

# RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO DA BRY TECNOLOGIA S.A

CNPJ n.º 04.441.528/0001-57

Exercício Social Encerrado em 31 de dezembro de 2024

Aos Senhores Acionistas,

Apresentamos o relatório da administração referente ao exercício social encerrado em 31/12/2024, em cumprimento ao disposto no **art. 133, inciso I, da Lei n.º 6.404/76**.

## 1. CONTEXTO ECONÔMICO E SETORIAL

Durante o exercício de 2024, a empresa atuou em um cenário de revisão de seus objetivos e diretrizes de modo a adaptar-se às necessidades e tendências do mercado. Apesar do ambiente econômico de leve recuperação, o investimento e apetite das empresas nas soluções da Bry foi tímido, demonstrando a necessidade de correção de rota e especialização na camada de negócio das soluções.

No contexto global, a transformação digital continuou avançando de forma acelerada com forte incentivo e divulgação do uso de IA, impulsionada pela necessidade crescente de segurança, agilidade e conformidade nos processos eletrônicos. No Brasil, esse movimento se refletiu em uma demanda cada vez maior por soluções que garantam a integridade e a autenticidade de transações digitais, o que inclui assinaturas digitais e eletrônicas, carimbo do tempo e autenticação biométrica adequadas e modulares para atender aos anseios cada vez mais exigentes do mercado.

O mercado de identificação e formalização digital seguiu em expansão, impulsionando debates mais robustos relacionados à segurança e confiabilidade das transações, pela consolidação do governo digital e pelo amadurecimento do ecossistema de identidade digital. A ICP-Brasil manteve-se como um pilar de confiança nesse cenário, mas houve também o crescimento de soluções híbridas, baseadas em novos modelos de assinatura eletrônica e verificação biométrica, que atendem tanto à segurança quanto à usabilidade.

Para a nossa empresa, o ano foi de olhar para a base tecnológica, de cliente e mercado, redefinindo prioridade e foco. Surgiram oportunidades de verticalização de serviços, diversificação de ofertas e a identificação de uma necessidade latente: Elaborar estratégias para replicações de cases relevantes na área educacional, além de profissionalizar a atuação na área médica e com softwares e ERPs; tudo com soluções e processos orientados à experiência do usuário.

## 2. DESEMPENHO OPERACIONAL

A companhia alcançou resultados positivos, com destaque para:

- Crescimento de 14,71% no faturamento em comparação a 2023
- 414.367.425 transações de Carimbo do Tempo
- 57.250.677 transações de Assinatura Eletrônica e Digital
- Disponibilidade dos sistemas em 99,9%
- Nenhum incidente crítico registrado no período
- SLA de atendimento com os clientes cumprido

- Desligamento de ambientes e versões de sistema obsoletas, com migração para instâncias atualizadas e com melhor desempenho
- Evolução do time de tecnologia com contratação de profissionais e consultorias especializadas
- Auditorias anuais da ICP-Brasil com conceito máximo

### **3. GOVERNANÇA E GESTÃO ADMINISTRATIVA**

Foram implementadas melhorias nos processos internos, incluindo:

- Implementação de PowerBI para controle de consumo e faturamento dos clientes;
- Sistema e metodologia para gestão e acompanhamento de contratos e clientes;
- Rotinas de gestão com as lideranças com encontros mensais de prestação de contas e quinzenais de diretoria;
- Indicadores de performance estabelecidos por time/squad
- Redefinição de boas práticas e configurações técnicas relacionadas à qualidade de software;
- Contratação de novos prestadores de serviço para Datacenter;
- Revisão e implantação de boas práticas de governança relacionadas a:
  - Compras
  - Contratação de softwares
  - Contratação de fornecedores, prestadores de serviços e colaboradores
  - LGPD e Compliance

### **4. PERSPECTIVAS PARA O PRÓXIMO EXERCÍCIO**

Para o exercício de 2025, a administração pretende focar em:

- Investimento em inovação e novos mercados
- Verticalização dos produtos existentes com foco em soluções para as áreas médica, educacional e softwares
- Implantação de novas tecnologias e métodos visando eficiência e eficácia operacional
- Fortalecimento das ações de segurança computacional
- Abertura de mercado para integração de APIs de Certificado Digital

Anexamos a este relatório as Demonstrações Financeiras referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2024, previamente publicadas e disponibilizadas aos acionistas.

Agradecemos aos acionistas pela confiança, aos colaboradores pela dedicação e aos parceiros pelo contínuo suporte.

Atenciosamente,

Florianópolis, 12 de março de 2025

---

**Heitor Limirio Pires**

Diretor-Presidente



BRY TECNOLOGIA S/A  
RUA LAURO LINHARES, 2010 - TORRE B - 7º e 8º ANDAR  
FLORIANÓPOLIS - CEP - 88036-002 - SANTA CATARINA  
CNPJ/MF - 04.441.528/0001-57

## Balanco Patrimonial

(Em Reais)

	"31/12/24"	31/12/2023
<b>ATIVO</b>		
<b>CIRCULANTE</b>		
Disponibilidades	95.223,33	288.563,92
Aplicações Financeiras	262.179,21	1.057.173,39
Clientes a Receber	2.274.430,21	2.364.641,67
Estoques	103.195,06	103.195,06
Créditos Tributários	521.110,80	461.757,07
Adiantamentos Diversos/Outros Créditos	176.836,02	86.864,36
<b>Sub total</b>	<b>3.432.974,63</b>	<b>4.362.195,47</b>
<b>NÃO CIRCULANTE</b>		
<b>Realizável a Longo Prazo</b>		
Créditos partes relacionadas	2.425.856,39	2.653.175,34
Créditos Tributários	0,00	0,00
Fundo de Reservas	13.626,43	13.626,43
Cauções Sobre Contratos e Garantias	38.705,29	38.705,29
Créditos de Acionistas - Transações Não Operacionais	0,00	0,00
<b>Sub total</b>	<b>2.478.188,11</b>	<b>2.705.507,06</b>
Investimentos	<b>1.102.624,06</b>	<b>0,00</b>
Imobilizado	<b>4.263.214,26</b>	<b>4.216.212,06</b>
( - ) Depreciação Acumulada	-2.805.032,73	-2.612.396,73
Diferido	<b>189.131,15</b>	189.131,15
( - ) Amortização Acumulada	-189.131,15	-189.131,15
Intangível	<b>8.778.977,60</b>	<b>8.778.977,60</b>
( - ) Amortização Acumulada	-3.867.167,82	-3.537.304,12
<b>Sub total</b>	<b>7.472.615,37</b>	<b>6.845.488,81</b>
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	<b>13.383.778,11</b>	<b>13.913.191,34</b>

Heitor Limirio Pires  
Diretor Presidente

Adirton Pedro da Silva  
Contador CRC/SC 13809/O-4



BRY TECNOLOGIA S/A  
RUA LAURO LINHARES, 2010 - TORRE B - 7º e 8º ANDAR  
FLORIANÓPOLIS -CEP -88036-002  
CNPJ/MF - 04.441.528/0001-57

## Balço Patrimonial

(Em Reais)

	"31/12/24"	31/12/2023
<b>PASSIVO</b>		
<b>CIRCULANTE</b>		
Fornecedores a Pagar	383.014,93	257.864,78
Obrigações Tributárias	191.972,82	183.909,63
Obrigações Trabalhistas	1.325.580,96	1.406.689,24
Empréstimos e Financiamentos	596.868,96	0,00
Adiantamentos de Clientes	68.827,41	152.721,20
Dividendos a Pagar	272.097,33	746.174,24
Outras Obrigações	72.916,91	62.786,49
<b>Sub total</b>	<b>2.911.279,32</b>	<b>2.810.145,58</b>
<b>NÃO CIRCULANTE</b>		
Outras Obrigações - Cauções	0,00	0,00
Empréstimos e Financiamentos	925.286,13	2.012.437,75
Partes Relacionadas	0,00	228.253,42
Resultado Negativo Equivalencia	0,00	113.543,99
<b>Sub total</b>	<b>925.286,13</b>	<b>2.354.235,16</b>
<b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>		
<b>Capital Social Realizado</b>	<b>680.000,00</b>	<b>680.000,00</b>
<b>Reservas de Capital</b>	<b>2.334.993,96</b>	<b>2.334.993,96</b>
Reservas de Agio na Subscrição de Ações	2.334.993,96	2.334.993,96
<b>Reservas de Lucros</b>	<b>3.766.890,54</b>	<b>4.975.165,71</b>
Reserva de lucros - Doção e Sub/Investimentos	879.000,37	879.000,37
Reserva de Capital - Agio Ações em Tesouraria	2.887.890,17	4.096.165,34
(-)Ações em Tesouraria	-253.044,70	-1.461.319,87
<b>Ajuste de Avaliação Patrimonial</b>	<b>2.308.013,00</b>	<b>2.308.013,00</b>
<b>Lucros Acumulados</b>	<b>710.359,86</b>	<b>-88.042,20</b>
<b>Sub total</b>	<b>9.547.212,66</b>	<b>8.748.810,60</b>
<b>TOTAL DO PASSIVO</b>	<b>13.383.778,11</b>	<b>13.913.191,34</b>

Heitor Limirio Pires  
Diretor Presidente

Adirton Pedro da Silva  
Contador CRC/SC 13809/O-4



BRY TECNOLOGIA S/A  
RUA LAURO LINHARES, 2010 - TORRE B - 7º e 8º ANDAR  
FLORIANÓPOLIS -CEP -88036-002 - SANTA CATARINA  
CNPJ/MF - 04.441.528/0001-57

## Demonstração do Resultado do Exercício

(Em Reais)

	"31/12/24"	31/12/2023
<b>RECEITA OPERACIONAL BRUTA COM IPI</b>	<b>19.818.117,69</b>	<b>17.277.403,80</b>
( - ) Deduções da Receita Bruta	-1.949.228,63	-1.765.509,34
<b>RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA</b>	<b>17.868.889,06</b>	<b>15.511.894,46</b>
CUSTO DOS SERVIÇOS PRESTADOS E DOS PRODUTOS VENDIDOS	-14.437.810,77	-14.110.326,92
<b>LUCRO BRUTO</b>	<b>3.431.078,29</b>	<b>1.401.567,54</b>
<b>DESPESAS OPERACIONAIS</b>		
Despesas Pessoal ADM-Financeiro-RH	-859.040,12	-930.399,15
Despesas Comerciais	-783.209,67	-257.589,47
Despesas Administrativas	-266.091,03	-135.428,32
Despesas Gerais	-1.574.584,47	-1.257.884,49
Outras Receitas e Despesas Operacionais e Equivalencia patrimonial	1.234.168,05	0,00
	-2.248.757,24	-2.581.301,43
<b>RESULTADO OPERACIONAL ANTES DOS EFEITOS FINANCEIROS</b>	<b>1.182.321,05</b>	<b>-1.179.733,89</b>
Despesas Financeiras	-224.074,20	-254.203,49
Receitas Financeiras	85.506,07	509.707,92
	-138.568,13	255.504,43
<b>LUCRO/PREJUÍZO OPERACIONAL ANTES DA CSLL E DO IRPJ</b>	<b>1.043.752,92</b>	<b>-924.229,46</b>
Contribuição Social Sobre o Lucro Líquido	-3.211,59	0,00
Imposto de Renda da Pessoa Jurídica e Adicional	-5.352,65	0,00
Reversão -Contribuição Social Sobre-Lei do bem 2021	0,00	0,00
Reversão -Contribuição IRPJ Sobre-Lei do bem 2021	0,00	0,00
	<b>-8.564,24</b>	<b>0,00</b>
<b>PARTICIPAÇÃO E ADMINISTRADORES</b>		
Participação de Administradores	0,00	0,00
<b>LUCRO/PREJUÍZO DO EXERCÍCIO</b>	<b>1.035.188,68</b>	<b>-924.229,46</b>
<i>Lucro/Prejuízo por Ação no Final do Exercício</i>	<i>0,38058</i>	<i>(0,33979)</i>

Heitor Limirio Pires  
Diretor Presidente

Adirton Pedro da Silva  
Contador CRC/SC 13809/O-4



BRY TECNOLOGIA S/A  
RUA LAURO LINHARES, 2010 - TORRE B - 7º e 8º ANDAR  
FLORIANÓPOLIS -CEP -88036-002 - SANTA CATARINA  
CNPJ/MF - 04.441.528/0001-57

## Demonstração do Resultado do Exercício

(Em Reais)

	"31/12/24"	31/12/2023
<b>RECEITA OPERACIONAL BRUTA COM IPI</b>	<b>1.726.160,23</b>	<b>1.472.007,34</b>
( - ) Deduções da Receita Bruta	-176.512,62	-150.419,52
<b>RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA</b>	<b>1.549.647,61</b>	<b>1.321.587,82</b>
CUSTO DOS SERVIÇOS PRESTADOS E DOS PRODUTOS VENDIDOS	-1.364.802,22	-1.139.699,38
<b>LUCRO BRUTO</b>	<b>184.845,39</b>	<b>181.888,44</b>
<b>DESPESAS OPERACIONAIS</b>		
Despesas Pessoal ADM-Financeiro-RH	-63.159,52	-73.988,29
Despesas Comerciais	-167.352,17	-42.762,76
Despesas Administrativas	-16.861,88	-27.848,12
Despesas Gerais	-204.128,87	-103.123,60
Outras Receitas e Despesas Operacionais	1.171.417,41	0,00
	719.914,97	-247.722,77
<b>RESULTADO OPERACIONAL ANTES DOS EFEITOS FINANCEIROS</b>	<b>904.760,36</b>	<b>-65.834,33</b>
Despesas Financeiras	-12.571,38	-22.206,31
Receitas Financeiras	1.569,85	121.099,36
	-11.001,53	98.893,05
<b>LUCRO/PREJUÍZO OPERACIONAL ANTES DA CSLL E DO IRPJ</b>	<b>893.758,83</b>	<b>33.058,72</b>
Contribuição Social Sobre o Lucro Líquido	-3.211,59	0,00
Imposto de Renda da Pessoa Jurídica e Adicional	-5.352,65	0,00
Reversão -Contribuição Social Sobre-lei do bem 2021	0,00	0,00
Reversão -Contribuição IRPJ Sobre-lei do bem 2021	0,00	0,00
	-8.564,24	0,00
<b>PARTICIPAÇÃO E ADMINISTRADORES</b>		
Participação de Administradores	0,00	0,00
<b>LUCRO/PREJUÍZO DO EXERCÍCIO</b>	<b>885.194,59</b>	<b>33.058,72</b>
<i>Lucro/Prejuízo por Ação no Final do Exercício</i>	<i>0,32544</i>	<i>0,01215</i>

Heitor Limirio Pires  
Diretor Presidente

Adirton Pedro da Silva  
Contador CRC/SC 13809/O-4



BRY TECNOLOGIA S/A  
RUA LAURO LINHARES, 2010 - TORRE B - 7º e 8º ANDAR  
FLORIANÓPOLIS -CEP -88036-002 - SANTA CATARINA  
CNPJ/MF - 04.441.528/0001-57

## Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

(Em Reais)

	Capital Social Realizado	Reservas de Capital	Reservas de Lucros	Lucros Acumulados	Ajuste Aval. Pat	Ações em Tesouraria	Total
<b>Em 31 de Dezembro de 2023</b>	<b>680.000,00</b>	<b>6.431.159,30</b>	<b>879.000,37</b>	<b>(88.042,20)</b>	<b>2.308.013,00</b>	<b>(1.461.319,87)</b>	<b>8.748.810,60</b>
Lucro ou Prejuízo do Exercício				1.035.188,68			1.035.188,68
Aumento de Capital		(1.208.275,17)				1.208.275,17	-
Dividendos Propostos				(236.786,62)			(236.786,62)
Ajuste de Exercícios Anteriores							-
<b>Em 31 de Dezembro de 2024</b>	<b>680.000,00</b>	<b>5.222.884,13</b>	<b>879.000,37</b>	<b>710.359,86</b>	<b>2.308.013,00</b>	<b>(253.044,70)</b>	<b>9.547.212,66</b>

Heitor Limirio Pires  
Diretor Presidente

Adirton Pedro da Silva  
Contador CRC/SC 13809/O-4



BRY TECNOLOGIA S/A  
RUA LAURO LINHARES, 2010 - TORRE B - 7º e 8º ANDAR  
FLORIANÓPOLIS -CEP -88036-002 - SANTA CATARINA  
CNPJ/MF - 04.441.528/0001-57

## LAJIDA (EBITDA) - Lucro Antes de Juros, Impostos, Depreciações e Amortizações

(Em Reais)

	"31/12/24"	31/12/2023
<b>Receita Líquida</b>	<b>17.868.889,06</b>	<b>15.511.894,46</b>
(-) Custos	-14.437.810,77	-14.110.326,92
<b>Lucro Bruto</b>	<b>3.431.078,29</b>	<b>1.401.567,54</b>
(-) Despesas Operacionais	-3.482.925,29	-2.581.301,43
<b>Lucro Bruto da Atividade</b>	<b>-51.847,00</b>	<b>-1.179.733,89</b>
(+/-) Resultado Financeiro	-138.568,13	255.504,43
<b>Resultado Operacional</b>	<b>-190.415,13</b>	<b>-924.229,46</b>
(+) Resultado de Outras Receitas e Despesas Operacionais	1.234.168,05	0,00
<b>Resultado Antes de IRPJ, CSLL e Participações</b>	<b>1.043.752,92</b>	<b>-924.229,46</b>
(-) IRPJ e CSLL	-8.564,24	0,00
(-) Participações	0,00	0,00
<b>Lucro/Prejuízo Líquido</b>	<b>1.035.188,68</b>	<b>-924.229,46</b>
(+) Depreciações e Amortizações (5397)	522.499,70	592.621,20
(+) Depreciações e Amortizações transferencia Syngularid (5397)	2.782,80	-
<b>Geração de Caixa (LADA)</b>	<b>1.560.471,18</b>	<b>-331.608,26</b>
<b>Lucro/Prejuízo Antes de Juros - LAJ</b>	<b>1.173.756,81</b>	<b>-1.179.733,89</b>
<b>Lucro/Prejuízo Antes de Juros e Impostos - LAJI</b>	<b>1.182.321,05</b>	<b>-1.179.733,89</b>
<b>Lucro/Prejuízo Antes de Juros, Impostos, Depreciações e Amortizações - LAJIDA</b>	<b>1.707.603,55</b>	<b>-587.112,69</b>
<b>Variações nos Indicadores:</b>		
LAJ=	2.353.490,70	-996.153,59
LAJI=	2.362.054,94	-847.165,47
LAJIDA=	2.294.716,24	-847.801,72

Heitor Limirio Pires  
Diretor Presidente

Adirton Pedro da Silva  
Contador CRC/SC 13809/O-4



BRY TECNOLOGIA S/A  
RUA LAURO LINHARES, 2010 - TORRE B - 7º e 8º ANDAR  
FLORIANÓPOLIS -CEP -88036-002 - SANTA CATAR  
CNPJ/MF - 04.441.528/0001-57

## Demonstração do Fluxo de Caixa - Método Indireto

(Em Reais)

	"31/12/24"	31/12/23
<b>ATIVIDADES OPERACIONAIS</b>		
<b>Resultado Líquido do Exercício</b>	<b>1.035.188,68</b>	<b>-924.229,46</b>
(+/-) Ajustes de Exercícios Anteriores	0,00	786.187,26
<i>Ajustes Para Reconciliação do Resultado:</i>		
Depreciações e Amortizações	522.499,70	592.621,20
	<b>1.557.688,38</b>	<b>454.579,00</b>
<b>Variações nos Ativos:</b>		
Clientes a Receber	90.211,46	-830.564,37
Estoques	0,00	0,00
Créditos Tributários	-59.353,73	369.901,73
Outros	-89.971,66	-43.760,62
Créditos Acionistas	0,00	2.500.000,00
	<b>-59.113,93</b>	<b>1.995.576,74</b>
<b>Variações nos Passivos:</b>		
Fornecedores a Pagar	125.150,15	-90.593,12
Obrigações Tributárias	8.063,19	50.316,89
Obrigações Trabalhistas	-81.108,28	259.371,09
Adiantamentos de Clientes	-83.893,79	150.388,12
Outros	-228.123,00	2.786,49
Receitas Diferidas	0,00	0,00
	<b>-259.911,73</b>	<b>372.269,47</b>
<b>Caixa Líquido Gerado/Consumido nas Atividades Operacionais</b>	<b>1.238.662,72</b>	<b>2.822.425,21</b>
<b>ATIVIDADES DE INVESTIMENTO</b>		
Adições aos Ativos Imobilizado/Intangível e Diferido e investimentos	-1.149.626,26	-2.528.942,93
Varição em Receitas de Subvenção de Investimentos	0,00	0,00
	<b>-1.149.626,26</b>	<b>-2.528.942,93</b>
<b>Caixa Líquido Gerado/Consumido nas Atividades de Investimento</b>	<b>-1.149.626,26</b>	<b>-2.528.942,93</b>
<b>ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO</b>		
Aumento do Capital Social	0,00	0,00
Ações em Tesouraria	1.208.275,17	0,00
Créditos partes relacionadas	227.318,95	-713.739,08
Varição em Empréstimos e Financiamentos	-603.826,65	-364.618,33
Fundo de Reservas e Cauções Sobre Contratos	0,00	-650,00
Dividendos Pagos	-710.863,53	-494.849,33
(-) deságios investimentos	10.000,00	10.000,00
Creditos de Acionistas - Transacoes não operacionais - Reservas Agio	-1.208.275,17	0,00
<b>Caixa Líquido Gerado/Consumido nas Atividades de Financiamento</b>	<b>-1.077.371,23</b>	<b>-1.563.856,74</b>
<b>VARIAÇÃO LÍQUIDA DO SALDO DE CAIXA</b>	<b>-988.334,77</b>	<b>-1.270.374,46</b>
<b>Saldo de Caixa no Início do Exercício</b>	<b>1.345.737,31</b>	<b>2.616.111,77</b>
<b>Saldo de Caixa no Fim do Exercício</b>	<b>357.402,54</b>	<b>1.345.737,31</b>

Heitor Limirio Pires  
Diretor Presidente

Adirton Pedro da Silva  
Contador CRC/SC 13809/O-4



BRY TECNOLOGIA S/A  
RUA LAURO LINHARES, 2010 - TORRE B - 7º e 8º ANDAR  
FLORIANÓPOLIS -CEP -88036-002 - SANTA CATARINA  
CNPJ/MF - 04.441.528/0001-57

### Índices Econômico-Financeiros

ÍNDICES	"31/12/24"	31/12/2023	FÓRMULA	INDICA	OBSERVAÇÕES
LIQUIDEZ GERAL	1,5407	2,1859	$(AC+ARLP)/(PC+PNC)$	Quanto a empresa possui no ativo circulante e de longo prazo para cada R\$ 1,00 de dívidas totais.	Presta-se à avaliação da capacidade financeira a longo prazo.
LIQUIDEZ CORRENTE	1,1792	3,0494	$AC/PC$	Quanto a empresa possui no ativo circulante para cada R\$ 1,00 de dívidas de curto prazo.	Presta-se à avaliação da capacidade financeira a curto prazo.
LIQUIDEZ IMEDIATA	0,1228	1,5556	Disponibilidades*/PC	Quanto a empresa possui de disponibilidades para cada R\$ 1,00 de dívidas de curto prazo.	Presta-se à avaliação da capacidade financeira imediata.
SOLVÊNCIA GERAL	3,4885	3,3015	$AT/(PC+PNC)$	Quanto a empresa possui de ativo total para cada R\$ 1,00 de dívidas totais.	Solvência geral é uma medida de avaliação da capacidade financeira a longo prazo para satisfazer as obrigações assumidas perante terceiros.
RETORNO SOBRE O PATRIMÔNIO LÍQUIDO	0,1084	(0,0039)	LL/PL	Quanto a empresa gera de lucro/prejuízo para cada R\$ 1,00 de Patrimônio Líquido.	
GIRO DO ATIVO	1,3351	0,9016	ROL/AT	Quanto a empresa gera de vendas líquidas para cada R\$ 1,00 de ativo.	
MARGEM LÍQUIDA	0,0579	(0,0030)	LL/ROL	Quanto a empresa gera de lucro/prejuízo para cada R\$ 1,00 líquido vendido.	
ENDIVIDAMENTO DE CURTO PRAZO	0,2175	0,1158	PC/PT	Qual a proporção das dívidas de curto prazo em relação ao total do passivo.	
ENDIVIDAMENTO GERAL	0,2867	0,3029	$(PC+PNC)/PT$	Qual a proporção das dívidas de curto e longo prazos em relação ao total do passivo.	
CAPITAL CIRCULANTE LÍQUIDO	521.695,3100	3.446.444,8000	AC - PC	Quanto sobrar de ativo circulante pagando todas as dívidas de curto prazo.	
ENDIVIDAMENTO DO ATIVO	3,4885	3,3015	$AT/(PC+PNC)$	Quanto a empresa tem de ativo para cada R\$1,00 de passivo.	Quanto Maior Melhor

Heitor Limirio Pires  
Diretor Presidente

Adirton Pedro da Silva  
Contador CRC/SC 13809/O-4



## NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS DO EXERCÍCIO FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024 E 2023.

### 1 CONTEXTO OPERACIONAL

A BRY TECNOLOGIA S.A. é uma sociedade anônima de capital fechado, arquivada na JUCESC –SC 14/05/2001- CNPJ/MF – 04.441.528/0001-57. Tem como objeto desenvolver, produzir e comercializar produtos e serviços para garantir a segurança e promover a confiança no novo ambiente virtual de negócios.

Os principais produtos comercializados pela Companhia são: Certificado Digital, Carimbo do Tempo, Infraestrutura de Chaves Públicas, Framework e Certificação Digital, Sistema de Coleta de Assinaturas em Documentos Eletrônicos, Sistema de Assinatura Digital, Sistemas de Carimbo do Tempo e Protocoladora Digital.

### 2 DAS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

As demonstrações contábeis apresentadas foram elaboradas em conformidade com a Lei das Sociedades por Ações (Lei nº 6.404/76), complementada pela lei nº 10.303/01, Lei nº 11.638/07 e Lei 11941/2009, levando em consideração o processo de convergência às normas internacionais – IFRS e (NBC TG 1000 (R1)). As Demonstrações foram preparadas utilizando o custo histórico como base de valor.

#### a. Disponibilidades e aplicações financeiras

Estão representadas por depósitos bancários e aplicações financeiras de curto prazo, avaliadas ao custo de aquisição, acrescido dos rendimentos auferidos até a data do balanço patrimonial.

#### b. Contas a receber de clientes

São registrados no balanço pelo valor nominal dos títulos representativos desses créditos.

#### c. Estoques

Os estoques estão demonstrados ao custo médio de aquisição e não excedem aos valores de mercado.

#### d. Demais ativos circulantes e não circulante

Os ativos circulantes e longo prazo quando aplicáveis, são reduzidos, mediante provisão, aos seus valores prováveis de realização.

#### e. Imobilizado e Intangível

Demonstrado ao custo histórico de aquisição, deduzido da depreciação ou amortização acumulada. Sendo estas calculadas pelo método linear com base na vida útil e econômica estimada dos bens, conforme taxa anuais descritas na nota explicativas nº. 13 e 15.

#### f. Diferido

Os gastos registrados no ativo diferido foram integralmente amortizados baseados no prazo de retorno estimado do projeto, conforme descrito na nota explicativa nº 14.

#### g. Demais passivos circulantes e realizável a longo prazo

Os passivos circulantes e a longo prazo, quando aplicável, incluem os encargos incorridos.

**h. Apuração do resultado**

O resultado é apurado pelo regime de competência de exercícios, sendo observado o princípio da realização da receita e de confrontação das despesas.

**i. Imposto de renda e contribuição social**

Apurados com base no Lucro real de acordo com a legislação tributária em vigor.

**j. Utilização de estimativas**

A preparação das demonstrações contábeis de acordo com as práticas contábeis requer que a administração faça estimativa e suposições que afetam os valores apresentados nas demonstrações contábeis e nas respectivas notas explicativas às demonstrações contábeis.

**3 DISPONIBILIDADES**

	<b>31/12/2024</b>	<b>31/12/2023</b>
<b>DISPONIBILIDADES</b>	<b>95.223,33</b>	<b>288.563,92</b>
<b>BENS NUMERARIOS</b>	<b>79,22</b>	<b>400,04</b>
CAIXA	79,22	400,04
<b>BANCOS CONTAS MOVIMENTOS</b>	<b>95.144,11</b>	<b>288.163,88</b>
BB - AG 3174-7 CC 11518-BANCO DO BRASIL	28.874,94	73.402,06
BRADESCO	61.399,94	1,00
CEF AG 1011 OP 003 C/C 02243-5	206,86	58.018,16
SICOOB - CONTA 701.063-0	4.225,43	0,00
XP - DISPONIBILIDADE	436,94	156.742,66

**4 APLICAÇÕES FINANCEIRAS**

	<b>31/12/2024</b>	<b>31/12/2023</b>
<b>APLICAÇÕES FINANCEIRAS</b>	<b>262.179,21</b>	<b>1.057.173,39</b>
BB APLICAÇÕES CDB DI	563,88	526,37
BRADESCO - FUNDO INV. PLUS-CDB-LETRAS	130.520,70	581.985,71
MODAL MAIS - FUNDOS	0,00	240.848,21
XP INVESTIMENTOS - FUNDO DE INVESTIMENTOS - INFLACAO	0,00	157.077,79
XP INVESTIMENTOS - FUNDO DE INVEST - MULTIMERCADOS	18.097,89	0,00
XP INVESTIMENTOS - FUNDO DE INVEST- RF POS FIXADO	30.359,03	0,00
XP INVESTIMENTOS - RENDA FIXA - PÓS FIXADO	82.637,71	76.735,31



## 5 CONTAS A RECEBER DE CLIENTES

	<b>31/12/2024</b>	<b>31/12/2023</b>
<b>CLIENTES A RECEBER</b>	<b>2.274.430,21</b>	<b>2.364.641,67</b>
A.C. PARTICIPACOES S.A.	74.358,80	130.103,20
FUNDO MUNICIPAL DE SAUDE DE VITORIA	114.792,67	48.600,00
GLOBALMINDS CONS. SERV. INFO. LTDA.	515.000,00	515.000,00
M2SYS TECNOLOGIA E SERVICOS S/A	64.618,61	64.618,61
SERASA S.A	43.500,00	106.236,37
SERVICO FEDERAL DE PROCES. DADOS (SERPRO)	125.063,13	101.591,63
SERVICO FEDERAL DE PROCES.DE DADOS (SERPRO)	90.089,81	66.618,31
SYNGULARID TECNOLOGIA LTDA	0,00	240.000,00
Outros	1.247.007,19	1.091.873,55

Representa os valores a receber decorrentes da venda de certificado digital, serviços de consultoria, desenvolvimento de sistemas computacionais e equipamentos na área de tecnologia da informação.

## 6 ADIANTAMENTOS

	<b>31/12/2024</b>	<b>31/12/2023</b>
<b>ADIANTAMENTOS</b>	<b>68.263,37</b>	<b>85.759,38</b>
<b>ADIANTAMENTOS A EMPREGADOS</b>	<b>68.263,37</b>	<b>71.300,18</b>
ADIANTAMENTOS DE FERIAS	68.263,37	71.300,18
<b>OUTROS ADIANTAMENTOS</b>	<b>0,00</b>	<b>14.459,20</b>
SCHADEN RELGOV	0,00	14.459,20

## 7 ESTOQUES

	<b>31/12/2024</b>	<b>31/12/2023</b>
<b>ESTOQUE</b>	<b>103.195,06</b>	<b>103.195,06</b>
ESTOQUE DE MERCADORIAS	103.195,06	103.195,06

## 8 IMPOSTOS A RECUPERAR

	<b>31/12/2024</b>	<b>31/12/2023</b>
<b>IMPOSTOS A RECUPERAR</b>	<b>521.110,80</b>	<b>461.757,07</b>
CSLL BASE DE CÁLCULO NEGATIVA - 2024	148.475,62	0,00
CSLL ESTIMATIVA 2023	0,00	18.182,72
CSLL RETIDA NA FONTE A RECUPERAR	0,00	106.162,42
IRPJ BASE DE CÁLCULO NEGATIVA - 2024	372.635,18	0,00
IRPJ ESTIMATIVA 2023	0,00	46.507,56
IRRF S/NOTAS FISCAIS	0,00	269.595,51
IRRF S/RENDAS DE APLICAÇÕES FINANCEIRAS	0,00	21.308,86



## 9 OUTROS CRÉDITOS

	<u>31/12/2024</u>	<u>31/12/2023</u>
<b>OUTROS CREDITOS</b>	<b>108.572,65</b>	<b>1.104,98</b>
<b>ANTECIPAÇÃO DE DESPESAS</b>	<b>88.572,65</b>	<b>1.104,98</b>
LICENÇA DE RECONHECIMENTO FACIAL - ID R&D Inc.	87.500,02	0,00
SEGURO PREDIAL - APOLICE 1.180.089.413	1.072,63	1.104,98
<b>OUTROS CREDITOS</b>	<b>20.000,00</b>	<b>0,00</b>
CERTIFICA PARTICIP. E ADM. S/A. -	20.000,00	0,00

## 10 ADIANTAMENTO A TERCEIROS

	<u>31/12/2024</u>	<u>31/12/2023</u>
<b>DIREITOS REALIZAVEIS A NÃO CIRCUNANTE</b>	<b>52.331,72</b>	<b>52.331,72</b>
<b>ADIANTAMENTOS A TERCEIROS</b>	<b>52.331,72</b>	<b>52.331,72</b>
CAUÇÃO CONTRATO CONSELHO REGIONAL	14.850,00	14.850,00
CAUÇÃO DE CONTRATO	14.403,96	14.403,96
FUNDO DE RESERVA - FINEP	13.626,43	13.626,43
CAUÇÃO DO CONTRATO DA PGR 82/2014 -ADITIVO	8.801,33	8.801,33
CAUCAO CONTRATO ALUGUEL VALPHI IMOVEIS	650,00	650,00

## 11 CREDITOS COM PARTES RELACIONADAS

	<u>31/12/2024</u>	<u>31/12/2023</u>
<b>CREDITOS PARTE RELACIONADAS</b>	<b>2.425.856,39</b>	<b>2.653.175,34</b>
BRY CERTIFICADOS - EMPRESTIMOS	82.995,39	82.995,39
SYNGULARID - CESSAO IMOVEL-PARceria	46.362,44	45.427,97
SYNGULARID - EMPRESTIMOS	2.296.498,56	2.524.751,98

O empréstimo realizado a empresa Syngularid possui carência de pagamento até julho/2023 e correção monetária sobre INPC.

## 12 INVESTIMENTOS

	<u>31/12/2024</u>	<u>31/12/2023</u>
<b>INVESTIMENTOS</b>	<b>1.102.624,06</b>	<b>0,00</b>
<b>PARTICIPAÇÃO PERMANENTE EM SOCIEDADES NO PAÍS</b>	<b>1.100.624,06</b>	<b>0,00</b>
(-) SYNGULARID TECNOLOGIA LTDA-MEP	-399.375,94	-1.500.000,00
SYNGULARID TECNOLOGIA LTDA	1.500.000,00	1.500.000,00
BRY CERTIFICADOS DIGITAIS LTDA	0,00	20.000,00
(-) BRY CERTIFICADOS DIGITAIS LTDA-DESAGIO	0,00	-20.000,00
<b>PARTICIPAÇÕES POR INVESTIMENTOS</b>	<b>2.000,00</b>	<b>0,00</b>
SICOOB	2.000,00	0,00



### 13 IMOBILIZADO

DESCRIÇÃO	12/2023	ADIÇÃO	BAIXA	12/2024	TAXA DEPRECIÇÃO
<b>IMOBILIZADO</b>					
BENFEITORIAS EM BENS DE TERCEIROS	1.344.325,73			1.344.325,73	
COMPUTADORES E PERIFERICOS	1.768.645,25	35.812,74		1.804.457,99	
LUNA PCIE HSM A700	152.800,00			152.800,00	
MÁQUINAS E EQUIPAMENTOS	525.781,61		-405,60	525.376,01	
MOVEIS E UTENSILIOS	408.952,77	11.595,06		420.547,83	
TELEFONES	15.706,70			15.706,70	
<b>TOTAL</b>	<b>4.216.212,06</b>	<b>47.407,80</b>	<b>-405,60</b>	<b>4.263.214,26</b>	
<b>(-) DEPRECIÇÃO</b>					
BENFEITORIAS EM BENS DE TERCEIROS	-418.226,05	-46.772,66		-464.998,71	4%
COMPUTADORES E PERIFERICOS	-1.575.245,44	-88.484,15		-1.663.729,59	20%
LUNA PCIE HSM A700	-35.653,24	-15.279,96		-50.933,20	10%
MÁQUINAS E EQUIPAMENTOS	-275.275,89	-15.765,45		-291.041,34	10%
MOVEIS E UTENSILIOS	-296.615,41	-25.218,20		-321.833,61	10%
TELEFONES	-11.380,70	-1.115,58		-12.496,28	10%
<b>TOTAL</b>	<b>-2.612.396,73</b>	<b>-192.636,00</b>	<b>0</b>	<b>-2.805.032,73</b>	
<b>= SALDO LÍQUIDO</b>	<b>1.603.815,33</b>	<b>-145.228,20</b>	<b>-405,60</b>	<b>1.458.181,53</b>	

O imobilizado está livre de ônus e/ou garantias.

### 14 DIFERIDO

	TAXA DE DEPREC. EM % ANUAL	CUSTO CORRIGIDO	AMORTIZ. ACUMUL.	VALOR LÍQUIDO	
				2024	2023
GASTOS COM IMPLANTAÇÃO E					
DESPEAS PRÉ-OPERACIONAIS	16	189.131,15	189.131,15	-	-
		<u>189.131,15</u>	<u>189.131,15</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

Referem-se aos custos de desenvolvimento e implementação do projeto do seu principal produto "Certificado Digital", bem como as despesas pré-operacionais da companhia

## 15 - INTANGÍVEL

DESCRIÇÃO	12/2023	ADIÇÃO	BAIXA	12/2024	TAXA DEPRECIÇÃO-AMORTIZAÇÃO
IMOBILIZADO					
BRY CLOUD- FINEP LEI 10.730-2004	721.671,14			721.671,14	
ICP	84.563,45			84.563,45	
ICP -ADOÇÃO INICIAL 15-12-2009	1.097.973,00			1.097.973,00	
PDDE	265.113,59			265.113,59	
PROJETO - FAPESC	146.930,62			146.930,62	
SGACT	115.957,64			115.957,64	
SGACT - ADOÇÃO INICIAL - 15-12-2009	1.210.040,00			1.210.040,00	
SISTEMA ANTI-REPUDIO	191.907,62			191.907,62	
SOFTWARES E SISTEMAS	1.701.082,54			1.701.082,54	
WEBSITE	111.792,87			111.792,87	
BRY-ID E BRY SIGNER 6	3.131.945,13			3.131.945,13	
<b>TOTAL</b>	<b>8.778.977,60</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>8.778.977,60</b>	
<b>(-) DEPRECIÇÃO</b>					
(-) BRY CLOUD-FINEP LEI 10.730-2004	-324.751,80	-		-469.086,00	20%
(-) FAPESC	-73.465,80	-29.386,20		-102.852,00	20%
(-) ICP	-84.563,45			-84.563,45	20%
(-) ICP-ADOCÃO INICIAL	-501.406,95	-21.959,40		-523.366,35	10%
(-) PDDE	-265.113,59			-265.113,59	20%
(-) SGACT	-115.957,64			-115.957,64	20%
(-) SISTEMA ANTI-RUPUDIO	-191.907,62			-191.907,62	20%
(-) SOFTWARES E SISTEMAS	-1.315.759,99	-		-1.425.743,13	20%
(-) WEBSITE	-111.792,87	109.983,14		-111.792,87	20%
(-)SGACT ADOCAO INICIAL	-552.584,41	-24.200,76		-576.785,17	10%
<b>TOTAL</b>	<b>-3.537.304,12</b>	<b>-</b>	<b>0</b>	<b>-3.867.167,82</b>	
<b>= SALDO LÍQUIDO</b>	<b>5.241.673,48</b>	<b>329.863,70</b>	<b>0,00</b>	<b>4.911.809,78</b>	

## 16 FORNECEDORES

	31/12/2024	31/12/2023
<b>FORNECEDORES</b>	<b>383.014,93</b>	<b>257.864,78</b>
CIRION TECHNOLOGIES DO BRASIL LTDA	0,00	100.663,07
DINAMO NETWORKS-SERVICOS, DESENV.E PART.CON.S.I	77.385,21	40.335,04
EITI SOLUÇÕES DE TECNOLOGIA LTDA	0,00	21.313,06
ID R&D Inc.	87.490,00	0,00
RD STATION E SISTEMAS LTDA - EPP	0,00	34.262,90
SCHADEN RELGOV ASSISTENCIA EMPRESARIAL LTDA	0,00	21.000,00
TD SYNnex BRASIL LTDA	121.396,04	0,00
IX FEIRAS E EVENTOS LTDA - ERP SUMMIT	34.001,00	0,00
OUTROS	62.742,68	40.290,71

## 17 EMPRÉSTIMOS

	<b>31/12/2024</b>	<b>31/12/2023</b>
<b>EMPRESTIMOS E FINANCIAMENTOS</b>	<b>1.522.155,09</b>	<b>2.012.437,75</b>
BADESC - EMPRESTIMO E FINANCIAMENTOS - CP	1.522.155,09	2.012.437,75

## 18 OBRIGACOES SOCIAIS E TRABALHISTAS

	<b>31/12/2024</b>	<b>31/12/2023</b>
<b>OBRIG. SOCIAIS E TRABALHISTAS</b>	<b>1.325.580,96</b>	<b>1.406.689,24</b>
FGTS	60.332,92	62.151,32
INSS	155.712,48	148.016,23
PROVISÃO DE FERIAS - GERAL	758.155,95	818.208,96
SALARIOS A PAGAR	351.379,61	378.312,73

## 19 OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS

	<b>31/12/2024</b>	<b>31/12/2023</b>
<b>OBRIGAÇÕES TRIBUTARIAS</b>	<b>191.972,82</b>	<b>183.909,63</b>
COFINS - NÃO CUMULATIVO COD. 5856	1.211,34	5.120,52
COFINS REC. CUMULATIVO DARF 2172	14.580,19	12.754,24
ICMS - RECOLHER	495,38	551,55
INSS S/NOTAS DE SERVIÇOS	503,42	466,61
IRRF - COD. 0561	130.983,90	128.024,13
IRRF S/NOTAS - COD. 1708 e 3208	1.844,75	1.081,60
ISQN - RECOLHER	34.204,43	29.367,38
ISQN - RETIDO S/NOTAS FISCAIS	142,41	131,59
PIS - CUMULATIVO DARF 8109	3.159,00	2.763,60
PIS - NÃO CUMULATIVO DARF 6912	262,99	847,20
RETENÇÕES 4,65% - LEI 10.833	4.585,01	2.801,21

## 20 ADIANTAMENTO DE CLIENTES

	<b>31/12/2024</b>	<b>31/12/2023</b>
<b>CRÉDITO DE CLIENTES</b>	<b>68.827,41</b>	<b>152.721,20</b>
ADIANTAMENTOS DE CLIENTES YAPAY - Signer 6.0.	68.827,41	152.721,20

## 21 OUTRAS OBRIGAÇÕES

	<b>31/12/2024</b>	<b>31/12/2023</b>
<b>OUTRAS OBRIGAÇÕES</b>	<b>72.916,91</b>	<b>62.786,49</b>
HEITOR LIMIRIO PIRES	5.000,00	5.000,00
WANDERLEY XAVIER DE CASTRO	5.000,00	5.000,00



ALUGUÉIS / IPTU / TCRS A PAGAR	62.916,91	52.305,03
SEGURO PREDIAL - APOLICE 1.180.089.413	0,00	481,46

## 22 DIVIDENDOS A PAGAR

	31/12/2024	31/12/2023
<b>OBRIGAÇÕES COM ACIONISTAS</b>	<b>272.097,33</b>	<b>746.174,24</b>
DIVIDENDOS A PAGAR	272.097,33	746.174,24

Aos acionistas é garantido dividendo mínimo obrigatório de 25% sobre o lucro do exercício, ajustado na forma da legislação societária, no exercício corrente, não houve lucro contábil.

## 23 CREDITOS PESSOAS LIGADAS E AÇÕES EM TESOURARIA

	31/12/2024	31/12/2023
<b>CREDITOS PESSOAS LIGADAS</b>	<b>0,00</b>	<b>228.253,42</b>
SYNGULARID TECNOLOGIA LTDA	0,00	228.253,42

## 24 RESULTADO NEGATIVO - EQUIVALENCIA PATRIMONIAL

	31/12/2024	31/12/2023
<b>RESULTADO NEGATIVO EQUIVALENCIA PATRIMONIAL</b>	<b>0,00</b>	<b>113.543,99</b>
BRY CERTIFICADOS	0,00	42.750,64
SYNGULARID	0,00	70.793,35

## 25 PATRIMÔNIO LÍQUIDO

### 26.1 - Capital social

O capital social subscrito é de R\$ 680.000,00, desse valor R\$ 680.000,00 integralizado e dividido em 2.720.000 ações. O capital social autorizado é limitado em R\$ 3.000.000,00 representado por ações escriturais nominativas, sem valor nominal, divididas em ordinárias e preferencias classe "B" com direito a voto.

### 26.2 - Ajuste de Avaliação Patrimonial

Refere ao processo de reconhecimento do ativo intangível, conforme laudo de avaliação com base no CPC 04.

	31/12/2024	31/12/2023
<b>AJUSTE DE AVALIAÇÃO PATRIMONIAL</b>	<b>2.308.013,00</b>	<b>2.308.013,00</b>
AJUSTE DE AVALIAÇÃO PATRIMONIAL - INTANGIVEL	2.308.013,00	2.308.013,00

Obs. Não existe reflexo tributário conforme RTT – regime tributário transitório.

## 27 RESERVAS

	<u>31/12/2024</u>	<u>31/12/2023</u>
<b>RESERVAS</b>	<b>6.101.884,50</b>	<b>7.310.159,67</b>
RESERVA DE CAPITAL - AGIO NA SUB. DE ACOES	2.334.993,96	2.334.993,96
RESERVA DE LUCROS - DOAÇÃO E SUB. INVEST.	879.000,37	879.000,37
RESERVA DE CAPITAL - AGIO AÇÕES EM TESOOURARIA	2.887.890,17	4.096.165,34

## 28 LUCROS E PREJUIZOS ACUMULADOS

	<u>31/12/2024</u>	<u>31/12/2023</u>
<b>LUCROS OU PREJUIZOS ACUMULADOS</b>	<b>710.359,86</b>	<b>-88.042,20</b>
LUCRO ACUMULADO - 2024	798.402,06	0,00
LUCRO ACUMULADO-2021	0,00	50.000,00
PREJUIZO ACUMULADO-2023	-88.042,20	-138.042,20

## 29 AÇÕES EM TESOOURARIA

	<u>31/12/2024</u>	<u>31/12/2023</u>
<b>AÇÕES EM TESOOURARIA</b>	<b>-253.044,70</b>	<b>-1.461.319,87</b>
(-) AÇÕES EM TESOOURARIA	-253.044,70	-1.461.319,87

## 30 RECEITA BRUTA

	<u>31/12/2024</u>	<u>31/12/2023</u>
<b>RECEITA DE SERVIÇOS E LICENÇAS DE USO</b>	<b>19.818.117,69</b>	<b>17.277.403,80</b>
RECEITA DE SERVIÇOS A PRAZO	19.700.652,81	17.237.834,06
RECEITAS DE LOCAÇÕES DE EQUIPAMENTOS	43.664,88	39.569,74
RECEITAS DE SUBLOCAÇÕES DE IMOVEIS	73.800,00	0,00

## 31 DEDUÇÕES

	<u>31/12/2024</u>	<u>31/12/2023</u>
<b>(-) DEDUÇÕES DA RECEITA BRUTA</b>	<b>-1.949.228,63</b>	<b>-1.765.509,34</b>
<b>DEDUÇÕES VENDAS MERCADORIAS/PRODUTOS</b>	<b>-10.865,63</b>	<b>-3.660,20</b>
COFINS NÃO CUMULATIVO DARF 5856	-8.927,28	-3.007,30
PIS NÃO CUMULATIVO A PARTIR 01-01-2011	-1.938,35	-652,90
<b>DEDUÇÕES COM VENDAS DE SERVIÇOS</b>	<b>-1.938.363,00</b>	<b>-1.761.849,14</b>
COFINS CUMULATIVO DARF 2172	-591.022,11	-517.135,82
I.S.Q.N.	-394.014,48	-344.755,62
INSS TI - SOB SERVIÇOS	-817.498,76	-780.284,39
ISQN POR SUBST. E RETENÇÕES CFPS 9.205 E 9.206	-7.772,02	-7.626,00
PIS CUMULATIVO A PATIR 01-01-2011	-128.055,63	-112.047,31

### 32 CUSTO DOS SERVIÇOS PRESTADOS

	<b>31/12/2024</b>	<b>31/12/2023</b>
<b>CUSTOS</b>	<b>14.437.810,77</b>	<b>14.110.326,92</b>
CUSTO DE PESSOAL - GERAL	21.677,16	27.416,60
CUSTO DE PESSOAL - DIRETORIA	157.212,95	118.506,75
CUSTOS DE PESSOAL - DESENVOLV/SUPOORTE/INFRA	5.665.384,88	5.726.419,66
CUSTO DE PESSOAL - COMERCIAL	1.029.908,45	1.768.360,80
CUSTO DE PESSOAL - MARKETING	343.943,81	758.525,33
CUSTO DE PESSOAL - P&D	1.884.410,24	0,00
CUSTOS DE PESSOAL - PRODUCAO	102.719,94	0,00
GASTOS GERAIS	5.228.414,01	5.704.812,30
CUSTOS DAS MERCADORIAS	4.139,33	6.285,48

### 33 DESPESAS PESSOAL ADM-FINANCEIRO-RH

	<b>31/12/2024</b>	<b>31/12/2023</b>
<b>DESPESAS PESSOAL ADM-FINANCEIRO-RH</b>	<b>859.040,12</b>	<b>930.399,15</b>
ASSISTENCIA MÉDICA E SOCIAL	97.106,67	88.580,75
AVISO PREVIO	15.208,59	1.789,10
BOLSAS DE ESTÁGIO	1.443,06	12.790,98
CURSOS E TREINAMENTO	6.108,62	2.081,20
DOACOES, BRINDES E PRESENTES	39.544,70	0,00
ESTADIAS, VIAGENS E REPRESENTAÇÕES	10.260,62	0,00
FGTS	49.791,21	43.273,12
GRATIFICAÇÕES	6.552,30	0,00
HORAS EXTRAS	996,84	0,00
INSS COD 0079 TERCEIROS	26.005,99	32.067,43
INSS PATRONAL	6.056,50	0,00
INSS RAT/SAT	2.241,88	2.764,53
PARTICIPACAO EM FEIRA, STAND E EVENTOS	2.738,86	0,00
PAT PROGR. ALIM. TRABALHADOR	86.628,21	101.761,44
PRÊMIO	2.335,16	0,00
PROVISÃO 13o. SALÁRIO	38.266,09	46.524,55
PROVISÃO DE FERIAS	52.443,38	59.519,97
PROVISÃO FGTS S/13o. SALÁRIO	3.061,24	3.708,49
PROVISÃO FGTS S/FERIAS	-784,32	2.039,91
PROVISÃO INSS S/13o. SALÁRIO	2.346,52	2.921,66
PROVISÃO INSS S/FERIAS	-617,66	1.606,43
SALARIOS E ORDENADOS	409.356,89	528.873,86
VALE-TRANSPORTE	1.948,77	95,73

### 34 DESPESAS COMERCIAIS

	<b>31/12/2024</b>	<b>31/12/2023</b>
<b>DESPESAS COMERCIAIS</b>	<b>783.209,67</b>	<b>257.589,47</b>
<b>DESPESAS COMERCIAIS</b>	<b>732.311,24</b>	<b>157.485,49</b>
COMISSÕES S/VENDAS E REPRESENTAÇÕES	256.331,36	0,00
FEIRAS E EVENTOS	141.349,48	0,00
MARKETING	247.495,69	111.437,26
PROPAGANDA E PUBLICIDADE	87.134,71	46.048,23
<b>DESPESAS COM VENDAS</b>	<b>50.898,43</b>	<b>100.103,98</b>
PERDAS RECEBIMENTOS DE CLIENTES	50.898,43	100.103,98

### 35 DESPESAS ADMINISTRATIVAS

	<b>31/12/2024</b>	<b>31/12/2023</b>
<b>DESPESAS ADMINISTRATIVAS</b>	<b>266.091,03</b>	<b>135.428,32</b>
CONTRIBUIÇÕES ENTIDADES DE CLASSES	3.036,00	2.242,00
IMPOSTOS E TAXAS	23.024,57	84.182,47
MENSALIDADE DE LICENCAS-SOFTWARE	198.746,84	49.003,85
TAXA IPTU, E, DE LIXO	5.426,37	0,00
SISCOSERV	35.857,25	0,00

### 36 DESPESAS GERAIS

	<b>31/12/2024</b>	<b>31/12/2023</b>
<b>DESPESAS GERAIS</b>	<b>1.574.584,47</b>	<b>1.257.884,49</b>
ALUGUEL - COMERCIAL	59.089,97	0,00
ALUGUEL - CUSTUMER SUCCESS	19.722,04	0,00
ALUGUEL - DESENVOLVIMENTO	96.934,92	0,00
ALUGUEL - DIRETORIA	140.292,72	0,00
ALUGUEL - FINANCEIRO	75.537,67	0,00
ALUGUEL - INFRAESTRUTURA	114.103,82	0,00
ALUGUEL - IPTU	160,97	10.410,08
ALUGUEL - MARKETING	34.494,55	0,00
ALUGUEL - OUTROS LANÇAMENTOS	29,53	23.268,27
ALUGUEL - RH	37.768,83	0,00
ALUGUEL - SEDE	106.591,20	0,00
ALUGUEL - SEGURO INCENDIO	529,02	98,48
ALUGUEL - SUPORTE	43.556,00	0,00
ALUGUEL - TCRS	893,53	0,00
AUXÍLIO HOME OFFICE - CS	41,44	0,00
AUXÍLIO HOME OFFICE - SEDE	715,02	0,00

AUXÍLIO MOBILIDADE - CS	167,84	0,00
AUXÍLIO MOBILIDADE - SEDE	2.064,62	0,00
COMBUSTÍVEIS E LUBRIFICANTES	652,75	3.842,25
CONDOMINIO	4.115,72	111.638,30
CONDOMINIO - COMERCIAL	11.268,85	0,00
CONDOMINIO - CUSTOMER SUCCESS	3.761,14	0,00
CONDOMINIO - DESENVOLVIMENTO	18.486,15	0,00
CONDOMINIO - DIRETORIA	19.287,71	0,00
CONDOMINIO - FINANCEIRO	14.405,54	0,00
CONDOMINIO - INFRAESTRUTURA	17.104,19	0,00
CONDOMINIO - MARKETING	6.578,34	0,00
CONDOMINIO - RH	7.945,34	0,00
CONDOMINIO - SEDE	26.270,44	0,00
CONDOMINIO - SUPORTE	8.306,41	0,00
CONFRATERNIZACAO	59.573,05	43.739,43
CONTRIBUIÇÕES E DOAÇÕES	16.900,11	17.172,33
COPA, LANCHES E MATERIAIS DE LIMPEZA	72.768,47	79.815,65
DESPESAS LEGAIS E JUDICIAIS	920,00	0,00
DOAÇÕES, BRINDES E PRESENTES	20.499,72	7.781,79
ENERGIA ELETRICA - COMERCIAL	5.141,72	0,00
ENERGIA ELETRICA - CUSTOMER SUCCESS	1.716,13	0,00
ENERGIA ELETRICA - DESENVOLVIMENTO	8.434,76	0,00
ENERGIA ELETRICA - DIRETORIA	8.482,66	0,00
ENERGIA ELETRICA - FINANCEIRO	6.572,99	0,00
ENERGIA ELETRICA - INFRAESTRUTURA	6.069,37	0,00
ENERGIA ELETRICA - MARKETING	3.001,57	0,00
ENERGIA ELETRICA - RH	3.286,46	0,00
ENERGIA ELETRICA - SEDE	8.563,45	0,00
ENERGIA ELETRICA - SUPORTE	3.789,88	0,00
ESTACIONAMENTO E TAXI	163,00	330,00
ESTADIAS VIAGENS E REPRESENTAÇÕES	282.625,31	44.813,44
FRETES E CARRETOS	1.071,65	0,00
INTERNET - COMERCIAL	2.181,26	0,00
INTERNET - CUSTOMER SUCCESS	728,03	0,00
INTERNET - DESENVOLVIMENTO	3.578,27	0,00
INTERNET - DIRETORIA	3.578,26	0,00
INTERNET - FINANCEIRO	2.788,41	0,00
INTERNET - INFRAESTRUTURA	2.574,78	0,00
INTERNET - MARKETING	1.273,35	0,00
INTERNET - RH	1.394,21	0,00
INTERNET - SEDE	11.666,08	0,00
INTERNET - SUPORTE	1.607,84	0,00
LIVROS, JORNAIS, E, REVISTAS	2.670,00	0,00
MATERIAIS E SERVIÇOS COM MANUTENÇÕES	22.315,00	935,14
MATERIAL DE EXPEDIENTE	9.872,42	52.042,85

MENSALIDADES ASSOCIAÇÕES	22.510,43	63.403,91
PARTICIPAÇÕES EM FEIRAS, STANDS, E EVENTOS	8.971,51	3.787,50
SEGUROS CONTRATADOS	25.152,49	21.096,20
SERVICOS PRESTADOS	0,00	0,00
TARIFAS DE CARTORIOS	1.604,11	9.071,55
TARIFAS DE TAXI/UBER	4.974,82	8.413,08
TARIFAS POSTAIS E TELEGRAFICAS	3.808,48	713,34
TARIFAS TELEFONICAS	60.878,15	70.044,02
ALUGUÉIS	0,00	616.140,24
ENERGIA ELETRICA	0,00	52.856,22
LIVROS, JORNAIS E REVISTAS	0,00	3.501,60
MANUTENÇÃO EM SISTEMAS DE INFO.	0,00	1.193,83
MATERIAIS E MANUTENÇÕES EM INFORMATICA	0,00	11.774,99

### 37 OUTRAS RECEITAS, DESPESAS E EQUIVALENCIA PATRIMONIAL

	<b>31/12/2024</b>	<b>31/12/2023</b>
<b>OUTRAS RECEITAS E DESPESAS OPERACIONAIS</b>	<b>1.234.168,05</b>	<b>-1.235.696,16</b>
RESULTADOS POSITIVO EQUIVALENCIA PATRIMONIAL-MEP	1.234.168,05	0,00
RESULTADOS NEGATIVA EQUIVALENCIA PATRIMONIAL-MEP	0,00	-1.235.696,16

### 38 DESPESAS FINANCEIRAS

	<b>31/12/2024</b>	<b>31/12/2023</b>
<b>DESPESAS FINANCEIRAS</b>	<b>224.074,20</b>	<b>254.203,49</b>
ATM/MULTA E JUROS S/ IMPOSTOS	4.853,77	651,71
COFINS S/ RECEITA FINANCEIRA	3.307,90	20388,3
DESCONTOS CONCEDIDOS	43.879,71	306,27
DESPESAS COM COBRANÇAS EM CARTÕES	13.237,69	12385,29
DESPESAS COM TARIFAS BANCÁRIAS	23.885,35	11041,48
ENCARGOS FINANCEIROS	119.103,93	175786,53
IOF - IMPOSTO S/OPER. FINANCEIRAS	13.233,67	30256,1
JUROS A FORNECEDORES	2.034,66	57,99
PIS S/ RECEITA FINANCEIRA	537,52	3313,1
IRRF S/APLICAÇÃO FINANCEIRA	0,00	0,41
PERDAS COM INVESTIMENTOS	0,00	16,31



### 39 RECEITAS FINANCEIRAS

	<b>31/12/2024</b>	<b>31/12/2023</b>
<b>RECEITAS FINANCEIRAS</b>	<b>85.241,87</b>	<b>509.707,92</b>
DESCONTOS AUFERIDOS	13.531,68	2.640,00
JUROS RECEBIDOS	1.229,06	86,36
RENDIMENTOS DE APLICAÇÕES FINANCEIRAS	45.153,02	240.706,58
VARIAÇÃO MONETARIA ATIVA E JUROS SELIC	25.328,11	85.392,23
RECEITA CORRECAO IPCA - CERTIFICAMINAS	0,00	180.882,75

### 40 PROVISÃO IRPJ E CSLL

	<b>31/12/2024</b>	<b>31/12/2023</b>
<b>PROVISÃO IRPJ E CSLL</b>	<b>8.564,24</b>	<b>0,00</b>
PROVISÃO - CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	3.211,59	0,00
PROVISÃO - IRPJ	5.352,65	0,00

---

Heitor Limirio Pires  
Diretor Presidente

---

Adirton Pedro da Silva  
Contador CRC/SC 13.809/O-4