



CERTIDÃO DE INTEIRO TEOR

DOCUMENTO EMITIDO PELA INTERNET

DADOS DA EMPRESA			
NOME EMPRESARIAL HOLCIM CANTAGALO EMPREENDIMENTOS S.A.		TIPO JURÍDICO SOCIEDADE POR AÇÕES	
NIRE 35300469631	CNPJ 20.927.835/0001-07	NÚMERO DO ARQUIVAMENTO 103.344/15-9	DATA DO ARQUIVAMENTO 03/03/2015

DADOS DA CERTIDÃO		
DATA DE EXPEDIÇÃO 06/10/2017	HORA DE EXPEDIÇÃO 14:01:56	CÓDIGO DE CONTROLE 92046711
A AUTENTICIDADE DO PRESENTE DOCUMENTO, BEM COMO O ARQUIVO NA FORMA ELETRÔNICA PODEM SER VERIFICADOS NO ENDEREÇO WWW.JUCESPONLINE.SP.GOV.BR		

ESTA CÓPIA FOI AUTENTICADA DIGITALMENTE E ASSINADA EM 06/10/2017 PELA SECRETÁRIA GERAL DA JUCESP – FLÁVIA REGINA BRITTO GONÇALVES, CONFORME ART. 1º DA MP2200-2 DE 24/08/2001, QUE INSTITUI A INFRAESTRUTURA DE CHAVES PÚBLICAS BRASILEIRAS – ICP BRASIL, EM VIGOR CONSOANTE E.C Nº32 DE 11/09/2001 M- ART.2º.

ART 1º. FICA INSTITUÍDA A INFRAESTRUTURA DE CHAVES PÚBLICAS BRASILEIRA – ICP BRASIL, PARA GARANTIR AUTENTICIDADE, INTEGRIDADE E VALIDADE JURÍDICA DE DOCUMENTOS EM FORMA ELETRÔNICA, DAS APLICAÇÕES DE SUPORTE E DAS APLICAÇÕES HABILITADAS QUE UTILIZEM CERTIFICADOS DIGITAIS, BEM COMO A REALIZAÇÃO DE TRANSAÇÕES ELETRÔNICAS SEGURAS.

EXISTE(M) ARQUIVAMENTO(S) POSTERIORE(S).



Certidão de Inteiro Teor - S.A., Empresa Pública, Consórcio e Grupo de Sociedades emitida para PAULO VITOR ANGELO TEIXEIRA SOUSA : 01693378639. Documento certificado por FLÁVIA REGINA BRITTO GONÇALVES, Secretária Geral da Jucesp. A Junta Comercial do Estado de São Paulo, garante a autenticidade deste documento quando visualizado diretamente no portal www.jucesponline.sp.gov.br sob o número de autenticidade 92046711, sexta-feira, 6 de outubro de 2017 às 14:01:56.

02 MAR 2015



Capa do Requerimento

DATA DOR
JUNTA COMERCIAL
FABIANO
25 FEV. 2015
PROTOCOLO

JUCESP
JUNTA COMERCIAL DO ESTADO DE SÃO PAULO
TURMA DE JUREGAS
03 MAR 2015
Vitalino Vogel Revisor
Vitalino Vogel Revisor
Vogal Revisor

SEQ. DOC.	
-----------	--

JUCESP PROTOCOLO
0.170.224/15-6



02 MAR 2015
DESPACHO:
DEFERIDO, nos termos da Lei

JUNTA
Vogal
25
PROT

DADOS CADASTRAIS

1ª Exigência	NIRE DA SEDE 3530046963-1	CODIGO DE BARRAS (NIRE) 	CNPJ DA SEDE 20.927.835/0001-07
ATO(S) Alteração de Endereço; Alteração de Nome Empresarial; Alteração de Outras Cláusulas Contratuais/Estatutárias; Consolidação da Matriz; Inclusão/Alteração de Integrantes;			
NOME EMPRESARIAL HOLCIM CANTAGALO EMPREENDIMENTOS S.A.			
LOGRADOURO Rua Verbo Divino			NÚMERO 1488
COMPLEMENTO 5º ANDAR, BLOCO D, SALA 4	BAIRRO/DISTRITO Chácara Santo Antônio (Zona Sul)	CEP 04719-002	CÓDIGO DO MUNICÍPIO 5433
MUNICÍPIO São Paulo			UF SP
CORREIO ELETRÔNICO			TELEFONE
NOME DO ADVOGADO		N. OAB	U.F.
VALORES RECOLHIDOS DARE 128,00 DARF 21,00	IDENTIFICAÇÃO DO REPRESENTANTE DA EMPRESA NOME: MAYARA DOS SANTOS (Procurador) ASSINATURA: DATA ASSINATURA: 25/02/2015		

DECLARO, SOB AS PENAS DA LEI, QUE AS INFORMAÇÕES CONSTANTES DO REQUERIMENTO/PROCESSO SÃO EXPRESSÃO DA VERDADE.



Controle Internet
016013752-7

ANEXO, FICHA DE
BREVE RELATO
PESQUISA
26,07,15

RECEBUE
21 00 00

24º Tabelião de Notas - Tullio Formicola
 Rua Álvares Penteado, 97 - Centro - S/Loja - São Paulo - SP
 Cep 01012-000 - Fone: (11) 3242-1400/8333 - Fax: (11) 3107-4339

Reconheço por semelhança, a firma de: **MAYARA DOS SANTOS**, a qual
 confere com o padrão arquivado em Cartório. Válido somente com Seio de
 Autenticidade.

1019AA203688 Nº 2502151103/2 São Paulo, 25 de Fevereiro de 2015.
 Firma R\$ 4,75 Em testemunho da verdade:

Total R\$ 4,75

Adriana Alves Marques da Silva

DUCESP
03 03 15

Reis

SMALLING PARTICIPAÇÕES S.A.
CNPJ/MF nº 20.927.835/0001-07
NIRE 35.300.469.631

COMERCIAL
FEV. 2015 ★
OCOLA

**ATA DE ASSEMBLEIA GERAL EXTRAORDINÁRIA
REALIZADA EM 28 DE JANEIRO DE 2015**

LOCAL, DATA E HORÁRIO: na sede social da Companhia, na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Rua Líbero Badaró, 293, 21º andar, bloco 21-D, sala 55, Centro, CEP 01009-000, às 10:00 horas, na presente data.

CONVOCAÇÃO: A convocação foi dispensada, em conformidade com o artigo 124, parágrafo quarto, da Lei 6.404/1976, em decorrência da presença da totalidade dos acionistas da Companhia.

MESA: Otmar Hübscher, como Presidente da mesa e Eloiza Melo dos Santos, como Secretária da mesa.

ORDEM DO DIA: deliberar sobre as seguintes matérias: **(a)** alteração da razão social da Companhia; **(b)** alteração do endereço da sede da Companhia; **(c)** alteração da composição da Diretoria da Companhia; **(d)** substituição dos Diretores da Companhia; **(e)** alteração da representação da Companhia; e **(f)** alteração e consolidação do estatuto social da Companhia para refletir as decisões acima.

DELIBERAÇÕES: analisadas, discutidas e votadas as matérias da ordem do dia, os acionistas, por maioria de votos, tendo sido observados os impedimentos legais e sem quaisquer ressalvas ou restrições, decidiram:

(a) Alterar a razão social da Companhia de SMALLING PARTICIPAÇÕES S.A. para **HOLCIM CANTAGALO EMPREENDIMENTOS S.A.;**

Am

Am
OC
1

JUCESP
03 03 15

(b) Alterar o endereço da sede da Companhia de Rua Líbero Badaró, 293, 21º andar, bloco 21-D, sala 55, Centro, CEP 01009-000, na cidade e Estado de São Paulo, para Rua Verbo Divino, 1488, 5º andar, bloco D, sala 4, Chácara Santo Antonio, cidade e Estado de São Paulo, CEP 04719-002;

(c) Tendo em vista a alteração da razão social e do endereço da sede da Companhia descrita acima, os acionistas decidem aprovar a alteração do Artigo 1º do Estatuto Social da Companhia, o qual passará a ter a seguinte redação:

"Artigo 1º - HOLCIM CANTAGALO EMPREENDIMENTOS S.A. é uma sociedade anônima, com sede e foro na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Rua Verbo Divino, 1488, 5º andar, bloco D, sala 4, Chácara Santo Antonio, CEP 04719-002 com prazo indeterminado de duração. Sua Diretoria pode abrir ou encerrar filiais ou outras dependências."

(d) Aprovar a alteração da composição da Diretoria, que deverá ser composta por até 4 Diretores.

(e) Tendo em vista a alteração da composição da Diretoria descrita acima, os acionistas decidem aprovar a alteração do Artigo 4º do Estatuto Social da Companhia, o qual passará a ter a seguinte redação:

"Artigo 4º - A Sociedade será administrada por uma Diretoria composta por no mínimo dois e no máximo quatro Diretores. O mandato dos diretores é de três anos, permanecendo em seus cargos até substituição ou reeleição. Sua remuneração será estabelecida anualmente pela Assembleia Geral."

(f) Substituir os Diretores da Companhia, o Sr. Carlos Eduardo Prado, brasileiro, divorciado, contador, portador da cédula de identidade RG de n.º 14.869.803-7 SSP/SP e inscrito no Cadastro de Pessoas Físicas do Ministério da Fazenda ("CPF/MF") sob o n.º 035.156.498-59, designado como Diretor Presidente e a Sra. Sílvia Aparecida dos Anjos, brasileira, solteira, contadora, portadora da cédula de identidade RG de n.º 18.275.141-7 - SSP/SP e inscrita no CPF/MF sob o n.º 134.824.898-07 pelos seguintes indivíduos, que serão nomeados para o cargo de Diretor sem designação específica pelo prazo de 3 (três) anos, de acordo com o termo de posse no Anexo I: Francine Bolutavicius, brasileira, divorciada, advogada, portadora do RG sob o n.º 24.463.702-7, inscrita no CPF/MF sob o n.º 251.122.458-59 e na OAB/SP sob o n.º 181.139; e Agne Cristina

Agne

Agne
Agne
2

JUCESP
03 03 15

Machado, brasileira, solteira, psicóloga, portadora da cédula de identidade RG sob o n.º 20.735.674-9 SSP/SP, inscrita no CPF/MF sob o n.º 163.088.818-48; todas com residência na Rua Verbo Divino, 1488, 5º andar, bloco D, sala 4, Chácara Santo Antonio, cidade e Estado de São Paulo, CEP 04719-002.




(g) Indicar as seguintes pessoas para o cargo de Diretores da Companhia, os quais deverão ser nomeados e tomar posse após a aprovação da concomitância (autorização de trabalho concomitante) pela competente autoridade de Imigração, conforme RN 62, firmando então a competente declaração de desimpedimento: (a) Otmar Hübscher, suíço, casado, administrador de empresas, portador do RNE sob o n.º V716350-A, inscrito no CPF/MF sob o n.º 234.469.938-43; (b) Mark Anatol Schmidt, suíço, casado, administrador de empresas, portador do RNE sob o n.º G005619-O, inscrito no CPF/MF sob o n.º 236.900.588-21; (c) Jaime Alberto Figueroa Rivera, colombiano, casado, engenheiro industrial, portador da RNE sob o n.º V764870-1, inscrito no CPF/MF sob o n.º 018.627.086-06; todos com residência na Rua Verbo Divino, 1488, 5º andar, bloco D, sala 4, Chácara Santo Antonio, cidade e Estado de São Paulo, CEP 04719-002.

(h) Aprovar a alteração da representação da Companhia, que deverá ocorrer mediante a assinatura conjunta de: (i) quaisquer dois Diretores; ou (ii) dois procuradores, agindo em conjunto e dentro dos limites estabelecidos nos respectivos instrumentos de mandato; ou (iii) por ato ou assinatura de procurador com poderes especiais, agindo isoladamente e dentro dos limites estabelecidos no respectivo instrumento de mandato.

(i) Tendo em vista a alteração da composição da Diretoria descrita acima, os acionistas decidem aprovar a alteração do Artigo 5º do Estatuto Social da Companhia, o qual passará a ter a seguinte redação:

"Artigo 5º - A Diretoria tem poderes irrestritos de administração, inclusive para outorga de avais e fianças. A Companhia somente se obriga por ato ou assinatura de dois Diretores.

Parágrafo único - As procurações outorgadas pela Companhia deverão ser sempre e exclusivamente assinadas por quaisquer dois Diretores, devendo ser expressamente identificados os poderes outorgados e, com exceção daquelas referentes a processos ou

JUCESP
03 03 15

procedimentos judiciais ou administrativos, terão prazo de validade determinado não superior a 1 (um) ano, exceto se previamente autorizado pelos acionistas."

Ainda, os acionistas resolvem consolidar os Artigos do Estatuto Social da Companhia não expressamente alterados por este instrumento, que passará a ter a redação do Anexo II.

ENCERRAMENTO: Não havendo qualquer outra matéria a ser discutida, essa ata foi elaborada, sendo em seguida lida, verificada e assinada por todos os acionistas da Companhia presente à Assembleia Geral Extraordinária, no respectivo livro societário. Presidente da mesa: Otmar Hübscher; Secretária da mesa: Eloiza Melo dos Santos. Acionistas presentes: Holcim Investments (Spain), S.L., por seus representantes legais; e Holcim Ltd., por seus representantes legais.

Certifico e dou fé de que esta ata é cópia fiel do original arquivado nos livros da Companhia.

São Paulo, 28 de janeiro de 2015.

Otmar Hübscher
Presidente da mesa

Holcim Investments (Spain), S.L.

Por: Otmar Hübscher

Holcim Ltd.

Por: Otmar Hübscher

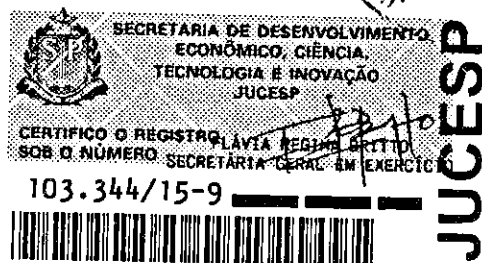
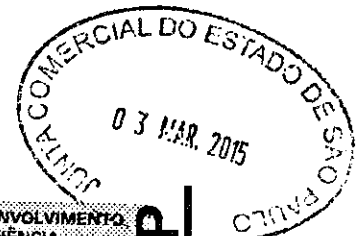
Eloiza Melo dos Santos
Secretária da mesa

Holcim Investments (Spain), S.L.

Por: Mark Anatol Schmidt

Holcim Ltd.

Por: Mark Anatol Schmidt



JUCESP
03 03 15

HOLCIM CANTAGALO EMPREENDIMENTOS S.A.
CNPJ/MF nº 20.927.835/0001-07
NIRE 35.300.469.631

**Anexo I à Ata de Assembleia Geral Extraordinária
realizada em 28 de janeiro de 2015**

TERMO DE POSSE

Em 28 de janeiro de 2015, na sede da Companhia, Francine Bolutavicius, brasileira, divorciada, advogada, portadora do RG sob o n.º 24.463.702-7, inscrita no CPF/MF sob o n.º 251.122.458-59 e na OAB/SP sob o n.º 181.139, com residência na Rua Verbo Divino, 1488, 5º andar, bloco D, sala 4, Chácara Santo Antonio, cidade e Estado de São Paulo, CEP 04719-002; tomou posse como Diretora da HOLCIM CANTAGALO EMPREENDIMENTOS S.A., sociedade anônima de capital fechado, com sede na Rua Verbo Divino, 1488, 5º andar, bloco D, sala 4, Chácara Santo Antonio, cidade e Estado de São Paulo, CEP 04719-002, com seus atos societários registrados na Junta Comercial do Estado de São Paulo (JUCESP) sob o NIRE 35.300.469.631, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 20.927.835/0001-07 ("Companhia"), conforme as deliberações tomadas na Assembleia Geral Extraordinária realizada na mesma data. O prazo do mandato da Diretora é de 3 (três) anos, conforme descrito no estatuto social.

A Diretora ora eleito declara neste ato, sob as penas da lei, que não está impedida de exercer a administração da Companhia, por lei especial, ou em virtude de condenação criminal, ou por se encontrar sob os efeitos dela, a pena que vede, ainda que temporariamente, o acesso a cargos públicos; ou por crime falimentar, de prevaricação, peita ou suborno, concussão, peculato, ou contra a economia popular, contra o sistema financeiro nacional, contra normas de defesa da concorrência, contra as relações de consumo, fé pública, ou a propriedade. Declara, também, não estar impedida de exercer a administração da Companhia por nenhuma outra disposição legal, conforme o artigo 147 e seus incisos da Lei 6.404/76, não tendo, também, qualquer interesse conflitante com os da Companhia, de acordo com o artigo 165 da Lei 6.404/76.

Francine Bolutavicius

Francine Bolutavicius
Diretora

JUCESP
03 03 15

TERMO DE POSSE

Em 28 de janeiro de 2015, na sede da Companhia, Agne Cristina Machado, brasileira, solteira, psicóloga, portadora da cédula de identidade RG sob o n.º 20.735.674-9 SSP/SP, inscrita no CPF/MF sob o n.º 163.088.818-48, com endereço na Rua Verbo Divino, 1488, 5º andar, bloco D, sala 4, Chácara Santo Antonio, cidade e Estado de São Paulo, CEP 04719-002, tomou posse como Diretora da HOLCIM CANTAGALO EMPREENDIMENTOS S.A., sociedade anônima de capital fechado, com sede na Rua Verbo Divino, 1488, 5º andar, bloco D, sala 4, Chácara Santo Antonio, cidade e Estado de São Paulo, CEP 04719-002, com seus atos societários registrados na Junta Comercial do Estado de São Paulo (JUCESP) sob o NIRE 35.300.469.631, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 20.927.835/0001-07 ("Companhia"), conforme as deliberações tomadas na Assembleia Geral Extraordinária realizada na mesma data. O prazo do mandato da Diretora é de 3 (três) anos, conforme descrito no estatuto social.

A Diretora ora eleita declara neste ato, sob as penas da lei, que não está impedida de exercer a administração da Companhia, por lei especial, ou em virtude de condenação criminal, ou por se encontrar sob os efeitos dela, a pena que vede, ainda que temporariamente, o acesso a cargos públicos; ou por crime falimentar, de prevaricação, peita ou suborno, concussão, peculato, ou contra a economia popular, contra o sistema financeiro nacional, contra normas de defesa da concorrência, contra as relações de consumo, fé pública, ou a propriedade. Declara, também, não estar impedida de exercer a administração da Companhia por nenhuma outra disposição legal, conforme o artigo 147 e seus incisos da Lei 6.404/76, não tendo, também, qualquer interesse conflitante com os da Companhia, de acordo com o artigo 165 da Lei 6.404/76.



Agne Cristina Machado
Diretora

JUCESP
03 03 15

HOLCIM CANTAGALO EMPREENDIMENTOS S.A.
CNPJ/MF nº 20.927.835/0001-07
NIRE 35.300.469.631

**Anexo II à Ata de Assembleia Geral Extraordinária
realizada em 28 de janeiro de 2015**

**ESTATUTO SOCIAL DA HOLCIM CANTAGALO
EMPREENDIMENTOS S.A.**

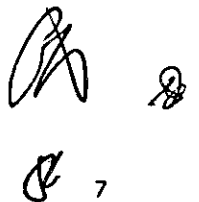
Artigo 1º - HOLCIM CANTAGALO EMPREENDIMENTOS S.A. é uma sociedade anônima, com sede e foro na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Rua Verbo Divino, 1488, 5º andar, bloco D, sala 4, Chácara Santo Antonio, CEP 04719-002, com prazo indeterminado de duração. Sua Diretoria pode abrir ou encerrar filiais ou outras dependências.

Artigo 2º - A Sociedade tem por objeto a participação em outras sociedades, seja exercendo o controle ou participando em caráter permanente com investimento relevante em seu capital.

Artigo 3º - O capital da Sociedade, totalmente integralizado, é de R\$ 1.200,00 (um mil e duzentos reais), representado por 1.200 (uma mil e duzentas) ações ordinárias nominativas, sem valor nominal. A Assembleia Geral poderá criar ações preferenciais, de uma ou mais classes, com ou sem direito de voto, sem guardar proporção com as ordinárias.

Artigo 4º - A Sociedade será administrada por uma Diretoria composta por *no mínimo dois e no máximo* quatro Diretores. O mandato dos diretores é de três anos, permanecendo em seus cargos até substituição ou reeleição. Sua remuneração será estabelecida anualmente pela Assembleia Geral.




7

JUL 27
03 03 15

Artigo 5º - A Diretoria tem poderes irrestritos de administração, inclusive para outorga de avais e fianças. A Companhia somente se obriga por ato ou assinatura de dois Diretores.

Parágrafo único - As procurações outorgadas pela Companhia deverão ser sempre e exclusivamente assinadas por quaisquer dois Diretores, devendo ser expressamente identificados os poderes outorgados e, com exceção daquelas referentes a processos ou procedimentos judiciais ou administrativos, terão prazo de validade determinado não superior a 1 (um) ano, exceto se previamente autorizado pelos acionistas.

Artigo 6º - A Assembleia Geral, Ordinária ou Extraordinária, se instalará e se realizará na forma da lei.

Artigo 7º - O Conselho Fiscal não tem funcionamento permanente e se instalará na forma da lei. Quando instalado, será composto por três membros efetivos e igual número de suplentes.

Artigo 8º - O exercício social coincide com o ano civil. As demonstrações financeiras anuais serão apreciadas pela Assembleia Geral Ordinária, que deliberará sobre a distribuição de, no mínimo, 25% do lucro líquido anual ajustado na forma do art. 202 da Lei das S.A., ou até sobre sua retenção, total ou parcial. Parágrafo Único - Balancetes trimestrais poderão ser elaborados e, por deliberação da Assembleia Geral, declarados dividendos com base neles.

Artigo 9º - A Sociedade poderá ter seu tipo modificado por deliberação majoritária. Sua transformação não ensejará direito de recesso.







REPÚBLICA FEDERATIVA DO BRASIL
CADASTRO NACIONAL DA PESSOA JURÍDICA - CNPJ

DOCUMENTO BÁSICO DE ENTRADA DO CNPJ

A análise e o deferimento deste documento serão efetuados pelo seguinte órgão:

DEFERIDO DBE
CNPJ

- Junta Comercial do Estado de São Paulo

CÓDIGO DE ACESSO
SP.04.69.00.03 20.927.835.000.107

01. IDENTIFICAÇÃO

NOME EMPRESARIAL (firma ou denominação) HOLCIM CANTAGALO EMPREENDIMENTOS S.A.	Nº DE INSCRIÇÃO NO CNPJ 20.927.835/0001-07
---	--

02. MOTIVO DO PREENCHIMENTO

RELAÇÃO DOS EVENTOS SOLICITADOS / DATA DO EVENTO

220 Alteração do nome empresarial (firma ou denominação) - 28/01/2015
 211 Alteração de endereço dentro do mesmo município - 28/01/2015
 202 Alteração da pessoa física responsável perante o CNPJ - 28/01/2015
 Quadro de Sócios e Administradores - QSA

DEFERIDO
02 MAR 2015
Vera Lucia dos Santos Freitas
Vegal

03. DOCUMENTOS APRESENTADOS

FCPJ QSA

04. IDENTIFICAÇÃO DO PREPOSTO

NOME DO PREPOSTO	CPF DO PREPOSTO
------------------	-----------------

05. IDENTIFICAÇÃO DO REPRESENTANTE DA PESSOA JURÍDICA

Responsável Preposto

NOME AGNE CRISTINA MACHADO	CPF 163.088.818-48
LOCAL E DATA 04 FEV. 2015	ASSINATURA (com firma reconhecida)

06. RECONHECIMENTO DE FIRMA

IDENTIFICAÇÃO DO CARTÓRIO

21º Tabelião de Notas
São Paulo - Capital
Luz Affonso Spagnuolo Medina - Tabelião

Reconheço por SEMELHANÇA a(s) Firma(s) S/ VLS DE
ECONOMICO de: PRIMO DE FRANCA, a qual confere com
padrão depositado em cartório.
São Paulo, 04/02/2015 - 12:42:12
Seq: 39AA2F29 Em Testemunho da verdade.
Total R\$ 4,75
VERA LUCIA DOS SANTOS - Escrevente

21º TABELIÃO DE NOTAS
SAO PAULO
08/04/2015 18:47:34

07. RECIBO DE ENTREGA

CARIMBO COM DATA E ASSINATURA DO FUNCIONARIO DA UNIDADE CADASTRADORA

300857
03 03 15

Aprovado pela Instrução Normativa RFB nº 1.183, de 19 de agosto de 2011



GERÊNCIA DE APOIO À DECISÃO COLEGIADA

PROCOLO: 0 . 170 . 224 /15- 6

Relatório da Análise Prévia:

SUGESTÃO DE DEFERIMENTO, por estar de acordo com as formalidades legais, nos termos da Lei nº 8.934/94.

São Paulo, 27/02/2015.

Fernanda Suaiden
Assessora Técnica
RG. 26.474.314-3



GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO
Secretaria de Desenvolvimento Econômico, Ciência, Tecnologia e Inovação
Junta Comercial do Estado de São Paulo

SECRETARIA GERAL
DIRETORIA DE APOIO À DECISÃO



DEFERIDO

ANÁLISE PRÉVIA – DOCUMENTO BÁSICO DE ENTRADA – CNPJ
PROTOCOLO nº 0 . 170 . 224 / 15- 6

ITEM	FORMALIDADES	Sim	Não
DOCUMENTO BÁSICO DE ENTRADA - DBE			
01	O Documento Básico de Entrada – DBE (ou o Protocolo de Transmissão) foi apresentado?	X	
02	O Documento Básico de Entrada – DBE (ou Protocolo de Transmissão) está assinado pelo representante da sociedade?	X	
03	O código de evento corresponde ao teor do ato apresentado a arquivamento?	X	
04	O Documento Básico de Entrada – DBE (ou o Protocolo de Transmissão) está em termos para o deferimento?	X	
05	O nome empresarial informado na FCPJ, para eventos de constituição/inscrição e alteração, corresponde exatamente ao nome que consta do ato apresentado a arquivamento, inclusive considerando pontos, vírgulas e outros caracteres especiais (símbolos)?		
06	O nome empresarial no requerimento de empresário corresponde ao nome do empresário? (Permite-se a adição de designação e abreviações, vedando-se a abreviação do último nome ou a exclusão de qualquer parte do nome)		
07	A natureza jurídica informada corresponde com o ato apresentado a arquivamento?		
08	O capital informado na FCPJ corresponde ao capital subscrito (e integralizado) constante do ato constitutivo/alterador?		
09	A descrição da atividade empresária está em conformidade com a descrição do CNAE informado? (Ressalte-se que a atividade principal é aquela que gera maior receita para o estabelecimento).		
10	O DBE está firmado por pessoa física responsável? (A pessoa física responsável, levando-se em consideração o sócio com poderes de administração ou administrador indicado pelos sócios por meio de contrato social, ressaltando-se que a pessoa física responsável perante o CNPJ poderá indicar preposto (sócio ou não) e outorgar procuração eletrônica a terceiros, sócios ou não (desde que estes possuam certificado digital); procuração em papel é possível, porém o procurador só poderá firmar o DBE, devendo constar, no sistema, os dados do outorgante da procuração – pessoa física responsável perante o CNPJ).		
11	O endereço informado no DBE está em consonância com o endereço indicado no ato trazido a arquivamento?		

Outras exigências, fundamentar:

Este documento é parte integrante deste protocolado.
Por favor, não retirar.

00:55
03 03 15

PROCURAÇÃO

Pelo presente instrumento particular de mandato, e na melhor forma de direito **HOLCIM CANTAGALO EMPREENDIMENTOS S.A.**, companhia com sede na Rua Verbo Divino, 1488, 5º andar, bloco D, sala 4, Chácara Santo Antonio, cidade e Estado de São Paulo, CEP 04719-002, inscrita no CNPJ sob nº 20.927.835/0001-07 ("Outorgante"), representada por seus administradores, neste ato nomeia e constitui seus bastante procuradores: **ARIOVALDO PEREIRA RIBEIRO NETO**, brasileiro, divorciado, Administrador de Empresas, portador da cédula de identidade RG. nº 14.763.713 -2 SSP/SP e inscrito no CPF/MF sob nº 088.916.378-23; **RODRIGO SANCHEZ RUIZ DIAS**, brasileiro, solteiro, coordenador paralegal, portador da Cédula de Identidade RG nº 27.672.558-X-SSP/SP, e inscrito no CPF/MF nº 172.599.078-43; **BRUNO DE FRANÇA**, brasileiro, solteiro, auxiliar paralegal, portador da Cédula de Identidade RG nº 43.860.038-1 SSP/SP e inscrito no CPF/MF sob o nº 347.275.798-12; **CLÁUDIO BUENO DA SILVA**, brasileiro, solteiro, contador, portador da Cédula de Identidade RG nº 7.941.583-SSP/SP e inscrito no CPF/MF nº 029.296.288-63; **DANIEL BORGES SANTANA**, brasileiro, contador, solteiro, portador da Cédula de Identidade RG. nº 34.169.510-5 SSP/SP e inscrito no CPF/MF sob o nº 293.668.408-09; **HARLEM DOUGLAS FREITAS VALIN**, brasileiro, casado, bacharel em direito, portador da cédula de Identidade RG 27.143.262-7-SSP/SP e inscrito no CPF/MF 174.969.398-46; **BRUNO HENRIQUE COSTA GARRIO**, brasileiro, auxiliar paralegal, solteiro, portador da Cédula de Identidade RG n.º 44.478.754-9 SSP/SP e inscrito no CPF/MF sob o n.º 354.830.338-25; **RAFAEL DE MOURA**, brasileiro, auxiliar paralegal, casado, portador da Cédula de Identidade RG nº 42.992.110-X (SSP/SP) e inscrito no CPF/MF sob o nº 338.304.688-57; **ANDRÉ FELIPE DE OLIVEIRA**, brasileiro, solteiro, auxiliar paralegal, portador da Cédula de Identidade RG nº 47.220.394-0, inscrito no CPF/MF sob nº 396.861.498.48, **DARCIO SIQUEIRA DE SOUSA**, brasileiro, casado, advogado, portador da OAB/SP nº 240.530, inscrita no CPF/MF sob o nº 157.093.498-36; **MAYARA DOS SANTOS**, brasileira, solteira, auxiliar, portadora da Cédula de Identidade RG nº 46.256.920-2 SSP/SP e inscrita no CPF/MF 382.343.718-60; **NATALIA CIBELE CORREIA DA SILVA**, brasileira, solteira, advogada, portador da OAB/SP nº 290.416, inscrita no CPF/MF sob o nº 316.825.008-29; **AIRTON LOURENÇO JUNIOR**, brasileiro, casado, auxiliar paralegal, portador da Cédula de Identidade RG nº 25.595.997-7 e inscrito no CPF/MF 151.148.098-06; **DANIEL CORREIA DE MELO**, brasileiro, casado, assistente paralegal, portador do documento de identidade RG nº 33.122.020-9 SSP/SP e inscrito no CPF/MF sob nº 295.923.898-29; **ANTÔNIO CARLOS NOGUEIRA**, brasileiro, casado, auxiliar administrativo, portador da Cédula de Identidade nº 2.642.249-9-SSP-SP e inscrito no CPF/MF nº 078.842.308-87; **ANDERSON REIS DA SILVA**, brasileiro, assistente de Departamento Paralegal, portador do R.G. nº 36.232.487-6 (SSP/SP) e inscrito no CPF/MF sob o nº 390.128.378-12; **GABRIEL CARLI GALDINO** brasileiro, assistente de Departamento Paralegal, portador do R.G. nº 36.090.286-8 (SSP/SP) e inscrito no



923 JUC
21 00 00

**EM
BRANCO**

953015
21 50 50

EM
BRANCO



GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO
SECRETARIA DE DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO, CIÊNCIA E TECNOLOGIA
JUNTA COMERCIAL DO ESTADO DE SÃO PAULO - JUCESP



DECLARAÇÃO

Eu, MAYARA DOS SANTOS, portador da Cédula de Identidade nº 462569202, inscrito no Cadastro de Pessoas Físicas - CPF sob nº 382.343.718-60, na qualidade de titular, sócio ou responsável legal da empresa HOLCIM CANTAGALO EMPREENDIMENTOS S.A., **DECLARO** estar ciente que o **ESTABELECIMENTO** situado no(a) Rua Verbo Divino, 1488 , 5º ANDAR, BLOCO D, SALA 4 , Chácara Santo Antônio (Zona Sul), São Paulo, São Paulo, CEP 04719-002, **NÃO PODERÁ EXERCER** suas atividades sem que obtenha o parecer municipal sobre a viabilidade de sua instalação e funcionamento no local indicado, conforme diretrizes estabelecidas na legislação de uso e ocupação do solo, posturas municipais e restrições das áreas de proteção ambiental, nos termos do art. 24, §2 do Decreto Estadual nº 55.660/2010 e sem que tenha um **CERTIFICADO DE LICENCIAMENTO INTEGRADO VÁLIDO**, obtido pelo sistema Via Rápida Empresa - Módulo de Licenciamento Estadual.

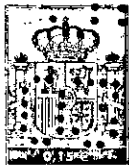
Declaro ainda estar ciente que qualquer alteração no endereço do estabelecimento, em sua atividade ou grupo de atividades, ou em qualquer outra das condições determinantes à expedição do Certificado de Licenciamento Integrado, implica na perda de sua validade, assumindo, desde o momento da alteração, a obrigação de renová-lo.

Por fim, declaro estar ciente que a emissão do Certificado de Licenciamento Integrado poderá ser solicitada por representante legal devidamente habilitado, presencialmente e no ato da retirada das certidões relativas ao registro empresarial na Prefeitura, ou pelo titular, sócio, ou contabilista vinculado no Cadastro Nacional da Pessoa Jurídica (CNPJ) diretamente no site da Jucesp, através do módulo de licenciamento, mediante uso da respectiva certificação digital.


MAYARA DOS SANTOS

RG: 462569202

HOLCIM CANTAGALO EMPREENDIMENTOS S.A.



CC8858068

07/2014

D. MARTÍN GONZALEZ-MORAL GARCÍA
 -NOTARIO-
 Cl. Velazquez 46, 2º Izq. - Tlf. 91 578 40 09
 28001- MADRID

NUMERO VEINTITRÉS. -----

EN MADRID, a nueve de enero de dos mil quince. -

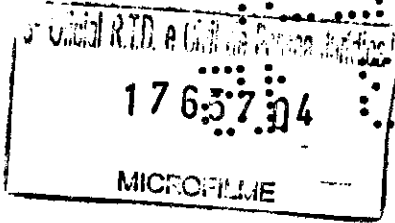
ANTE MI, MARTIN GONZÁLEZ-MORAL GARCIA, Notario del Ilustre Colegio de Madrid, con residencia en esta Capital, constituido en el Paseo de la Castellana, número 95, de Madrid, previo requerimiento al efecto, -----

COMPARECE

DON JUAN VERDÚ LÁZARO, mayor de edad, divorciado, Abogado, con domicilio profesional en 28046 Madrid, Paseo de la Castellana, 95, planta 13. D.N.I., 33.489.325-Z. -----

Interviene, en nombre y representación, como Secretario de "HOLCIM INVESTMENTS (SPAIN), S.L., Sociedad Unipersonal", domiciliada en 28046 Madrid, Paseo de la Castellana, nº 95, planta 13; constituida con la denominación de HOLDERMED ESPAÑA, S.L., mediante escritura otorgada en Madrid, el 24 de Noviembre de 1.997, ante el Notario Don Rafael Martín-Forero Lorente; inscrita en el Registro Mercantil de

1765704
 MICROFILME
 02 FEB 2015
 Valdo Soares de Almeida
 Tabelião de Notas da Capital de Brasília
 Rua da Fatima Pires de Oliveira
 Luciano Conceição Carqueira Silva
 VALOR RECEBIDO POR AUTENTICAÇÃO R\$ 275
 R. XV DE NOVEMBRO, 193 - FONE: 3101-3179



Madrid (España), tomo 12.645, libro 0, folio 112, Sección 8, hoja M-202317, inscripción 1. C.I.F., B81880312. -----

Cambiada su denominación por la de HOLCIM (MEDITERRANEAN), S.L. (Sociedad Unipersonal), en escritura autorizada en Madrid, el día 28 de Enero de 2.002, por el Notario Don Luis Felipe Rivas Recio, número 244 de su protocolo, que causó la inscripción 10ª en el Registro Mercantil de Madrid (España). ---

Cambiada nuevamente su denominación por la anteriormente consignada de "HOLCIM INVESTMENTS (SPAIN), S.L., Sociedad Unipersonal", en escritura autorizada en Madrid, el día 6 de Noviembre de 2.003, por el citado Notario Sr. Rivas Recio, número 3.286 de su protocolo; que causó la inscripción 14ª en el Registro Mercantil de Madrid. -----

Está facultado para este acto, por razón de su expresado cargo de Secretario, manifestando continuar en el ejercicio del mismo. -----

Le conozco y en el concepto en que interviene, le juzgo con capacidad para la presente escritura de APODERAMIENTOS, -----

O T O R G A

Eleva a escritura pública los acuerdos tomados

TABELÃO DE NOTAS DA CAPITAL
BRL DEBÉAS E DUALGI - Tabelão
AUTENTICAÇÃO = Autenticar a presente
Cópia para efeitos, conforme a original e assim
apresentado do que dou fé.

Tradução nº 4521 Livro nº 52

Maria Claudia de Aguiar Destri
JUCESP 1285 *ma*





CC8858067

07/2014

por el Consejo de Administración de la Sociedad, el día 7 de Enero de 2.015, y referente a los siguientes extremos: -----

Otorgar poder especial a **DON OTTMAR HÜBSCHER** y a **DON MARK ANATOL SCHIMIDT**, con facultades mancomunadas y con una vigencia hasta el **31 de Diciembre de 2.015**. -----

Todo lo anterior lo es en la forma, términos y facultades que se especifican en la certificación que me entrega y uno a esta matriz, extendida a doble columna en español e inglés, expedida por el Secretario, aquí compareciente, con el Visto Bueno del Presidente, cuyas firmas considero legítimas. -----

Yo, el Notario hago constar expresamente que he cumplido con la obligación de identificación del titular real que impone la Ley 10/2010, de 28 de Abril, cuyo resultado consta en acta autorizada en Madrid, el día 18 de Noviembre de 2.010, por el Notario Don Luis Felipe Rivas Recio, número 2.190 de orden de mi protocolo, manifestando el señor compa-



02 FEB 2015

Sonia de Fátima Pires de Oliveira
Fabiano Conceição Cerqueira Silva
VALOR RECEBIDO POR AUTENTICAÇÃO R\$ 2,75
R. XV DE NOVENBRO, 193 - FONE: 3101-3179



1765704

1765704
MICROFILME

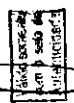
reciente que no ha variado la estructura participativa de la Sociedad. -----

Hago las reservas legales oportunas, y de acuerdo con la Ley Orgánica 15/1.999 de protección de datos de carácter personal, el interviniente acepta la incorporación de sus datos y la copia del documento de identidad a los ficheros de la Notaría, con la finalidad de realizar las funciones propias de la actividad notarial y efectuar las comunicaciones de datos previstas en la Ley a las Administraciones Públicas y, en su caso, al Notario que suceda al actual en la plaza. Puede ejercitar sus derechos de acceso, rectificación, cancelación y oposición en la Notaría autorizante. Y que con arreglo al artículo 249 del Reglamento Notarial, tendrá a su disposición la copia autorizada de esta escritura, en el plazo de cinco días hábiles siguientes al de hoy, la acepta y firma. -----

Así lo dice y otorga ante mí. Por su elección le leo esta escritura, previa advertencia del derecho que tiene a leerla por sí, del que no usa, la encuentra conforme, aprueba y firma conmigo el Notario que Doy fé de identificar al compareciente por su documento de identidad exhibido que el otorgante

COPIA autorizada de esta escritura para ser utilizada en el procedimiento de inscripción en el Registro de la Propiedad de la finca que se describe en el presente documento, en virtud de la autorización contenida en el documento que se exhibe.

S. Paulo SP 02 FEB 2015



Tradução nº 4521 Livro nº 52
Maria Claudia de Aguiar Destri
JUCESP 1285 *mea*

Notaria de Fátima Pires de Oliveira
Conceição Cerqueira Silva
VALOR DO POR AUTENTICAÇÃO R\$ 2,75
AUTENTICAÇÃO X
1026BB507959



CC8858066

07/2014

tiene a mi juicio capacidad y legitimación suficiente, que el consentimiento ha sido libremente prestado, que este otorgamiento se adecua a la legislación y a la voluntad debidamente informada del interviniente, y en general del contenido íntegro de este instrumento público, extendido en tres folios de papel exclusivo para documentos notariales, serie C C., números 8.856.267 y los dos siguientes en orden correlativo. -----

Sigue la firma del compareciente. Signado, firmado MARTIN GONZÁLEZ-MORAL y rubricado. Está el sello en tinta de la notaría. -----

----- DOCUMENTOS UNIDOS: -----

SECRETARIA DE JUSTIÇA E DEFESA DO CONSUMIDOR

SECRETARIA DE DEFESA DO CONSUMIDOR

1765704

MICROFILME

GO TABELÃO DE NOTAS DA CAPITAL

02 FEV 2015

10268B507966

Valida somente com o selo de Autenticação

Sonia de Fatima Pires de Oliveira
 Fabiano Conceição Cerqueira Silva
 VALOR RECEBIDO POR AUTENTICAÇÃO R\$ 2,75
 R. XV DE NOVEMBRO, 193 - FONE: 3101-3179

9 2 3 0 0 0
2 1 0 0 0 0



JUAN VERDÚ LAZARO, Secretary of the Board of Directors of **HOLCIM INVESTMENTS (SPAIN) COMPANY LIMITED**, located in Madrid, Paseo de la Castellana 95 13th floor, CIF B-81880312,

JUAN VERDÚ LÁZARO, Secretario del Consejo de Administración de **HOLCIM INVESTMENTS (SPAIN), SOCIEDAD LIMITADA**, domiciliada en Madrid, Paseo de la Castellana nº 95 planta 13ª, y con C.I.F. B-81880312,

CERTIFICA:

CERTIFIES:

1°. That by signing the relevant document, the Board of Directors of the Company, vote in writing without a meeting of all its members, i.e., Mr. Andreas Kranz, Mr. Manuel Buergo, Mr. Andreas Hans Leu and Mr. Urs Fankhauser, not any Director having opposed to this procedure, in accordance with Article 248.2 of the Corporations Law and Article 100 of the Regulations of the Commercial Registry, having obtained the signature of each of them as a record of the issuance of a favorable vote to the adoption of the agreements contained herein, which are considered adopted at the registered office on **January 7, 2015**, the date on which the reception of the last casted votes took place, was adopted unanimously by the Board of Directors:

1°. Que mediante la firma del correspondiente documento, el Consejo de Administración de esta Sociedad, en votación por escrito y sin sesión de todos sus miembros, es decir, **D. Andreas Kranz, D. Manuel Buergo, D. Andreas Hans Leu y D. Urs Fankhauser**, no habiéndose opuesto ningún Consejero a este procedimiento, de conformidad con el artículo 248.2 de la Ley de Sociedades de Capital, y el artículo 100 del Reglamento del Registro Mercantil, habiéndose recabado la firma de cada uno de ellos como constancia de la emisión de su voto favorable a la adopción de los acuerdos contenidos en la presente, los cuales se consideran adoptados en el domicilio social el día **7 de enero de 2015**, fecha en la que tuvo lugar la recepción del último de los votos emitidos, se adoptó inter alia por unanimidad los siguientes acuerdos del Consejo de Administración:

ACUERDOS:

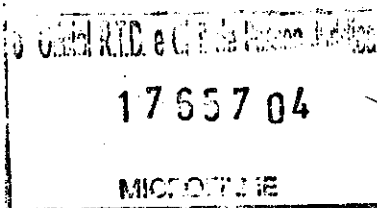
AGREEMENTS:

1. Granting of a special power of attorney to (2) two joint attorneys, to represent Holcim Investments (Spain), S.L

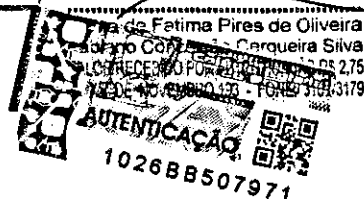
1. Otorgamiento de poder especial a favor de (2) dos apoderados mancomunados (mandatarios) para la representación de Holcim Investments (Spain), S.L

The Board of Directors of **HOLCIM INVESTMENTS (SPAIN), S.L** a company duly organized and existing under the laws of Spain, with its corporate seat at Paseo de la Castellana 95-13ª floor, 28046 Madrid (Spain), enrolled with the National Registry of

El Consejo de Administración de **HOLCIM INVESTMENTS (SPAIN), S.L** una empresa debidamente constituida y existente bajo las leyes de España, con domicilio social en el Paseo de la Castellana 95 planta 13ª, 28046 Madrid (España), inscrita en el Registro Nacional de



TABELÃO DE NOTAS DA CAPITAL
DEB DOUGLAS E BUARBI - Tabelão
AUTENTICAÇÃO = Autenticar e apresentar
Cópia (sempre original) transferir ao original se não
apresentado de que dou is. Tradução nº 1521 Livro nº 52
S. Paulo SP 02 FEV 2015
Maria Cláudia de Aguiar Destri
1785



Handwritten initials: d, M, and a signature.



008858065

07/2014

Legal Entities of the Ministry of Finance of Brazil ("CNPJ/MF") under No. 06.036.181/0001-92, (the "Grantor"), has unanimously **RESOLVED** to APPOINT as its true and lawful joint attorneys-in-fact, **Mr. Ottmar Hübscher**, Swiss citizen, business administrator, holder of the CI RNE No. V16350-A, enrolled with the Individual Taxpayer Registry of the Ministry of Finance ("CPF/MF") under No. 234.469.938-43 and **Mr. Mark Anatol Schmidt**, Swiss citizen, business administrator, holder of the CI RNE No. G005619-O, enrolled with the CPF/MF under No. 236.900.588-21, both of them with office in the City of São Paulo, State of São Paulo, Brazil, at Rua Verbo Divino, 1488, 5ª floor, Bloco D, Chácara Santo Antônio, Zip Code 04719-904 (the "Grantees"), in order for Grantees jointly to act, in connection with the following acts and transactions: (i) acquisition of company to be determined by the Grantor, in any location in Brazil ("Brazilian Company"), and the execution of any and all necessary documents in furtherance of such acquisition; (ii) attendance, representation and participation at any and all events and resolution of any matters submitted to the shareholders of the Brazilian Company, including the exercise of voting rights, except for representation as shareholder of Holcim (Brasil) S.A.; (iii) representation before commercial and civil registries in connection with the participation of Grantor in the Brazilian Company; and (iv) generally, performance of any and all other acts and transactions related to the powers granted hereunder. Grantees are hereby empowered to receive judicial notice of service on behalf of Grantor. This Power of Attorney shall be valid until **December 31, 2015**, unless earlier terminated.

Personas Jurídicas del Ministerio de Hacienda de Brasil ("CNPJ / MF") bajo el N° 06.036.181/0001-92, (el "Concedente"), **ACUERDA** por unanimidad **NOMBRAR** como sus verdaderos y legítimos apoderados mancomunados a **D. Ottmar Hübscher**, ciudadano suizo, administrador de empresas, titular de la CI RNE N° V16350-A, inscrito en el Registro de Contribuyente individual del Ministerio de Hacienda ("CPF / MF") bajo el N° 234.469.938-43 y **D. Mark Anatol Schmidt**, Suiza ciudadano, administrador de empresas, titular de la CI No. G005619 RNE-O, inscrito en el CPF / MF bajo el N° 236.900.588-21, ambos con sede en la ciudad de São Paulo, Estado de São Paulo, Brasil, en la Rua Verbo Divino, 1488, 5° piso, Bloco D, Chácara Santo Antônio, código postal 04719-904 (el "Beneficiarios"), a fin de que los concesionarios de actuar mancomunadamente, en relación con los actos y transacciones: (i) la adquisición de compañía que se determinen por el Concedente, en cualquier lugar en Brasil ("Sociedad Brasileña"), y la ejecución de cualquier y todos los documentos necesarios en cumplimiento de dicha adquisición; (ii) la asistencia, representación y participación en cualquier y todos los eventos y resolución de las cuestiones sometidas a los accionistas de la compañía brasileña, incluido el ejercicio de los derechos de voto, a excepción de la representación como accionista de Holcim (Brasil) SA; (iii) la representación ante los registros mercantiles y civiles en relación con la participación del Concedente en la Empresa Brasileña; y (iv) en general, el rendimiento de cualquier y todos los demás actos y negocios relacionados con los poderes otorgados en este documento. Los beneficiarios quedan facultados para recibir la notificación judicial de servicio en nombre del Concedente. Este Poder Notarial tendrá validez

1765704

TABELÃO DE NOTAS DA CAPITAL
 DE FÁTIMA PIRES DE OLIVEIRA
 Cópia reprográficada, com validade igual a original
 apresentado do que dou fe.



02 FEB 2015

Valor recebido de
 R\$ 2,75
 em 02/02/2015
 Autenticado

de Fatima Pires de Oliveira
 Fabiano Conceição Cerqueira Silva
 VALOR RECEBIDO POR AUTENTICAÇÃO R\$ 2,75
 R. XV DE NOVEMBRO, 193 - FONE: 3101-3179

DL

PRODUC
A 00 00

This Power of Attorney is granted jointly and ad personam and in no circumstances may be assigned.

And for the record for all purposes, extend this certificate in Madrid, with the approval of the Chairman, Mr. Andreas Kranz, to January 7, 2015.

hasta el 31 de diciembre de 2015, a menos que se revoque con anterioridad.

Este Poder se concede a título personal, de modo mancomunado y en ningún caso puede ser asignado.

Y para que así conste a todos los efectos, extendiendo la presente certificación en Madrid, con el Visto Bueno del Sr. Presidente, D. Andreas Kranz, a 7 de enero de 2015.

APPROVED

THE CHAIRMAN OF THE BOARD

V. B.

EL PRESIDENTE DEL CONSEJO

THE BOARD SECRETARY

EL SECRETARIO

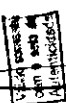
1765704
MICROLINE



TABELIÃO DE NOTAS DA CAPITAL
DEL DOUGLAS E DENALDI - Tabelião
Autenticação nº 1765704
cópia certificada, verdadeira e fielmente
apresentado do que dou lá.

S. Paulo
SP

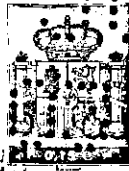
02 FEV 2015



Tradução nº 4521 Livro nº 52
Maria Claudia de Aguiar Destri
JUCESP 1285 ma

atima Pires de Oliveira
Fernando Conceição Carqueira Silva
RECEBIDO POR AUTENTICAÇÃO R\$ 2,75
NOVEMBRO, 193 - FONE: 3101-3179
AUTENTICAÇÃO
102688507973

ccc



CC8858064

07/2014

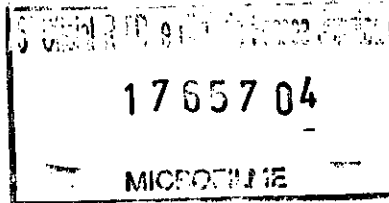
OTARIO NOTARIAL DE MADRID

Notario de este Ilustre Colegio
de Madrid a las
de mil y doscientos

Es COPIA AUTORIZADA de su matriz, con la que concuerda y en donde queda anotada; la expido para la sociedad representada, en CINCO folios de papel timbrado de uso exclusivo notarial, serie CC., numerados correlativamente del 8858068 al del presente. En Madrid, a doce de enero de dos mil quince. DOY FE.-



Handwritten signature



BRA **BRA** 424841MJ

Consulado-Geral do Brasil em Madrid
Solicitação nº 410.4.150123-000014

Reconheço verdadeira, por semelhança, a assinatura neste documento de Maria Teresa Gómez García-Olivera - Funcionária do Setor de Legalizações, do(a) Ministério de Assuntos Exteriores e de Cooperação, em/no(a) Madri-Espanha. E, para constar onde convier, mandei passar o presente, que assinei e fiz selar com o selo deste(a) Consulado-Geral.

Madrid, vinte e três de janeiro de dois mil e quinze (23/01/2015)

Handwritten signature
Clotilde Maria de Oliveira
Vice-Cônsul

424841MJ ATENÇÃO
Se o número no código de barras for diferente, esta etiqueta É FALSA.

Dispensada a legalização da assinatura consular de acordo com o art. 2º. do Dec. 84.451/80.



Pagou R\$ 20,00 - Ouro
€ 20,00 - TEC 410.4

OTARELÃO
A presente legalização não implica escatização do teor do documento.

Autenticada e registrada em cartório em conformidade com o original e matriz do que dou fé.

2 FEV 2015

1026BB507978

Autenticado

Sonia de Fatima Pires de Oliveira
Fabiano Conceição Queiroza Silva
VALOR RECEBIDO POR AUTENTICAÇÃO R\$ 2,75
R. XV DE NOVENBRO,193 - FONE: 3101-3179

72300

ILUSTRE COLEGIO NOTARIAL DE MADRID
DECANATO

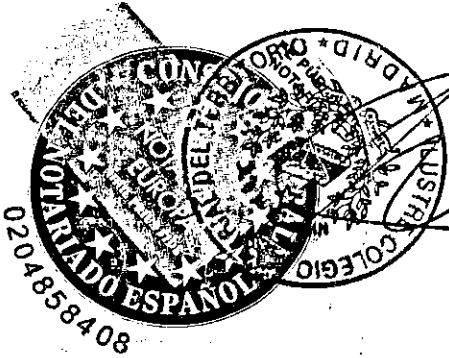
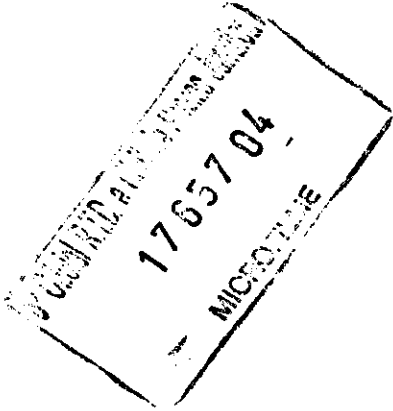
Legalización del signo, firma y rubrica de

D. Martín González-Moral García

Notario de este Ilustre Colegio,

Madrid, a veinte de enero

de dos mil quince



[Handwritten signature]
Doña M^a Eugenia Reviriego Picón
Firma delegada del Decano

6^o Oficial de Registro de Títulos e Documentos e
Civil de Pessoa Jurídica de Capital - CNPJ: 45.565.314/0001-70
Radislau Lamotta - Oficial
R\$ 98,93 Protocolado e prenotado sob o n. 1.765.704 em
R\$ 28,21 29/01/2015 e registrado, hoje, em microfilme
R\$ 20,77 sob o n. 1.765.704, em títulos e documentos.
R\$ 5,27 São Paulo, 29 de janeiro de 2015
R\$ 5,27

Total R\$ 158,45
Selos e taxas recolhidos p/verba
Radislau Lamotta - Oficial
Uberlzan Alex Silveiro - Escrevente Autorizado

LEGALIZACIÓN: Visto en esta Dirección General de los Registros y del Notariado para legalizar la firma de D^a. M^a Eugenia Reviriego Picon. Miembro de la Junta Directiva del Colegio Notarial de Madrid

Madrid, 20 de enero de 2015
P.D. de la Directora General
Funcionario Autorizado de Legalizaciones

[Handwritten signature]
Fdo. Inés Álvarez Peña

DOCUMENTO TRADUZIDO
Nº 25657 Livro CCCLXXI
Pág. 312-313 Data 29/01/2015
Vera Helena Frada Maiuf
Tradutora Pública
Matrícula JUCESP 1800



MINISTERIO DE ASUNTOS EXTERIORES Y DE COOPERACION
LEGALIZACIONES
Visto Bueno para legalizar la firma que antecede por ser, al parecer, auténtica, sin prejuzgar la veracidad del contenido del documento ni referir destino que pueda dársele.

Madrid, 23 ENE 2015

P. EL SUBSECRETARIO

CONSULADO-GERAL DO BRASIL EM MADRID

M^a Teresa Gómez García-Oliva
Jefe de Negociado

TABELIAO DE NOTAS DA CAPITAL
BEL DOUBLAS E DUALIS - Tabelião
AUTENTICAÇÃO - Autentica e presente
Cópia autenticada, conforme o original e não
apresenta erro de que soube.

S. Paulo 02 FEV 2015

Tradução nº 4521 Livro nº 52
Maria Claudia de Aguiar Destri
JUCESP 1285

1026BB507979
FABIANO CONCEIÇÃO
AUTENTICAÇÃO R\$ 2,75
FONE: 3101-3179



VERA HELENA PRÁDA MALUF
Tradutora Pública e Intérprete Comercial

INGLÊS

Livro: CCCLXXI

Página: 312

Tradução: 23657

Certifico e dou fé, para os devidos fins, que nesta data foi-me apresentado um documento redigido nos idiomas espanhol e inglês, constando de procuração, documento cujo teor em inglês traduzo para o português nos seguintes termos:

JUAN VERDÚ LAZARO, Secretário do Conselho de Administração da Holcim Investments (Spain) Company Limited, localizada em Madri, Paseo de la Castellana 95 13º andar, CIF B-81880312,

CERTIFICA:

1. Que por meio da assinatura do documento relevante, o Conselho de Administração da Sociedade, em votação por escrito sem uma reunião de todos seus membros, a saber Sr. Andreas Kranz, Sr. Manuel Buergo, Sr. Andreas Hans Leu e Sr. Urs Fankhauser, não havendo oposição de qualquer Conselheiro a este procedimento, de acordo com o Artigo 248.2 da Lei de Sociedade e Artigo 100 do Regulamento da Junta Comercial, tendo obtido a assinatura de cada um deles como registro da emissão de voto favorável à adoção dos acordos contidas no presente, que são consideradas adotadas na sede em 07 de janeiro de 2015, data em que ocorreu o recebimento dos últimos votos emitidos, foram adotadas em unanimidade pelo Conselho de Administração:

ACORDOS:

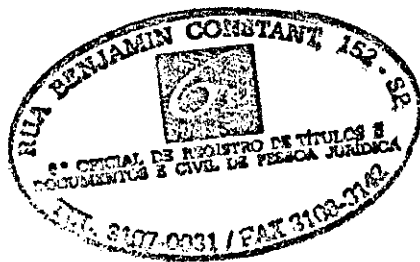
1. Outorga de procuração especial a (2) procuradores solidários, para representação da Holcim Investments (Spain), S.L

O Conselho de Administração da HОLCIM INVESTMENTS (SPAIN), S.L, sociedade devidamente constituída e existente nos termos das leis da Espanha, com sede em Paseo de la Castellana 95 – 13º andar, 28046 Madri (Espanha), inscrita no Cadastro Nacional da Pessoa Jurídica do Ministério da Fazenda (“CNPJ/MF”) sob № 06.036.181/0001-92 (a “Outorgante”), DECIDIU em unanimidade NOMEAR como seus bastantes procuradores solidários o Sr. Ottmar Hübscher, cidadão suíço, administrador de empresas, portador da Cédula de Identidade RNE № V16350-A, inscrito no Cadastro de Pessoas Físicas do Ministério da Fazenda (“CPF/MF”) sob № 234.469.938-43, e o Sr. Mark Anatol Schmidt, cidadão suíço, administrador de empresas, portador da Cédula de Identidade RNE № G005619-O, inscrito no CPF/MF sob № 236.900.588-21, ambos com escritório na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, Brasil, na Rua Verbo Divino, 1488, 5º andar, Bloco D, Chácara Santo Antônio, CEP 04719-904 (os “Outorgados”), para que os Outorgados, sempre atuando em conjunto, pratiquem os seguintes atos e operações: (i) aquisição de uma sociedade a ser determinada pela Outorgante, em qualquer local no Brasil (a “Sociedade Brasileira”), e a assinatura de todos e quaisquer documentos necessários para a referida aquisição; (ii) comparecimento, participação e representação em todos e quaisquer atos e deliberação sobre quaisquer assuntos de competência dos acionistas da Sociedade Brasileira, incluindo o exercício de direitos de voto, exceto para representação como acionistas da Holcim (Brasil) S.A.; (iii) representação perante cartórios de registro civil e mercantil com relação à participação da Outorgante na Sociedade Brasileira; e (iv) de modo geral, prática de todos e quaisquer outros atos e operações referentes aos poderes ora outorgados. Os Outorgados ficam neste ato autorizados a

Rua Piaul, 1207 – apto. 21 – Higienópolis – CEP: 01241-001 – São Paulo – SP – Tel: (11) 3241-0726 / 3667-2684 – Fax: (11) 3106-2280
e-mail: vmaluf@traduzaja.com.br – CCM: 2.506.328-8 – RG: 3.403.967/3 SSP/SP – CPF: 643.198.228-20 – INSS: 109.298.359.45
Matricula JUCESP 1800

OSIÁRIO DE NOTAS DA CAPITAL
AUTENTICAÇÃO
Cópia gerada em 02/02/2015 10:28:02
1026BB59
02/02/2015
02/02/2015
1026BB59
VALOR R\$ 2,75
Sonja de Fátima Pires
Fabiano Costa
VALOR R\$ 2,75
R. Y. FONE: 311-3179

923 JUC
31 00 00



OTARELÃO DE NOTAS DA CAPITAL
DE FOLHAS E QUALIFICAÇÃO
Cópia (assinaturas e rubricas) e rubrica
apresentado do que couber.

102688508231

02 FEV 2015

AUTENTICAÇÃO

de Fatima Pires de Oliveira
Fabiano Conceição Carqueira Silva
VALOR RECEBIDO POR AUTENTICAÇÃO R\$ 2,75
R. XV DE NOVENBRO, 193 - FONE: 3101-3179



JUCESP
17 00 15

VERA HELENA PRADA MALUF
Tradutora Pública e Intérprete Comercial

INGLÊS

Livro: CCCLXXI

Página: 313

Tradução: 23657

receber citação judicial em nome da Outorgante. Esta Procuração será válida até e inclusive 31 de dezembro de 2015, exceto caso revogada previamente.

A presente Procuração é outorgada a título pessoal e solidário, e não poderá ser substabelecida em circunstância alguma.

E para que assim conste para todos os efeitos, prorrogo este certificado em Madri, com a aprovação do Presidente, Sr. Andreas Kranz, para 07 de janeiro de 2015.

APROVADO

PRESIDENTE DO CONSELHO

[Assinatura ilegível]

SECRETÁRIO DO CONSELHO

[Assinatura ilegível]

[N. da T.: constam legalizações redigidas no idioma espanhol, cuja tradução foi realizada por tradutor público habilitado e segue anexa à presente em documento apartado.]

[Legalização brasileira: código de barras: 424841MJ / solicitação: 410.4.150123-000014. Em 23 de janeiro de 2015, foi reconhecida a autenticidade da assinatura de Maria Teresa Gómez Garcia-Oliva, funcionária do setor de legalizações do Ministério de Assuntos Exteriores e de Cooperação em Madri, Espanha, por Cleonice Maria de Oliveira, Vice-Cônsul do Consulado-Geral do Brasil em Madri, sob o selo e carimbo do aludido consulado. Foram pagos emolumentos no valor de R\$20,00 ouro. Dispensada a legalização da assinatura consular, de acordo com o art. 2º do Decreto 84.451/80. A presente legalização não implica aceitação do teor do documento.]

NADA MAIS constava do documento acima, que devolvo juntamente com esta tradução, a qual conferi, achei conforme e assino. DOU FÉ.

Emolumentos: Conforme a Lei
Recibo Nº 9202

São Paulo, 29 de janeiro de 2015.

VERA HELENA PRADA MALUF
TRADUTORA PÚBLICA
E INTÉRPRETE COMERCIAL



1765704
MICROFILME

Rua Piauí, 1207 - apto. 21 - Higienópolis - CEP: 01241-001 - São Paulo - SP - Tel: (11) 3241-0726 / 3667-2684 - Fax: (11) 3108-2280
e-mail: vmaluf@traduzaja.com.br - CCM: 2.506.328-8 - RG: 3.403.967-3 SSP/SP - CPF: 643.198.228-20 - INSS: 109.298.359.45

Matrícula JUCESP 1800

RECEBIMOS DE NOTAS DA CAPITAL
AUTENTICAÇÃO LEGAL E FIDELIDADE
cópia reprográfica, autenticada e
apresentada do que dou fé.

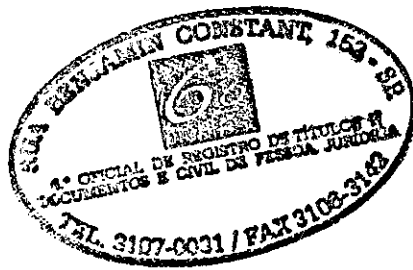


02 FEV 2015



Sr. Fabiano Conceição Carqueira Silva
VALOR RECEBIDO POR AUTENTICAÇÃO R\$ 2,75
R. XV DE NOVEMBRO, 193 - FONE: 3101-3179

REPUBLICA
FEDERAL DO BRASIL



02 TABELÃO DE NOTAS DA CAPITAL
DE FEL DOUGLAS E DUALIM - Também
AUTENTICADO E REGISTRADO e presente
Com a assinatura de quem apresentou o original e o verso
apresentado do que dou lá.

S. Paulo 02 FEV 2015



AUTENTICAÇÃO

Assinada por:
Fatima Pires de Oliveira
Conceição Carqueira Silva
DEBIDO POR AUTENTICAÇÃO R\$ 2,75
R. XV DE NOVENBRO, 193 - FONE: 3101-3179

102688508258



Certifico e dou fé para os devidos fins que nesta data foi-me apresentado um documento redigido em espanhol identificado como Escritura nº Vinte e Três, em original, com cinco páginas, o qual traduzo ao português com o seguinte teor:

Documento expedido em papel exclusivo para documentos notarias da Espanha, com o número 07/2014 na margem esquerda; brasões e a numeração CC8858068 a CC8858064 na margem direita; carimbo e identificação do Notário de Madri, Martín González-Moral Garcia.

NÚMERO VINTE E TRÊS.

MADRI, em nove de janeiro de dois mil e quinze.

EM MINHA PRESENÇA, MARTIN GONZÁLEZ-MORAL, Notário do Ilustre Colégio de Madri, com ofício nesta Capital em Paseo de la Castellana número 95, de Madri, após requerimento para tal,

COMPARECE

Sr. **JUAN VERDÚ LÁZARO**, maior de idade, advogado, com domicílio profissional em 28046 Madri, Paseo de la Castellana, 95, planta 13., D.N.I., [documento nacional de identidade] 33.489.325-Z.

Intervém em nome e representação, com Secretário de "HOLCIM INVESTMENTS (SPAIN), S.L. Sociedad Unipersonal", domiciliada em 28046 Madri, Paseo de la Castellana nº 95, planta 13, constituída com a denominação de HOLDERMED ESPAÑA, S.L., por escritura lavrada em Madri em 24 de novembro de 1997, pelo Notário Sr. Rafael Martin-Forero Lorente, inscrita no Registro Mercantil de Madri (Espanha), volume 12.645, livro 0, fólho 112, Seção 8, folha M-202317, inscrição 1, C.I.F. [código de identificação fiscal] B81880312.

Alterada sua denominação para HOLCIM (MEDITERRANEAN), S.L. (Sociedad Unipersonal) em escritura lavrada em Madri no dia 28 de janeiro de 2002 pelo Notário Sr. Luis Felipe Rivas Recio, número 244 de seu protocolo, que motivou a inscrição 10ª no Registro Mercantil de Madri (Espanha).

Alterada novamente sua denominação para a anteriormente consignada, "HOLCIM INVESTMENTS (SPAIN), S.L. Sociedad Unipersonal", em escritura lavrada em Madri no dia 06 de novembro de 2003 pelo citado Notário, Sr. Rivas Recio, número 3.286 de seu protocolo, que motivou a inscrição 14ª no Registro Mercantil de Madri.

Está facultado para este ato em virtude de seu mencionado cargo de Secretário, declarando continuar em seu exercício.

Conheço-o e no conceito no qual intervém, considero-o com capacidade para a presente escritura de **PROCURAÇÕES**,

OUTORGA

Lavra em escritura pública os acordos tomados pelo Conselho de Administração da Sociedade no dia 7 de janeiro de 2015 referentes aos seguintes pontos:

Outorgar procuração especial ao Sr. **OTTMAR HÜBSCHER** e ao Sr. **MARK ANATOL SCHIMIDT**, com facultades conjuntas [no original, facultades mancomunadas] e com vigência até 31 de dezembro de 2015.

Todo o anterior na forma, termos e facultades especificados no certificado que me entrega e anexo a esta matriz, lavrada em coluna dupla em espanhol e inglês, expedida pelo Secretário aqui comparecente, com o Visto de Aprovação do Presidente, cujas firmas considero autênticas.

Eu, o Notário, faço constar expressamente que cumpri com a obrigação de identificar o titular real imposto pela Lei 10/2010, de 28 de abril, cujo resultado consta

Rua Jericó, nº 39 apto, 62 – Vila Madalena - São Paulo – SP – 05435-040 – BRASIL
 Tel: (011) 3031-4703 / 3815-5676 / 9999-7514 – claudiadestri@gmail.com

1765704
 MICROFILME

TABELA DE NOTAS DA CAPITAL
 AUTENTICAÇÃO
 2015
 2015
 1026BB578208
 Sonia de Fatima Pires de Oliveira
 Fabiano Conceição Cerqueira Silva
 VALOR RECEBIDO POR AUTENTICAÇÃO R\$ 2,75
 R. XV DE NOVENBRO, 193 - FONE: 3101-3179

929 JUC
31 30 30



GOBORNÃO DE NOTAS DA CAPITAL
AUTENTICADAS E EMPLASTADAS
Cópia fiel, autenticada, emplastada e entregue ao titular
apresentado do que dou fé.

S. Paulo, 02 FEB 2015

de Fatima Pires de Oliveira
de Conceição Cerqueira Silva
VALOR RECEBIDO POR AUTENTICAÇÃO R\$ 2,75

102688508

299 DF NOVENBRO, 193 - FONE: 3101-3179

VERIFICAR
CONT. O SELLO
APLICADO

AUTENTICAÇÃO

de termo lavrado em Madri no dia 18 de novembro de 2010, pelo Notário Sr. Luis Felipe Rivas Recio, número 2.190 de meu protocolo, declarando o senhor comparecente que a estrutura participativa da Sociedade não foi alterada.

Faço as oportunas reservas legais e, de acordo com a Lei Orgânica 15/1.999 de proteção de dados de caráter pessoal, o Interveniante aceita a incorporação de seus dados e de cópia de seu documento de identidade aos arquivos do Notário com a finalidade de cumprir as funções próprias da atividade notarial e fazer as comunicações de dados previstas na Lei das Administrações Públicas e, se for o caso, ao Notário que suceder o atual no ofício. Pode exercer seus direitos de acesso, retificação, cancelamento e oposição perante o Notário que lavra o presente. E de acordo com o artigo 249 do Regulamento Notarial, terá a sua disposição uma cópia certificada desta escritura no prazo de cinco dias úteis seguintes ao de hoje, a aceita e assina.

Assim o diz e outorga em minha presença. Por sua escolha leio esta escritura, após informar-lhe do direito que tem de lê-la por si, o qual não usa, considera-a conforme, aprova e assina comigo, o Notário, que dou fé de identificar o comparecente por seu documento de identidade exibido; que o outorgante, em meu critério, tem capacidade e legitimação suficiente; que o consentimento foi livremente prestado; que esta outorga está de acordo com a legislação e a vontade devidamente informada do interveniente e, no geral, do conteúdo integral deste instrumento público, lavrado em três fólios de papel exclusivo para documentos notariais, série CC, números 8.856.267 e os dois seguintes em ordem correlativa.

Segue a assinatura do comparecente. Carimbado, assinado, MARTIN GONZÁLEZ-MORAL e rubricado. Consta o carimbo do cartório.

DOCUMENTOS UNIDOS:

Documento lavrado em duas colunas, com rubricas na margem inferior direita:

JUAN VERDÚ LÁZARO, Secretário do Conselho de Administração de **HOLCIM INVESTMENTS SPAIN, SOCIEDAD LIMITADA**, domiciliada em 28046 Madri, Paseo de la Castellana 95 planta 13ª e com N.I.F. B-81880312,

CERTIFICA:

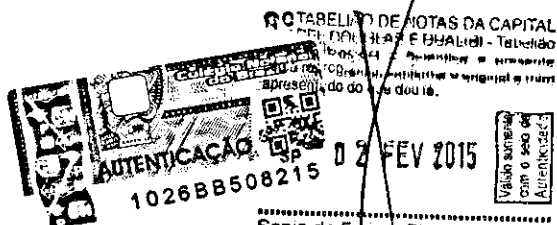
1º Que mediante a assinatura do documento correspondente, o Conselho de Administração desta Sociedade, em votação por escrito e sem reunião de todos seus membros, isto, os senhores **Andreas Kranz, Manuel Buergo, Andreas Hans Leu e Urs Fankhauser**, não tendo nenhum Conselheiro se oposto a este procedimento, de acordo com o artigo 248.2 da Lei de Sociedades de Capital e o artigo 100 do Regulamento do Registro Mercantil, tendo-se coletado a assinatura de cada um deles como registro da emissão de seu voto favorável à adoção dos acordos contidos no presente, os quais são considerados adotados no domicílio social no dia **07 de janeiro de 2015**, data em que ocorreu o recebimento do último dos votos emitidos, foram adotados *inter alia* por unanimidade os seguintes acordos do Conselho de Administração:

ACORDOS

1. Outorga de procuração especial em favor de (2) dois procuradores em conjunto [no original, mancomunados] (mandatários) para a representação de Holcim Investments (Spain), S.L.

O Conselho de Administração de **HOLCIM INVESTMENTS (SPAIN), S.L.**, uma empresa devidamente constituída e existente de acordo com as leis da Espanha, com domicílio social em Paseo de la Castellana 95 planta 13ª, 28046 Madri (Espanha), inscrita no Registro Nacional de Pessoas Jurídicas do Ministério da Fazenda do Brasil ("CNPJ/MF") com o nº 06.036.181/0001-92, (o "Concedente"), **ACORDA** por unanimidade **NOMEAR**, como seus verdadeiros e legítimos procuradores em conjunto o Sr. **Ottmar Hübscher**, cidadão suíço, administrador de empresas,

Rua Jericó, nº 39 apto. 62 - Vila Madalena - São Paulo - SP - 05435-040 - BRASIL
Tel: (011) 3031-4703 / 3815-5676 / 9999-7514 - claudiadestri@gmail.com



Sonia de Fátima Pires da Oliveira
Fabiano Conceição Cerqueira Silva
VALOR RECEBIDO POR AUTENTICAÇÃO R\$ 2,75
R. XV DE NOVEEMBRO, 193 - FONE: 3101-3179

1765704
MICROFILME

9293UC
21 00 00



.....
TABELIÃO DE NOTAS DA CAPITAL
R. CENTRAL DE SERVIÇOS DE TÍTULOS E DOCUMENTOS E CIVIL DE FISCIA JURÍDICA
CÓPIA FÉLIX / ORIGINAL EM PRESENÇA
apresentado do que dou ré.

2 FEV 2015

Valido somente com o selo de Autenticação

.....
AUTENTICACAO
10268850
R. X DE NOVENBRO, 193 - FONE: 3101-3179

.....
Fatima Pires de Oliveira
Conceição Cerqueira Silva
R. X DE NOVENBRO, 193 - FONE: 3101-3179

titular da CI RNE nº V16350, inscrito no Registro de Contribuinte Individual do Ministério da Fazenda ("CPF/MV") com o nº 234.469.938-43 e Sr. Mark Anatol Schmidt, cidadão suíço, administrador de empresas, titular da CI nº G005619 RNE-O, inscrito no CPF/MF com o nº 236.900.588-21, ambos domiciliados na cidade de São Paulo, estado de São Paulo, Brasil, na Rua Verbo Divino, 1488, 5º andar, bloco D, Chácara Santo Antônio, CEP 04719-904 (os "Beneficiários"), para que os concessionários, atuem conjuntamente, em relação aos seguintes atos e negociações: (i) a aquisição de companhia que o Concedente determinar, em qualquer lugar do Brasil ("Sociedade Brasileira"), e a execução de qualquer e todos os documentos necessários em cumprimento dessa aquisição; (ii) a presença, representação e participação em qualquer e todos os eventos e resoluções das questões submetidas aos acionistas da companhia brasileira, incluindo o exercício dos direitos de voto, com exceção da representação como acionista de Holcim (Brasil) S.A.; (iii) a representação perante os registros mercantis e civis em relação à participação do Concedente nas Sociedades Brasileiras; e (iv) no geral, o rendimento de qualquer e todos os demais atos e negócios relacionados com os poderes outorgados neste documento. Os beneficiários ficam facultados para receber citações judiciais em nome da Concedente. Esta Procuração Notarial será válida até 31 de dezembro de 2015, a menos se for revogada antes.

Esta Procuração é outorgada a título pessoal, de forma conjunta e em nenhum caso por ser substabelecida.

E para que conste, a todos os efeitos, expeço o presente certificado em Madri, com o Visto de Aprovação do sr. Presidente, Andreas Kranz, em 07 de janeiro de 2015.

Visto de Aprovação do Presidente

O SECRETÁRIO

Papel Notarial CC8858064:

É CÓPIA AUTENTICADA de sua matriz, com a qual concorda e na qual fica anotada; expeço-a para a sociedade representada, em CINCO fólhos de papel timbrado de uso exclusivo notarial, série CC, numerados sequencialmente do 8858068 ao presente. Madri, em doze de janeiro de dois mil e quinze. DOU FÉ.

Assinatura ilegível, carimbo com o nome de Martín González-Moral Garcia, etiqueta de Fé Pública Notarial, Conselho Geral do Notariado Espanhol nº 0202903464.

Legalização redigida em português, com código de barras nº 424841MJ, Solicitação nº 410.4.150123-000014, Consulado-geral do Brasil em Madri, para reconhecimento da firma de Maria Teresa Gómez Garcia-Oliva, funcionária do setor de Legalizações do Ministério de Assuntos Exteriores e Cooperação, com data de 23 de janeiro de 2015, uma assinatura ilegível e o nome de Cleonice Maria de Oliveira, Vice-cônsul. Emolumentos e etiqueta holográfica.

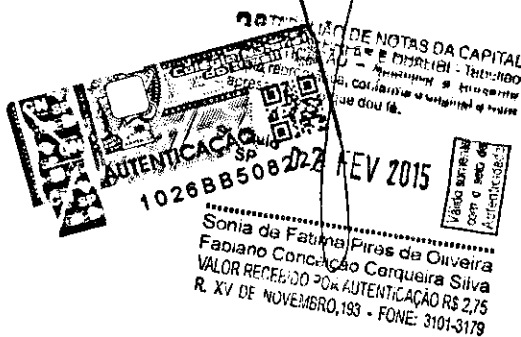
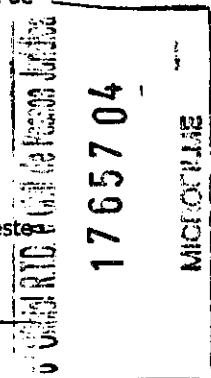
No verso:

Carimbo:

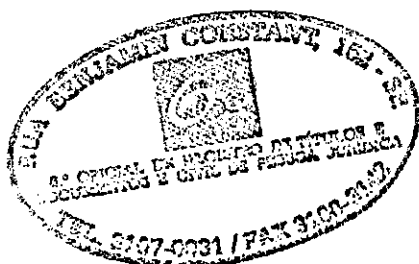
ILUSTRE COLEGIO NOTARIAL DE MADRI
DECANATO

Reconhecimento da firma, carimbo e rubrica do Sr. Martín González-Moral Garcia, Notário deste Ilustre Colégio. Madrid, em vinte de janeiro de dois mil e quinze.

Rua Jericó, nº 39 apto, 62 - Vila Madalena - São Paulo - SP - 05435-040 - BRASIL
Tel: (011) 3031-4703 / 3815-5676 / 9999-7514 - claudiadestri@gmail.com



923 JUC
21 00 00



ESTABELECIMENTO DE NOTAS DA CAPITAL
REF. DOUGLAS E DUALIBI - Tabela de
autenticação e autenticação e presente
cópia de todos os dados e registros e mais
dados do que dou lá.

1026BB50827
2 FEV 2015
Valor recebido por autenticação
Autenticado

Sônia da Fatima Pires da Oliveira
Fabiano Conceição Carqueira Silva
VALOR RECEBIDO POR AUTENTICAÇÃO R\$ 2,75
R. XV DE NOVENBRO, 193 - FONE: 3101-3179

Assinatura ilegível e carimbo com o nome de M^a Eugénia Reviriego Picón, Assinatura Delegada do Decano; etiqueta de Fé Pública Notarial, Conselho Geral do Notariado Espanhol nº 024858408 e carimbo do Colégio Notarial de Madri.

Documento Anexado em papel timbrado do Ministério da Justiça, Subsecretaria, com seu carimbo na junção:

LEGALIZAÇÃO: Visto nesta Diretoria Geral dos Registros e do Notariado para reconhecer a firma da Sra. M^a Eugenia Reviriego Picón, Membro do Conselho Diretor do Colégio Notarial de Madri. Madri, 20 de janeiro de 2015.
P.D. da Diretora Geral
O Chefe da Seção de Legalizações

Assinatura ilegível
Luis Fco. Inés Alvarez Peña.

Carimbo de Ministério da Justiça, Subsecretaria, à esquerda.

Carimbo:

MINISTÉRIO DE ASSUNTOS EXTERNOS E DE COOPERAÇÃO
LEGALIZAÇÕES

Visto de Aprovação para reconhecer a firma anterior por parecer ser autêntica, sem julgar a veracidade do conteúdo do documento nem posterior destino que possa ser-lhe dado.
Madri, 23 JAN 2015

P. O SUBSECRETÁRIO

Assinatura ilegível
M^a Teresa Gómez García-Oliva
Chefe de Seção.

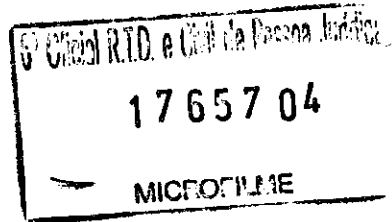
A assinatura anterior está assinalada com carimbo do Consulado-geral do Brasil em Madri.

Nada mais constava do documento, que devolvo com esta tradução, segundo meu melhor entender, que assino e carimbo com quatro páginas numeradas de 250 a 254 e 9.409 caracteres. DOU FÉ.

Emolumentos: de acordo com a lei.

São Paulo, 29 de janeiro de 2015

MARIA CLAUDIA DE AGUIAR DESTRI
Tradutor Público
JUCESSP 1285



923 JUC
31 00 00



OTABELIÃO DE NOTAS DA CAPITAL
FELI DOUGLAS E DUALMI - Tabelião
AUTENTICADOR - Reunidos a processo
Cópia para autenticação de original e para
o do que couber.



1026BB508230
Sonia de Fatima Pires da Oliveira
Fabiano Conceição Cerqueira Silva
VALOR RECEBIDO POR AUTENTICAÇÃO R\$ 2,75
R. XV DE NOVEMBRO, 193 - FONE: 3101-3179

JUCESP
03 03 15

DECLARAÇÃO DE AUTORIZAÇÃO DE UTILIZAÇÃO DE NOME EMPRESARIAL

HOLCIM (BRASIL) S.A., sociedade anônima com sede na cidade de São Paulo, estado de São Paulo, na Rua Verbo Divino, nº 1.488, 5º andar, bloco D, bairro Chácara Santo Antônio, CEP 04719-004, inscrita no Cadastro Nacional da Pessoa Jurídica do Ministério da Fazenda ("CNPJ/MF") sob o nº 60.869.336/0001-17 e com seu estatuto social registrado na Junta Comercial do Estado de São Paulo ("JUCESP") sob o NIRE 35.300.044.924, aqui representada em conformidade com seu estatuto social concede, por meio do presente instrumento e para todos os fins legais, autorização à **SMALLING PARTICIPAÇÕES S.A.**, sociedade inscrita no CNPJ/MF sob o n.º 20.927.835/0001-07 e na JUCESP sob o NIRE 35.300.469.631, para utilização do nome "Holcim" e alteração de sua razão social para **HOLCIM CANTAGALO EMPREENDIMENTOS S.A.** A autorização aqui concedida será válida e eficaz pelo período em que qualquer das empresas do Grupo Holcim detiver participação no capital social da sociedade autorizada.



São Paulo, 28 de janeiro de 2015

HOLCIM (BRASIL) S.A.

Por: Otmar Hübscher
Cargo: Diretor



HOLCIM (BRASIL) S.A.

Por: Agne Cristina Machado
Cargo: Diretora



5ª TABELIONATO DE NOTAS FRANÇA JOSÉ ROBERTO MACHADO FRANCISCO TABELIÃO

Rec. For Semelhança //2 Firmas(s) de:
AGNE CRISTINA MACHADO E OTMAR HÜBSCHER*****
VALIDO SOMENTE COM SELO DE AUTENTICIDADE - Doc sem valor econo
Carimbo: 2529721 | SÃO PAULO, 28 De Janeiro De 2015
Valor: R\$ 9,50 | Em test. da Verdade Algoritmica: 252972135272400
Conf.: Fabio

FIRMA 2
1036AA210062

ELISABELE AFARECIDA SILVA DOURADO - ESCRIVÃO
Antonio Carlos Nascimento Almeida
ESCREVENTE AUTORIZADO



Official Certification

Seen for authentication of the signature below/overleaf, acknowledged in our presence by

Unternährer Markus Leo, born 17.02.1968, citizen of Hünenberg ZG (Switzerland), residing at 6312 Steinhausen, Eschenweg 3 (Switzerland),

identified by: Passport No. X0844602

8645 Jona, 09.12.2014 (Fee: Fr. 15.-)



REGISTRATION OFFICE OF RAPPERSWIL-JONA SWITZERLAND Notary Public

M. Mächler Mächler Martina

Official Certification

Seen for authentication of the signature below/overleaf, acknowledged in our presence by

Dedullen Xavier Dirk Brigitte, born 04.02.1964, citizen of Belgium, residing at 8702 Zollikon, Lenzenwiesstr. 12 (Switzerland),

identified by: Passport No. EJ480422

8645 Jona, 09.12.2014 (Fee: Fr. 15.-)



REGISTRATION OFFICE OF RAPPERSWIL-JONA SWITZERLAND Notary Public

M. Mächler Mächler Martina



Gesehen zur Legalisation

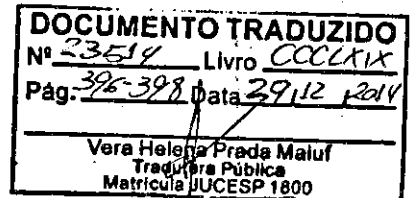
St.Gallen, den

15. DEZ. 2014

Für die Staatskanzlei des Kantons St.Gallen

Der Legalisationsbeamter Willy Läubli

No. 01280



8º TABELA DE NOTAS DA CAPITAL - DEL DOLLARS E QUANTI - Tabelas AUTENTICAÇÃO - Autentico a presente para homologar, conforme o original e nem apresentacao do qual deu fe.



1026BB5502 de Fatima Pires de Oliveira Fabiano Conceição Cerqueira Silva VALOR RECEBIDO POR AUTENTICAÇÃO R\$ 2,75 R. XV DE NOVEMBRO, 193 - FONE: 3101-3179



Emol. Estado Ipsp R. Civil T. Justiça

Total Recolhidos p/verba

1º Oficial de Registro de Títulos e Documentos e Civil de Pessoa Jurídica da Capital - CNPJ: 67.976.787/0001-00 Luis Fernando Junqueira Franco - Oficial Designado R\$ 54,93 Protocolado e prenotado sob o n. 2.066.995 em R\$ 15,71 02/01/2015 e registrado, hoje, em microfilme R\$ 11,57 sob o n. 2.066.995, em títulos e documentos. R\$ 2,86 São Paulo, 02 de janeiro de 2015 R\$ 2,86

Total R\$ 87,93

Luis Fernando Junqueira Franco - Oficial Designado Envelton de Oliveira Rodrigues - Escrevente Autorizado



REPÚBLICA FEDERATIVA DO BRASIL

Walter Heinrich Rudolph Frank
Tradutor Público e Intérprete Comercial
PORTUGUÊS / ALEMÃO

Matrícula JUCESP Nº 368 - CCM - 8.219.594.3 - RG Nº 2.123.526 - CPF/MF Nº 039.742.788-34 - INSS 109.329.277-66

01011-904 - Rua São Bento, 545 - 1ª s/l - Cj. 01 - São Paulo - SP - Brasil

Telefone: (011) 3104-3838 - e-mail: atendimento@quicktranslation.com.br

Tradução/Versão
Livro Nº 268

Alemão / Português

Nº 47050
Folhas Nº 100

CERTIFICO E DOU FÉ, para os devidos fins, que nesta data me foi apresentado um documento no idioma inglês, que identifiquei como **PROCURAÇÃO** outorgada por **HOLCIM LTD**, cuja legalização em **ALEMÃO** passo a traduzir para o vernáculo:

LEGALIZAÇÃO

Visto para legalização.

St. Gallen, aos 15 de dezembro de 2014.

Para a Chancelaria de Estado do Cantão de St. Gallen

O oficial de legalizações

Willy Läubli - Assinado: [assinatura ilegível]

Nº 01280 - (Consta chancela da Chancelaria de Estado do Cantão de St. Gallen)

LEGALIZAÇÃO CONSULAR BRASILEIRA (em vernáculo) -

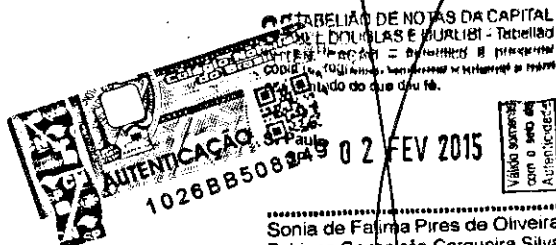
BRA		CASA DA MOEDA DO BRASIL	BRA	[Código de barras] 433967MJ
20,00		Consulado-Geral do Brasil em Zurique		
Pagou R\$ 20,00 - Ouro CHF 25,00 - TEC 410.4		Solicitação nº 410.4.141217-000009		
433967MJ ATENÇÃO Se o número do código de barras for diferente, esta etiqueta É FALSA.		Reconheço verdadeira, por semelhança, a assinatura neste documento de Willy Läubli - funcionário, da Chancelaria de Estado do Cantão de St. Gallen, em St. Gallen - Suíça. E, para constar onde convier, mandei passar o presente, que assinei e fiz selar com o selo deste Consulado-Geral. Zurique, dezessete de dezembro de dois mil e quatorze (17/12/2014).		
		[Assinatura ilegível] MARIA FERNANDA TAVARES WEIGERT Vice-Cônsul		
-Dispensada a legalização da assinatura consular de acordo com o art. 2º, do Dec. 84.451/80. -A presente legalização não implica aceitação do teor do documento.				

Nada mais. E, por conforme, assino e dou fé.

São Paulo, 29 de dezembro de 2014.

Emolumentos
R\$ 45,91
Recibo nº 16595
Data: 29.12.14

Walter Heinrich Rudolph Frank
Tradutor Público



Sonia de Fátima Pires de Oliveira
Fabiano Conceição Cerqueira Silva
VALOR RECEBIDO POR AUTENTICAÇÃO R\$ 2,75
R. XV DE NOVEMBRO, 193 - FONE: 3101-3179

109
21 00 00

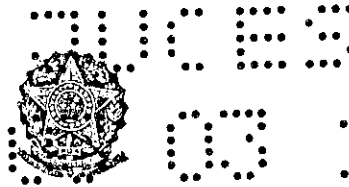
109	10º Oficial de Registro de Títulos e Documentos e Civil de Pessoa Jurídica da Capital - CNPJ: 67.976.787/0001-00
Emol.	R\$ 54,93 Protocolado e prenotado sob o n. 2.066.995 em
Estado	R\$ 15,71 02/01/2015 e registrado hoje, em microfilme
Ipesp	R\$ 11,57 sob o n. 2.066.995, em títulos e documentos.
R. Civil	R\$ 2,86 São Paulo, 02 de janeiro de 2015
T. Justiça	R\$ 2,86
Total	R\$ 87,93

Selos e taxas
Recolhidos
p/verba

Luis Fernando Junqueira Franco - Oficial Designado
Ercilton de Oliveira Rodrigues - Escrevente Autorizado

TABELÃO DE NOTAS DA CAPITAL
DE NOTAS E BRANCO - Tabela
AUTENTICAÇÃO - Apresentar o presente
Capítulo, original e cópia original e
apresentado do que foi.

2015
02 FEV 2015
AUTENTICAÇÃO
1026BB50824
de Fatima Pires de Oliveira
Conceição Carqueira Silva
R\$ 2,75
RECEBIDO POR AUTENTICAÇÃO
DE NOVEMBRO, 193 - FONE: 3101-3179



VERA HELENA PRADA MALUF
Tradutora Pública e Intérprete Comercial

INGLÊS

Livro: CCCLXIX

Página: 396

Tradução: 23514

Certifico e dou fé, para os devidos fins, que nesta data, foi-me apresentado um documento redigido no idioma inglês, constando de procuração, documento que traduzo para o idioma português nos seguintes termos:

[Documento impresso em papel timbrado de Holcim Ltd]

PROCURAÇÃO

HOLCIM LTD, sociedade devidamente constituída e existente segundo as leis da Suíça, com sede em Rapperswil-Jona (Cantão de St. Gallen), Suíça, inscrita no Cadastro Nacional da Pessoa Jurídica do Ministério da Fazenda ("CNPJ/MF") sob Nº 16.727.837/0001-77, neste ato representada por seu(s) diretor(es) devidamente nomeado(s) (a "Outorgante"), pelo presente instrumento NOMEIA e CONSTITUI como seus bastantes procuradores OTTMAR HÜBSCHER, cidadão suíço, administrador de empresas, portador da cédula de identidade RNE Nº V16350-A, inscrito no Cadastro de Pessoas Físicas do Ministério da Fazenda ("CPF/MF") sob Nº 234.469.938-43, e MARK ANATOL SCHMIDT, cidadão suíço, administrador de empresas, portador da cédula de identidade RNE Nº G005619-O, inscrito no CPF/MF sob Nº 236.900.588-21, ambos com escritório na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, Brasil, na Rua Verbo Divino, 1488, 5º andar, Bloco D, Chácara Santo Antônio, CEP 04719-904 (os "Outorgados"), para que os Outorgados, agindo em conjunto, pratiquem os seguintes atos e operações: (i) aquisição de uma sociedade a ser determinada pela Outorgante, em qualquer local no Brasil ("Sociedade Brasileira"), e a assinatura de todos e quaisquer documentos necessários com relação a referida aquisição; (ii) comparecimento, participação e representação em todos e quaisquer atos e deliberação sobre quaisquer assuntos de competência dos acionistas da Sociedade Brasileira, incluindo o exercício de direitos de voto, exceto na representação da Outorgante como acionista da Holcim (Brasil) S.A.; (iii) representação perante cartórios de registro civil e mercantil em relação à participação da Outorgante na Sociedade Brasileira; e (iv) de modo geral, prática de todos e quaisquer outros atos e operações referentes aos poderes ora outorgados. Os Outorgados ficam neste ato autorizados a receber citação judicial em nome da Outorgante. Esta Procuração será válida por 01 (um) ano a partir da presente data, exceto caso previamente revogada por uma das partes.

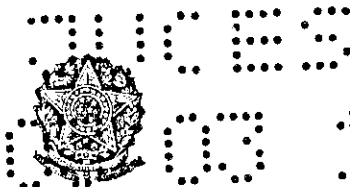
A presente Procuração é outorgada *ad personam* e não poderá ser substabelecida em circunstância alguma.

EM TESTEMUNHO DO QUE, a Outorgante assina a presente Procuração neste dia 26 de novembro de 2014.

Rua Piauí, 1207 - apto. 21 - Higienópolis - CEP: 01241-001 - São Paulo - SP - Tel: (11) 3241-0726 / 3667-2684 - Fax: (11) 3106-2280
e-mail: vmaluf@traduzaja.com.br - CCM: 2.506.328-6 - RG: 3.403.957-3 SSP/SP - CPF: 643.198.228-20 - INSS: 109.298.359.45

OFÍCIO DE REGISTRO DE TÍTULOS E DOCUMENTOS DA CAPITAL-SP
AUTENTICAÇÃO = Autentico a presente cópia legítima de original e mais apresentado do que dou fé.





VERA HELENA PRADA MALUF
Tradutora Pública e Intérprete Comercial

INGLÊS

Livro: CCCLXIX

Página: 397

Tradução: 23514

HOLCIM LTD
[Assinatura ilegível]
Xavier Dedullen
Signatário autorizado

[Assinatura ilegível]
Markus Unternährer
Signatário autorizado

[Notarização:]

Certificação Oficial

Visto para legalização da assinatura abaixo/no verso, aposta em nossa presença por

Markus Leo Unternährer, nascido em 17/02/1968, cidadão de Hünenberg ZG (Suíça), residente em 6312 Steinhausen, Eschenweg 3 (Suíça), identificado pelo Passaporte Nº X0844602

8645 Jona, 09/12/2014 [Carimbo notarial]
(Taxa: Fr. 15.--)

CARTÓRIO DE REGISTRO DE
RAPPERSWIL-JONA
SUIÇA
Tabeliã Pública
[Assinatura ilegível]
Martina Mächler

Certificação Oficial

Visto para legalização da assinatura abaixo/no verso, aposta em nossa presença por

Xavier Dirk Brigitte Dedullen, nascido em 04/02/1964, cidadão belga, residente em 8702 Zollikon, Lenzenwiestr. 12 (Suíça), identificado pelo Passaporte Nº EJ480422

8645 Jona, 09/12/2014 [Carimbo notarial]
(Taxa: Fr. 15.--)

CARTÓRIO DE REGISTRO DE
RAPPERSWIL-JONA
SUIÇA
Tabeliã Pública
[Assinatura ilegível]
Martina Mächler

[Consta legalização redigida no idioma alemão, cuja tradução foi realizada por tradutor público habilitado e segue anexa à presente em documento apartado.]

Rua Piaul, 1207 - apto. 21 - Higienópolis - CEP: 01241-001 - São Paulo - SP - Tel: (11) 3241-0726 / 3667-2684 - Fax: (11) 3106-2280
e-mail: vmaluf@traduzaja.com.br - CCM: 2.506.328-8 - RG: 3.409.967-3 SSP/SP - CPF: 643.198.228-20 - INSS: 109.298.359.45

Matricula JUCESP 1800
TABELIA DE NOTARIAS DA CAPITAL
DE SÃO PAULO - TABELIA
AUTENTICAÇÃO = autentica e presen-
te a cópia apresentada do que o ou is.



02 FEV 2015



Sônia de Fátima Pires de Oliveira
Bianca Conceição Cerqueira Silva
VALOR RECEBIDO POR AUTENTICAÇÃO R\$ 2,75
R. XV DE NOVEMBRO, 193 - FONE: 3101-3179



VERA HELENA PRADA MÁLUF
Tradutora Pública e Intérprete Comercial

INGLÊS

Livro: CCCLXIX

Página: 398

Tradução: 23514



[Legalização brasileira: código de barras: 433967MJ / solicitação: 410.4.141217-000009. Em 17 de dezembro de 2014, foi reconhecida a assinatura de Willy Läubli, funcionário da Chancelaria de Estado do Cantão de St. Gallen, por Marcia Fernanda Tavares Weigert, Vice-Cônsul do Consulado-Geral do Brasil em Zurique, Suíça, tendo sido apostos o selo e carimbo do aludido consulado. Foram pagos emolumentos no valor de R\$ 20,00 ouro. Dispensada a legalização da assinatura da autoridade consular, conforme o art. 2º do Decreto 84.451/80. A presente legalização não implica aceitação do teor do documento.]

NADA MAIS constava do documento acima, que devolvo juntamente com esta tradução, a qual conferi, achei conforme e assino. DOU FÉ.

Emolumentos: Conforme a Lei
Recibo Nº 9138

São Paulo, 29 de dezembro de 2014.



VERA HELENA PRADA MÁLUF
TRADUTORA PÚBLICA E
INTÉRPRETE COMERCIAL



Emol.	R\$ 54,93
Estado	R\$ 15,71
Ipesp	R\$ 11,57
R. Civil	R\$ 2,86
T. Justiça	R\$ 2,86

Total R\$ 87,93

Selos e taxas
Recolhidos
p/verba

10º Oficial de Registro de Títulos e Documentos e
Civil de Pessoa Jurídica da Capital - CNPJ: 67.976.787/0001-00
Luis Fernando Junqueira Franco - Oficial Designado
Protocolado e prenotado sob o n. 2.066.995 em
02/01/2015 e registrado, hoje, em microfilme
sob o n. 2.066.995, em títulos e documentos.
São Paulo, 02 de Janeiro de 2015

Luis Fernando Junqueira Franco - Oficial Designado
Envelton de Oliveira Rodrigues - Escrevente Autorizado

Rua Piauí, 1207 - apto. 21 - Higiênopólis - CEP: 01241-001 - São Paulo - SP - Tel: (11) 3241-0726 / 3667-2684 - Fax: (11) 3106-2280
e-mail: vmaluf@traduzaja.com.br - CCM: 2.506.328-6 - RG: 3.403.967-3 SSP/SP - CPF: 643.198.228-20 - INSS: 109.298.359.45

100
TABELÃO DE NOTAS
PEL MICROFILME E DOCUMENTOS
AUTENTICAÇÃO - Autêntico e presente
CORRIGIR a qualquer tempo a original e não
apresentado do seu dou. is.



02 FEV 2015



Sora de Fatima Pires de Oliveira
Ceciano Contelção Cerqueira Silva
VALOR RECEBIDO POR AUTENTICAÇÃO R\$ 2,75
R. XV DE NOVEMBRO, 193 - FONE: 3101-3179



109 MICROFILMADO
 SOB N.
 2066995
 ORIGINAL DE REGISTRO DE
 TITULOS E DOCUMENTOS DA CAPITAL-SP

8 TABELÃO DE NOTAS DA CAPITAL
 - FEL DOUGLAS E BUARATI - Tabelão de
 AUTENTICACÃO e Registro de presença
 com segurança, validade e original de tudo
 apresentado do que ouu se.

02 FEV 2015
 AUTENTICACÃO
 1026BB5082
 Fauma Pires de Oliveira
 Fabiano Conceição Cerqueira Silva
 VALOR RECEBIDO POR AUTENTICACÃO R\$ 2,75
 R. XV DE NOVENBRO, 193 - FONE: 3101-3179



JUCESP - Junta Comercial do Estado de São Paulo

Ministério do Desenvolvimento, Indústria e Comércio Exterior
Secretaria de Comércio e Serviços
Departamento Nacional de Registro do Comércio - DNRC
Secretaria de Desenvolvimento Econômico, Ciência e Tecnologia

09 FEV 2015

JUNTA COME

★ 04 FEV 20

PROTOC

Capa do Requerimento

DATA DOR

JUNTA COMERCIAL

04 FEV 2015

PROTOCOLO

4ª TURMA DE VOGAIS

1. *[Handwritten Signature]* Vogal Relator

2. Hélio Ramo Vogal

3. *[Handwritten Signature]* Vogal

SEQ. DO
1
1



JUCESP PROTOCOLO
0.103.791/15-2



DADOS CADASTRAIS

SEM EXIGÊNCIA ANTERIOR	NIRE DA SEDE 3530046963-1	CODIGO DE BARRAS (NIRE) 	CNPJ DA SEDE 20.927.835/0001-07
ATO(S) Alteração de Endereço; Alteração de Nome Empresarial; Alteração de Outras Cláusulas Contratuais e Estatutárias; Consolidação da Matriz; Inclusão/Alteração de Integrantes;			
NOME EMPRESARIAL HOLCIM CANTAGALO EMPREENDIMENTOS S.A.			
LOGRADOURO Rua Verbo Divino			
COMPLEMENTO 5º Andar, Bloco D, Sala 4	BAIRRO/DISTRITO Chácara Santo Antônio (Zona Sul)	CEP 04719-002	CODIGO DO MUNICIPIO 5433
MUNICIPIO São Paulo			UF SP
CORREIO ELETRÔNICO			TELEFONE
NOME DO ADVOGADO		N. OAB	U.F.
VALORES RECOLHIDOS	IDENTIFICAÇÃO DO REPRESENTANTE DA EMPRESA		
DARE 128,00	NOME BRUNO DE FRANCA (Procurador)		
DARF 21,00	ASSINATURA		DATA ASSINATURA: 04/02/2015

4ª TURMA DE VOGAIS

09 FEV 2015

DISPACHO:

Exigência nos seguintes termos:

() an. NÚMERO

() item 1488

() art. da Lei nº

vide motivação no verso

DECLARO, SOB AS PENAS DA LEI, QUE AS INFORMAÇÕES CONSTANTES DO REQUERIMENTO/PROCESSO SÃO EXPRESSÃO DA VERDADE.

Controle Internet

015904060-4



21º Tabelião de Notas
São Paulo - Capital
Luiz Afonso Spagnuolo Medina - Tabelião

Reconheço por SEMELHANÇA a(s) Firma(s) S/ VALOR ECONÔMICO de: BRUNO DE FRANCA, a qual confere todo o padrão depositado em cartório.
São Paulo, 04/02/2015 - 12:42:12
Seg: 39A42F29 - La Testemunho da verdade.
Total R\$ 4,75

VERA LUCIA DOS SANTOS - Escrevente

Liberto Badur, 316 - CEP: 01009-000 - Centro - São Paulo, SP
Telefone: (11) 3291-6500 - Fax: (11) 3291-6501

ANEXO, FICHA DE
BREVE RELATO
PESQUISA

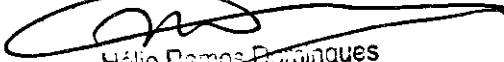
04/07/15

DC

Exigência

Atender a exigência sugerida
pelo nosso Assessor Técnico
no anexo relatório de v. v. v.
pelo deste Protocolada

09/07/2015



Hélio Ramos Domingues
Vogal Suplente



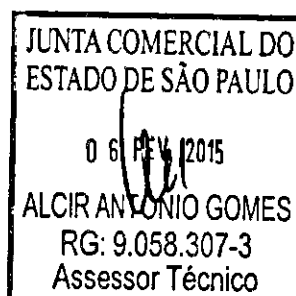
GERÊNCIA DE APOIO À DECISÃO COLEGIADA

PROTOCOLO: 103.791 / 15-2

No estatuto - composição da diretoria, segue o art. 143 da lei 6.409/76: deve o estatuto estabelecer - o número de diretores ou o ordeno e o mínimo permitidos.
- Fazer as devidas correções.

Relatório da Análise Prévia:

SUGESTÃO DE EXIGÊNCIA, por não estar de acordo com as formalidades legais, nos termos da Lei nº 8.934/94.





GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO
Secretaria de Desenvolvimento Econômico, Ciência, Tecnologia e Inovação
Junta Comercial do Estado de São Paulo



SECRETARIA GERAL
DIRETORIA DE APOIO À DECISÃO

DEFERIDO

ANÁLISE PRÉVIA – DOCUMENTO BÁSICO DE ENTRADA - CNPJ
PROCOLO nº 103.791/15-2

ITEM	FORMALIDADES	Sim	Não
DOCUMENTO BÁSICO DE ENTRADA - DBE			
01	O Documento Básico de Entrada – DBE (ou o Protocolo de Transmissão) foi apresentado?	/	
02	O Documento Básico de Entrada – DBE (ou Protocolo de Transmissão) está assinado pelo representante da sociedade?	/	
03	O código de evento corresponde ao teor do ato apresentado a arquivamento?	/	
04	O Documento Básico de Entrada – DBE (ou o Protocolo de Transmissão) está em termos para o deferimento?	/	
05	O nome empresarial informado na FCPJ, para eventos de constituição/inscrição e alteração, corresponde exatamente ao nome que consta do ato apresentado a arquivamento, inclusive considerando pontos, vírgulas e outros caracteres especiais (símbolos)?		
06	O nome empresarial no requerimento de empresário corresponde ao nome do empresário? (Permite-se a adição de designação e abreviações, vedando-se a abreviação do último nome ou a exclusão de qualquer parte do nome)		
07	A natureza jurídica informada corresponde com o ato apresentado a arquivamento?		
08	O capital informado na FCPJ corresponde ao capital subscrito (e integralizado) constante do ato constitutivo/alterador?		
09	A descrição da atividade empresária está em conformidade com a descrição do CNAE informado? (Ressalte-se que a atividade principal é aquela que gera maior receita para o estabelecimento).		
10	O DBE está firmado por pessoa física responsável? (A pessoa física responsável, levando-se em consideração o sócio com poderes de administração ou administrador indicado pelos sócios por meio de contrato social, ressaltando-se que a pessoa física responsável perante o CNPJ poderá indicar preposto (sócio ou não) e outorgar procuração eletrônica a terceiros, sócios ou não (desde que estes possuam certificado digital); procuração em papel é possível, porém o procurador só poderá firmar o DBE, devendo constar, no sistema, os dados do outorgante da procuração – pessoa física responsável perante o CNPJ).		
11	O endereço informado no DBE está em consonância com o endereço indicado no ato trazido a arquivamento?		

Outras exigências, fundamentar:

Junta Comercial
São Paulo

6/21/2015

Alicia Antonio Gomes
Assessor Técnico do Registro Público
RG 9.058.307-3

Este documento é parte integrante deste protocolado.
Por favor, não retirar.