

Relatório da Administração 2024

A Empresa

A Estrada de Ferro Paraná Oeste S/A, é uma Sociedade de Economia Mista, pessoa jurídica de direito privado, constituída por capital público e privado, controlada pelo Estado do Paraná com 99,68% de participação acionária. O restante das ações pertence a 46 empresas nacionais, 3 estrangeiras e 6 pessoas físicas. A empresa tem sede e foro, para todos os efeitos legais, na cidade de Curitiba, capital do Estado do Paraná, à Avenida Iguaçu, 420, 7º andar.

Tem por objeto a construção, operação, administração e exploração comercial de vias ferroviárias nacionais, de terminais ferroviários, de silos e demais sistemas de armazenagem de produtos agrícolas e manufaturados em geral.

O capital autorizado da Companhia é de R\$ 451.000.000,00, dos quais R\$ 406.813.156,67 subscritos e integralizados.

Constituída como empresa privada em 15/03/1988, transformada em Sociedade de Economia Mista pela Lei Estadual nº. 9.892/91, de 31/12/1991, é vinculada à Secretaria de Estado de Infraestrutura e Logística – SEIL, integrante da administração estadual indireta, tendo iniciado suas atividades em 15/03/1988. Construiu os 248 quilômetros da ferrovia, iniciada em 15/03/1991 e concluída em 1995, trecho Guarapuava – Cascavel.

A FERROESTE detém concessão pelo Decreto Federal nº. 96.913, de 03/10/1988, por parte da União Federal, do direito de construção, uso e gozo de uma estrada de ferro, na direção geral leste-noroeste, estendendo a malha ferroviária do Estado do Paraná a partir da região de Guarapuava até a região de Cascavel, um ramal ferroviário partindo da região de Cascavel até a região de Dourados, no Estado de Mato Grosso do Sul e ainda ramais necessários à viabilidade da ferrovia, com a finalidade de atender transporte eficiente e de baixo custo de bens, adequado ao escoamento da produção agrícola, outros produtos de natureza agropecuária, energética, mineral e industrial.

A FERROESTE transferiu para a iniciativa privada a responsabilidade pela exploração do transporte de carga entre Guarapuava e Cascavel, através de leilão realizado em 10/12/1996, pelo prazo de 30 anos, renováveis. Assim, ficou subconcedida a operação desse

trecho para a empresa FERROVIA PARANÁ S/A – FERROPAR, do início de 1997 até a extinção da subconcessão em 18/12/2006, quando ocorreu a retomada pela FERROESTE, que passou a explorar o serviço de transporte de carga no trecho, visando manter a atividade operacional e recuperar a empresa.

A empresa possui bens operacionais próprios no valor de R\$ 376.960.687,17 ao custo de aquisição e construção, constituído por terrenos, leito da linha, superestrutura, obras de arte especiais, instalações, edifícios, locomotivas, vagões e outros.

Ao completar 30 anos em 2018 de sua constituição como empresa privada, tem em seu histórico a transformação em sociedade de economia mista, subconcessão, retomada da concessão, realizando o transporte ferroviário de cargas desde 2007 até o presente momento.

Destaques em 2024

O ano de 2024 apresentou desafios e oportunidades para a administração da Ferroeste. Diferente de 2023, que ainda refletia impactos negativos da safra reduzida e oscilações no setor logístico, 2024 foi marcado por uma safra cheia, o que resultou em um aumento significativo na movimentação de toneladas e melhora na receita operacional. Diante desse cenário, a diretoria concentrou seus esforços em manter a estabilidade financeira, aprimorar a infraestrutura, garantir a eficiência operacional e firmar acordos estratégicos para a continuidade do crescimento da empresa.

Volume transportado – O volume transportado pela Ferroeste em 2024 atingiu 1.208.696 toneladas, um crescimento de 9,34% em relação a 2023, quando foram transportadas 1.105.462 toneladas. Esse aumento expressivo reflete a retomada do setor e a capacidade da companhia de otimizar seus recursos para atender à demanda crescente.

Receita - Em termos de receita operacional, esse crescimento resultou em uma melhora significativa nos indicadores financeiros, reduzindo a pressão sobre o fluxo de caixa da empresa. A administração trabalhou intensamente para garantir que esse aumento fosse acompanhado de eficiência operacional, evitando elevação excessiva nos custos variáveis.

A análise detalhada das receitas e volumes transportados permitiu uma tomada de decisões mais assertiva, garantindo que a companhia continuasse a prestar serviços de qualidade sem comprometer sua sustentabilidade financeira

Custos – Conforme demonstrado nos itens anteriores, por óbvio, em que pese todo o esforço exercido na gestão dos custos, em todas as áreas que são passíveis de controle desta diretoria, não se escapa dos custos de pessoal, que são altíssimos para o nível de receita da empresa assim como os custos variáveis de operação os quais igualmente impactam fortemente sobre o resultado.

A administração da empresa manteve, ao longo de 2024, um forte compromisso com a eficiência da gestão e a valorização do capital humano. Foram realizadas intervenções administrativas que buscaram otimizar processos internos, melhorar a governança corporativa e aumentar a integração entre as diferentes áreas da companhia.

O investimento em treinamento e capacitação continuou sendo uma prioridade, com o objetivo de aprimorar a qualificação dos colaboradores e aumentar a produtividade. Essas iniciativas foram fundamentais para garantir que, mesmo com um quadro enxuto, a Ferroeste continuasse a operar com alto nível de eficiência.

A área jurídica também teve avanços expressivos, com a redução significativa de reintegrações e pagamentos de indenizações. A diretoria se manteve ativa no acompanhamento de processos e na formulação de estratégias em conjunto com o departamento jurídico, fortalecendo a segurança legal da empresa.

1. Saneamento Financeiro

A Ferroeste manteve, ao longo de 2024, a estratégia de saneamento financeiro iniciada em 2019, em conjunto com a atual Diretoria. Inobstante os desafios financeiros enfrentados desde o início dessa gestão até o encerramento do exercício de 2024, todos os esforços foram direcionados para que a operação da empresa se sustentasse com recursos e caixa próprios, sem a necessidade de recebimento de Afacs. Essa necessidade ocorreu apenas no final de 2024. Os parcelamentos fiscais e previdenciários, como o REFIS, seguiram sendo honrados dentro das condições estabelecidas, reforçando o compromisso da empresa com a responsabilidade fiscal. Além disso, a gestão refinada dos custos permitiu a redução gradual

de passivos, especialmente os de natureza judicial. Um dos avanços mais importantes nesse sentido foi o fechamento de um acordo judicial relevante com o fornecedor João Modesto Patrício, cuja disputa se arrastava por anos. Essa negociação bem-sucedida representou um alívio financeiro e eliminou uma incerteza que poderia impactar negativamente as operações futuras.

2. Manutenção de Locomotivas e Vagões

A gestão da manutenção continuou sendo uma prioridade da diretoria ao longo de 2024. A aplicação de recursos em manutenção corretiva e preventiva de locomotivas e vagões permitiu um melhor desempenho operacional, reduzindo paradas inesperadas e otimizando o fluxo logístico.

Na infraestrutura, foram mantidos investimentos dentro das possibilidades de caixa, garantindo a recuperação de pontos críticos da via férrea e a execução de obras de manutenção. Essas melhorias contribuíram diretamente para o aumento da velocidade média das operações e, conseqüentemente, para maior produtividade.

A preocupação da diretoria em preservar a segurança e eficiência da malha ferroviária reflete a visão estratégica de longo prazo da empresa. A continuidade desse trabalho será essencial para garantir o crescimento sustentável da Ferroeste nos próximos anos.

3. Melhorias na Infraestrutura

A partir de estudos de recuperação de pontos críticos da via, foram executadas pequenas obras e serviços de correção e manutenção da via com ênfase na segurança e incremento da velocidade média a qual se traduz em produtividade.

DADOS DA FROTA

A frota utilizada pela FERROESTE é de 06 locomotivas G12/USA, 01 locomotivas GL8/875 e 07 locomotivas MX-620/2000, além de 252 vagões graneleiros, sendo 192 da frota da Ferroeste, e 60 destes, sendo, 03 FHC Ftc/Transferro, 47 GHD Ftc/Transferro e 10 HFC Ftc/Transferro, objeto de requisição administrativa pelo Governo do Estado (Decreto Estadual n. 010/2007 e renovações posteriores).

LOCOMOTIVA	MODELO	POT. TRACÇÃO	PROPRIEDADE
9120-8	GL-8	875 HP	TRANSFERRO
9128-3	G12/USA	1450 HP	TRANSFERRO
9137-2	G12/USA	1450 HP	TRANSFERRO
9138-1	G12/USA	1450 HP	TRANSFERRO
9139-9	G12/USA	1450 HP	TRANSFERRO
9142-9	G12/USA	1350 HP	TRANSFERRO
9144-5	G12/USA	1350 HP	TRANSFERRO
2702	MX-620	2000 HP	FERROESTE
2703	MX-620	2000 HP	FERROESTE
6145	MX-620	2000 HP	FERROESTE
6166	MX-620	2000 HP	FERROESTE
6126	MX-620	2000 HP	FERROESTE
6147	MX-620	2000 HP	FERROESTE
6165	MX-620	2000 HP	FERROESTE

Vagões

Tipo	Quantidade
FHD	192
FHC	03
GHD	47
HFC	10
Total	252 vagões

PERFIL MALHA FERROVIÁRIA E TERMINAL 2024

A malha ferroviária da FERROESTE, localizada entre Cascavel e Guarapuava, possui extensão de 248,6 km. O Terminal Ferroviário possui capacidade instalada aproximada de 5 milhões toneladas/ano.

O Terminal Ferroviário José Carlos Senden Junior conta com área total de 1.713.367,72m², dos quais já estão instaladas 14 grandes empresas com cessão de uso. Possui hoje capacidade estática de 520 mil toneladas de grãos e fertilizantes, 10.000 mil toneladas de câmara fria (frigorificadas), 2.916m³ de combustível e 2.400 toneladas de cimento, conforme quadro demonstrativo abaixo:

GUARAPUAVA

Produtos carregados	Cliente	Capacidade de instalada Vagão/dia	Capacidade de carregamento toneladas/dia	Capacidade e estocagem	Destino/Exportação
Farelo	Cooperativa Agrária	20	1.000	50.000	Paranaguá
Grãos	Agro-Logística	20	1.000	15.000	Ponta Grossa/Para

	Lustosa				na-guá
Produtos carregados	Cliente	Capacidade de instalada Vagão/dia	Capacidade de carregamento toneladas/dia	Capacidade e estocagem	Destino/Importação
Cimento	Agro-Logística Lustosa	15	600	1000	Cascavel
Produtos descarregados	Cliente	Vagão/dia	Capacidade linhas	Capacidade e estocagem	Origem/Importação
Soja	Agrária	40	2.000	250.000	Paranaguá
Grãos	Codapar	20	1.000	15.000	Guarapuava
Soja	Agro-Logística Lustosa	30	1.500	15.000	Guarapuava

CASCAVEL

Produtos carregados	Cliente	Capacidade de instalada Vagão/dia	Capacidade de carregamento toneladas/dia	Capacidade e estocagem	Destino/Exportação
Grãos em geral	Bunge Alimentos	70	3.500	70.000	São Francisco e Paranaguá
Grãos em geral	Moinho Iguaçu/ Incopa	35	1.750	120.000	Araucária e Paranaguá
Grãos em	AB Insumos	24	1.200	86.000	Ponta Grossa

geral						e Paranaguá
Grãos geral	em	Ferroeste/Car gill	70	3.500	46.000	Guarapuava, Ponta Grossa e Paranaguá
Grãos geral	em	Eadi	15	750	3.000	Paranaguá
Frigorificado		Cotriguaçu	60	1.620	10.000	Paranaguá
Grãos geral	em	Cotriguaçu	110	5.720	120.000	Paranaguá
Produtos descarregado s		Cliente	Vagão/dia	Capacidade de carregamento toneladas/dia	Capacida de e estocagem	Origem/Im portação
Adubo granel	a	Yara	32	1.600	60.000	Ponta Grossa e Paranaguá
Adubo granel	a	Coopavel	25	1.250	50.000	Paranaguá
Calcário		Coopavel	14	700	8.000	Tranqueira e Rio Branco do Sul
Adubo Acondicionad o e Big e Bag		Binacional	16	800	3.000	Paranaguá
Diesel Gasolina	e	Ipiranga	14	700	2.500	Araucária e Canoas
Cimento		Votoran	22	1.100	2.000	Rio Branco do Sul

DADOS RELATIVOS À PRODUÇÃO EM 2024

Tabela 02 - Evolução da Produção em TU - 2007 a 2024

ACUMULADO		VARIÇÃO	
2007	1.542.579	-	-
2008	1.773.817	2007-2008	14,99%
2009	1.389.661	2008-2009	-21,66%
2010	971.808	2009-2010	-30,00%
2011	717.595	2010-2011	-26,16%
2012	721.495	2011-2012	0,01%
2013	616.991	2012-2013	-14,48%
2014	770.942	2013-2014	24,95%
2015	735.577	2014-2015	-4,59%
2016	826.795	2015-2016	12,40%
2017	717.647	2016-2017	-13,20%
2018	780.590	2017-2018	8,77%
2019	1.140.704	2018-2019	46,13%
2020	1.420.977	2019-2020	24,57%
2021	1.565.983	2020-2021	10,20%
2022	1.140.926	2021-2022	-27,14%
2023	1.105.463	2022-2023	-3,11%
2024	1.208.696	2023-2024	9,34%

Fonte Faturamento Ferroeste

Tabela 03 - Produção Mensal da Ferroeste em Toneladas úteis (TU) 2020 a 2024

Ano	2024	2023	2022	2021	2020
Janeiro	96.653	71.717	79.320	67.775	78.259
Fevereiro	101.426	90.860	115.401	85.114	129.449
Março	95.572	128.418	123.875	148.768	141.279
Abril	121.283	106.693	105.109	171.698	147.519
Mai	110.817	119.016	77.664	147.360	172.243
Junho	97.107	94.657	95.365	152.341	123.352
Julho	107.232	87.186	109.887	149.782	136.906
Agosto	89.614	93.791	81.537	128.765	95.781
Setembro	110.298	82.307	101.621	132.966	91.855
Outubro	113.976	87.929	110.523	169.443	115.945
Novembro	94.193	52.294	78.114	105.513	93.315
Dezembro	70.527	90.594	62.511	106.458	95.074
Total	1.208.696	1.105.462	1.140.926	1.565.983	1.420.977
Média Mensal	100.724,63	92.122	95.077	130.499	118.415

Fonte Faturamento Ferroeste

Tabela 04 - Produção Mensal da Ferroeste 2020 a 2024 em (R\$)

Ano	2024	2023	2022	2021	2020
Janeiro	1.119.550,36	818.053,76	947.754,27	705.561,42	1.944.612,20
Fevereiro	1.705.426,39	1.767.034,14	1.680.294,49	1.050.223,18	3.442.348,19
Março	1.587.840,97	2.810.105,99	1.989.363,81	2.434.568,99	2.281.296,12
Abril	2.007.277,30	1.891.880,02	1.601.162,02	2.420.618,19	2.186.103,44
Maiο	1.888.212,45	2.148.873,13	1.249.400,02	2.470.911,19	2.335.424,10
Junho	1.594.804,10	1.875.407,53	1.269.184,61	2.423.482,50	1.755.790,24
Julho	1.628.984,50	1.243.068,75	1.307.238,19	2.039.424,91	1.792.563,76
Agosto	1.384.437,29	1.295.363,09	1.090.866,97	1.363.189,67	1.067.486,29
Setembro	1.734.226,19	1.240.160,78	1.120.875,37	1.624.277,99	1.048.843,49
Outubro	1.735.777,41	1.682.288,98	1.293.191,49	2.038.396,35	1.048.886,80
Novembro	1.530.043,95	859.614,80	955.514,39	1.238.825,76	983.822,29
Dezembro	834.282,22	1.568.643,09	696.661,40	1.059.660,73	950.736,53
Total	18.750.863,13	19.200.494,06	15.201.507,03	20.869.140,88	20.837.913,45

Fonte Faturamento Ferroeste

RECURSOS HUMANOS

No final do ano de 2024, o quadro de funcionários da companhia Estrada de Ferro Paraná Oeste S/A, somavam-se 118 colaboradores. Foram realizados 2.943 horas de treinamento para 115 empregados alocados na área administrativa, manutenção de via ferroviária, tráfego e movimento, moegas de descarregamento e estações ferroviárias. O total dessas horas de treinamento podem ser divididas em seis principais grupos:

- 1). Os cursos de NR, obrigatórias à atividade fim da empresa; brigada de incêndio, segurança e saúde nos trabalhos em espaços confinados, segurança e saúde no trabalho com inflamáveis, combustíveis, trabalho em altura, equipamentos de proteção individual - EPI, segurança no trabalho em motosserras, segurança em instalações e serviços com eletricidade, segurança na operação de ferramentas portáteis manuais e segurança no trabalho em máquinas e equipamentos;
- 2) Treinamento/Orientação: sobre os riscos e prevenções de acidentes;
- 3) Treinamento/Palestra sobre: Prevenções e Saúde do Trabalhador;
- 4) Treinamentos exclusivos a linha férrea pertencente à companhia Ferroeste; denominados como Regulamento Operacional (R.O.), são ministrados internamente na admissão de todos os colaboradores da área de produção e anualmente na modalidade de “reciclagem” /atualização para todos os funcionários. Neste treinamento, constam todas as normas

ferroviárias, normas de segurança ferroviária e as tarefas operacionais básicas – específicas para cada função;

5) Treinamentos/Palestras destinados a colaboradores de qualquer área, sendo EAD ou presencial, com fins de relacionamento interpessoal ou técnico profissionais; e curso amplo da LGPD (Lei Geral de Proteção de Dados);

6). Por fim, os cursos da área administrativa fornecida pelo programa do Estado, a Escola do Governo, SEST/SENAT e outros órgãos, todos sem custos.

METAS PARA 2025

1. Renovação dos termos do COE (Contrato de Operação Específico);
2. Negociação e assinatura do Acordo Coletivo de Trabalho para 2025-2026;
3. Dar continuidade no incremento da performance com os investimentos na via advindos do acordo judicial feito por esta diretoria junto à Rumo Logística;
4. Continuidade da reestruturação da empresa buscando o equilíbrio entre as receitas da empresa no novo cenário pré leilão e seu custo fixo para desempenhar as tarefas em um provável novo cenário ainda em estudo;
5. Incremento do EBITDA através dos termos do COE, da redução dos custos fixos e da gestão acurada de gastos;
6. Execução das ações judiciais que garantam e preservem os direitos da empresa ao diminuir passivos e o de garantir seus ativos;
7. Renovação dos contratos de cessão de uso das áreas que estão em desacordo com a legislação, atrasados ou na justiça de modo a regularizar as operações nestas áreas;
8. Contratação de consultorias especializadas para dar início às tratativas rumo à desestatização e futuro leilão.

CONCLUSÃO

O ano de 2024 foi um período de retomada e crescimento para a Ferroeste. A empresa conseguiu aumentar seu volume transportado e melhorar sua receita operacional, ao mesmo tempo em que manteve uma gestão financeira disciplinada e investiu na manutenção da infraestrutura. A diretoria segue comprometida com a eficiência administrativa, a segurança operacional e o desenvolvimento dos colaboradores, garantindo que a Ferroeste continue crescendo de forma sustentável e responsável nos próximos anos.

Esses avanços, aliados às melhorias na infraestrutura e ao fechamento de acordos estratégicos como o firmado com a João Modesto Patrício, reforçam a solidez da companhia e sua capacidade de enfrentar desafios futuros com resiliência e visão de longo prazo sempre vistas às decisões do acionista majoritário no que se refere à desestatização. Lembrando que inobstante os desafios financeiros enfrentados desde o início dessa gestão até o encerramento do exercício de 2024, todos os esforços foram direcionados para que a operação da empresa se sustentasse com recursos e caixa próprios e sem a necessidade de AFACs.

AGRADECIMENTOS

Agradecemos a todos que apoiaram esta gestão, desde nossos colaboradores, passando pelos parceiros comerciais e operacionais os quais sempre contribuíram para a continuidade das atividades administrativas e operacionais no decorrer de 2024 na busca da excelência. Agradecemos nossos conselheiros administrativos e fiscais por compreenderem a natureza e complexidade das ações que tomamos, além de enxergarem o potencial da empresa juntamente com a diretoria. Agradecemos o nosso acionista que igualmente nos apoiou desde o primeiro ano desta gestão.

Curitiba, 17 de março de 2025.

André Luís Gonçalves

Diretor-Presidente

Fábio Aquino Cesário Vieira

Diretor Administrativo e Financeiro

Gerson Fabiano Almeida

Diretor de Produção