

## **SAÚDE LATAM HOLDING S.A.**

CNPJ nº 22.932.716/0001-60

NIRE 35.300.480.171

### **RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO REFERENTE AO EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024**

A administração da Saúde Latam Holding S.A., sociedade por ações com sede na Rua Joaquim Floriano, 72, 10º andar, conjunto 102, São Paulo - SP, inscrita no CNPJ/MF sob o nº. 22.932.716/0001-60 (“Companhia”), submete à apreciação de seus acionistas este relatório correspondente às atividades e resultados da Companhia referente ao exercício social encerrados em 31 de dezembro de 2024.

Os negócios e principais fatos administrativos ocorridos nos exercícios encerrado em 31 de dezembro de 2024 envolvendo a Companhia, bem como a descrição e os comentários da administração acerca dos destaques dos resultados da Companhia encontram-se resumidos a seguir.

#### **Desempenho da Companhia**

A companhia apresentou em 2024 um resultado negativo líquido de R\$ 45.547 mil (quarenta e cinco milhões, quinhentos e quarenta e sete mil reais), contra um prejuízo líquido de R\$ 56.660 mil (cinquenta e seis milhões, seiscentos e sessenta mil reais) em 2023.

Os resultados do Grupo H + Brasil no ano de 2024 são reflexos de ações estratégicas voltadas para a otimização de processos e melhoria da governança organizacional. O aperfeiçoamento da área de Honorários Médicos foi uma das principais iniciativas, trazendo maior transparência na gestão de contratos, além de garantir uma governança sólida e eficiente nesse segmento.

Paralelamente, adotamos o acompanhamento efetivo dos custos de pessoal em relação aos indicadores de produção, garantindo eficiência das equipes internas, sem comprometer a qualidade dos serviços prestados.

Essas ações, somadas à busca constante por eficiência operacional, geraram significativos ganhos de sinergia entre os diferentes departamentos, criando um ambiente mais colaborativo e produtivo.

Nosso indicador de satisfação, Net Promoter Score (NPS), obteve nota de 85 pontos em 2024, demonstrando nosso compromisso com a qualidade no atendimento. Em conformidade com esse resultado, somos certificados com nível de excelência, visando garantir a qualidade da assistência prestada por meio de padrões previamente definidos.

Estamos convictos de que nosso modelo de negócio é sólido, respaldado por estratégias eficazes de geração de valor e por uma visão positiva em relação ao avanço operacional do setor de saúde. Esse posicionamento reflete o trabalho contínuo do Grupo na integração de

suas marcas, na expansão orgânica de suas atividades, no aperfeiçoamento do portfólio de produtos para garantir melhores condições aos nossos clientes e melhor atendimento aos nossos pacientes. Além disso, os investimentos em equipamentos e tecnologia, modernização da infraestrutura, reorganização societária e aprimoramento de processos têm impulsionado uma administração mais eficiente, refletida em nossos resultados. Com essa abordagem estratégica, estamos preparados para capturar novas oportunidades de crescimento sustentável, consolidando nossa presença no mercado e gerando valor para acionistas, parceiros e pacientes.

Adicionalmente, ao longo do exercício de 2024, a Companhia iniciou o processo de incorporações societárias de empresas controladas do grupo, para fins de sinergia e ganhos operacionais.

Ao longo do exercício de 2024 as seguintes operações de incorporação foram realizadas:

- (i) A controlada Visão BSB, foi incorporada pela HOBrasil.
- (ii) A controlada Samambaia, foi incorporada pela ISOB.
- (iii) A controlada Opty PE/PB, foi incorporada pela Oftalmax.
- (iv) A controlada Multiespecialidades, foi incorporada pela Saúde Latam.
- (v) A controlada IVSJC, foi incorporada pela HOBrasil.
- (vi) A controlada Holding Ortopedia, foi incorporada pela Ortocity.

As incorporações realizadas tiveram como propósito gerar ganhos de sinergia operacional e administrativa entre as operações.

### **Perspectiva para o próximo exercício**

A Companhia se mantém otimista em relação às oportunidades de crescimento e consolidação no mercado. Diante de um cenário econômico dinâmico, a companhia continuará focada na inovação, eficiência operacional e expansão sustentável.

Dentre nossas diretrizes destacamos:

- ✓ Crescimento da receita operacional bruta através de negociação com convênios, e fortalecimento de parcerias;
- ✓ Investimento de infraestrutura e equipamentos;
- ✓ Melhoria na conversão de caixa e alavancagem financeira;
- ✓ Gestão de custos e despesas administrativas.

### **Demais atos e eventos relevantes**

Na opinião da administração, todos os atos e eventos relevantes para a análise do resultado da Companhia encontram-se descritos acima de maneira clara, completa e correta neste relatório e nas demonstrações financeiras da Companhia arquivadas em sua sede.

**Saúde Latam Holding S.A. e Controladas**

Balancos patrimoniais  
Em 31 de dezembro de 2024 e 2023  
(Em milhares de reais)

	<b>Controladora</b>	
	<b>31/12/2024</b>	<b>31/12/2023</b>
Ativo		
Circulante		
Caixa e equivalentes de caixa	28.099	56
Impostos a recuperar	345	170
Adiantamentos fornecedores	6	1
Instrumentos financeiro	5.962	-
Partes relacionadas	32	-
Outros ativos	44	87
Total do ativo circulante	34.488	314
Não circulante		
Impostos diferidos	-	13.662
Partes relacionadas	16.526	1.256
Instrumentos financeiros derivativos	-	87
Investimentos	411.677	416.253
Imobilizado	8	11
Total do ativo não circulante	428.211	431.269
Total do ativo	462.699	431.583

	<b>Controladora</b>	
	<b>31/12/2024</b>	<b>31/12/2023</b>
Passivo		
Circulante		
Fornecedores	318	1.532
Empréstimos e financiamentos	36.534	164.640
Obrigações sociais e trabalhistas	198	157
Obrigações tributárias	459	515
Partes relacionadas	910	-
Outros passivos	90	88
Total do passivo circulante	38.509	166.932
Não circulante		
Empréstimos e financiamentos	-	5.772
Instrumentos financeiros derivativos	-	1.012
Partes relacionadas	120.015	18.105
Total do passivo não circulante	120.015	24.889
Patrimônio líquido		
Capital social	407.060	287.060
Transação de capital	2.742	12.782
Reserva legal	-	809
Distribuição de dividendos	-	137
Lucros acumulados	(105.627)	(61.026)
Total do patrimônio líquido	304.175	239.762
Total do passivo e do patrimônio líquido	462.699	431.583

**Saúde Latam Holding S.A. e Controladas**  
 Demonstrações do resultado  
 Em 31 de dezembro de 2024 e 2023  
 (Em milhares de reais)

	<b>Controladora</b>	
	<b>31/12/2024</b>	<b>31/12/2023</b>
Receita líquida	-	-
Custo dos serviços prestados	-	-
Lucro bruto	-	-
Receitas (despesas) operacionais		
Despesas gerais e administrativas	(2.997)	(4.981)
Despesas com vendas	(1)	(8)
Equivalência patrimonial	(17.509)	(36.159)
	(20.507)	(41.148)
Lucro antes do resultado financeiro	(20.507)	(41.148)
Resultado financeiro		
Receitas financeiras	780	236
Despesas financeiras	(12.241)	(20.760)
Variações cambiais e monetárias	83	(8.616)
	(11.378)	(29.140)
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	(31.885)	(70.288)
Imposto de renda e contribuição social - corrente	-	(34)
Imposto de renda e contribuição social - diferido	(13.662)	13.662
Lucro (prejuízo) do exercício	(45.547)	(56.660)

**Saúde Latam Holding S.A. e Controladas**

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido

Em 31 de dezembro de 2024 e 2023

(Em milhares de reais)

	Capital Social			Transações de capital	Distribuição de dividendos	Reserva legal	Lucros (prejuízos) acumulados	Patrimônio líquido atribuível à acionistas controladores
	Subscrito	A integralizar	Integralizado					
Saldos em 31 de dezembro de 2022 (Reapresentado)	283.708	(1.783)	281.925	9.577	137	809	(4.366)	288.082
Integralização de capital	5.135	-	5.135	-	-	-	-	5.135
Perda por diluição de participação e outros efeitos:								
De transações entre sócios	-	-	-	3.205	-	-	-	3.205
Prejuízo do exercício	-	-	-	-	-	-	(56.660)	(56.660)
Saldos em 31 de dezembro de 2023	288.843	(1.783)	287.060	12.782	137	809	(61.026)	239.762
Integralização de capital	120.000	-	120.000	-	-	-	-	120.000
Perda por diluição de participação e outros efeitos:								
De transações entre sócios	-	-	-	(10.040)	-	-	-	(10.040)
Prejuízo do exercício	-	-	-	-	-	-	(45.547)	(45.547)
Reserva legal	-	-	-	-	-	(809)	809	-
Dividendos propostos	-	-	-	-	(137)	-	137	-
Saldos em 31 de dezembro de 2024	408.843	(1.783)	407.060	2.742	-	-	(105.627)	304.175