

# Brasal Brasília Holding S.A.

**Demonstrações financeiras  
Individuais e Consolidadas  
Em 31 de dezembro de 2024**

# Conteúdo

<b>Relatório dos auditores independentes sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas</b>	<b>3</b>
<b>Balancos patrimoniais</b>	<b>6</b>
<b>Demonstrações dos resultados</b>	<b>7</b>
<b>Demonstrações dos resultados abrangentes</b>	<b>8</b>
<b>Demonstração das mutações do patrimônio líquido</b>	<b>9</b>
<b>Demonstrações dos fluxos de caixa -método indireto</b>	<b>10</b>
<b>Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas</b>	<b>11</b>



KPMG Auditores Independentes Ltda.  
SAI/SO, Área 6580 - Bloco 02, 3º andar, sala 302 - Torre Norte  
ParkShopping - Zona Industrial (Guará)  
Caixa Postal 11619 - CEP: 71219-900 - Brasília/DF - Brasil  
Telefone +55 (61) 3362 3700  
kpmg.com.br

# Relatório dos auditores independentes sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas

**Aos Acionistas e Administradores da  
Brasal Brasília Holding S.A.  
Brasília – DF**

## Opinião

Examinamos as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Brasal Brasília Holding S.A. (“Companhia”), identificadas como controladora e consolidado, respectivamente, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2024 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas.

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras individuais e consolidadas acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira, individual e consolidada, da Brasal Brasília Holding S.A. em 31 de dezembro de 2024, o desempenho individual e consolidado de suas operações e os seus respectivos fluxos de caixa individuais e consolidados para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil.

## Base para opinião

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir intitulada “Responsabilidades dos auditores pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas”. Somos independentes em relação à Companhia e suas controladas, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

## Outros assuntos – Auditoria das demonstrações financeiras do exercício anterior

Os balanços patrimoniais, individual e consolidado, em 31 de dezembro de 2024 e as demonstrações individuais e consolidadas do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa e respectivas notas explicativas para o exercício findo nessa data, apresentados como valores correspondentes nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas do exercício corrente, foram anteriormente auditados por outros auditores independentes, que emitiram relatório datado em 31 de maio de 2024, sem modificação.



## Responsabilidades da administração pelas demonstrações financeiras individuais e consolidadas

A administração é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a administração pretenda liquidar a Companhia ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

## Responsabilidades dos auditores pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras individuais e consolidadas, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras.

Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.
- Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas, não, com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia e suas controladas.
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração.
- Concluímos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia a não mais se manter em continuidade operacional.
- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras, inclusive as divulgações e se as demonstrações financeiras individuais e consolidadas representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.



- Planejamos e executamos a auditoria do grupo para obter evidência de auditoria apropriada e suficiente referente às informações financeiras das entidades ou unidades de negócios do grupo como base para formar uma opinião sobre as demonstrações financeiras do grupo. Somos responsáveis pela direção, supervisão e revisão do trabalho de auditoria executado para os propósitos da auditoria do grupo e, conseqüentemente, pela opinião de auditoria.

Comunicamo-nos com a administração a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

Brasília, 31 de março de 2025.  
KPMG Auditores Independentes Ltda.  
CRC SP-014428/F-0

Fernando Rogério Liani  
Contador CRC 1SP229193/O-2

# Brasal Brasília Holding S.A.

## Balanços patrimoniais em 31 de dezembro de 2024 e 2023

(Valores expressos em milhares de Reais)

	Notas	Controladora		Consolidado	
		31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
<b>Ativo</b>					
<b>Circulante</b>					
Caixa e equivalentes de caixa	4	641	3.025	1.274	6.804
Aplicações financeiras	5	1.194	-	241.404	244.715
Contas a receber	6	-	42	159.463	169.114
Estoques	7	-	-	85.051	63.246
Tributos a recuperar e diferidos	8	2.129	1.943	11.127	12.640
Despesas antecipadas	10	-	-	4.290	4.323
Outros ativos	9	-	-	16.916	3.872
<b>Total do ativo circulante</b>		<b>3.964</b>	<b>5.010</b>	<b>519.526</b>	<b>504.714</b>
<b>Não circulante</b>					
IRPJ e CSLL diferidos	8	-	-	10.037	10.456
Partes relacionadas	11	7.129	16.832	220.114	165.706
Depósitos judiciais	20	54	54	283	287
Despesas antecipadas	10	-	-	708	2.125
<b>Total do realizável a longo prazo</b>		<b>7.184</b>	<b>16.886</b>	<b>231.142</b>	<b>178.574</b>
Investimentos	12	696.023	600.120	35.743	36.467
Imobilizado	13	21.627	19.565	253.711	193.726
Intangível	14	-	-	3.002	2.435
<b>Total do ativo não circulante</b>		<b>724.834</b>	<b>636.571</b>	<b>523.597</b>	<b>411.202</b>
<b>Total do ativo</b>		<b>728.798</b>	<b>641.581</b>	<b>1.043.123</b>	<b>915.916</b>
<b>Passivo</b>					
<b>Circulante</b>					
Fornecedores	15	7	-	140.413	116.202
Empréstimos e financiamentos	16	-	-	1.125	1.080
Tributos a recolher	17	2.519	1.390	110.667	114.163
Obrigações trabalhistas	18.a	-	-	44.207	33.711
Outros passivos	18.b	6.470	15.275	13.794	15.607
<b>Total do passivo circulante</b>		<b>8.996</b>	<b>16.665</b>	<b>310.205</b>	<b>280.763</b>
<b>Não circulante</b>					
Empréstimos e financiamentos	16	-	-	7.183	2.234
Provisões para demandas judiciais e administrativas	19	514	8	2.734	1.826
Tributos a recolher	17	-	-	987	2.279
Parcelamentos tributários	17	-	-	2.724	3.906
Dividendos a pagar	11	98.670	126.399	98.670	126.399
Outros passivos		1	-	1	-
<b>Total do passivo não circulante</b>		<b>99.184</b>	<b>126.407</b>	<b>112.300</b>	<b>136.644</b>
<b>Patrimônio líquido</b>					
Capital social	21	154.000	154.000	154.000	154.000
Reservas de lucros		466.617	344.509	466.617	344.509
<b>Total do patrimônio líquido</b>		<b>620.617</b>	<b>498.509</b>	<b>620.617</b>	<b>498.509</b>
<b>Total do passivo e do patrimônio líquido</b>		<b>728.798</b>	<b>641.581</b>	<b>1.043.123</b>	<b>915.916</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

# Brasal Brasília Holding S.A.

## Demonstrações dos resultados

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023

*(Valores expressos em milhares de Reais)*

Notas	Controladora		Consolidado		
	2024	2023	2024	2023	
Receita operacional líquida	22	-	-	1.705.258	1.568.772
Custos dos produtos vendidos e serviços prestados	23	-	-	(1.030.586)	(979.959)
<b>Lucro bruto</b>		-	-	<b>674.672</b>	<b>588.813</b>
Outras receitas (despesas) operacionais:					
Despesas administrativas	24.a	(144)	(148)	(117.817)	(94.743)
Despesas comerciais	24.b	-	-	(162.117)	(139.659)
Despesas logísticas	24.c	-	-	(85.733)	(77.018)
Depreciações e amortizações	23.d	(327)	(327)	(28.350)	(24.002)
Perda por redução ao valor recuperável do contas a receber	23.e	-	-	(6.671)	-
Equivalência patrimonial	12	261.471	235.546	858	-
Outras receitas operacionais, líquidas	23.h	(553)	(1.720)	16.055	6.177
		<b>260.448</b>	<b>233.351</b>	<b>(383.776)</b>	<b>(329.245)</b>
<b>Lucro operacional antes das receitas e despesas financeiras</b>		<b>260.448</b>	<b>233.351</b>	<b>290.896</b>	<b>259.568</b>
Despesas financeiras	24.f	(52)	(1)	(12.638)	(7.830)
Receitas financeiras	24.g	447	462	50.714	41.153
<b>Resultado financeiro</b>		<b>395</b>	<b>461</b>	<b>38.077</b>	<b>33.323</b>
<b>Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social</b>		<b>260.843</b>	<b>233.813</b>	<b>328.973</b>	<b>292.891</b>
Imposto de renda e contribuição social - corrente	25	(591)	-	(49.618)	(58.965)
Imposto de renda e contribuição social - diferido	25	-	-	(19.103)	(113)
		<b>(591)</b>	<b>-</b>	<b>(68.721)</b>	<b>(59.078)</b>
<b>Lucro líquido do exercício</b>		<b>260.252</b>	<b>233.813</b>	<b>260.252</b>	<b>233.813</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

# Brasal Brasília Holding S.A.

## Demonstrações dos resultados abrangentes

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023

*(Valores expressos em milhares de Reais)*

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Lucro líquido do exercício	260.252	233.813	260.252	233.813
Resultado abrangente	-	-	-	-
<b>Total do resultado abrangente</b>	<b>260.252</b>	<b>233.813</b>	<b>260.252</b>	<b>233.813</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

# Brasal Brasília Holding S.A.

## Demonstração das mutações do patrimônio líquido

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023

*(Valores expressos em milhares de Reais)*

	<b>Capital social</b>	<b>Reserva legal</b>	<b>Reserva de lucros</b>	<b>Lucros acumulados</b>	<b>Total</b>
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2022</b>	<b>154.000</b>	<b>27.530</b>	<b>184.804</b>	-	<b>366.334</b>
Lucro líquido do exercício	-	-	-	233.813	<b>233.813</b>
Constituição de reserva legal	-	3.270	-	(3.270)	-
Juros sobre capital próprio	-	-	-	(24.762)	<b>(24.762)</b>
Dividendos mínimos obrigatórios	-	-	-	(57.636)	<b>(57.636)</b>
Dividendos intermediários	-	-	(5.000)	-	<b>(5.000)</b>
Dividendos intercalares	-	-	-	(14.240)	<b>(14.240)</b>
Constituição da reserva de lucros	-	-	133.905	(133.905)	-
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>154.000</b>	<b>30.800</b>	<b>313.709</b>	-	<b>498.509</b>
Lucro líquido do exercício	-	-	-	260.252	<b>260.252</b>
Juros sobre capital próprio	-	-	-	(25.082)	<b>(25.082)</b>
Dividendos mínimos obrigatórios	-	-	-	(65.063)	<b>(65.063)</b>
Dividendos intercalares	-	-	(48.000)	-	<b>(48.000)</b>
Constituição da reserva de lucros	-	-	170.107	(170.107)	-
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>154.000</b>	<b>30.800</b>	<b>435.816</b>	-	<b>620.617</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

# Brasal Brasília Holding S.A.

## Demonstrações dos fluxos de caixa - método indireto

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023

(Valores expressos em milhares de Reais)

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Fluxo de caixa das atividades operacionais:				
<b>Resultado antes do imposto de renda e contribuição social</b>	<b>260.843</b>	<b>233.813</b>	<b>328.973</b>	<b>292.891</b>
Ajustes para conciliar o resultado às disponibilidades geradas pelas atividades operacionais:				
Crédito ICMS na base de PIS e COFINS	-	-	(1.607)	-
Depreciações e amortizações	326	327	41.114	34.103
Resultado de equivalência patrimonial	(261.471)	(235.546)	(858)	-
Provisão para impairment de investimentos	-	-	-	(3.555)
Provisão (reversão) para demandas judiciais	505	(814)	908	(1.148)
Perda no recebimento de clientes	-	-	-	5.206
Resultado na venda do imobilizado	-	-	4.148	(380)
Resultado financeiro, líquido	-	-	(44.804)	(12.484)
<b>Resultado ajustado</b>	<b>203</b>	<b>(2.220)</b>	<b>327.874</b>	<b>314.633</b>
<b>Variações nos ativos e passivos operacionais</b>				
Contas a receber	42	(42)	16.331	(50.374)
Estoques	-	-	(21.805)	3.545
Outros ativos	(186)	(511)	(7.987)	66.924
Fornecedores	7	(2)	24.211	15.479
Obrigações trabalhistas	-	-	10.496	2.873
Obrigações fiscais	539	(3.059)	(1.029)	(2.142)
Outros passivos	(8.804)	42	(1.813)	(3.861)
IR e CS pagos	-	-	(73.660)	(45.009)
<b>Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais</b>	<b>(8.199)</b>	<b>(5.792)</b>	<b>272.618</b>	<b>302.068</b>
<b>Fluxo de caixa das atividades de investimento:</b>				
Recurso gasto com aquisição de bens do imobilizado e intangível	(2.388)	-	(105.814)	(54.634)
Recurso proveniente da alienação de investimento	-	-	1.582	-
Distribuição de lucros em investimentos	165.568	34.257	-	-
Aplicações financeiras, líquidas	(1.194)	-	20.196	(166.147)
<b>Caixa líquido aplicado nas atividades de investimentos</b>	<b>161.986</b>	<b>34.257</b>	<b>(84.036)</b>	<b>(220.781)</b>
<b>Fluxo de caixa das atividades de financiamentos:</b>				
Transações com partes relacionadas	9.703	-	(33.040)	(139.635)
Captação de empréstimos e financiamentos	-	-	4.802	-
Empréstimos e financiamentos (incluindo juros pagos)	-	-	-	(2.147)
Dividendos e JCP pagos aos acionistas	(165.874)	(29.154)	(165.874)	(29.154)
<b>Caixa líquido aplicado nas atividades de financiamento</b>	<b>(156.172)</b>	<b>(29.154)</b>	<b>(194.112)</b>	<b>(170.936)</b>
<b>Aumento (redução) líquido de caixa e equivalentes de caixa</b>	<b>(2.384)</b>	<b>(689)</b>	<b>(5.530)</b>	<b>(89.649)</b>
Caixa e equivalentes de caixa:				
No início do exercício	3.025	3.714	6.804	96.453
No fim do exercício	641	3.025	1.274	6.804

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

## **Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas**

*(Em milhares de Reais, exceto se indicado de outra forma)*

### **1 Contexto operacional**

A Brasal Brasília Holding S.A. (“Companhia”) é uma sociedade anônima de capital fechado, com sede em Brasília/DF com sede na TR SIA Trecho 2, lote 630, Parte 20, é uma holding do Grupo Brasal.

A Companhia tem como principal atividade a participação em outras sociedades, como sócia ou acionista no Brasil, e o Grupo tem como única controlada a Brasal Refrigerantes S.A. que tem como objeto social a fabricação, o engarrafamento e o comércio de bebidas em geral, a produção e o comércio de alimentos, bem como qualquer outro produto que, direta ou indiretamente, esteja relacionado a estes, e, ainda, a prestação de serviços em festividades e/ou eventos e empreendimentos socioculturais ou esportivos, dentre outros.

A Controlada mantém por prazo determinado contrato com a Coca-Cola Indústrias Ltda., com a Cervejaria Heineken e a Leão Alimentos e Bebidas Ltda., para fabricação, venda e revenda no DF, parte de Minas Gerais, Goiás e Tocantins, de determinados concentrados, bases de bebidas e bebidas representados, entre outras, pelas marcas Coca-Cola, Fanta, Kuat, Sprite; Cervejas: Heineken, Kaiser, Bavária, Sol, Xingu e Amstel; também vende e distribui produtos segmentados tais como suco Kapo, Del Valle; chás da marca Ice Tea e Matte Leão; energéticos como Burn e Monster; isotônicos como I9 e Powerade.

A Controlada possuía saldo de ICMS incentivado com o extinto PRÓ/DF, hoje substituído pelo IDEAS-DF. O montante devido estava provisionado no passivo não circulante, na rubrica “Empréstimos e financiamentos”. Da parcela financiada, a Controlada é obrigada a efetuar aplicação equivalente a 10%, em Certificados de Depósitos Bancários no Banco de Brasília, sendo essa aplicação (que rende para a Companhia 90% dos rendimentos normais da SELIC) vinculada à liquidação das parcelas financiadas, constituindo moeda de pagamento desse financiamento. A referida aplicação está registrada como redutora do financiamento. A partir de 2009, o Governo do Distrito Federal passou a promover leilões para a opção de liquidação antecipada dos valores devidos a longo prazo. Para a liquidação da dívida por meio de leilões, pode ser utilizada a aplicação em CDBs para o abatimento do saldo do financiamento.

Até 31 de agosto de 2020 a Controlada gozava de incentivo governamental relacionado ao Financiamento Industrial para o Desenvolvimento Econômico e Sustentável - IDEAS-DF, pelo qual possui o direito sobre um empréstimo equivalente a 5,84% do faturamento mensal ajustado sobre o exercício anterior. As liberações das parcelas do financiamento devido são exigidas após 30 anos, em 360 parcelas e sem correção monetária, incidindo, exclusivamente, juros de 1,2% ao ano (0,1% a.m.).

No mês de setembro de 2020, a Controlada migrou do então incentivo Fiscal IDEAS-DF para o Emprega/DF - Programa de Incentivo Fiscal à Industrialização e o desenvolvimento sustentável do Distrito Federal. Neste programa é concedido um percentual de crédito presumido de 67% incidente sobre o ICMS apurado das saídas de produtos de fabricação própria. A Controlada condiciona-se ao cumprimento de obrigações como manutenção de empregos e regularidade

fiscal, além do pagamento de 3% sobre a base de cálculo do ICMS apurado aos Fundo da Receita Tributária do DF e ao Fundo de Desenvolvimento do DF. O valor do incentivo é contabilizado na conta de receita deduzido do grupo de impostos totais e na constituição de reserva de incentivos fiscais no fechamento do balanço anual. Em 2023 foi reconhecido o total de R\$73.649 a título de reserva de incentivos fiscais e o saldo da conta em 31 de dezembro de 2023 foi totalmente integralizado ao capital social em março de 2024.

## 1.1 Demonstrações consolidadas

As demonstrações financeiras consolidadas incorporam os saldos das contas patrimoniais e de resultado da Companhia e de suas controladas apresentadas a seguir:

	Controle	31/12/2024		31/12/2023	
		Direta	Indireta	Direta	Indireta
Basal Refrigerantes S.A	Controlada	100%	-	100%	-
Mineração Bom Jesus Ltda (iii)	Controle em conjunto	-	50%	-	50%
Leão Alimentos e Bebidas Ltda (i)	Coligada	-	2,25%	-	2,25%
Trop Frutas do Brasil Ltda (ii)	Coligada	-	1,83%	-	1,83%

- (i) Refere-se à participação na Empresa Leão Alimentos e Bebidas Ltda. que é uma Holding que controla as operações de venda de sucos e bebidas não carbonatadas das marcas Coca Cola.
- (ii) Refere-se à participação no capital da Trop Frutas do Brasil Ltda. que é uma processadora de frutas da Leão Alimentos.
- (iii) Refere-se à participação na empresa Mineração Bom Jesus Ltda., que fabrica e envasa águas minerais sem gás e gaseificadas (controle compartilhado).

As controladas são integralmente consolidadas a partir da data de aquisição, sendo está a data na qual a Companhia obtém controle, e continuam a ser consolidadas até a data em que o controle deixe de existir. As demonstrações financeiras das controladas são usualmente elaboradas para o mesmo período de divulgação que o da controladora, utilizando políticas contábeis consistentes.

Todos os saldos e transações entre as empresas do grupo foram eliminados na consolidação, dentre as quais as principais são os saldos das contas de ativos e passivos entre a controladora e controladas, assim como as receitas e despesas das suas transações e participação no capital social e lucro líquido (prejuízo) do exercício das empresas controladas.

O exercício social das controladas incluídas na consolidação é coincidente com o da controladora, e as políticas contábeis foram aplicadas de forma uniforme àquelas utilizadas pela controladora e são consistentes com aquelas utilizadas no exercício anterior. Todos os saldos e transações entre as empresas foram eliminados na consolidação. As transações entre a controladora e as empresas controladas são realizadas em condições estabelecidas entre as partes.

Os principais saldos das controladas incluídos na consolidação são os seguintes:

	31/12/2024	31/12/2023
<b>Ativo</b>		
Circulante	515.561	499.705
Não circulante	501.916	391.583
	<u>1.017.477</u>	<u>891.288</u>
<b>Passivo</b>		
Circulante	308.338	280.930
Não circulante	13.116	10.237
Patrimônio líquido	696.023	600.121
	<u>1.017.477</u>	<u>891.288</u>

**Demonstrações dos resultados:**

Receita operacional líquida	1.705.258	1.568.772
Custos dos imóveis vendidos	(1.030.586)	(979.959)
<b>Lucro bruto</b>	<b>674.672</b>	<b>588.813</b>
Despesas operacionais	(382.752)	(327.050)
Resultado financeiro líquido	37.681	32.861
<b>Lucro (prejuízo) operacional</b>	<b>329.601</b>	<b>294.624</b>
Impostos de renda e contribuição social	(68.130)	(59.078)
<b>Lucro líquido (prejuízo) do exercício</b>	<b>261.471</b>	<b>235.546</b>

## 2 Apresentação e base de elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

### a. Base de preparação

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram elaboradas e estão sendo apresentadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, as quais abrangem a legislação societária, os pronunciamentos, as orientações e as interpretações emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis aplicáveis às sociedades de grande porte, nos termos da Lei nº 11.638/07 e aprovadas pelo Conselho Federal de Contabilidade (CFC).

Todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras e somente elas estão sendo evidenciadas e correspondem às utilizadas na gestão das operações da Companhia.

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram elaboradas com base no custo histórico, exceto por determinados instrumentos financeiros mensurados pelos seus valores justos.

A emissão destas demonstrações financeiras individuais e consolidadas foi autorizada pela Diretoria Geral da Companhia em 31 de março de 2025.

### b. Moeda funcional e transações em moeda estrangeira

Estas demonstrações financeiras individuais e consolidadas são apresentadas em Real, que é a moeda funcional da Companhia. Todas as informações financeiras apresentadas em Real foram arredondadas para o milhar mais próximo, exceto quando indicado de outra forma.

### c. Uso de estimativas

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram elaboradas em diversas bases de avaliação utilizadas nas estimativas contábeis. As estimativas contábeis envolvidas na preparação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram apoiadas em fatores objetivos e subjetivos, com base no julgamento da Administração para determinação do valor adequado a ser registrado nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

As estimativas e premissas são revistas de maneira contínua. Revisões com relação a estimativas contábeis são reconhecidas no período em que as estimativas são revisadas e em quaisquer períodos afetados. Os resultados reais podem divergir destas estimativas.

As principais estimativas são relacionadas com a determinação de ativos fiscais diferidos, taxas de depreciação do ativo imobilizado, provisão para créditos de liquidação duvidosa, provisão para perdas na realização dos estoques, provisão para o valor recuperável de seus investimentos e provisões para desembolsos originados de processos administrativos e judiciais. Os principais elementos patrimoniais que envolvem julgamentos e estimativas efetuados pela Administração

durante o processo de aplicação das políticas contábeis do Grupo são os seguintes:

Nota Explicativa nº 6 - Provisão para perda esperada de crédito;

Nota Explicativa nºs 13 e 14 - Vidas úteis do ativo imobilizado e prazo de amortização dos intangíveis com vidas úteis definidas;

Nota Explicativa nº 19 - Provisão riscos cíveis, fiscais e trabalhistas e mensuração e risco e valores das contingências passivas de risco possível; e

Nota Explicativa nº 13 - Análise de indicadores de redução ao valor recuperável de ativos não financeiros.

### **3 Políticas contábeis materiais**

As políticas contábeis materiais descritas em detalhes abaixo têm sido aplicadas de maneira consistente com aquelas apresentadas no exercício anterior, exceto quando indicado de forma diversa e permitido pela regra de transição.

#### **3.1 Políticas contábeis materiais**

##### ***a. Instrumentos financeiros***

Os instrumentos financeiros são reconhecidos a partir da data em que a Companhia se torna parte das disposições contratuais.

O CPC 48 contém três principais categorias de classificação para ativos financeiros: mensurados ao custo amortizado, ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes (VJORA) e ao valor justo por meio do resultado (VJR) e para os passivos financeiros: custo amortizado e valor justo por meio do resultado.

Os numerários classificados como caixa e equivalentes de caixa são classificados e mensurados ao valor justo por meio do resultado.

Os recebíveis de partes relacionadas são classificados e mensurados ao custo amortizado.

Os passivos financeiros são todos classificados e mensurados pelo custo amortizado.

##### ***Redução ao valor recuperável – impairment de ativos financeiros***

O Grupo reconhece provisão para perda de crédito esperado para seus ativos classificados ao custo amortizado. Essa avaliação é realizada com base nos critérios estabelecidos pela Companhia, e quando necessário a Companhia realiza o provisionamento dos valores em aberto do cliente.

##### ***b. Receitas de contratos com clientes***

O Grupo efetua o reconhecimento da receita representando a transferência ou promessa de bens ou serviços a clientes no montante que reflete sua consideração de qual valor espera ser capaz de trocar por aqueles bens ou serviços. Especificamente, a Companhia aplica o modelo de 5 passos para o reconhecimento da receita, requerido pela norma:

Identificar o(s) contrato(s) com o cliente.

Identificar as obrigações de desempenho definidas no contrato.

Determinar o preço da transação.

Alocar o preço da transação às obrigações de desempenho previstas no contrato.

Reconhecer a receita quando (ou conforme) a entidade atende cada obrigação de desempenho.

O Grupo reconhece a receita quando o “controle” dos bens ou serviços de uma determinada operação é transferido ao cliente.

A Controlada auferir receitas provenientes principalmente pela venda de produtos das marcas Coca Cola, Fanta, Kwat e Sprite e revenda de produtos das marcas Heineken, Kaiser, Bavaria, Sol, Xingu, Amstel, Kapo, Del Valle, Ice Tea, Matte Leão, Burn, Monster, I9 e Powerade.

O Grupo reconhece a receita pelo valor justo da contraprestação a receber no momento em que os produtos são entregues aos clientes.

**c. *Classificação do balanço patrimonial entre circulante e não circulante***

O Grupo apresenta seus ativos e passivos no balanço patrimonial com base na classificação circulante / não circulante.

Um ativo é classificado no circulante quando:

se espera realizá-lo ou se pretende realizá-lo ou consumi-lo no ciclo operacional normal;

for mantido principalmente para negociação;

se espera realizá-lo dentro de 12 meses após o período de divulgação; ou

caixa ou equivalentes de caixa, a menos que haja restrições quando à sua troca ou seja utilizado para liquidar um passivo por, pelo menos, 12 meses após o período de divulgação.

Todos os demais ativos são classificados como não circulantes.

Um passivo é classificado no circulante quando:

se espera liquidá-lo no ciclo operacional normal;

for mantido principalmente para negociação;

se espera realizá-lo dentro de 12 meses após o período de divulgação; ou

não há direito incondicional para diferir a liquidação do passivo por, pelo menos, 12 meses após o período de divulgação.

O Grupo classifica todos os demais passivos no não circulante.

Os ativos e passivos fiscais diferidos são classificados no ativo e passivo não circulante.

**d. *Apuração do resultado***

É apurado em conformidade com o regime de competência. A receita e o custo decorrentes da venda de produtos são reconhecidos no resultado quando todos os riscos e os benefícios inerentes ao produto são transferidos, o que ocorre quando da entrega dos produtos aos clientes.

**e. *Transações em moeda estrangeira***

Transações em moeda estrangeira são convertidas para as respectivas moedas funcionais da Companhia pelas taxas de câmbio nas datas das transações. Ativos e passivos monetários denominados e apurados em moedas estrangeiras na data de apresentação são reconvertidos para a moeda funcional à taxa de câmbio apurada naquela data.

O ganho ou perda cambial em itens monetários é a diferença entre o custo amortizado da moeda funcional no começo do exercício, ajustado por juros e pagamentos efetivos durante o exercício, e o custo amortizado em moeda estrangeira à taxa de câmbio no final do exercício de apresentação.

**f. *Ajuste a valor presente dos ativos e passivos***

Os ativos e passivos monetários de longo prazo são atualizados monetariamente e, portanto, estão ajustados pelo seu valor presente. O ajuste a valor presente de ativos e passivos monetários de curto prazo é calculado, e somente registrado, se considerado relevante em relação às demonstrações financeiras.

Para fins de registro e determinação de relevância, o ajuste a valor presente é calculado levando em consideração os fluxos de caixa contratuais e a taxa de juros explícita, e em certos casos implícita, dos respectivos ativos e passivos.

**g. *Caixa e equivalentes de caixa***

Incluem dinheiro em caixa, depósitos bancários à vista e investimentos temporários com prazos de vencimentos acima de 90 dias, mas considerados de liquidez imediata, pois há intenção e possibilidade de serem resgatados no curto prazo, com o próprio emissor, por um montante de caixa com insignificante risco de mudança de valor.

**h. *Estoques***

Os estoques são mensurados pelo valor de custo ou pelo valor realizável líquido, dos dois, o menor. Os itens são identificados separadamente analisando todos os gastos de aquisição, transformação e outros incorridos para trazer os estoques à sua condição e localização atuais. Para mitigar os riscos de preços causados pelas oscilações do mercado dos estoques de matéria prima, principalmente relacionado ao açúcar, a Companhia dispõe de uma política de uso de operações com futuros para minimizar a exposição líquida de estoque de commodities.

O custo de cada item é determinado a partir da média ponderada do custo no começo de um período e do custo dos mesmos itens comprados ou produzidos durante o período.

Nos custos de aquisição, compreende-se o preço de compra, os impostos de importação e outros tributos, exceto os recuperáveis, bem como os custos de transporte, manuseio e outros diretamente atribuíveis à aquisição do produto; abatimentos e outros descontos comerciais são deduzidos na determinação do custo de aquisição.

Ganhos e/ou perdas líquidos não realizados nos contratos de compras e vendas a termo,

contratos de futuros e opções de commodities, representam os valores justos desses instrumentos financeiros e são classificados no balanço da Companhia, sendo os seus efeitos registrados como resultado financeiro.

Os custos de transformação dos estoques incluem todos os gastos diretamente relacionados com as unidades produzidas, também incluem a alocação sistemática de custos indiretos de produção, fixos e variáveis, que sejam incorridos para transformar os materiais em produtos acabados.

**i. *Impostos a recuperar***

Basicamente compostos por créditos tributários decorrentes, substancialmente, de antecipações de tributos e créditos originados na aquisição de insumos, atualizados monetariamente pelos índices oficiais, reduzidos de provisão para realização, quando necessário. A classificação no circulante e não circulante reflete a expectativa de realização dos referidos tributos.

**j. *Investimentos***

A Companhia possui investimento na Brasal Refrigerantes S.A., que são registrados pelo método de equivalência patrimonial nas demonstrações financeiras individuais, conforme CPC 18 (R2). De acordo com esse método, a participação da Companhia, no aumento ou diminuição do patrimônio líquido da controlada, em decorrência da apuração de lucro líquido ou prejuízo no exercício, é reconhecido como receita (ou despesa) operacional. As movimentações em reservas de capital, ou em outros itens integrantes do patrimônio líquido são reconhecidos de forma reflexa, no patrimônio líquido da Companhia.

Os investimentos da Controlada nas empresas Leão Alimentos e Bebidas Ltda., Trop Frutas do Brasil Ltda. e UBI 3 Participações Ltda. estão registrados pelo método do custo uma vez que a Administração realizou um estudo e considera que por sua participação nestas empresas ser muito pequena e não haver influência no controle societário. Para estes investimentos a Controlada realiza anualmente o teste de impairment pelo valor recuperável de seus investimentos, registrando uma provisão para perda quando aplicável.

Para o investimento na Mineração Bom Jesus Ltda., onde há controle compartilhado nas tomadas de decisão, o saldo é registrado pelo método da equivalência patrimonial nas demonstrações financeiras, reconhecido inicialmente ao custo, e as variações no resultado do exercício ou diretamente no patrimônio líquido, conforme aplicável.

**k. *Imobilizado***

*Reconhecimento e mensuração*

Itens do imobilizado são mensurados pelo custo histórico de aquisição ou construção, acrescido de reavaliações, deduzido de depreciação acumulada e perdas acumuladas de redução ao valor recuperável (impairment).

O custo inclui gastos que são diretamente atribuíveis à aquisição de um ativo. O custo de ativos construídos pela própria Companhia inclui: O custo de materiais e mão de obra direta; Quaisquer outros custos para colocar o ativo no local e em condição necessários para que esses sejam capazes de operar da forma pretendida pela Administração; Os custos de desmontagem e de restauração do local onde estes ativos estão localizados; e custos de empréstimos sobre ativos qualificáveis.

O software comprado que for parte integrante da funcionalidade de um equipamento é capitalizado como parte daquele equipamento.

Quando partes de um item do imobilizado têm diferentes vidas úteis, elas são registradas como itens individuais (componentes principais) de imobilizado.

Ganhos e perdas na alienação de um item do imobilizado (apurados pela diferença entre os recursos advindos da alienação e o valor contábil do imobilizado) são reconhecidos em outras receitas/despesas operacionais no resultado.

Custos subsequentes: Gastos subsequentes são capitalizados na medida em que seja provável que benefícios futuros associados com os gastos serão auferidos pela Companhia. Gastos de manutenção e reparos recorrentes são registrados no resultado.

### *Depreciação*

Itens do ativo imobilizado são depreciados pelo método linear no resultado do exercício.

Ativos arrendados são depreciados pelo menor período entre a vida útil estimada do bem e o prazo do contrato, a não ser que seja certo que a Companhia obterá a propriedade do bem ao final do arrendamento. Terrenos não são depreciados.

Itens do ativo imobilizado são depreciados a partir da data em que são instalados e estão disponíveis para uso, ou em caso de ativos construídos internamente, do dia em que a construção é finalizada e o ativo está disponível para utilização.

## ***l. Intangível***

### *Softwares*

As licenças de software adquiridas são capitalizadas com base nos custos incorridos para adquirir os softwares e fazer com que eles estejam prontos para ser utilizados. Esses custos são amortizados durante sua vida útil estimável de cinco anos.

Os custos associados à manutenção de softwares são reconhecidos como despesa, conforme incorridos.

### *Amortização*

A amortização é reconhecida no resultado baseando-se no método linear, baseada nas vidas úteis estimadas de ativos intangíveis, a partir da data em que estes estão disponíveis para uso.

## ***m. Incentivos fiscais***

A Controlada possui incentivos fiscais que são reconhecidos no resultado ao longo do período, confrontados com as despesas a compensar, em base sistemática, desde que atendidas as condições do CPC 07(R1) — Subvenções e Assistências Governamentais.

## ***n. Provisão para demandas judiciais e administrativas***

As demandas judiciais são avaliadas e revisadas periodicamente, com base em pareceres de advogados internos e externos, e são registradas contabilmente de acordo com as regras estabelecidas pela CPC 25 – Provisões, Passivos Contingentes e Ativos Contingentes, conforme resumo a seguir:

Uma provisão deve ser reconhecida quando:

A Companhia tem uma obrigação legal ou não formalizada presente como consequência de um evento passado;

- (i) É provável que recursos sejam exigidos para liquidar a obrigação; e
- (ii) O montante da obrigação é possível de ser estimado com suficiente segurança.

Se qualquer uma dessas condições não for atendida, a provisão não deve ser reconhecida.

***o. Cessão de crédito por fornecedores***

Os fornecedores têm o direito de ceder seus títulos, sem obrigação de regresso, para instituições financeiras. Nessa operação, o fornecedor pode ter uma redução de seus custos financeiros, pois a instituição financeira leva em consideração o risco de crédito da Companhia. No entanto, não existe vinculação da Companhia com essas operações e nenhuma alteração da natureza da transação ou dos fluxos de caixa vinculadas às faturas originalmente emitidas.

***p. Distribuição de dividendos e juros sobre capital próprio***

A distribuição de dividendos, quando deliberada e registrada em ata, para os acionistas da Companhia é reconhecida como um passivo nas demonstrações financeiras ao final do exercício, com base no estatuto social da Companhia.

Os acionistas poderão declarar dividendos intermediários à conta de reservas de lucros existentes no último balanço anual. Além disso, dividendos podem ser pagos com utilização do lucro auferido com base nas informações trimestrais da Companhia. Estes dividendos intercalares trimestrais não poderão exceder os valores contabilizados nas contas de reserva de capital. Qualquer pagamento de dividendos intercalares será compensado com o valor das distribuições obrigatórias referentes ao exercício no qual os dividendos intercalares tenham sido pagos. Adicionalmente os acionistas poderão decidir sobre o pagamento ou crédito de juros sobre o capital próprio aos acionistas, calculado nos termos da legislação aplicável, os quais serão considerados antecipação do dividendo obrigatório.

***q. Receitas financeiras e despesas financeiras***

As receitas financeiras abrangem receitas de juros sobre recebimentos de clientes em atraso, descontos obtidos de fornecedores, fundos investidos e aplicações financeiras.

As despesas financeiras abrangem despesas com juros, taxas, comissões e impostos sobre empréstimos e financiamentos.

***r. Imposto de renda e contribuição social***

Os encargos de imposto de renda e de contribuição social do exercício compreendem o imposto corrente e diferido. Os impostos sobre a renda são reconhecidos na demonstração do resultado, exceto na proporção em que estiverem relacionados com itens reconhecidos no patrimônio líquido ou no resultado abrangente. Nesse caso, o imposto também é reconhecido no patrimônio líquido ou no resultado abrangente.

A provisão para imposto de renda e contribuição social é calculada com base no resultado de cada exercício, ajustado na forma legal, sendo o imposto de renda calculado à alíquota de 15% sobre o lucro real acrescido de adicional de 10% sobre o lucro real anual excedente a R\$ 240 e pela contribuição social à alíquota de 9%.

O imposto de renda e a contribuição social diferidos são reconhecidos sobre os prejuízos fiscais acumulados e base negativa da contribuição social, assim como sobre as diferenças temporárias (quando aplicável), decorrentes de diferenças entre as bases fiscais dos ativos e passivos e seus valores contábeis nas demonstrações financeiras. O imposto de renda e a contribuição social diferidos são determinados usando alíquotas de imposto promulgadas, ou substancialmente promulgadas, na data do balanço, e que devem ser aplicadas quando o respectivo imposto diferido ativo for realizado ou quando o imposto diferido passivo for liquidado.

O imposto de renda e a contribuição social diferidos ativos são reconhecidos somente na proporção da probabilidade de que o lucro tributável futuro esteja disponível e contra o qual as diferenças temporárias possam ser usadas.

O imposto de renda e a contribuição social diferidos ativos e passivos são compensados quando há um direito exequível legalmente de compensar os ativos fiscais correntes contra os passivos fiscais correntes e quando tais impostos de renda diferidos ativos e passivos se relacionam com impostos administrados pela mesma autoridade tributária sobre a entidade tributadas ou diferentes entidades tributadas, em que há intenção de liquidar os saldos em uma base líquida.

**s. *Redução ao valor recuperável de ativos não financeiros (impairment)***

A cada data de apresentação das demonstrações financeiras a Administração da Companhia apura se há indicação de perda no seu valor recuperável nos valores contábeis dos ativos não financeiros (imobilizado e investimentos). Caso ocorra tal indicação, então o valor recuperável do ativo é determinado.

Os fatores considerados pela Companhia e suas controladas incluem resultados operacionais de curto prazo, tendências e perspectivas, assim como os efeitos de obsolescência, demanda, concorrência e outros fatores econômicos.

Nenhuma evidência de perda por não recuperabilidade foi identificada nos ativos não financeiros.

## **3.2 Pronunciamentos novos ou revisados aplicados pela primeira vez em 2024**

**i) Risco Sacado:**

A partir de 01 de janeiro de 2024 entrou em vigor o CPC 40 referentes a acordos de financiamento de fornecedores (“Risco Sacado”). A Administração avaliou e concluiu que não há impacto a ser refletido ou demonstrado nas demonstrações contábeis individuais e consolidadas.

**ii) Informação de políticas contábeis materiais.**

A partir de 01 de janeiro de 2024 entrou em vigor as alterações ao CPC 26 que introduziu mudanças na forma de tratamento de passivos circulantes ou não circulantes e passivos não circulantes com *covenants*. Tais alterações se aplicam retrospectivamente. Elas esclarecem certos requisitos para determinar se um passivo deve ser classificado como circulante ou não circulante e exigem novas divulgações para passivos de empréstimos não circulantes que estão sujeitos a *covenants* dentro de 12 meses após o período de relatório. Quando um passivo inclui uma opção de conversão de contraparte pela qual o passivo pode ser liquidado por uma transferência das próprias ações de uma entidade. A entidade deve levar em consideração a opção de conversão ao classificar o passivo principal como circulante ou não circulante, a menos que a opção seja classificada como patrimônio líquido de acordo com o CPC 39.

A Companhia e suas controladas aplicaram políticas contábeis descritas abaixo de maneira consistente a todos os exercícios apresentados nestas demonstrações contábeis, salvo indicação ao contrário.

Embora as alterações não tenham resultado em nenhuma mudança nas políticas contábeis em si, elas afetaram as informações sobre políticas contábeis divulgadas em determinados casos.

A Companhia e suas controladas aplicaram as políticas contábeis descritas abaixo de maneira consistente a todos os exercícios apresentados nessas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, salvo indicação ao contrário.

### **3.3 Normas emitidas, mas ainda não vigentes**

Uma série de novas normas contábeis serão efetivas para exercícios iniciados após 1º de janeiro de 2024. A Companhia não adotou as seguintes normas contábeis na preparação destas demonstrações financeiras.

#### **IFRS 18 Apresentação e divulgação das Demonstrações contábeis**

O IFRS 18 substituirá o CPC 26/IAS 1 Apresentação das Demonstrações Contábeis e se aplica a períodos de relatórios anuais iniciados em ou após 1º de janeiro de 2027. O novo padrão introduz os seguintes novos requisitos principais.

- As entidades são obrigadas a classificar todas as receitas e despesas em cinco categorias na demonstração de lucros e perdas, a saber, as categorias operacional, de investimento, de financiamento, de operações descontinuadas e de imposto de renda. As entidades também são obrigadas a apresentar um subtotal de lucro operacional recém-definido. O lucro líquido das entidades não mudará.
- As medidas de desempenho definidas pela administração (MPMs) são divulgadas em uma única nota nas demonstrações financeiras.
- Orientações aprimoradas são fornecidas sobre como agrupar informações nas demonstrações financeiras.

Além disso, todas as entidades são obrigadas a usar o subtotal do lucro operacional como ponto de partida para a demonstração dos fluxos de caixa ao apresentar fluxos de caixa operacionais pelo método indireto.

A Companhia ainda está no processo de avaliação do impacto do novo padrão, particularmente com relação à estrutura da demonstração de lucros e perdas da Companhia, a demonstração dos fluxos de caixa e as divulgações adicionais exigidas para novas normas. A Companhia também está avaliando o impacto sobre como as informações são agrupadas nas demonstrações financeiras, incluindo itens atualmente rotulados como ‘outros’.

#### **Outras normas contábeis**

Não se espera que as seguintes normas novas e alteradas tenham um impacto significativo nas demonstrações financeiras consolidadas do Grupo:

- Ausência de conversibilidade (alterações ao CPC 02/IAS 21);
- Classificação e mensuração de instrumentos financeiros (alterações IFRS 9 e IFRS 7)

## 4 Caixa e equivalentes de caixa

	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>	
	<b>31/12/2024</b>	<b>31/12/2023</b>	<b>31/12/2024</b>	<b>31/12/2023</b>
Caixa e bancos	9	21	9	662
Aplicações financeiras	632	3.004	1.265	6.142
	<b>641</b>	<b>3.025</b>	<b>1.274</b>	<b>6.804</b>

O Caixa refere-se, substancialmente, a recursos recebidos diariamente nos pontos de venda e depositados em conta-corrente no dia seguinte.

Os equivalentes de caixa compreendem saldos de bancos e investimentos financeiros com vencimento original de três meses ou menos a partir da data da contratação, os quais estão sujeitos a um risco insignificante de alteração no valor justo.

As aplicações financeiras referem-se exclusivamente aos Fundos de renda fixa remuneradas a base de 75% a 104% do CDI - Certificado de Depósito Interbancário de rentabilidade (75% a 104% do CDI em 31 de dezembro de 2023). Ressaltamos que tais aplicações têm liquidez diária num prazo inferior a 90 dias, independentemente de seu prazo de vencimento. Elas poderão ser resgatadas a partir do início da sua liquidez diária, a qualquer tempo, e sem perdas de seus rendimentos e seus recursos são utilizados para satisfazer compromissos de curto prazo.

## 5 Aplicações financeiras

	<b>31/12/2024</b>	<b>31/12/2023</b>
Aplicações financeiras - Fundos de investimento (i)	212.595	208.470
Aplicações financeiras - Debêntures (ii)	27.615	36.245
Outras aplicações financeiras	1.194	-
	<b>241.404</b>	<b>244.715</b>

- (i) Em 31 de dezembro de 2023 e 2024, com forma de diversificação de seu portfólio de investimentos, a Companhia realizou investimento em dois fundos de renda fixa, os quais detém 100% das quotas. Os fundos investem integralmente em operações compromissadas e títulos do tesouro.
- (ii) Em dezembro de 2023, a Companhia, como estratégia de diversificação de portfólio e maximização de rentabilidade financeira efetuou a aquisição de debêntures não conversíveis em ações, sem carência e com remuneração média de 85% da variação do Certificado de Depósito Bancário (CDB).

<b>Título</b>	<b>31/12/2024</b>	<b>31/12/2023</b>
Janaúba Transmissora de Energia Elétrica S.A. - JTEE12	-	11.806
C e A Modas S.A. - CEAB22	-	8.302
ZA Digital De Sao Paulo Sistema De Estacionamento Rotativo S.A - ZZDT12	-	12.107
CELESC Distribuição S.A. - CLCD14	-	4.030
EDPA11-ITAU	4.213	-
CREM17-ITAU	5.402	-
ITCT81-ITAU	18.000	-
	<b>27.615</b>	<b>36.245</b>

## 6 Contas a receber - Consolidado

### a. Composição

	<b>31/12/2024</b>	<b>31/12/2023</b>
Contas a receber de clientes e outros recebíveis	154.351	168.745
Contas a receber com partes relacionadas (Nota explicativa nº 11)	7.480	327
Perdas por redução ao valor recuperável de contas a receber	<u>(2.368)</u>	<u>-</u>
	<b><u>159.463</u></b>	<b><u>169.072</u></b>

### b. Aging list

	<b>31/12/2024</b>	<b>31/12/2023</b>
<b>A vencer</b>		
Entre 0 a 30 dias	134.404	145.101
Entre 31 e 60 dias	11.241	5.310
Entre 61 e 90 dias	187	4.038,00
Entre 91 e 120 dias	145	555
	<b><u>145.977</u></b>	<b><u>155.004</u></b>
<b>Vencidos</b>		
Entre 1 a 30 dias	14.072	9.368
Entre 31 e 60 dias	-	608
Entre 61 e 90 dias	70	731
Entre 91 e 120 dias	576	386
Acima de 120 dias	1.137	3017
	<b><u>15.855</u></b>	<b><u>14.110</u></b>
	<b><u>161.831</u></b>	<b><u>169.114</u></b>

### c. Movimentação da perda por redução ao valor recuperável de contas a receber

Abaixo a demonstração das perdas do contas a receber no exercício:

	<b>31/12/2024</b>	<b>31/12/2023</b>
<b>Saldo inicial</b>	<u>-</u>	<u>-</u>
Constituição (Reversão)	<u>(2.368)</u>	<u>-</u>
<b>Saldo final</b>	<b><u>(2.368)</u></b>	<b><u>-</u></b>

## 7 Estoques - Consolidado

	<b>31/12/2024</b>	<b>31/12/2023</b>
Mercadorias para revenda	37.482	25.899
Produtos acabados	9.100	10.024
Produtos em elaboração	494	193
Matérias-primas	24.520	13.684
Materiais de consumo e reposição	13.455	13.446

**85.051**

**63.246**

## 8 Tributos a recuperar

### a. Circulante

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
IPI a recuperar	-	-	1234	4.044
ICMS a recuperar	-	-	837	701
ICMS a recuperar sobre o imobilizado	-	-	6767	5.805
PIS e COFINS (exclusão ICMS da base) (i)	-	-	160	55
Outros	2.129	1.943	2.129	2.035
	<b>2.129</b>	<b>1.943</b>	<b>11.127</b>	<b>12.640</b>

#### *Plano de compensação dos tributos a recuperar*

A Companhia realizou um estudo com base nos últimos recolhimentos de PIS e COFINS, além de considerar também as projeções orçamentárias para o próximo exercício, a expectativa de realização dos saldos dos valores relativos aos créditos fiscais, oriundos da exclusão do ICMS da base de cálculo do PIS e da COFINS e demais créditos de PIS e COFINS, é de que ocorrerá no exercício de 2025.

### b. Não circulante

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
ICMS a recuperar sobre o imobilizado	-	-	9.282	8.793
IR diferidos sobre adições temporárias	-	-	555	1.223
CS diferidos sobre adições temporárias	-	-	200	440
	-	-	<b>10.037</b>	<b>10.456</b>
	<b>2.129</b>	<b>1.943</b>	<b>21.164</b>	<b>23.096</b>

Basicamente compostos por créditos tributários decorrentes substancialmente de antecipações de tributos e créditos originados na aquisição de insumos, atualizados monetariamente pelos índices oficiais, reduzidos de provisão para realização, quando necessário. A classificação no circulante e não circulante reflete a expectativa de realização da Administração segundo as projeções de operações futuras da Companhia.

## 9 Outros ativos - Consolidado

	31/12/2024	31/12/2023
Adiantamento a fornecedores	1436	233
Adiantamento a funcionários	2.631	2.399
Reembolso de operações com insumos (b)	10.956	743
Reembolso Kaiser (a)	1893	497
	<b>16.916</b>	<b>3.872</b>

- (a) Referem-se a reembolsos a serem efetuados por parte de fornecedores quanto a insumos consumidos na produção.  
(b) Referem-se a créditos de reembolso de propagandas corporativas da Coca-Cola Company e Kaiser S.A. em percentuais previstos no contrato de exploração de marca.

## 10 Despesas antecipadas - Consolidado

	31/12/2024	31/12/2023
Reembolso de Custo de Transição GNC/HNK (i)	2.125	3.541
Seguros patrimoniais	579	290
Seguro garantia judicial	24	26
IPVA e Seguros obrigatórios	1.205	219
Licença de uso Sistemas	-	190
Seguros garantia execução judicial	831	-
Outras despesas antecipadas	234	2.182
	<b>4.998</b>	<b>6.448</b>
Circulante	4.290	4.323
Não circulante	708	2.125

- (i) Refere-se ao custo de desmobilização do centro de distribuição (custos relacionados à rescisões, contratos de serviços diversos, locação de prédios).

## 11 Partes relacionadas

No contexto de suas operações a Companhia realiza transações com partes relacionadas, substancialmente com o acionista controlador. Os saldos dessas transações estão descritos conforme segue:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
<b>Ativo:</b>				
Mútuos diversos - Brasal Refrigerantes S.A.	7.129	16.832	-	-
Mútuos diversos - Brasal Participações S.A.	-	-	220.114	165.706
Circulante	-	-	-	-
Não circulante	7.129	16.832	220.114	165.706
Contas a receber – Brasal Comércio Atacadista e Varejista Ltda.	-	-	-	-
Contas a receber – Mineração Bom Jesus Ltda.	-	-	-	327
<b>Passivo:</b>				
Fornecedores – Mineração Bom Jesus Ltda.	-	-	4.150	4.071
<b>Resultado:</b>				
Custo – Mineração Bom Jesus Ltda.	-	-	41.923	44.296

Referem-se aos ativos e passivos, tais como mútuos e dividendos, os quais a Companhia tem a com a controladora e correlatas, sendo que nos mútuos são calculados o Imposto sobre Operação Financeira (IOF) e juros a taxa de 100% do CDI (100% em 2022), com datas de vencimento até 31/01/2025.

### Remuneração da Administração

No exercício findo em 31 de dezembro de 2024, a Companhia pagou remuneração a seus Administradores no montante de R\$ 165.874 e (R\$ 29.154 em 2023) remanescendo a pagar o montante de R\$ 98.670 (R\$ 126.399 em 2023).

Os diretores da Companhia não mantêm quaisquer operações comerciais e outros com a Companhia, além de transações no curso normal dos negócios.

## 12 Investimentos

	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>	
	<b>31/12/2024</b>	<b>31/12/2023</b>	<b>31/12/2024</b>	<b>31/12/2023</b>
Brasal Refrigerantes S.A.	696.023	600.120	-	-
Leão Alimentos e Bebidas Ltda. (i)	-	-	12.584	14.405
Trop Frutas do Brasil Ltda. (ii)	-	-	-	2.250
Mineração Bom Jesus Ltda. (iii)	-	-	23.148	19.802
Outros	-	-	10	10
	<b>696.023</b>	<b>600.120</b>	<b>35.743</b>	<b>36.467</b>
		<b>% Participação</b>	<b>31/12/2024</b>	<b>31/12/2023</b>
<b>Participações societárias direta</b>				
Brasal Refrigerantes S.A.	100%		696.023	600.120
<b>Participações societárias indireta</b>				
Leão Alimentos e Bebidas Ltda. (i)	2,25%		12.584	14.405
Trop Frutas do Brasil Ltda. (ii)	1,83%		0	2.250
Mineração Bom Jesus Ltda (iii)	50,00%		23.148	19.802
			<b>35.733</b>	<b>36.457</b>
<b>Outros investimentos indiretos</b>				
Obras de arte			10	10
			<b>35.743</b>	<b>36.467</b>

- (i) Refere-se à participação de 2,25% no capital da Empresa Leão Alimentos e Bebidas Ltda. que é uma Holding que controla as operações de venda de sucos e bebidas não carbonatadas das marcas Coca Cola. Esse investimento está avaliado pelo custo de aquisição.
- (ii) Refere-se à participação de 1,83% no capital da Trop Frutas do Brasil Ltda. empresa que possui a marca “Verde Campo”. Esse investimento está avaliado pelo custo de aquisição.
- (iii) Refere-se à participação de 50% da empresa Mineração Bom Jesus Ltda., que fabrica e envasa águas minerais sem gás e gaseificadas (controle compartilhado).

A tabela a seguir resume as informações financeiras das investidas as quais a Companhia possui controle compartilhado, com base em suas demonstrações financeiras de 2024 e 2023

	<b>Mineração Bom Jesus Ltda.</b>	
	<b>31/12/2024</b>	<b>31/12/2023</b>
Porcentagem de participação	<b>50,00%</b>	50,00%
Ativo	<b>58.183</b>	53.078
Passivo	<b>11.886</b>	13.472
Patrimônio líquido	<b>46.297</b>	39.606
Resultado do exercício	<b>6.691</b>	6.770

## Participações societárias

### Exercício findo em 31 de dezembro de 2024

<b>Investimentos em 31/12/2024</b>						
<b>Controladas</b>	<b>% Participação</b>	<b>Patrimônio líquido</b>	<b>Resultado do exercício</b>	<b>Investimento</b>	<b>Equivalência patrimonial</b>	
Brasal Refrigerantes S/A	100,00%	696.023	261.471	696.023	233.833	

### Exercício findo em 31 de dezembro de 2023

<b>Investimentos em 31/12/2023</b>						
<b>Controladas</b>	<b>% Participação</b>	<b>Patrimônio líquido</b>	<b>Resultado do exercício</b>	<b>Investimento</b>	<b>Equivalência patrimonial</b>	
Brasal Refrigerantes S/A	100,00%	600.120	235.546	600.120	235.546	

## Movimentação dos investimentos

### Exercício findo em 31 de dezembro de 2024

<b>Controladas</b>	<b>Saldo inicial</b>	<b>Aporte (redução)</b>	<b>Distribuição de lucros e JSCP</b>	<b>Equivalência patrimonial</b>	<b>Saldo final</b>
Brasal Refrigerantes S/A	600.120	33.500	(171.430)	233.833	696.023

### Exercício findo em 31 de dezembro de 2023

<b>Controladas</b>	<b>Saldo inicial</b>	<b>Aporte (redução)</b>	<b>Distribuição de lucros e JSCP</b>	<b>Equivalência patrimonial</b>	<b>Saldo final</b>
Brasal Refrigerantes S/A	411.099	-	(46.525)	235.546	600.120

## 13 Imobilizado

### a. Composição

Não foram observados indícios de redução ao valor recuperável (*impairment*) na data-base das demonstrações financeiras.

Saldos	Taxa de depreciação - % a.a.	Custo	Depreciação	Saldo líquido - Controladora	
				31/12/2024	31/12/2023
Terrenos	-	13.278	-	13.278	13.278
Prédios e Benfeitorias	4	10.553	(2.204)	8.349	6.287
		<b>23.831</b>	<b>(2.204)</b>	<b>21.627</b>	<b>19.565</b>

Saldos	Taxa de depreciação - % a.a.	Custo	Depreciação	Saldo líquido - Consolidado	
				31/12/2024	31/12/2023
Terrenos	-	26.704	-	26.704	17.968
Edificações	4	62.176	(18.427)	43.749	38.168
Construções em andamento	-	6.656	-	6.656	6.182
Adiantamentos para compra de imobilizado	-	33.598	-	33.598	4.590
Máquinas e equipamentos de produção	10	243.760	(190.951)	52.809	43.289
Máquinas e equipamentos de mercado	10	90.851	(50.117)	40.734	37.071
Veículos	20	70.053	(43.948)	26.105	25.590
Equipamentos de computação	20	12.550	(9.243)	3.307	3.318
Vasilhames e garrafeiras	20	70.444	(50.395)	20.049	17.550
		<b>616.792</b>	<b>(363.081)</b>	<b>253.711</b>	<b>193.726</b>

### b. Movimentação

**Ano: 2024**

Custo:	Consolidado				
	Saldo 31/12/2023	Adições	Baixas	Transf.	Saldo 31/12/2024
Terrenos	17.968	8.736	-	-	26.704
Edificações	54.381	4.611	-	1.217	60.209
Construções em andamento	6.182	39.182	(1.701)	(6.035)	37.628
Adiantamento para compra de imobilizado	4.590	-	-	-	4.590
Máquinas e equipamentos de produção	229.460	10.031	(77)	4.345	243.759
Máquinas e equipamentos de mercado	83.002	11.275	(3.426)	-	90.851
Veículos	65.008	9.669	(4.625)	-	70.052
Equipamentos de computação	12.514	1.085	(1.086)	40	12.553
Vasilhames e garrafeiras	54.430	20.156	(4.141)	-	70.445
	<b>527.535</b>	<b>104.745</b>	<b>(15.056)</b>	<b>(433)</b>	<b>616.791</b>

Depreciação:	Saldo 31/12/2023	Adições	Baixas	Transf.	Saldo 31/12/2024
(-) Edificações	(16.213)	(2.215)	-	-	(18.428)
(-) Máquinas e equipamentos de produção	(186.171)	(4.814)	35	-	(190.950)
(-) Máquinas e equipamentos de mercado	(45.931)	(7.089)	2.905	-	(50.115)
(-) Veículos	(39.418)	(7.278)	2.750	-	(43.946)
(-) Equipamentos de computação	(9.196)	(1.126)	1.078	-	(9.244)
(-) Vasilhames e garrafeiras	(36.880)	(17.657)	4.140	-	(50.397)
	<b>(333.809)</b>	<b>(40.179)</b>	<b>10.908</b>	<b>-</b>	<b>(363.080)</b>
	<b>193.726</b>	<b>64.566</b>	<b>(4.148)</b>	<b>(433)</b>	<b>253.711</b>

**Ano: 2023**

<b>Consolidado</b>					
<b>Custo:</b>	<b>Saldo</b>				<b>Saldo</b>
	<b>31/12/2022</b>	<b>Adições</b>	<b>Baixas</b>	<b>Transf.</b>	<b>31/12/2023</b>
Terrenos	17.968	-	-	-	17.968
Edificações	48.765	2.671	(915)	3.860	54.381
Construções em andamento	11.746	5.688	(46)	(11.206)	6.182
Adiantamento para compra de imobilizado	46	4.544	-	-	4.590
Máquinas e equipamentos de produção	220.028	4.332	(52)	5.152	229.460
Máquinas e equipamentos de mercado	83.368	11.158	(12.897)	1.373	83.002
Veículos	56.112	9.869	(1.103)	130	65.008
Equipamentos de computação	10.986	1.518	(1)	11	12.514
Vasilhames e garrafeiras	50.842	18.831	(15.253)	10	54.430
	<u>499.861</u>	<u>58.611</u>	<u>(30.267)</u>	<u>(670)</u>	<u>527.535</u>
	<b>Saldo</b>				
<b>Depreciação:</b>	<b>31/12/2022</b>	<b>Adições</b>	<b>Baixas</b>	<b>Transf.</b>	<b>Saldo 31/12/2023</b>
(-) Edificações	(14.235)	(1.978)	-	-	(16.213)
(-) Máquinas e equipamentos de produção	(182.135)	(4.086)	50	-	(186.171)
(-) Máquinas e equipamentos de mercado	(51.611)	(6.072)	11.752	-	(45.931)
(-) Veículos	(34.129)	(5.860)	571	-	(39.418)
(-) Equipamentos de computação	(8.227)	(970)	1	-	(9.196)
(-) Vasilhames e garrafeiras	(36.223)	(15.907)	15.250	-	(36.880)
	<u>(326.560)</u>	<u>(34.873)</u>	<u>27.624</u>	<u>-</u>	<u>(333.809)</u>
	<u>173.301</u>	<u>23.738</u>	<u>(2.643)</u>	<u>(670)</u>	<u>193.726</u>

## 14 Intangível - Consolidado

### a. Composição

	Taxa de amortização - % a.a.	Custo	Amortização	<b>Saldo líquido</b>	
				<b>31/12/2024</b>	<b>31/12/2023</b>
Direito de uso de software	20	19.821	(16.819)	3.002	2.435
		<u>19.821</u>	<u>(16.819)</u>	<u>3.002</u>	<u>2.435</u>

### b. Movimentação

**Ano: 2024**

<b>Detalhamento do intangível</b>	<b>Saldo 31/12/2023</b>	<b>Adições</b>	<b>Transf.</b>	<b>Saldo 31/12/2024</b>
Direito de uso de <i>software</i>	18.319	1.069	433	19.821
Amortização	(15.884)	(935)	-	(16.819)
	<u>2.435</u>	<u>134</u>	<u>433</u>	<u>3.002</u>

**Ano: 2023**

<b>Detalhamento do intangível</b>	<b>Saldo 31/12/2022</b>	<b>Adições</b>	<b>Transf.</b>	<b>Saldo 31/12/2023</b>
Direito de uso de <i>software</i>	17.118	531	670	18.319
Amortização	(15.170)	(714)	-	(15.884)
	<u>1.948</u>	<u>(183)</u>	<u>670</u>	<u>2.435</u>

## 15 Fornecedores - Consolidado

	<u>31/12/2024</u>	<u>31/12/2023</u>
Fornecedores	140.413	106.050
Cessão de crédito com fornecedores	-	10.152
	<u><b>140.413</b></u>	<u><b>116.202</b></u>

### Duplicatas a pagar - composição por vencimento

		<u>31/12/2024</u>	<u>31/12/2023</u>
A vencer em:	Entre 0 a 30 dias	97.268	88.110
	Entre 31 e 60 dias	25.661	16.803
	Entre 61 e 90 dias	14.803	10.189
	Entre 91 e 120 dias	1.385	673
	Acima de 120 dias	15	106
		<u><b>139.132</b></u>	<u><b>115.881</b></u>
Vencidos		1281	321
		<u><b>140.413</b></u>	<u><b>116.202</b></u>

## 16 Empréstimos e financiamentos - Consolidado

### (i) Empréstimos

	<u>Encargos</u>	<u>31/12/2024</u>	<u>31/12/2023</u>
Incentivo governamental	0,1% a.m. + 25% var.da UFIR	4.507	2.515
(-) Depósitos vinculados (*)		(281)	(281)
		<u><b>4.226</b></u>	<u><b>2.234</b></u>

(\*) Depósito vinculado correspondente a 10% do valor de cada parcela liberada do benefício e que é depositando no Banco de Brasília S.A. para aquisição de Certificado de Depósito Bancário.

### *Movimentação do empréstimo do PRO/DF e IDEAS/DF*

	<u>31/12/2024</u>	<u>31/12/2023</u>
Incentivo Governamental		
Saldo em 31 de dezembro	-	513
Liberações	2.514	2.515
Transf.de valores indêbitos	(522)	(513)
Subtotal	<u><b>1.992</b></u>	<u><b>2.515</b></u>
<i>CDB Vinculado Incentivado Governamental</i>		
Saldo em 31 de dezembro	-	(24)
Aplicações	-	(251)
Liberações	4.082	-
Juros apropriados	192	(6)
Pagamento de parcelas do Incentivo	(2.040)	-
Subtotal	<u><b>2.234</b></u>	<u><b>(281)</b></u>
	<u><b>4.226</b></u>	<u><b>2.234</b></u>

**(ii) Financiamentos**

	<b>Encargos</b>	<b>31/12/2024</b>	<b>31/12/2023</b>
Finames - diversos	1,81% a.a. + CDI	<b>4.082</b>	<b>1.080</b>
		<b>4.082</b>	1.080
Total de empréstimos e financiamentos		<b>8.308</b>	3.314
Circulante		<b>1.125</b>	<b>1.080</b>
Não circulante		<b>7.183</b>	<b>2.334</b>

Garantias: Todos os financiamentos são garantidos pelos próprios bens adquiridos e em alguns contratos consta com o avalista também outros bens da Cia.

*Covenants:* Os contratos da Companhia não possuem cláusulas de vencimento antecipado.

**17 Tributos a recolher - Consolidado**

	<b>31/12/2024</b>	<b>31/12/2023</b>
Circulante:		
ICMS a recolher	61.989	62.679
ICMS substituto a recolher	21.941	20.164
PIS/COFINS a pagar/Sicob	7.952	8.642
Imposto de renda/contribuição social	17.264	21.529
Parcelamentos de impostos	1.191	897
IPI a recolher	204	191
Outros	126	61
	<b>110.667</b>	<b>114.163</b>
Não circulante:		
IR/CS - diferido de adições temporárias	987	2.279
Parcelamentos de impostos	2.724	3.906
	<b>3.711</b>	<b>6.185</b>
	<b>114.378</b>	<b>120.348</b>

**18 Obrigações trabalhistas e sociais e outros passivos - Consolidado**

**18.1 Obrigações trabalhistas e sociais**

	<b>31/12/2024</b>	<b>31/12/2023</b>
Provisão de férias	18.096	16.540
Encargos sociais	4.292	3.808
IRRF sobre salários	1540	1381
PPR - Programa de participação nos resultados	20.137	11.853
Outras obrigações	142	129
	<b>44.207</b>	<b>33.711</b>

## 18.2 Outras obrigações

	31/12/2024	31/12/2023
Reembolso Leão a pagar	4.625	-
Seguros Funcionários	-	83
Empréstimos consignados	-	13
Juros sobre capital próprio a pagar	6.469	15.276
Credores Parcerias a Pagar (i)	2.700	235
	<b>13.794</b>	<b>15.607</b>

- (i) Refere-se substancialmente aos honorários advocatícios decorrentes do registro dos créditos de ICMS na base de PIS e COFINS conforme divulgado na nota explicativa “8.a”.

## 19 Provisões para demandas judiciais e administrativas

A Companhia é parte em ações judiciais e processos administrativos perante vários tribunais e órgãos governamentais, decorrentes do curso normal de operações, envolvendo questões tributárias, trabalhistas, civis e outros assuntos, que estão avaliados como segue:

As demandas judiciais são avaliadas e revisadas periodicamente, com base em pareceres de advogados, e são registradas contabilmente de acordo com as regras mencionadas na Nota Explicativa nº 3. letra "m".

### a. Resumo das ações classificadas como “risco provável/perda” e provisionadas

	31/12/2024	31/12/2023
Ações cíveis	38	8
Ações tributárias	100	100
Ações trabalhistas	2.596	1.719
<b>Total</b>	<b>2.734</b>	<b>1.827</b>

### b. Resumo das ações classificadas como “risco provável/perda” e provisionadas

#### *Ano: 2024*

	Saldo em 31/12/2023	Provisões	Baixas	Saldo em 31/12/2024
Cíveis	7	38	(7)	38
Tributárias	100	100	(100)	100
Trabalhistas	1.719	2.596	(1.719)	2.596
	<b>1.826</b>	<b>2.734</b>	<b>(1.826)</b>	<b>2.734</b>

#### *Ano: 2023*

	Saldo em 31/12/2022	Provisões	Baixas	Saldo em 31/12/2023
Cíveis	152	-	(145)	7
Tributárias	337	-	(237)	100
Trabalhistas	2.485	1.674	(2.440)	1719
	<b>2.974</b>	<b>1.674</b>	<b>(2.822)</b>	<b>1.826</b>

**c. Principais características das ações provisionadas**

***Ações cíveis***

Em 31 de dezembro de 2024, a Companhia possui ações cíveis provisionadas, (1 ação de reparação de danos morais por cobrança de título em 2023).

***Ações trabalhistas***

Em 31 de dezembro de 2024, a Companhia possui 4 ações (18 ações em 2023) e referem-se a pedidos, como indenizações, horas extras, verbas rescisórias e outros.

***Ações tributárias***

Em 31 de dezembro de 2024, a Companhia 5 ação (1 ação em 2023) - A ação é oriunda do Ministério Público do Distrito Federal e dos Territórios e uma oriunda de fiscalização de agência regulatória.

**d. Resumo das ações classificadas como “risco possível”**

A Companhia possui ainda ações judiciais classificadas com risco possível, dessa forma, em consonância ao CPC 25 não estão provisionadas em suas demonstrações financeiras, a saber:

***Ações trabalhistas***

Existem atualmente 2 (71 em 2023) ações judiciais e referem-se a pedidos, tais como: indenizações, horas extras, verbas rescisórias e outros, classificadas como possíveis.

***Ações cíveis/criminal/outras***

Não existem ações em 2024 (4 em 2022) ações e referem-se principalmente a pedidos de reparação de danos a pessoa física.

***Ações fiscais***

Existem também ações fiscais classificadas como possíveis. As principais causas estão resumidas abaixo:

***Ações judiciais referentes ao IPI - insumos isentos***

Referem-se a um processo referente à compensação de débitos vencidos com créditos de IPI decorrente da compra de produtos isentos. A ação requer o recolhimento do valor total devido do imposto, sem as respectivas compensações efetuadas.

A assessoria jurídica acredita que a probabilidade de perda da causa é “possível”, em consonância a atual jurisprudência sobre esse tema nos tribunais. Em função do atual estágio do referido processo, não foi possível mensurar uma possível estimativa de valor em 31 de dezembro de 2023.

***Ação judicial referente ao PIS - majoração de alíquota***

Ação Administrativa buscando a homologação de compensações de débitos com créditos relativos à Ação Ordinária transitada em julgado nº 96.0008294-4 e Processo Administrativo nº 10166.012341/2007-73 (recolhimentos indevidos PIS/PASEP - Decretos-Lei nºs 2.445 e 2.449/88).

## 20 Depósitos judiciais

	Consolidado			
	31/12/2023	Adições	Baixas	31/12/2024
Trabalhistas	252	-	-	252
Tributárias	15	-	-	15
Cíveis e outras	20	-	(4)	16
	<b>287</b>	<b>-</b>	<b>(4)</b>	<b>283</b>

	Consolidado			
	31/12/2022	Adições	Baixas	31/12/2023
Trabalhistas	309	17	(74)	252
Tributárias	15	-	-	15
Cíveis e outras	20	-	-	20
	<b>344</b>	<b>17</b>	<b>(74)</b>	<b>287</b>

## 21 Patrimônio líquido

### a. Capital social

Em 31 de dezembro de 2024 o capital social, subscrito e integralizado, é de R\$154.000 e em 31 de dezembro de 2023 era de R\$154.000 divididos em 3.256.699 ações ordinárias, nominativas, sem valor nominal.

### b. Reservas legal

A reserva legal é constituída mediante a aplicação de 5% do lucro líquido ajustado do exercício social, em conformidade com o artigo 193 da Lei nº6.404/76, limitado a 20% do capital social.

Discriminação	2024	2023
Resultado do exercício	232.614	233.813
Constituição da reserva legal - 5%	-	3.270

### c. Dividendos

O saldo remanescente do lucro do exercício será destinado, à critério da Assembleia Geral, retido, reservado ou distribuído aos acionistas, conforme a disponibilidade de caixa.

	2024	2023
<b>Lucro líquido do exercício</b>	260.252	233.813
Constituição de reserva legal	-	(3.270)
Dividendos mínimos obrigatórios aprovado	(65.063)	(57.636)
<b>Lucro distribuível</b>	<b>195.189</b>	<b>172.907</b>
<b>Saldo de dividendos a distribuir</b>	<b>313.709</b>	184.804
Dividendos pagos referentes ao exercício	(48.000)	(19.241)
Juros sobre capital próprio aprovado	(25.082)	(24.761)
<b>Saldo de dividendos a serem distribuídos</b>	<b>435.816</b>	<b>313.709</b>

### d. Reserva de lucros retidos

O lucro excedente não distribuído foi destinado à constituição da reserva de retenção de lucro. Em 31 de dezembro de 2024 o saldo dessa reserva excedeu o capital social da Companhia. Conforme previsto no artigo 199 da Lei nº 6.404/76, o saldo excedente será destinado conforme

deliberação da Assembleia Geral Ordinária (AGO). O saldo dessa reserva em 31 de dezembro de 2024 é de R\$378.181 (R\$ 313.709 em 2023).

## 22 Receita operacional líquida

	<b>Consolidado</b>	
	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Receita operacional bruta:		
Venda de produtos	1.385.581	1.213.780
Revenda de mercadorias	1.172.179	1.111.326
Venda de serviços	284	682
	<b>2.558.044</b>	<b>2.325.788</b>
Impostos incidentes sobre as vendas		
( - ) IPI	(22.753)	(20.084)
( - ) ICMS/ST	(213.667)	(179.870)
( - ) ICMS	(443.463)	(392.496)
(+ ) ICMS – Subvenção	94.247	73.649
( - ) PIS	(31.976)	(29.928)
( - ) COFINS	(146.853)	(137.443)
( - ) ISS sobre serviços prestados	(6)	(16)
	<b>(764.471)</b>	<b>(686.188)</b>
Descontos, abatimentos e devoluções		
( - ) Devolução de produtos próprios/terceiros	(25.064)	(12.555)
( - ) Descontos incondicionais	(63.251)	(58.273)
	<b>(88.315)</b>	<b>(70.828)</b>
Total das deduções da receita	<b>(852.786)</b>	<b>(757.016)</b>
Receita operacional líquida	<b>1.705.258</b>	<b>1.568.772</b>

## 23 Custos dos produtos vendidos e serviços prestados - Consolidado

	<b>Consolidado</b>	
	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Matéria-prima	(343.670)	(324.217)
Custos das mercadorias revendidas	(609.911)	(587.584)
Remuneração com pessoal	(26.294)	(23.412)
Encargos sociais	(8.566)	(7.670)
Outros gastos com empregados	(3.821)	(2.964)
Consumo de material e outros insumos	(10.465)	(9.555)
Serviços prestados	(618)	(462)
Despesa com manutenção	(5.548)	(4.193)
Impostos e despesas legais	(116)	(20)
Serviços públicos	(119)	(6.880)
Tributárias	(22)	(16)
Gerais	(10.276)	(2.885)
Depreciação e amortização	(11.159)	(10.101)
	<b>(1.030.586)</b>	<b>(979.959)</b>

## 24 Receitas e despesas operacionais

### a. Despesas administrativas

	<b>Consolidado</b>	
	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Remuneração com pessoal	(43.994)	(32.853)
Encargos sociais	(9.706)	(9.090)
Benefícios	(5.955)	(4.170)
Material de consumo	(1.057)	(828)
Serviços prestados	(29.036)	(26.827)
Despesa com imobilizado	(9.349)	(6.703)
Impostos e despesas legais	(5.649)	(4.178)
<i>Marketing</i>	(1.567)	(1.537)
Tributárias	(5.186)	(3.373)
Gerais	(6.318)	(5.184)
	<b>(117.817)</b>	<b>(94.743)</b>

### b. Despesas comerciais - Consolidado

	<b>Consolidado</b>	
	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Remuneração com pessoal	(51.270)	(45.182)
Encargos sociais	(15.731)	(14.274)
Benefícios	(12.416)	(10.593)
Material de consumo	(1.193)	(1.108)
Serviços prestados	(342)	(503)
Despesa com imobilizado	(7.031)	(7.169)
Impostos e despesas legais	-	(1)
<i>Marketing</i>	(72.458)	(53.286)
Tributárias	(348)	(440)
Gerais	(1.328)	(7.103)
	<b>(162.117)</b>	<b>(139.659)</b>

### c. Despesas logísticas - Consolidado

	<b>Consolidado</b>	
	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Remuneração com pessoal	(40.209)	(35.268)
Encargos sociais	(13.143)	(11.423)
Benefícios	(9.948)	(8.277)
Material de consumo	(1.089)	(900)
Serviços prestados	(1.407)	(1.322)
Despesa com imobilizado	(17.211)	(17.192)
Impostos e despesas legais	(3)	(3)
<i>Marketing</i>	(208)	(167)
Tributárias	(593)	(563)
Gerais	(1.922)	(1.903)
	<b>(85.733)</b>	<b>(77.018)</b>

### d. Depreciações/amortizações

	<b>Consolidado</b>	
	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Depreciações/amortizações - desp. administrativas	(12.417)	(10.512)
Depreciações/amortizações - desp. comerciais	(7.508)	(6.463)
Depreciações/amortizações - desp. logísticas	(8.425)	(7.027)
	<b>(28.350)</b>	<b>(24.002)</b>

**e. Despesas financeiras**

	<b>Consolidado</b>	
	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Juros de mora	(285)	(132)
Juros sobre financiamentos	(192)	(373)
Multas por atraso	(60)	(1.014)
Despesas bancárias	(2.284)	(1.604)
IOF	(17)	(1.196)
Descontos concedidos	(797)	-
Variação monetária passiva	(7)	(1)
Derivativo resultado negativo	(8.996)	(3.510)
	<b>(12.638)</b>	<b>(7.830)</b>

**f. Receitas financeiras**

	<b>Consolidado</b>	
	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Rendimentos de aplicações financeiras	16.720	24.391
Juros incorridos	28.064	10.970
Descontos auferidos	299	103
Variação monetária ativa (i)	205	1.887
PIS sobre receitas financeiras	(2.097)	(243)
COFINS sobre receitas financeiras	-	(1.494)
Derivativos - resultado positivo	7.269	5.077
Outros	254	462
	<b>50.714</b>	<b>41.153</b>

(i) Atualização monetária do crédito registrado em 2021, referente à exclusão do ICMS da base de PIS e CONFIS, conforme nota explicativa “8.a”.

**g. Outras receitas operacionais, líquidas**

	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>	
	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Outras receitas operacionais				
Incentivo de compras insumos	-	-	570	172
Resultado de Equivalência Patrimonial	-	-	-	4.774
Recuperação de despesas	2.389	-	2.412	41
Bonificações recebidas	-	-	1.229	1.200
Receitas de tarifas bancárias	-	-	3.387	3.176
Reembolso serviços backoffice	-	-	723	622
Créditos extemporâneos (i)	-	-	8.935	-
Reversão de provisão para demandas judiciais	-	-	1.819	2.053
Lucro na venda de permanente	-	-	2.718	1.535
Ganho de capital	106	480	106	480
Outras	152	97	152	97
	<b>2.647</b>	<b>577</b>	<b>22.051</b>	<b>14.150</b>

	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>	
	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Outras despesas operacionais				
Provisões para demandas judiciais e administrativas	(506)	814	(2.725)	(905)
Custo do imobilizado alienado	-	(3.051)	(165)	(4.206)
Impostos extemporâneos	-	-	(395)	(42)
Resultado de impairment sobre investimentos	-	-	-	(1.218)
Pis e Cofins Retidos	(2.592)	-	(2.592)	-
Outros	-	-	(17)	(1.542)
Perda de capital	(102)	(60)	(102)	(60)
	<b>(3.200)</b>	<b>(2.297)</b>	<b>(5.996)</b>	<b>(7.973)</b>
	<b>(553)</b>	<b>(1.720)</b>	<b>16.055</b>	<b>6.177</b>

## 25 Apuração do imposto de renda e da contribuição social

A despesa calculada pela aplicação das alíquotas fiscais combinadas que compreendem a despesa de imposto de renda pessoa jurídica e da despesa de contribuição social sobre o lucro líquido debitada no resultado está demonstrada como segue:

	2024		2023	
	IRPJ	CSLL	IRPJ	CSLL
<b>Resultado contábil antes da tributação:</b>	329.601	329.601	294.624	294.624
Alíquota fiscal combinada	25%	9%	25%	9%
Expectativa do IRPJ e da CSLL	82.376	29.664	73.416	26.516
<b>Adições</b>				
Permanentes	6.179	6.179	3.670	3.670
Não permanentes	9.004	9.004	2.354	2.354
	<b>15.183</b>	<b>15.183</b>	<b>158.684</b>	<b>158.684</b>
<b>Exclusões</b>				
Permanentes	129.682	129.682	110.016	110.016
Não permanentes	6.934	6.934	7.843	7.843
	<b>136.616</b>	<b>136.616</b>	<b>80.209</b>	<b>80.209</b>
<b>Resultado fiscal antes da tributação:</b>	<b>208.168</b>	<b>208.168</b>	<b>235.211</b>	<b>235.211</b>
Despesas de IRPJ e CSLL correntes	52.018	52.018	45.674	16.451
Deduções de PAT; FDCA; Desporto	(4.011)	-	(3.160)	-
Provisão IRPJ E CS diferida	(281)	(101)	83	30
Despesas de IRPJ e CSLL	<b>47.725</b>	<b>18.634</b>	<b>42.597</b>	<b>16.481</b>
Alíquota efetiva	<b>14,48%</b>	<b>5,65%</b>	<b>14,46%</b>	<b>5,59%</b>

## 26 Gestão de riscos dos instrumentos financeiros

A Companhia opera com diversos instrumentos financeiros, com destaque para caixa e equivalentes, contas a receber, financiamentos e fornecedores.

Os valores registrados no ativo e no passivo circulante têm liquidez imediata ou vencimento, em prazos não superiores há 12 meses. O valor justo dos ativos e passivos financeiros é incluído no valor pelo qual o instrumento poderia ser trocado em uma transação corrente entre partes dispostas a negociar, e não em uma venda ou liquidação forçada. As contas de caixa e equivalentes de caixa, contas a receber de clientes, contas a pagar a fornecedores, empréstimos e financiamentos e outras obrigações de curto prazo se aproximam de seu respectivo valor contábil em grande parte devido ao vencimento no curto prazo desses instrumentos.

	Controladora		Consolidado	
	Custo amortizado	Valor justo	Custo amortizado	Valor justo
<b>31 de dezembro de 2024</b>				
<b>Ativos financeiros</b>				
Caixa e equivalentes de caixa	1.835	1.835	2.468	2.468
Aplicação Financeira	-	-	240.210	-
Contas a receber	-	-	159.463	159.463
Tributos a recuperar	2.129	2.129	11.127	11.127
Depósitos judiciais	54	54	283	283
Outros ativos	-	-	16.916	16.916
<b>Passivos financeiros</b>				
Fornecedores	7	7	140.413	140.413
Empréstimos e financiamentos	-	-	8.308	8.308
Tributos a recolher	2.519	2.519	110.667	110.667
Outros passivos	6.470	6.470	13.794	13.794

	Controladora		Consolidado	
	Custo amortizado	Valor justo	Custo amortizado	Valor justo
<b>31 de dezembro de 2023</b>				
<b>Ativos financeiros</b>				
Caixa e equivalentes de caixa	3.025	3.025	6.804	6.804
Aplicação Financeira	-	-	244.715	-
Contas a receber	42	42	169.114	169.114
Tributos a recuperar	1.943	1.943	12.640	12.640
Depósitos judiciais	54	54	287	287
Outros ativos	-	-	3.872	3.872
<b>Passivos financeiros</b>				
Fornecedores	-	-	116.202	116.202
Empréstimos e financiamentos	-	-	3.312	3.312
Tributos a recolher	1.390	1.390	114.164	114.164
Outros passivos	15.275	15.275	15.607	15.607

### **Gestão do capital social**

O risco de gestão do capital advém da escolha da Companhia em adotar uma estrutura de financiamentos para suas operações. A Companhia administra sua estrutura de capital, a qual consiste em uma relação entre a dívida financeira e o capital próprio (patrimônio líquido, lucros acumulados e reservas de lucros), baseada em políticas internas e benchmarks. A Companhia pode alterar sua estrutura de capital, conforme condições econômico-financeiras, visando aperfeiçoar sua alavancagem financeira e sua gestão de dívida.

## **27 Gestão de riscos**

A Companhia está exposta a riscos de mercado decorrentes de suas atividades. Esses riscos envolvem, principalmente, a possibilidade da realização de contas a receber de clientes, de oscilações dos preços dos produtos e de taxas de juros, que podem impactar os resultados operacionais e a condição financeira, sendo os principais os seguintes:

### **Risco de crédito**

O principal fator de risco de mercado que afeta o negócio é a concessão de crédito aos clientes. Para reduzir as possíveis perdas com inadimplência, é adotada uma política de gestão na concessão de crédito, que consiste em análises do perfil dos clientes, bem como em monitoramento dos saldos a receber. Também deve ser destacado que as vendas, pelas características dos produtos comercializados e pela dispersão de clientes, não apresentam concentrações relevantes, existindo natural diluição de riscos de realização de contas a receber com consequente redução de perdas individuais.

### **Risco de variação do preço**

Os produtos comercializados pela Companhia estão sujeitos a oscilações em razão da compra de matéria-prima. Para mitigar os riscos, a Companhia monitora permanentemente os preços buscando antecipar-se a movimentos de preços.

### **Análise do Risco de oscilação das taxas de juros**

Decorre da possibilidade de a Companhia sofrer ganhos ou perdas decorrentes de oscilações de taxas de juros incidentes sobre seus ativos e passivos financeiros. Visando à mitigação deste tipo de risco, a Companhia busca diversificar as aplicações e as captações de recursos em termos de taxas pré-fixadas ou pós-fixadas.

### **Análise de sensibilidade**

A Companhia realiza suas análises de sensibilidade em três cenários, sendo um provável e dois que possam representar efeitos adversos com deterioração de 25% e 50% da variável do risco considerado pela Administração.

A Companhia acompanha e analisa somente as variações nos preços de commodities, variação cambial e variação nas taxas de juros como fatores principais de risco.

Com a finalidade de verificar a sensibilidade dos indexadores nas dívidas ao qual a Companhia está exposta na data base de 31 de dezembro de 2024, foram estimados 3 cenários distintos, considerando o volume de financiamento total. Com base nesses montantes em 31 de dezembro de 2024, definimos o Cenário Provável para os 12 meses de 2024 (Cenário I). A partir do Cenário I (Provável), simulamos acréscimo de 25% (Cenário II) e 50% (Cenário III) sobre as projeções dos índices de correção de cada contrato. Para cada cenário foi calculada a despesa financeira bruta não levando em consideração a incidência de tributos bem como o fluxo de vencimentos de cada contrato programado.

### **Sensibilidade relativo a ativos financeiros e passivos financeiros**

Parte do passivo financeiro da Companhia está atrelado a contratos atrelado às taxas de juros em CDI, com taxas médias de 10,5% ao ano.

O ativo financeiro da Companhia está atrelado à variação do CDI. Com a finalidade de verificar a sensibilidade das possíveis alterações no CDI, adotando-se a data-base de 31 de dezembro de 2024, definimos o Cenário Provável para os 12 meses de 2024 e a partir deste, simulamos variações de 25% (Cenário II) e 50% (Cenário III) sobre as projeções do indexador.

<b>Controladora</b>			
Risco	Cenário provável I	Cenário II	Cenário III
<b>Aplicações – CDI</b>	1.826	1.826	1.826
Taxa sujeita à variação	11,84%	14,80%	17,76%
Receita financeira projetada	(216)	(270)	(324)
<b>Variação - R\$</b>		<b>54</b>	<b>108</b>
<b>Consolidado</b>			
Risco	Cenário provável I	Cenário II	Cenário III
<b>Aplicações – CDI</b>	240.210	240.210	240.210
Taxa sujeita à variação	11,84%	14,80%	17,76%
Receita financeira projetada	(28.441)	(35.551)	(42.661)
<b>Variação - R\$</b>		<b>7.110</b>	<b>14.220</b>
<b>Partes relacionadas - CDI</b>	220.114	220.114	220.114
Taxa sujeita à variação	11,84%	14,80%	17,76%
Receita financeira projetada	(26.061)	(32.577)	(39.092)
<b>Variação - R\$</b>		<b>6.515</b>	<b>13.031</b>

Ressaltamos que os ativos financeiros da Companhia em 31 de dezembro de 2024, majoritariamente, estão atrelados à remuneração diária dos depósitos disponíveis à vista em contas correntes, com remuneração diária de um percentual da variação do CDI, com liquidez automática.

\* \* \*

**Osório Adriano Neto**

Diretor-presidente

**Wendell Maurício de Lima Queiroz**

Diretor-geral

**José Carlos Xavier de Souza**

Contador