

Entrega das demonstrações financeiras - **data base 31/12/2024.**

Estamos disponibilizando nossas demonstrações financeiras com as notas explicativas, respeitando as normas vigentes na data base referida.

**Relatório administração**

Em cumprimento às disposições legais, submetemos à apreciação, relativo ao período referido:

- Balanço Patrimonial;
- Demonstrações do Resultado;
- Mutações do Patrimônio Líquido;
- Fluxos de Caixa;
- Demonstração dos Resultados Abrangentes

Nos responsabilizamos pelo conteúdo dos documentos contidos no arquivo.

São Paulo, 24 de abril de 2025

---

Contadora  
Clarissa de Campos Palma  
CRC 1SP236283-O

## Demonstrações Financeiras

Natura &Co Pay Holding Financeira S.A.

31 de dezembro de 2024

**Demonstrações Financeiras**  
**Natura &Co Pay Holding Financeira S.A.**  
**31 de dezembro de 2024**

**Relatório da administração**

Senhores acionistas, em cumprimento às disposições legais e estatutárias, submetemos à apreciação de V.Sas. as demonstrações financeiras da Natura &Co Pay Holding Financeira S.A. ("Companhia"), relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024.

**Sobre a Natura &Co Pay Holding Financeira S.A.**

A empresa Natura &Co Pay Holding Financeira S.A iniciou sua atividade em 22 de julho de 2021, tem como objeto social principal, a participação no capital de instituições financeiras do grupo Natura &Co Pay.

**Mensagem da Administração**

O ano de 2024 caracterizou-se por um período de avanços significativos para o Grupo Natura &Co Pay. Concentramos nossos esforços na implementação de sistemas e no desenvolvimento de processos para melhorias em todas as empresas do grupo.

A Natura &Co Pay Holding Financeira S.A detém atualmente 0,10% do capital social da Natura &Co Pay Sociedade de Crédito Direto S.A. Neste ano, a investida realizou a primeira cessão do FIDC junto a Oliveira Trust, esse projeto é o resultado de diversas ações com objetivo de ampliar os meios de negócios.

A principal finalidade de todas essas iniciativas é proporcionar às nossas consultoras de beleza condições de trabalho mais eficientes e melhor qualidade de vida, ao mesmo tempo que promove o desenvolvimento global das empresas que compõem o Grupo Natura &Co Pay.

Agradecemos a confiança de todas as nossas consultoras (o) e colaboradores (a) cujos esforços contribuíram significativamente para o sucesso contínuo da empresa.

A administração.  
São Paulo 23 de abril de 2025.



## **Relatório do auditor independente sobre as demonstrações financeiras**

Aos Administradores e Acionistas  
Natura &Co Pay Holding Financeira S.A.

### **Opinião**

---

Examinamos as demonstrações financeiras da Natura &Co Pay Holding Financeira S.A ("Companhia"), que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2024 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas.

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da Companhia em 31 de dezembro de 2024, o desempenho de suas operações e os seus fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil.

### **Base para opinião**

---

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras". Somos independentes em relação à Companhia, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas conforme essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

### **Responsabilidades da administração e da governança pelas demonstrações financeiras**

---

A administração da Companhia é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações financeiras, a administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a administração pretenda liquidar a Companhia ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança da Companhia são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras.

### **Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras**

---

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As



Natura &Co Pay Holding Financeira S.A.

distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras.



Como parte de uma auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.
- Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia.
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração.
- Concluimos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia a não mais se manter em continuidade operacional.
- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras, inclusive as divulgações e se essas demonstrações financeiras representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.
- Planejamos e executamos a auditoria do grupo para obter evidência de auditoria apropriada e suficiente referente às informações financeiras da coligada como base para formar uma opinião sobre as demonstrações financeiras da Companhia. Somos responsáveis pela direção, supervisão e revisão do trabalho de auditoria realizado para os propósitos da auditoria de grupo e, consequentemente, pela opinião de auditoria.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance e da época dos trabalhos de auditoria planejados e das constatações significativas de auditoria, inclusive as deficiências significativas nos controles internos que, eventualmente, tenham sido identificadas durante nossos trabalhos.

São Paulo, 23 de abril de 2025

*PricewaterhouseCoopers*  
PricewaterhouseCoopers  
Auditores Independentes Ltda.  
CRC 2SP000160/O-5

DocuSigned by  
  
 Assinado por MARCELO LUIS TEIXEIRA SANTOS 04280218737  
 CPF: 0480303737  
 Papel Partner  
 Data/Hora de Assinatura: 23 de abril de 2025 10:24 BRT  
 O ECP-Brazil, OU: Secretaria da Receita Federal do Brasil - RFB  
 C SR  
 Emissor: AC SERASA RFB v3  
 C SR  
 FIDELICOMPTON  
  
 Marcelo Luis Teixeira Santos  
 Contador CRC 1PR050377/O-6

**Natura &Co Pay Holding Financeira S.A.**

Balanços patrimoniais

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 31 de dezembro de 2023

(Em reais)

<b>Ativo</b>	<b>Nota</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
<b>Caixa e equivalentes de caixa</b>		<b>2.488</b>	<b>464</b>
Disponibilidades	4	2.488	464
<b>Instrumentos financeiros</b>		<b>5.691.053</b>	<b>5.788.432</b>
Títulos e valores mobiliários	5	5.691.053	5.788.432
<b>Impostos e Contribuições</b>	7	98.800	-
<b>Participações em coligadas no país</b>	6	580.042	109.678
<b>Total do Ativo</b>		<b>6.372.383</b>	<b>5.898.574</b>
<b>Passivo e Patrimônio Líquido</b>	<b>Nota</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
	8	-	14.578
<b>Fornecedores</b>		<b>409.728</b>	<b>226.141</b>
<b>Outras Obrigações</b>	9	107.335	18.740
Impostos e contribuições sobre lucros	10	2.549	2.495
Demais impostos e contribuições a recolher	11	299.843	204.906
Dividendos a pagar			
		<b>5.962.655</b>	<b>5.657.855</b>
<b>Patrimônio líquido</b>	12	5.000.000	5.000.000
Capital Social	12b	63.125	43.138
Reserva Legal	12b	899.530	614.717
Reserva de Lucros			
		<b>6.372.383</b>	<b>5.898.574</b>
<b>Total do Passivo e Patrimônio Líquido</b>			

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

**Natura &Co Pay Holding Financeira S.A.****Demonstrações dos resultados**

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 31 de dezembro de 2023

(Em reais)

	Nota	2024	2023
<b>Investimentos e Coligadas</b>		<u>20.364</u>	<u>2.481</u>
<b>Resultado Financeiro</b>	13	<b><u>629.423</u></b>	<b><u>710.906</u></b>
Resultado de operações com títulos e valores mobiliários		629.588	710.926
Despesas financeiras		(165)	(20)
<b>Outras Despesas Operacionais</b>	14	<b><u>(61.253)</u></b>	<b><u>(61.418)</u></b>
Despesas Administrativas	14a	(61.253)	(61.418)
<b>Outras Despesas Tributárias</b>		<b><u>(29.733)</u></b>	<b><u>(33.058)</u></b>
Despesas Tributárias	15a	(29.276)	(33.058)
Outras despesas e taxas		(457)	-
<b>Resultado operacional</b>		<b><u>558.801</u></b>	<b><u>618.911</u></b>
<b>Resultado antes da tributação sobre o lucro e participações</b>		<b><u>558.801</u></b>	<b><u>618.911</u></b>
<b>Imposto de renda e contribuição social</b>		<b><u>(159.064)</u></b>	<b><u>(186.405)</u></b>
Provisão para imposto de renda	16a	(110.609)	(130.710)
Provisão para contribuição social	16b	(48.455)	(55.695)
<b>Lucro do exercício</b>		<b><u>399.737</u></b>	<b><u>432.506</u></b>
Nº de Ações		5.000.00	5.000.00
Lucro por Ação:		<b><u>0,08</u></b>	<b><u>0,09</u></b>

**Natura &Co Pay Holding Financeira S.A.**

Demonstrações dos resultados abrangentes

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 31 de dezembro de 2023

(Em reais)

---

	<b>2024</b>	<b>2023</b>
<b>Lucro do exercício</b>	<b>399.737</b>	<b>432.506</b>
Resultado Abrangente	-	-
<b>Resultado abrangente do exercício</b>	<b>399.737</b>	<b>432.506</b>

---

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

**Natura &Co Pay Holding Financeira S.A.**

**Demonstrações das mutações do patrimônio líquido**

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 31 de dezembro de 2023

(Em reais)

	<b>Nota</b>	<b>Capital Social</b>	<b>Reserva Legal</b>	<b>Reserva de Lucros</b>	<b>Lucro Acumulado</b>	<b>Total</b>
<b>Saldos no início do período</b>	<b>12</b>	<b>5.000.000</b>	<b>21.513</b>	<b>306.557</b>	-	<b>5.328.070</b>
Lucro líquido do exercício		-	-	-	432.506	432.506
<b>Destinações</b>						-
Reserva Legal	<b>12b</b>	-	21.625	-	(21.625)	-
Reserva de lucros	<b>12b</b>	-	-	308.160	(308.160)	-
Dividendos Obrigatórios Não Pagos		-	-	-	(102.720)	(102.720)
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2023</b>		<b>5.000.000</b>	<b>43.138</b>	<b>614.717</b>	-	<b>5.657.856</b>
<b>Saldos no início do período</b>	<b>12</b>	<b>5.000.000</b>	<b>43.138</b>	<b>614.717</b>	-	<b>5.657.856</b>
Lucro líquido do exercício		-	-	-	399.737	399.737
<b>Destinações</b>						-
Reserva Legal	<b>12b</b>	-	19.987	-	(19.987)	-
Reserva de lucros	<b>12b</b>	-	-	284.813	(284.813)	-
Dividendos Obrigatórios Não Pagos		-	-	-	(94.938)	(94.938)
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2024</b>		<b>5.000.000</b>	<b>63.125</b>	<b>899.530</b>	-	<b>5.962.655</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

**Natura &Co Pay Holding Financeira S.A.**

Demonstrações dos fluxos de caixa

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 31 de dezembro de 2023

(Em reais)

	<u>Nota</u>	<u>2024</u>	<u>2023</u>
<b>Lucro do exercício</b>		<b>399.737</b>	<b>432.506</b>
<b>Ajustes ao lucro do período:</b>		<b>138.700</b>	<b>183.924</b>
Equivalência Patrimonial	17	(20.364)	(2.481)
Imposto de Renda e Contribuição Social		159.064	186.405
<b>(Aumento)/redução nos ativos operacionais</b>		<b>(1.421)</b>	<b>(313.995)</b>
Títulos e valores mobiliários	5	97.379	(313.995)
Impostos e Contribuições		(98.800)	-
<b>Aumento/(redução) nos passivos operacionais</b>		<b>(84.993)</b>	<b>(196.369)</b>
Obrigações Tributárias	10	54	(470)
Imposto de Renda e Contribuição Social pagos	9	(70.469)	(210.478)
Fornecedores	8	(14.578)	14.578
<b>(=) Caixa líquido proveniente (utilizado) nas atividades operacionais</b>		<b>452.024</b>	<b>106.066</b>
<b>Atividades de Investimento</b>			
Participação Sociedades Ligadas	17	(450.000)	(100.190)
Outros		-	(7.007)
<b>(=) Caixa líquido utilizado das atividades de Investimento</b>		<b>(450.000)</b>	<b>(107.197)</b>
<b>Redução líquido de caixa e equivalentes de caixa</b>		<b>2.024</b>	<b>(1.131)</b>
<b>Caixa e equivalentes de caixa</b>			
No início do exercício	4	464	1.595
No fim do exercício	4	2.488	464
<b>Redução líquido de caixa e equivalentes de caixa</b>		<b>2.024</b>	<b>(1.131)</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

## Natura &Co Pay Holding Financeira S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras  
Em 31 de dezembro de 2024 e 31 de dezembro de 2023  
(Em reais)

---

### 1. Contexto operacional

A Natura &Co Pay Holding Financeira S.A iniciou sua atividade em 22 de julho de 2021, foi criada para operar como importante habilitador do grupo Natura & Co, tem como objeto social principal, a participação no capital de instituições financeiras, possui sede na cidade de São Paulo, localizada na Avenida Alexandre Colares, nº 1.188, Parque Anhanguera, Estado de São Paulo, CEP 05106-000.

É controlada pela Natura Cosméticos S.A. ("Natura Cosméticos"), uma empresa nacional que detém 100% das ações da Companhia.

### 2. Apresentação das demonstrações financeiras

As demonstrações financeiras foram preparadas com base nas práticas contábeis emanadas da Legislação Societária Brasileira, Lei no 6.404/76 e alterações introduzidas pelas Leis no 11.638/07 e no 11.941/09, e de acordo com os pronunciamentos, orientações e interpretações emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e aprovadas pelo Conselho Federal de Contabilidade (CFC).

A Natura &Co Pay Holding Financeira S.A. obtém participação societária de 0,10% no capital social da coligada Natura &Co Pay Sociedade de Crédito Direto S.A., ambas as entidades estão sob controle comum da Natura Cosméticos S.A..

As demonstrações financeiras foram preparadas em Reais (R\$), sendo esta a moeda funcional da Companhia e a moeda de apresentação.

O Conselho de Administração autorizou a emissão das Demonstrações Financeiras para o exercício findo em 31 de dezembro de 2024 em reunião realizada em 10 de março de 2025.

### 3. Descrição das principais práticas contábeis

Os principais critérios adotados para a elaboração das demonstrações financeiras são os seguintes:

#### a) Caixa e equivalentes de caixa

Caixa e equivalentes de caixa, conforme Resolução do CMN nº 4.818/20, incluem dinheiro em caixa e aplicações interfinanceiras de liquidez, que são investimentos de curto prazo e alta liquidez, com risco insignificante de mudança de valor, e com prazo de vencimento, na data de aquisição, igual ou inferior a 90 dias.

#### b) Títulos e valores mobiliários e instrumentos financeiros derivativos

Os títulos e valores mobiliários são avaliados e classificados de acordo com os critérios estabelecidos pela Circular BACEN nº 3.068/01, nas seguintes categorias:

- (i) *Títulos para negociação* - títulos adquiridos com o propósito de serem ativos e frequentemente negociados. São ajustados pelo seu valor de mercado em contrapartida ao resultado do exercício.
- (ii) *Títulos mantidos até o vencimento* - títulos adquiridos com a intenção e capacidade financeira para sua manutenção em carteira até o vencimento. São registrados pelo custo de aquisição, acrescidos dos rendimentos auferidos em contrapartida ao resultado do período. Nesta categoria, os títulos não são ajustados ao seu valor de mercado. Para os títulos reclassificados para esta categoria, o ajuste de marcação a mercado é incorporado ao custo, sendo contabilizados prospectivamente pelo custo amortizado, usando o método da taxa efetiva de juros.

(iii) *Títulos disponíveis para venda* - títulos que não se enquadram para negociação nem como mantidos até o vencimento. São ajustados pelo seu valor de mercado em contrapartida à conta destacada do patrimônio líquido, deduzidos dos efeitos tributários.

Os títulos e valores mobiliários estão contabilizados pelo custo de aquisição, acrescido dos rendimentos auferidos, sendo as aplicações em fundos de investimento atualizadas com base no valor da cota divulgado por seus respectivos administradores, em 31 de dezembro de 2024, a Companhia possui títulos classificados na categoria descrita no item (i), e em 2023 não possuía nos itens (ii) e (iii).

O valor de mercado dos instrumentos financeiros, quando aplicável, é calculado com base em preços de mercado. Assim, quando da liquidação financeira destas operações, os resultados poderão ser diferentes das estimativas. Os instrumentos financeiros são negociados de forma ativa e frequente cujos preços baseiam-se em fontes de informações independentes em consonância com a Resolução do CMN nº 4.277/13 e alterações.

c) Ativos e Passivos Circulantes

Demonstrados pelos valores de custo incluindo, quando aplicável, os rendimentos, encargos e as variações monetárias incorridas, deduzidos das correspondentes rendas, despesas a apropriar e, quando aplicável, provisões para perdas.

d) Provisões

Provisões são reconhecidas quando a Companhia tem uma obrigação presente (legal ou não formalizada) em consequência de um evento passado, é provável que benefícios econômicos sejam requeridos para liquidar a obrigação e uma estimativa confiável do valor da obrigação possa ser feita. As contingências são reconhecidas em conformidade com o CPC 25 – Provisões, passivos contingentes e ativos contingentes.

e) Apuração do resultado

As receitas e despesas são apropriadas ao resultado pelo regime de competência.

f) Imposto de Renda e Contribuição Social

A provisão para imposto de renda ("IRPJ") é constituída com base no lucro tributável pela alíquota de 15%, acrescida do adicional de 10%. A provisão para contribuição social sobre o lucro líquido ("CSLL") é de 9% sobre o lucro tributável.

g) Perda por redução ao valor recuperável de ativos não financeiro

A Administração revisa anualmente o valor contábil líquido dos ativos com o objetivo de avaliar eventos ou mudanças nas circunstâncias econômicas, operacionais ou tecnológicas, que possam indicar deterioração ou perda de seu valor recuperável. Quando tais evidências são identificadas e o valor contábil líquido excede o valor recuperável, é constituída provisão para deterioração ajustando o valor contábil líquido ao valor recuperável.

h) Cotas de Fundos

As cotas de fundos de investimento são registradas ao custo de aquisição, ajustado diariamente pelo valor das cotas informado pelos administradores dos respectivos fundos de investidos, sendo a melhor estimativa da Administração de valor justo desses ativos. A valorização e/ou a desvalorização das cotas de fundos de investimento estão apresentadas em "Resultado com aplicações em cotas de fundos".

i) Partes Relacionadas

A divulgação de informações sobre as partes relacionadas é efetuada em consonância a Resolução CMN 3.750/09 que determina a adoção do Pronunciamento Técnico - CPC 05, do Comitê de Pronunciamentos Contábeis, referente à divulgação de informações sobre as partes relacionadas.

j) Participação em coligadas e controladas

O cálculo do valor do investimento na coligada ou controlada é realizado a mensuração do investimento pelo método de equivalência patrimonial, aplicando a porcentagem de participação no capital sobre o patrimônio líquido da sociedade investida.

As participações em sociedades coligadas ou controladas são registradas líquidas de eventuais perdas decorrentes de redução ao valor recuperável dos ativos. As variações no valor do investimento, originadas por lucros, prejuízos, ganhos ou perdas reais, incluindo benefícios fiscais, são registradas mensalmente pela controladora, em conformidade com sua competência designada.

k) Estimativas contábeis

Inclui a definição de estimativas contábeis - Valores monetários sujeitos às incertezas em sua mensuração. São exemplos de estimativas contábeis a perda de crédito esperada e o valor justo de um ativo ou passivo. Esta alteração é efetiva para exercícios iniciados em 1º de janeiro de 2023 e não há impactos para as Demonstrações Contábeis da Natura &Co Pay Holding Financeira S.A

#### 4. Caixa e equivalentes de caixa

a) Disponibilidades de caixa incluídos na demonstração dos fluxos de caixa compreendem:

	<u>31/12/2024</u>	<u>31/12/2023</u>
Disponibilidades <sup>i</sup>	2.488	464
<b>Total</b>	<b><u>2.488</u></b>	<b><u>464</u></b>

i) Os valores registrados em Caixa e Equivalentes de Caixa estão constituídos por depósitos bancários disponíveis no Banco Itaú, com liquidez imediata e não possuem carência .

#### 5. Títulos e Valores Mobiliários:

	<u>31/12/2024</u>	<u>31/12/2023</u>
Fi Essencial	5.691.053	5.788.432
<b>Total</b>	<b><u>5.691.053</u></b>	<b><u>5.788.432</u></b>

Em 31 de dezembro de 2024, as participações no Fundo De Investimento Essencial Natura MM CP totalizaram R\$ 5.691.053 e consistiram em operações de renda fixa indexadas ao CDI. Trata-se de um fundo cujas aplicações são consolidadas pela Natura Cosméticos S.A, tem como exposição a seguinte estrutura:

- Caixa e CPR -> 41,47%
- Crédito Privado -> 38,37%
- Títulos Públicos -> 20,16%

A rentabilidade acumulada do fundo para o período de 12 meses (31/12/2023 a 31/12/2024) foi de 105,76 % do CDI, e cota de fechamento de R\$ 30,330207. No exercício foi apropriada ao resultado receita no montante de R\$ 629.588.

A Companhia utiliza a seguinte hierarquia para determinar e divulgar o valor justo de instrumentos financeiros:

*Nível 1:* Preços cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos ou passivos idênticos aos quais a entidade pode ter acesso na data de mensuração.

*Nível 2:* Preços cotados em mercado ativo para ativos ou passivos similares ou baseado em outro método de valorização nos quais todos os inputs significativos são baseados em dados observáveis do mercado.

*Nível 3:* Técnicas de valorização nas quais os inputs significativos não são baseados em dados observáveis do mercado para o ativo ou o passivo.

	<b>Dez/2024</b>			
	<b>Nível 1</b>	<b>Nível 2</b>	<b>Nível 3</b>	<b>Total</b>
Cotas Fundo de Investimentos	-	5.691.053	-	-
	-	5.691.053	-	-

	<b>Dez/2023</b>			
	<b>Nível 1</b>	<b>Nível 2</b>	<b>Nível 3</b>	<b>Total</b>
Cotas Fundo de Investimentos	-	5.788.432	-	-
	-	5.788.432	-	-

## 6. Investimentos em Coligadas

A companhia possui uma participação acionária correspondente a 0,10% no capital da Natura &Co Pay Sociedade de Crédito Direto S.A no valor de R\$ 580.042 no exercício de 2024, sendo que essa participação em 2023 apresentava saldo de R\$109.678 .

Informações resumidas da coligada - Natura &Co Pay Sociedade de Crédito Direto S.A.

Quantidade de ações totais da Natura &Co Pay Sociedade de Crédito Direto S.A.: 557.300.728  
Quantidade de ações detidas pela companhia.: 557.300,728

Patrimônio líquido da coligada 31 de dezembro de 2024.: 580.042.128,07  
Resultado da coligada 31 de dezembro de 2024.: 20.164.186,78

A sociedade investida Natura &Co Pay Sociedade de Crédito Direto S.A. é uma coligada tendo em vista que opera sobre o controle comum do grupo Natura, controlador da entidade.

## 7. Impostos e contribuições

	<b>31/12/2024</b>	<b>31/12/2023</b>
IRRF aplicações financeiras - Retido	95.341	-
Antecipações CSLL não compensadas	3.459	-
<b>Total</b>	<b>98.800</b>	<b>-</b>

**8. Fornecedores**

	<u>31/12/2024</u>	<u>31/12/2023</u>
Despesas com Serviços de Auditoria	-	14.578
<b>Total</b>	<b>-</b>	<b>14.578</b>

**9. Impostos e Contribuições sobre o Lucro**

	<u>31/12/2024</u>	<u>31/12/2023</u>
IRPJ a recolher	-	130.710
(-) Antecipações de IRPJ	-	(109.426)
CSLL a recolher	-	55.695
(-) Antecipações de CSLL	-	(59.154)
(-) Antecipações de CSLL	(51.728)	915
Provisão de IRPJ	110.609	-
Provisão de CSLL	48.454	-
	<u><b>107.335</b></u>	<u><b>18.740</b></u>

Os valores são compostos por provisões de IRPJ e CSLL, recolhimento de Pis e Cofins base dezembro 2024 e antecipações de IRPJ e CSLL são calculados pelo lucro real mensalmente.

**10. Demais impostos a recolher**

	<u>31/12/2024</u>	<u>31/12/2023</u>
PIS	356	349
COFINS	2.193	2.146
<b>Total</b>	<u><b>2.549</b></u>	<u><b>2.495</b></u>

Os valores acima, tratam-se do saldo de pis e cofins referentes a competência de dezembro de 2024.

**11. Dividendos a Pagar**

Conforme deliberado no estatuto social da empresa, artigo vinte e um paragrafo segundo, do saldo então remanescente, 25% (vinte e cinco por cento) será distribuído como dividendo obrigatório aos Acionistas da Companhia, na proporção de suas respectivas participações no capital social da Companhia. No ano de 2024 a Natura &Co Pay Holding Financeira S.A alferiu R\$ 399.735 de Lucros e sobre este foi apurado R\$ 94.938 de Dividendos.

	<u>31/12/2024</u>	<u>31/12/2023</u>
Dividendos a pagar	299.843	204.906
<b>Total</b>	<u><b>299.843</b></u>	<u><b>204.906</b></u>

**12. Patrimônio líquido****a) Capital social**

A companhia foi constituída em 22 de julho de 2021, e integralizou capital social no valor de R\$ 5.000.000,00, sendo R\$1,00 por ação.

**b) Reserva legal e reserva de lucros**

No exercício findo em 31 de dezembro de 2024, a companhia alcançou um lucro líquido de R\$ 399.737. Desse montante, 5% foi destinado à reserva legal conforme estipulado no estatuto social, R\$ 19.987 onde o saldo acumulado da conta de reservas legal totalizou R\$ 63.125. Do saldo

remanescente, o valor correspondente a 25%, foi alocado para pagamento de dividendos obrigatórios no valor de R\$ 94.938. O saldo remanescente R\$ 284.813 foi registrado como reservas de lucros do exercício, totalizando um saldo de R\$ 899.530. Sendo assim o resultado total da DMPL R\$ 5.962.655

### 13. Resultado Financeiro

	<u>31/12/2024</u>	<u>31/12/2023</u>
Receita Financeira i	629.588	710.926
Despesas Financeiras ii	(165)	(20)
<b>Total</b>	<b><u>629.423</u></b>	<b><u>710.906</u></b>

- i) O valor registrado em Receita financeira, trata-se de rendimentos sobre aplicações financeiras, vide nota explicativa 5.
- ii) O valor registrado na rubrica Despesa financeira trata-se de multas/juros e tarifas dos exercícios.

### 14. Outras despesas Operacionais

a) Despesas Administrativas	<u>31/12/2024</u>	<u>31/12/2023</u>
Serviços de certificação digital	250	182
Publicidade e propaganda	-	3.694
Serviços Paralegais	-	1.026
Serviços de Auditoria	61.003	56.516
<b>Total</b>	<b><u>61.253</u></b>	<b><u>61.418</u></b>

### 15. Despesas Tributárias

	<u>31/12/2024</u>	<u>31/12/2023</u>
<b>Resultado antes da tributação sobre o lucro</b>	<b><u>629.588</u></b>	<b><u>710.926</u></b>
Alíquota PIS 0,65%	4.092	4.621
Alíquota COFINS 4%	25.184	28.437
<b>Total</b>	<b><u>29.276</u></b>	<b><u>33.058</u></b>

A Companhia apurou receita no montante de R\$ 629.588 em 31 de dezembro de 2024, provenientes de aplicações financeiras, foram aplicadas as alíquotas de PIS e COFINS vigentes conforme a legislação, apurando um imposto de R\$ 29.276 com base acumulada no ano 2024.

### 16. Imposto de Renda e Contribuição Social

	<u>31/12/2024</u>	<u>31/12/2023</u>
<b>Resultado antes da tributação sobre o lucro</b>	<b><u>558.802</u></b>	<b><u>618.911</u></b>
Adições no exercício	25	
Exclusões no exercício	(20.390)	(72)
<b>Resultado antes da tributação sobre o lucro</b>	<b><u>538.437</u></b>	<b><u>618.839</u></b>

	<u>31/12/2024</u>	<u>31/12/2023</u>
Alíquota IRPJ 15%	80.765	92.826
Alíquota IRPJ adicional 10%	29.844	37.884
Imposto de Renda	<b>110.609</b>	<b>130.710</b>
Alíquota CSLL 9%	48.455	55.695
<b>Imposto de Renda e Contribuição Social</b>	<b>48.455</b>	<b>55.695</b>
IRPJ e CSLL - Corrente	<b>159.064</b>	<b>186.405</b>

A Companhia apurou lucro fiscal no montante de R\$ 538.437 em 31 de dezembro de 2024, neste ano obteve receitas provenientes de aplicações financeiras, foram aplicadas as alíquotas de IRPJ e CSLL vigentes conforme a legislação, apurando um imposto corrente de R\$ 159.064 com base no lucro real anual.

## 17. Gerenciamento de riscos

A área de gestão de riscos do Grupo conta com as seguintes frentes de atuação:

- Risco de Mercado;
- Liquidez;
- Crédito;
- Capital;
- Social, ambiental e climático;
- Operacional;
- Conformidade; e
- Controles Internos

A gestão de risco das operações, considerando o nível atual de atividades e a recente constituição da companhia, é efetuada por meio de políticas internas.

Tais definições de riscos podem ser assim resumidas:

- a) **Risco de mercado:** é a possibilidade de ocorrência de perdas financeiras resultantes das flutuações nos valores de mercado de posições detidas pela Companhia.
  - *Risco de variação das taxas de juros:* é o risco de perdas resultante de movimentos adversos das taxas de juros, sendo resultado do descasamento da taxa de juros entre os ativos e passivos, e/ou por variação dos seus vencimentos.
  - *Risco cambial:* é o risco de perdas atrelado a variações na taxa de câmbio. A Companhia possui valor em garantia com a Visa que está sujeita ao risco cambial, conforme mencionada na nota explicativa 8.
- b) **Risco de liquidez:** é o risco de a instituição não ser capaz de honrar eficientemente suas obrigações esperadas e inesperadas, correntes e futuras, sem afetar suas operações diárias e sem incorrer em perdas significativas, em decorrência de descasamento de prazo ou de volume entre os recebimentos e pagamentos previstos.
- c) **Risco de crédito:** é o risco de perdas associadas ao não cumprimento pela contraparte de suas obrigações de pagamento perante o Grupo.
- d) **Gerenciamento de capital:** a Companhia possui política para gerenciamento de capital, cujo objetivo é monitorar e controlar o capital mantido por ela, seguindo os requerimentos da Resolução do CMN nº 4.606/17.
- e) **Risco Social, ambiental e climático:** a Companhia possui política de RSAC e segue os requerimentos da Resolução do CMN nº 4.606.

f) **Risco operacional:** é a possibilidade da ocorrência de perdas resultantes de eventos externos ou de falha, deficiência ou inadequação de processos internos, pessoas ou sistemas. A Companhia possui política e norma conforme a Resolução do CMN nº 4.606/17 e a Resolução do CMN nº 4.557/17.

- **Risco cibernético:** é a possibilidade de ocorrência de perdas resultantes de incidentes cibernéticos ou relacionados ao ambiente cibernético, que produz efeito adverso ou representa ameaça aos sistemas de tecnologia da informação ("TI") ou à informação que esses sistemas processam, armazenam e transmitem; ou infringe políticas ou procedimentos de segurança referentes aos sistemas de TI. O Grupo gerencia os riscos cibernéticos inerentes aos seus negócios como um tópico especial de riscos operacionais, utilizando tecnologia e processos para detectar, responder a ameaças/ incidentes e recuperar suas operações em cenários adversos.

g) **Conformidade:** o time de *Compliance* detém políticas relacionadas ao gerenciamento do Risco de Conformidade de acordo com as definições e as orientações contidas na Política de Conformidade fundamentada nos requisitos da Resolução do CMN nº 4.595/17.

## 18. Partes Relacionadas

As operações realizadas entre partes relacionadas, são efetuadas a valores, prazos e taxas médias usuais de mercado, vigentes nas respectivas datas. As principais partes relacionadas são:

- a) Natura Cosméticos S.A  
b) Natura &Co Pay Sociedade de Crédito Direto S.A.

A companhia possui uma participação acionária correspondente a 0,10% no capital da Natura &Co Pay Sociedade de Crédito Direto S.A.,

	<b>31/12/2024</b>	<b>31/12/2023</b>
Patrimônio Líquido na Investida	580.042.128	109.677.941
Participação 0,10%	<b>580.042</b>	<b>109.678</b>
<b>Resultado de equivalência</b>	<b>20.364</b>	<b>2.481</b>

## 19. Eventos Subsequentes

Não houve eventos subsequentes após o fechamento até a data de publicação dessas demonstrações financeiras.

## Certificado de Conclusão

Identificação de envelope: CAFA9DDF-E7A9-4FF6-82CA-AFBF1FF56F34  
 Assunto: Complete com o Docusign: NATURACOPAYHOLDINGFINAN24.DEZ.pdf  
 LoS / Área: Assurance (Audit, CMAAS)  
 Tipo de Documento: Relatórios ou Deliverables  
 Envelope fonte:  
 Documentar páginas: 17  
 Assinar páginas: 2  
 Assinatura guiada: Ativado  
 Selo com Envelopeld (ID do envelope): Ativado  
 Fuso horário: (UTC-03:00) Brasília

Status: Concluído

Remetente do envelope:  
 Camila Batista  
 Avenida Brigadeiro Faria Lima, 3732, 16º e 17º andares, Edifício Adalmiro Dellape Baptista B32, Itai São Paulo, São Paulo 04538-132  
 camila.batista@pwc.com  
 Endereço IP: 134.238.159.50

## Rastreamento de registros

Status: Original 23 de abril de 2025   18:41	Portador: Camila Batista camila.batista@pwc.com	Local: DocuSign
Status: Original 23 de abril de 2025   20:24	Portador: CEDOC Brasil BR_Sao-Paulo-Arquivo-Atendimento-Team@pwc.com	Local: DocuSign

## Eventos do signatário

Marcelo Luis Teixeira Santos  
 ID: 042.802.187-57  
 Cargo do Signatário: Partner  
 marcelo.l.teixeira@pwc.com  
 Partner

PricewaterhouseCoopers

Nível de segurança: E-mail, Autenticação da conta (Nenhuma), Certificado Digital

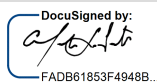
### Detalhes do provedor de assinatura:

Tipo de assinatura: ICP Smart Card  
 Emissor da assinatura: AC SERASA RFB v5  
 CPF do signatário: 04280218757  
 Cargo do Signatário: Partner

### Termos de Assinatura e Registro Eletrônico:

Não oferecido através da Docusign

## Assinatura



Adoção de assinatura: Desenhado no dispositivo  
 Usando endereço IP: 134.238.160.120

## Registro de hora e data

Enviado: 23 de abril de 2025 | 18:50  
 Visualizado: 23 de abril de 2025 | 20:22  
 Assinado: 23 de abril de 2025 | 20:24

<b>Eventos do signatário presencial</b>	<b>Assinatura</b>	<b>Registro de hora e data</b>
---	-------------------	--------------------------------

<b>Eventos de entrega do editor</b>	<b>Status</b>	<b>Registro de hora e data</b>
-------------------------------------	---------------	--------------------------------

<b>Evento de entrega do agente</b>	<b>Status</b>	<b>Registro de hora e data</b>
------------------------------------	---------------	--------------------------------

<b>Eventos de entrega intermediários</b>	<b>Status</b>	<b>Registro de hora e data</b>
--	---------------	--------------------------------

<b>Eventos de entrega certificados</b>	<b>Status</b>	<b>Registro de hora e data</b>
--	---------------	--------------------------------

<b>Eventos de cópia</b>	<b>Status</b>	<b>Registro de hora e data</b>
-------------------------	---------------	--------------------------------

Camila Batista  
 camila.batista@pwc.com

**Copiado**

Enviado: 23 de abril de 2025 | 20:24  
 Visualizado: 23 de abril de 2025 | 20:24  
 Assinado: 23 de abril de 2025 | 20:24

Nível de segurança: E-mail, Autenticação da conta (Nenhuma)

### Termos de Assinatura e Registro Eletrônico:

Não oferecido através da Docusign

<b>Eventos com testemunhas</b>	<b>Assinatura</b>	<b>Registro de hora e data</b>
--------------------------------	-------------------	--------------------------------

<b>Eventos do tabelião</b>	<b>Assinatura</b>	<b>Registro de hora e data</b>
----------------------------	-------------------	--------------------------------

<b>Eventos de resumo do envelope</b>	<b>Status</b>	<b>Carimbo de data/hora</b>
--------------------------------------	---------------	-----------------------------

Envelope enviado	Com hash/criptografado	23 de abril de 2025   18:50
------------------	------------------------	-----------------------------

Entrega certificada	Segurança verificada	23 de abril de 2025   20:22
---------------------	----------------------	-----------------------------

Assinatura concluída	Segurança verificada	23 de abril de 2025   20:24
----------------------	----------------------	-----------------------------

Concluído	Segurança verificada	23 de abril de 2025   20:24
-----------	----------------------	-----------------------------

<b>Eventos de pagamento</b>	<b>Status</b>	<b>Carimbo de data/hora</b>
-----------------------------	---------------	-----------------------------