

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO DA CBSY PARTICIPAÇÕES S.A.

CNPJ n.º 54.265.728/0001-74

Exercício Social Encerrado em 31 de dezembro de 2024

Aos Senhores Acionistas,

Apresentamos o relatório da administração referente ao exercício social encerrado em 31/12/2024, em cumprimento ao disposto no **art. 133, inciso I, da Lei n.º 6.404/76**.

1. CONTEXTO ECONÔMICO E SETORIAL

Durante o exercício de 2024, a empresa atuou em um cenário misto, onde a constituição e formalização do grupo econômico ocorreu no início do segundo semestre. Dessa forma, o ano de 2024 foi focado em reformulação da estrutura organizacional e ações de governança. A avaliação das unidades de negócio seguiu individualmente, sendo o cenário da Bry citado abaixo:

No exercício de 2024, a empresa atuou em um cenário de revisão de seus objetivos e diretrizes de modo a adaptar-se às necessidades e tendências do mercado. Apesar do ambiente econômico de leve recuperação, o investimento e apetite das empresas nas soluções da Bry foi tímido, demonstrando a necessidade de correção de rota e especialização na camada de negócio das soluções.

No contexto global, a transformação digital continuou avançando de forma acelerada com forte incentivo e divulgação do uso de IA, impulsionada pela necessidade crescente de segurança, agilidade e conformidade nos processos eletrônicos. No Brasil, esse movimento se refletiu em uma demanda cada vez maior por soluções que garantam a integridade e a autenticidade de transações digitais, o que inclui assinaturas digitais e eletrônicas, carimbo do tempo e autenticação biométrica adequadas e modulares para atender aos anseios cada vez mais exigentes do mercado.

O mercado de identificação e formalização digital seguiu em expansão, impulsionando debates mais robustos relacionados à segurança e confiabilidade das transações, pela consolidação do governo digital e pelo amadurecimento do ecossistema de identidade digital. A ICP-Brasil manteve-se como um pilar de confiança nesse cenário, mas houve também o crescimento de soluções híbridas, baseadas em novos modelos de assinatura eletrônica e verificação biométrica, que atendem tanto à segurança quanto à usabilidade.

Para a nossa empresa, o ano foi de olhar para a base tecnológica, de cliente e mercado, redefinindo prioridade e foco. Surgiram oportunidades de verticalização de serviços, diversificação de ofertas e a identificação de uma necessidade latente: Elaborar estratégias para replicações de cases relevantes na área educacional, além de profissionalizar a atuação na área médica e com softwares e ERPs; tudo com soluções e processos orientados à experiência do usuário.

Já o cenário da Certifica foi:

Durante o exercício de 2024, a empresa desempenhou pelo primeiro ano completo as atividades como Autoridade Certificadora de 1º Nível, obtendo excelentes resultados e um feedback muito positivo do mercado.

Nesse contexto, o mercado regulado da Infraestrutura de Chaves Públicas Brasileira (ICP-Brasil) seguiu em expansão e amadurecimento. Houve aumento no volume de emissões de

certificados digitais, impulsionado por iniciativas de governo digital, desburocratização de serviços, integração de sistemas e exigências normativas em áreas como saúde, contabilidade, judiciário, cartórios e setor financeiro. Foram emitidos 10.687.273 certificados digitais, estabelecendo um novo recorde anual e superando as expectativas para o ano. O número de certificados digitais ativos ultrapassou 14,2 milhões, sendo 50,6% para pessoas jurídicas, 48,5% para pessoas físicas e 0,9% para equipamentos.

Como Autoridade Certificadora de 1º nível, a empresa teve papel central na sustentação da confiança e da segurança do ecossistema da ICP-Brasil. O ano exigiu uma postura ativa na garantia da disponibilidade e integridade das operações de registro e emissão de certificados, no suporte a ARs credenciadas e parceiros, e no cumprimento rigoroso dos requisitos regulatórios e técnicos estabelecidos pelo ITI.

Além disso, o cenário competitivo se intensificou com a crescente pressão por inovação em modelos de negócios, usabilidade e preços praticados. Ainda assim, o valor estratégico da certificação digital reconhecida — com validade jurídica plena e alta segurança — manteve-se relevante frente às soluções de assinatura eletrônica não reguladas, reforçando o papel da ICP-Brasil como infraestrutura crítica para o país.

A busca por excelência operacional, escalabilidade e novos canais de distribuição digital foi prioridade ao longo de 2024, com foco em ampliar o acesso ao certificado digital sem comprometer os padrões de confiabilidade e auditoria que regem o setor.

2. DESEMPENHO OPERACIONAL

A companhia alcançou resultados positivos, com destaque para:

- Credenciamento de seu PSC, sua cadeia para emissão de certificado digital em Nuvem
- 2.017.241 Certificados Digitais emitidos
- Crescimento de 77,75% das emissões de certificados comparadas a 2023
- Disponibilidade dos sistemas em 99,9%
- Nenhum incidente crítico registrado no período
- Auditorias e fiscalizações reguladas entregues dentro do prazo e sem maiores percalços
- SLA de atendimento com os clientes cumprido
- Evolução e modernização frequente nos sistemas utilizados
- Auditorias anuais da ICP-Brasil com conceito máximo aplicado nas entidades sob sua gestão direta
- 414.367.425 transações de Carimbo do Tempo
- 57.250.677 transações de Assinatura Eletrônica e Digital
- Disponibilidade dos sistemas em 99,9%
- Nenhum incidente crítico registrado no período
- SLA de atendimento com os clientes cumprido
- Desligamento de ambientes e versões de sistema obsoletas, com migração para instâncias atualizadas e com melhor desempenho
- Evolução do time de tecnologia com contratação de profissionais e consultorias especializadas
- Auditorias anuais da ICP-Brasil com conceito máximo

3. GOVERNANÇA E GESTÃO ADMINISTRATIVA

Foram implementadas melhorias nos processos internos, incluindo:

- Implementação de PowerBI para controle de consumo e faturamento dos clientes;
- Sistema e metodologia para gestão e acompanhamento de contratos e clientes;
- Rotinas de gestão com as lideranças com encontros mensais de prestação de contas e quinzenais de diretoria;
- Indicadores de performance estabelecidos por time/squad
- Redefinição de boas práticas e configurações técnicas relacionadas à qualidade de software;
- Contratação de novos prestadores de serviço para Datacenter;
- Revisão e implantação de boas práticas de governança relacionadas a:
 - Compras
 - Contratação de softwares
 - Contratação de fornecedores, prestadores de serviços e colaboradores
 - LGPD e Compliance
- Desenvolvimento de projetos de inovação;
- Padronização de processos internos com maior rastreabilidade;
- Indicadores de performance acompanhados em todas as áreas e níveis da organização;
- Contratação de novos profissionais especializados nas áreas foco de desenvolvimento da empresa;
- Programas de capacitação de lideranças e times.

4. PERSPECTIVAS PARA O PRÓXIMO EXERCÍCIO

Para o exercício de 2025, a administração pretende focar em:

- Abertura de novo mercado focado em Franquias;
- Lançamento da estrutura de Grupo Econômico do ponto de vista comercial e de marketing;
- Aprimoramento das ações de integração das unidades de negócio com o objetivo de fomentar novos negócios com a base de clientes

Anexamos a este relatório as Demonstrações Financeiras referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2024, previamente publicadas e disponibilizadas aos acionistas.

Agradecemos aos acionistas pela confiança, aos colaboradores pela dedicação e aos parceiros pelo contínuo suporte.

Florianópolis - Santa Catarina, 14 de março de 2025

Atenciosamente,

Heitor Limirio Pires

Diretor-Presidente

Empresa CBSY PARTICIPACOES LTDA.
C.N.P.J. 54.265.728/0001-74

BALANÇO PATRIMONIAL

2024

ATIVO	R\$ 14.037.137,18
ATIVO CIRCULANTE	R\$ 1.004,02
DISPONIVEL	R\$ 1.004,02
CAIXA	R\$ 1.000,00
BANCOS CONTA MOVIMENTO	R\$ 4,02
NAO CIRCULANTE	R\$ 14.036.133,16
INVESTIMENTOS	R\$ 14.036.133,16
PARTICIPAÇÕES EM SOCIEDADES	R\$ 14.035.133,16
PARTICIPAÇÕES EM COTAS	R\$ 1.000,00
PASSIVO	R\$ 14.037.137,18
PATRIMONIO LIQUIDO	R\$ 14.037.137,18
CAPITAL SOCIAL	R\$ 6.611.077,00
CAPITAL INTEGRALIZADO	R\$ 6.611.077,00
RESERVAS	R\$ 7.426.060,18
RESERVAS DE LUCROS	R\$ 7.426.060,18

FLORIANOPOLIS, 31 de Dezembro de 2024

Heitor Limírio Pires
Presidente
CPF 088.606.676-07

Maurício Pires
Contador CRC 037365/O-5 MG
CPF 292.702.946-68

Empresa: CBSY PARTICIPACOES S/A

C.N.P.J.: 54.265.728/0001-74

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO EM 31/12/2024

RECEITA LÍQUIDA	0,00
LUCRO BRUTO	0,00
DESPESAS OPERACIONAIS	(145,00)
DESPESAS ADMINISTRATIVAS	(145,00)
Despesas com Taxas	(145,00)
DESPESAS FINANCEIRAS	(136,00)
Despesas com Tarifas Bancárias	(136,00)
OUTRAS DESPESAS OPERACIONAIS	(1.000.536,80)
Resultado Negativo MEP Bry Tecnologia S.A	(1.000.536,80)
OUTRAS RECEITAS OPERACIONAIS	8.415.592,96
Resultado Positivo MEP Novo Aeon S.A	8.415.592,96
RESULTADO OPERACIONAL	7.414.775,16
RECEITAS NÃO OPERACIONAIS	2.422.007,87
Receita de Dividendos ou Participações Societárias	2.422.007,87
RESULTADO ANTES DO IR E CSL	9.836.783,03
LUCRO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	9.836.783,03

FLORIANOPOLIS, 31 de Dezembro de 2024

Heitor Limírio Pires
Presidente
CPF 088.606.676-07

Maurício Pires
Contador CRC 037365/O-5 MG
CPF 292.702.946-68

1.CONTEXTO OPERACIONAL

A CBSY Participações S/A com CNPJ 54.265.728/0001-74, é uma sociedade anônima fechada, constituída por prazo indeterminado, com sede e foro em Florianópolis - SC, na Rua Lauro Linhares, 2010 Anexo Torre B Andar 7,8 e 9, sala 01, Bairro Trindade, CEP 88.036-002. Iniciou suas operações em 11/03/2024.

A CBSY Participações S/A tem como objeto social atuar como uma holding pura, possuindo participações societárias em outras empresas, sem exercer atividades operacionais próprias. A Companhia não realiza intermediação financeira, limitando-se à administração de seus investimentos e participações societárias.

2.BASE DE PREPARAÇÃO E APRESENTAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

As principais políticas contábeis aplicadas na preparação destas demonstrações contábeis estão definidas a seguir. Essas políticas foram aplicadas em 31 de dezembro de 2024. As demonstrações contábeis foram elaboradas e estão sendo apresentadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, as quais levam em consideração as disposições contidas na Lei das Empresas por Ações - Lei nº 6.404/76 alteradas pela Lei nº 11.638/07 e 11.941/09, as quais estão consistentes com as utilizadas pela diretoria na sua gestão.

3.ATIVOS E PASSIVOS

Os ativos e passivos monetários são ajustados pelo custo histórico e, quando aplicável, atualizados por índices ou taxas de mercado.

4. INVESTIMENTOS EM PARTICIPAÇÕES SOCIETÁRIAS

Os investimentos em empresas controladas e coligadas são avaliados pelo método de equivalência patrimonial, conforme CPC 18 (R2) – "Investimento em Coligada, em Controlada e em Empreendimento Controlado em Conjunto". Os ajustes decorrentes da avaliação pelo método de equivalência patrimonial são registrados na demonstração do resultado do exercício.

5. RECEITAS E DESPESAS NÃO OPERACIONAIS

As receitas e despesas não operacionais referem-se, predominantemente, aos resultados provenientes da aplicação do Método da Equivalência Patrimonial (MEP), que mede a participação proporcional da Companhia nos lucros ou prejuízos das empresas investidas. Esses valores são reconhecidos como receitas ou despesas conforme a performance financeira e econômica das investidas, em consonância com as práticas contábeis vigentes e de acordo com o CPC 18 (R2).

6. RECONHECIMENTO DAS RECEITAS DE DIVIDENDOS OU PARTICIPAÇÕES SOCIETÁRIAS

O saldo da conta de Receita de Dividendos e Participações Societárias corresponde aos valores recebidos pela Companhia a título de distribuição de lucros de suas investidas. Esses dividendos são reconhecidos como receita no momento em que são declarados pelas investidas e representam a remuneração da Companhia sobre sua participação no capital das empresas investidas. A contabilização desses valores segue as normas contábeis vigentes, garantindo a correta demonstração dos resultados da Companhia.

7.EVENTOS SUBSEQUENTES

Até a data de emissão destas demonstrações financeiras, não houve eventos subsequentes que possam impactar significativamente a posição financeira da Companhia.

8.OUTRAS INFORMAÇÕES

A administração declara que as informações contidas nestas notas explicativas refletem, de forma adequada e consistente, a posição patrimonial e financeira da Companhia, bem como seu desempenho econômico no exercício findo em 31 de dezembro de 2024.

9.APROVAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES

A emissão dessas Demonstrações Contábeis, acompanhadas das notas explicativas foi autorizada pela diretoria da CBSY Participações S/A em 31 de Dezembro de 2024.

Heitor Limírio Pires
Presidente
CPF 088.606.676-07

Maurício Pires
Contador CRC 037365/O-5 MG
CPF 292.702.946-68