

CARGUERO INOVAÇÃO, LOGÍSTICA E SERVIÇOS  
S.A.

Relatório do auditor independente

Demonstrações contábeis individuais e  
consolidadas  
Em 31 de dezembro de 2024

CARGUERO INOVAÇÃO, LOGÍSTICA E SERVIÇOS S.A.

Demonstrações contábeis individuais e consolidadas  
Em 31 de dezembro de 2024

Conteúdo

Relatório da Administração

Relatório do auditor independente sobre as demonstrações contábeis individuais e consolidadas

Balanco patrimonial individual e consolidado

Demonstrações dos resultados individuais e consolidadas

Demonstrações dos resultados abrangentes individuais e consolidadas

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido individuais e consolidadas

Demonstrações dos fluxos de caixa individuais e consolidadas - método indireto

Notas explicativas da Administração sobre as demonstrações contábeis individuais e consolidadas

## Relatório da Administração

A Carguero Inovação S.A. (“Strada” ou “Empresa”) apresenta as suas Demonstrações Financeiras Consolidadas relativas ao período findo em 31 de dezembro de 2024, elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, e aplicáveis às normas internacionais de contabilidade - IFRS.

### 1. PERFIL CORPORATIVO

#### 1.1. Histórico do Grupo Strada:

A STRADA foi consolidada em novembro de 2022. Desde então o Grupo vem promovendo soluções de meios de pagamento otimizando recursos e visando a inclusão financeira aos usuários, e soluções voltadas para o sistema logístico.

Através de sua tecnologia desenvolvida a Strada possui em seu portfólio o Strada Log, que reúne tecnologia de ponta para promover serviços diferenciados voltados para motoristas de caminhão, embarcadores e transportadoras. Conectando-os de forma tecnológica. Movimentando mais de 99 milhões de toneladas de cargas, com mais de mil unidades de redes credenciadas e mais de 100 mil motoristas. Todos esses números consolidam a forte presença e atuação da companhia.

Através da sua tecnologia desenvolvida a Strada possui em seu portfólio o Strada Bank, tecnologia completa para utilização de cartões pré-pagos, gestão de Pagamento Eletrônico de Fretes, e demais serviços financeiros como conta digital, pagamento de boletos, TED, saque e demais opções bancárias ligadas à sua operação visando atender às expectativas dos seus clientes e coligados de toda a cadeia de Transportes Rodoviários de Cargas. Sendo pioneira no segmento de arranjos de pagamentos voltado para o segmento Agro no Brasil, a “Strada Bank” tem o objetivo de levar uma transformação digital a toda essa cadeia, facilitando, assim, o acesso às transações financeiras e serviços digitais para parceiros e caminhoneiros que vivem a logística nas rodovias do país e reduzindo a complexidade e os custos da sua operação para devolver aos clientes o controle de suas finanças

#### 1.2. Visão – Missão – Valores:

- Missão: Construir uma rede de inteligência compartilhada para integrar todo o sistema logístico e promover a otimização de resultados para todos.
- Visão: O sistema logístico de transporte de cargas só será eficiente com a integração dos muitos agentes, provocando ganhos para todos.

##### Valores

- Pessoas no centro
- Colaboração
- Clareza
- Melhorar sempre
- Atitudes baseadas em evidências.

## DESTAQUES FINANCEIROS

A Strada se consolidou para atender os caminhoneiros do agronegócio através de uma gama de serviços e produtos financeiros especializados. Desde então, a Empresa tem ganhado tração no mercado financeiro trazendo soluções inovadoras que já beneficiaram mais de 170 mil caminhoneiros.

No ano de 2021 a Strada se consolidou no mercado de meio de pagamento, com a estruturação de áreas estratégicas de governança, inovação e expansão, mas não se limitou somente ao mercado financeiro e almejou ir mais longe na estrada da inovação, com o lançamento dos seus novos produtos.

A Strada registrou um crescimento expressivo em suas Receitas Operacionais Líquidas de 77% em 31 de dezembro de 2024 comparado ao mesmo período de 31 de dezembro de 2023, totalizando R\$ 84.854 milhões.

O Volume Transacionado registrou um crescimento também significativo neste período, na ordem de 51% em comparação.

A Empresa historicamente vem destinando os seus resultados em investimento na própria instituição, priorizando o desenvolvimento de novos produtos, aprimorando os produtos já existentes e fortalecendo seus alicerces em controles, compliance, governança, gestão de riscos e segurança da informação Tudo isso para assegurar a sustentabilidade do negócio.

Nossa estratégia de longo prazo visa transformar a empresa cada vez mais numa instituição de pagamento associada a uma rede de inteligência compartilhada com uma plataforma completa, conectando várias etapas da cadeia logística. Essa estratégia somada à busca por um protagonismo ainda maior no ecossistema logístico e acompanhada por aumento de sortimento de serviços farão da Strada Bankuma companhia ainda mais presente no dia a dia das empresas do mercado, especialmente no transporte rodoviário de grãos a granel. E tudo isso permitirá um crescimento constante e com maior rentabilidade no futuro.

Finalmente, atuaremos cada vez mais fortalecendo nossos alicerces em governança e ESG e aprimorando a experiência dos clientes, a produtividade e a otimização de custos e despesas, o que propiciará maior robustez ao crescimento do negócio.

Agradecemos nossos clientes e fornecedores pela confiança e credibilidade demonstrados, e aos nossos colaboradores e parceiros representantes, pela contínua dedicação, profissionalismo e compromisso com o que conduziram e continuam a conduzir suas atividades e a estratégia de negócios dessa sociedade.

Colocamo-nos à disposição para os esclarecimentos que se fizerem necessários.

Cuiabá - MT 31 de Março de 2025.

## RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

Aos  
Acionistas, Conselheiros e Administradores da  
Carguero Inovação, Logística e Serviços S.A.  
São Paulo - SP

### Opinião sobre as demonstrações contábeis individuais e consolidadas

Examinamos as demonstrações contábeis, individuais e consolidadas, da Carguero Inovação, Logística e Serviços S.A. ("Companhia"), identificadas como controladora e consolidado, respectivamente, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2024, e as respectivas demonstrações, do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas.

Em nossa opinião, as demonstrações contábeis, individuais e consolidadas, acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira, individual e consolidada, da Carguero Inovação, Logística e Serviços S.A. em 31 de dezembro de 2024, o desempenho individual e consolidado de suas operações e os fluxos de caixa individuais e consolidados para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS) emitidas pelo *International Accounting Standards Board (IASB)*.

### Base para opinião sobre as demonstrações contábeis individuais e consolidadas

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis individuais e consolidadas". Somos independentes em relação à Companhia, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade (CFC), e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

### Outros assuntos

#### Demonstrações contábeis do exercício anterior examinadas por outro auditor

O exame das demonstrações contábeis, individuais e consolidadas, referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2023, preparadas originalmente antes das reapresentações apresentadas na Nota Explicativa nº 2.3 às demonstrações contábeis, individuais e consolidadas, foi conduzido sob a responsabilidade de outro auditor independente, que emitiram relatório de auditoria sem modificação, com data de 15 de março de 2024. Como parte de nossos exames das demonstrações contábeis, individuais e consolidadas, de 2024, examinamos também as reapresentações descritas na Nota Explicativa nº 2.3 que foram efetuadas para alterar os valores correspondentes relativos às demonstrações contábeis, individuais e consolidadas, de 2023. Em nossa opinião, tais reapresentações são apropriadas e foram corretamente efetuadas. Não fomos contratados para auditar, revisar ou aplicar quaisquer outros procedimentos sobre as demonstrações contábeis, individuais e consolidadas, da Companhia referente ao exercício findo em 31 de dezembro de 2023 e, portanto, não expressamos opinião ou qualquer forma de assecuração sobre as demonstrações contábeis, individuais e consolidadas, de 2023, tomadas em conjunto.

### Outras informações que acompanham as demonstrações contábeis individuais e consolidadas e o relatório do auditor

A Administração da Companhia é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da Administração.

Nossa opinião sobre as demonstrações contábeis individuais e consolidadas não abrange o Relatório da Administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório.

Em conexão com a auditoria das demonstrações contábeis, individuais e consolidadas, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da Administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações contábeis individuais e consolidadas ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da Administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito.

### Responsabilidades da Administração e da governança pelas demonstrações contábeis individuais e consolidadas

A Administração é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações contábeis, individuais e consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS), emitidas pelo *International Accounting Standards Board (IASB)*, e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações contábeis livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações contábeis, individuais e consolidadas, a Administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia continuarem operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações contábeis, a não ser que a Administração pretenda liquidar a Companhia e suas controladas ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança da Companhia e suas controladas são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações contábeis individuais e consolidadas.

### Responsabilidade do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis individuais e consolidadas

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações contábeis individuais e consolidadas, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações contábeis individuais e consolidadas.

Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações contábeis individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossas opiniões. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais;
- Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia;
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela Administração;
- Concluimos sobre a adequação do uso, pela Administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia e suas controladas. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações contábeis individuais e consolidadas ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia e suas controladas a não mais se manterem em continuidade operacional;
- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações contábeis individuais e consolidadas, inclusive as divulgações e se as demonstrações contábeis individuais e consolidadas representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada;
- Obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente referente às informações financeiras das entidades ou atividades de negócio do grupo para expressar uma opinião sobre as demonstrações contábeis consolidadas. Somos responsáveis pela direção, supervisão e desempenho da auditoria do grupo e, conseqüentemente, pela opinião de auditoria.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

São Paulo, 31 de março de 2025.



**Strada**



**Carguero Inovação, Logística e Serviços S.A.**

**Demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2024 e Relatório do Auditor Independente**

**BDO RCS AUDITORES INDEPENDENTES - SOCIEDADE SIMPLES LIMITADA**

## ÍNDICE

### Demonstrações financeiras

Relatório da administração	3
Relatório dos auditores independentes	5
Balço patrimonial	10
Demonstração do resultado	11
Demonstração do resultado abrangente	12
Demonstração das mutações no patrimônio líquido	13
Demonstração dos fluxos de caixa	14
Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras	15

CARGUERO INOVAÇÃO, LOGÍSTICA E SERVIÇOS S.A.  
BALANÇOS PATRIMONIAIS  
EM 31 DE DEZEMBRO 2024 E DE 31 DE DEZEMBRO  
DE 2023  
(Em milhares de Reais)

ATIVO	Nota	Controladora		Consolidado	
		31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
		Reapresentado		Reapresentado	
<b>CIRCULANTE</b>					
Caixa equivalente de Caixa	4	301	686	28.212	79.231
Aplicações financeiras	5	-	-	110.450	109.479
Outros créditos	6	17	302	7.144	4.214
Impostos a recuperar	7	625	606	5.084	4.731
Contas a receber com partes relacionadas	8	536	6.225	-	-
<b>Total do ativo circulante</b>		<b>1.479</b>	<b>7.819</b>	<b>150.890</b>	<b>197.655</b>
<b>NÃO CIRCULANTE</b>					
Tributos diferidos	9	-	-	3.275	575
Investimentos	10	47.242	30.462	-	-
Imobilizado	11	-	-	2.104	1.791
Intangível	12	-	-	54.506	43.385
<b>Total do ativo não circulante</b>		<b>47.242</b>	<b>30.462</b>	<b>59.885</b>	<b>45.751</b>
<b>TOTAL DO ATIVO</b>		<b>48.721</b>	<b>38.281</b>	<b>210.775</b>	<b>243.406</b>
<b>PASSIVO</b>					
	Nota	Controladora		Consolidado	
		31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
<b>CIRCULANTE</b>					
Adiantamento de clientes e outros	13	-	-	96.099	85.608
Obrigações junto à rede credenciada	14	-	-	47.122	97.233
Fornecedores		-	422	5.902	5.591
Obrigações tributárias	15	-	22	712	3.173
Obrigações trabalhistas	16	-	-	12.744	14.565
Partes Relacionadas		726	262	-	-
Outros passivos		-	28	-	30
<b>Total do Passivo Circulante</b>		<b>726</b>	<b>734</b>	<b>162.579</b>	<b>206.200</b>
<b>NÃO CIRCULANTE</b>					
Provisão para contingências vinculadas a processos judiciais		90	-	90	-
Passivo a descoberto - Controladas	10	684	658	-	-
Outros passivos		-	-	885	317
<b>Total do Passivo Não Circulante</b>		<b>774</b>	<b>658</b>	<b>975</b>	<b>317</b>
<b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>					
Capital social subscrito e integralizado	17	104.058	96.058	104.058	96.058
Prejuízos acumulados		(56.837)	(59.169)	(56.837)	(59.169)
<b>Total do patrimônio líquido</b>		<b>47.221</b>	<b>36.889</b>	<b>47.221</b>	<b>36.889</b>
<b>Total do passivo e patrimônio líquido</b>		<b>48.721</b>	<b>38.281</b>	<b>210.775</b>	<b>243.406</b>

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

## DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO

EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO 2024 E DE 2023

(Em milhares de Reais)

	Nota	Controladora		Consolidado	
		31/12/2024	31/12/2023 Reapresentado	31/12/2024	31/12/2023 Reapresentado
RESULTADO OPERACIONAL LÍQUIDO	18	-	-	101.545	84.795
Custo dos serviços prestados	19	-	-	(41.842)	(36.226)
LUCRO BRUTO		-	-	59.703	48.569
Receitas (despesas) operacionais:					
Despesas com pessoal	20	-	-	(50.988)	(44.927)
Despesas Comerciais e administrativas	21	(462)	(170)	(5.978)	(12.809)
Outras receitas e despesas		-	(6)	181	(499)
Resultado com equivalência Patrimonial	10	2.854	(10.998)	-	-
RESULTADO OPERACIONAL		2.392	(11.174)	2.918	(9.666)
					-
					-
Resultado Financeiro	23	(60)	389	(1.485)	(1.214)
RESULTADO ANTES DA TRIBUTAÇÃO SOBRE O LUCRO		2.332	(10.785)	1.433	(10.880)
Imposto de renda e contribuição social corrente/diferido	22	-	-	899	95
LUCRO/PREZUÍZO DO EXERCÍCIO		2.332	(10.785)	2.332	(10.785)
Resultado líquido diluído por ação ordinária		0,0002	(0,0009)	0,0002	(0,0009)
Resultado líquido diluído por ação preferencial		0,0006	(0,0036)	0,0006	(0,0036)

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

CARGUERO INOVAÇÃO, LOGÍSTICA E SERVIÇOS S.A.

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO ABRANGENTE  
EXERCÍCIOS FINDOS 31 DE DEZEMBRO 2024 E DE  
2023

(Em milhares de Reais)

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
	Reapresentado		Reapresentado	
PREJUÍZO DO EXERCÍCIO	2.332	(10.785)	2.332	(10.785)
Outros resultados abrangentes	-	-	-	-
RESULTADO ABRANGENTE DO EXERCÍCIO	2.332	(10.785)	2.332	(10.785)

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

CARGUERO INOVAÇÃO, LOGÍSTICA E SERVIÇOS S.A.  
 DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO  
 EXERCÍCIOS FINDOS 31 DE DEZEMBRO 2024 E 2023

	Nota	Capital social	Prejuízos acumulados	Total
EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022		96.058	(48.384)	47.674
Prejuízo do Exercício		-	(10.785)	(10.785)
EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023 (Reapresentado)		96.058	(59.169)	36.889
Aumento de Capital	17	8.000	-	8.000
Lucro do Exercício		-	2.332	2.332
EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024		104.058	(56.837)	47.221

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

# CARGUERO INOVAÇÃO, LOGÍSTICA E SERVIÇOS S.A.

DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA  
EXERCÍCIOS FINDOS 31 DE DEZEMBRO 2024 e de 2023

(Em milhares de Reais)

	Controladora		Consolidado		
	Nota	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
		Reapresentado		Reapresentado	
<b>DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS:</b>					
Prejuízo antes do imposto de renda e da contribuição social		2.332	(10.785)	1.433	(10.880)
Equivalência Patrimonial	10	(2.854)	10.998	-	-
Depreciação e Amortização	11 e 12	-	20	5.902	4.860
Baixa do ativo imobilizado	11	-	33	20	42
Provisão para contingências vinculadas a processos judiciais		90	-	90	-
Resultado ajustado		(432)	266	7.445	(5.978)
<b>REDUÇÃO (AUMENTO) DE ATIVOS E PASSIVOS:</b>					
Outros créditos	6	285	1.906	(2.930)	(1.602)
Impostos a recuperar		(19)	(606)	(3.053)	(2.201)
Partes relacionadas- a receber		5.689	10.607	-	-
Fornecedores		(422)	(1.182)	311	2.485
Obrigações tributárias		(22)	(5)	1.062	2.586
Obrigações trabalhistas	16	-	(4.916)	(1.821)	7.441
Recursos disponíveis de terceiros para transações de pagamentos	13	-	-	10.491	26.867
Obrigações por transações de pagamentos	14	-	-	(50.111)	38.560
Partes relacionadas a pagar		464	(461)	-	-
Aplicações financeiras	5	-	-	(971)	(18.353)
Outros débitos		(28)	28	538	347
<b>CAIXA GERADO PELAS ATIVIDADES OPERACIONAIS</b>		<b>5.515</b>	<b>5.637</b>	<b>(39.039)</b>	<b>50.152</b>
Imposto de Renda e Contribuição Social pagos		-	-	(2.624)	(913)
<b>CAIXA LÍQUIDO PROVENIENTE DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS</b>		<b>5.515</b>	<b>5.637</b>	<b>(41.663)</b>	<b>49.239</b>
<b>DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO</b>					
Aumento de capital na controladora e em controladas	17	(5.900)	(23.485)	8.000	-
Valor da venda de ativos imobilizados/intangíveis		-	72	-	-
Imobilizado	11	-	(69)	(981)	(212)
Intangível	12	-	-	(16.375)	(25.142)
<b>CAIXA LÍQUIDO APLICADO NAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO</b>		<b>(5.900)</b>	<b>(23.482)</b>	<b>(9.356)</b>	<b>(25.354)</b>
<b>DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO COM TERCEIROS</b>					
Empréstimos e Financiamentos - "Mútuo"		-	-	-	-
Aumento de Capital		-	-	-	-
<b>CAIXA LÍQUIDO APLICADO NAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>AUMENTO (REDUÇÃO) DE CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA</b>		<b>(385)</b>	<b>(17.845)</b>	<b>(51.019)</b>	<b>23.885</b>
<b>Caixa e equivalentes de caixa:</b>					
No início do exercício		686	18.531	79.231	55.346
No final do exercício		301	686	28.212	79.231
<b>AUMENTO (REDUÇÃO) DE CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA</b>		<b>(385)</b>	<b>(17.845)</b>	<b>(51.019)</b>	<b>23.885</b>

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

## 1. Contexto Operacional

A Carguero Inovação, Logística e Serviços S.A. (“Carguero” ou “Companhia”) é uma sociedade anônima, de capital fechado com sede em São Paulo, estado de São Paulo, criada em dezembro de 2018. A Carguero possui uma plataforma de contratações de frete.

A Companhia tem por objeto social: (i) o desenvolvimento de plataformas digitais, aplicativos para dispositivos móveis e portais da internet, (ii) o agenciamento e a intermediação de serviços e negócios nas áreas de logística e transporte rodoviário de cargas, (iii) o transporte rodoviário de cargas em geral, próprias e/ou de terceiros, intermunicipal, interestadual e internacional, exceto produtos perigosos e mudanças; (iv) a operação de transporte multimodal; (v) a prestação de serviços correlatos à atividade de transporte rodoviário de cargas; (vi) a realização de qualquer atividade inerente, acessória ou complementar ao seu objeto, e (vii) holding de instituições não – financeiras.

Em 14 de maio de 2020 foi constituída a investida Cargueiro S Ltda., que começou suas atividades no exercício de 2021, tendo como objeto social relacionado a exploração das atividades de transporte rodoviário municipal, intermunicipal, interestadual e internacional de cargas em geral, próprias ou de terceiros.

Em 15 de dezembro de 2021 foi aprovada pelo Conselho Administrativo de Defesa Econômica – CADE a associação entre a Companhia e a Green Net Instituição de pagamento Ltda. (“Green Net”). Após respostas aos recursos impetrados por terceiros, em 23 de fevereiro de 2022 o CADE aprovou a operação de forma definitiva, sem restrições.

Em 03 de outubro de 2022 foi emitido o Ofício Circular pelo Banco Central do Brasil – BACEN comunicando o parecer favorável do DEORF (Bacen) em relação à referida transação em 30 de setembro de 2022. Em conexão com a referida associação, a Companhia passa a ter participação de novos investidores – Cargil e Sartco (ADM). A transação foi aprovada de forma definitiva e 17 de março de 2023.

A Green Net (“Strada Bank”) atua em (i) diversos serviços financeiros relacionados a meios de pagamento; (ii) serviços inerentes às atividades financeiras e de logística; (iii) atividades de preparação de documentos e apoio administrativo; (iv) conversão de moeda física ou escritural em moeda eletrônica, ou vice-versa; (v) credenciamento da aceitação ou gestão do uso de moeda eletrônica e (vi) serviços de correspondente de instituições financeiras (“Green Net Business”).

Como a Carguero S (Strada Log) atuava no ramo de tecnologia de mobilidade, através de um software web e um aplicativo móvel Android (“Plataforma Digital”), utilizados como um mercado para proprietários de carga e motoristas de caminhão se conectarem, bem como para o gerenciamento das atividades de logística e transporte envolvendo o frete de caminhões para o transporte rodoviário de grãos a granel no Brasil (“Carguero Business”); a Companhia prosseguiu com a associação com a Green Net, tendo sido concretizado em novembro de 2022 a reorganização societária, com o objetivo de concentrar totalmente todo o Negócio Carguero e todo o Green Net Business em um grupo econômico. No referido processo a Green Net passou a ser controlada indireta da Carguero. Na reorganização societária, foram constituídas 2 empresas holdings (Dabhe Participações Ltda e Dabhe 2 Participações Ltda), através das quais a Dalablog (até então controladora direta da Green Net) passou a ser controladora indireta da Green Net. Após esse processo foi subscrito pela Dalablog capital na Carguero Inovação, que foi integralizado com a entrega do investimento da Dalablog em uma das holdings anteriormente criadas (Dabhe Participações Ltda). A referida holding foi incorporada pela Carguero, em 30 de novembro de 2022, que passou a ser controladora indireta da Green Net, através da 2ª holding criada (Dabhe 2 Participações Ltda, anteriormente investida da holding incorporada).

## 2. Base de preparação e principais políticas contábeis

As demonstrações financeiras foram preparadas conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil, incluindo os pronunciamentos emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC), e evidenciam todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras, e somente elas, as quais estão consistentes com as utilizadas pela administração na sua gestão.

As principais políticas contábeis aplicadas na preparação dessas demonstrações financeiras estão apresentadas a seguir.

A preparação de demonstrações financeiras requer o uso de certas estimativas contábeis críticas e o exercício de julgamento por parte da administração da Companhia no processo de aplicação das políticas contábeis. Aquelas áreas que requerem maior nível de julgamento e têm maior complexidade, bem como as áreas nas quais premissas e estimativas são significativas para as demonstrações financeiras, estão divulgadas na Nota 3.

As demonstrações consolidadas incluem as demonstrações financeiras da Companhia e de sua controlada do período de sua aquisição até a mesma data de fechamento.

Quando necessário, as demonstrações financeiras das controladas são ajustadas para adequar suas políticas contábeis àquelas estabelecidas pela Companhia. Todas as transações, saldos, receitas e despesas entre as empresas são eliminados integralmente nas demonstrações financeiras consolidadas.

## 2.2 Base de consolidação

### (a) Controladas

A Companhia controla uma entidade quando está exposto a, ou tem direito sobre, os retornos variáveis advindos de seu envolvimento com a entidade e tem a habilidade de afetar esses retornos exercendo seu poder sobre a entidade.

As demonstrações financeiras das controladas são incluídas nas demonstrações financeiras consolidadas, a partir da data em que o controle se inicia até a data em que o controle deixa de existir.

Nas demonstrações financeiras individuais da controladora as informações financeiras das controladas diretas e indiretas são reconhecidas através do método de equivalência patrimonial.

### (b) Transações eliminadas na consolidação

Saldos e transações intragrupo, e quaisquer receitas ou despesas não realizadas derivadas de transações intragrupo, são eliminados. Ganhos não realizados oriundos de transações com a empresa investida registrado por equivalência patrimonial são eliminados contra o investimento na proporção da participação da controladora na empresa investida. Perdas não realizadas são eliminadas da mesma maneira como são eliminados os ganhos não realizados, mas somente na extensão em que não haja evidência de perda por redução ao valor recuperável.

As demonstrações financeiras consolidadas em 31 de dezembro de 2024 incluem as operações das seguintes sociedades controladas, cuja participação percentual na data do balanço está assim demonstrada:

Razão social	Participação	País	Atividade	Denominação utilizada	Participação % no capital	
					2024	2023
Carguero S Ltda	Direta	Brasil	Serviços logísticos	Carguero S	100%	100%
Dabhe Participações LTDA	Direta	Brasil	Holding financeira	Dabhe	100%	100%
Green Net. Adm. de Cartão	Direta e Indireta	Brasil	Instituição de pagamento	Green Net	100%	100%

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

# Carguero Inovação, Logística e Serviços S.A.

Notas explicativas às demonstrações  
financeiras em 31 de dezembro de 2024 e de 2023  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

## 2.3 Reapresentação de saldos comparativos

De acordo com o CPC 23, a Companhia informa que efetuou a alteração do balanço patrimonial e demonstração do resultado referente ao exercício de 2023 em virtude da realização de um estudo tributário referente aos benefícios fiscais de 2023 da Lei nº 11.196/2005 (Lei do Bem) oriundos das inovações desenvolvidas nesse período, conforme abaixo:

CARGUERO INOVAÇÃO, LOGÍSTICA E SERVIÇOS S.A.  
BALANÇO PATRIMONIAL  
EXERCÍCIOS FINDOS 31 DE DEZEMBRO 2023  
(Em milhares de Reais)

	Nota	Controladora	Consolidado	Controladora	Consolidado	Controladora	Consolidado
		31/12/2023	31/12/2023	31/12/2023	31/12/2023	31/12/2023	31/12/2023
		Original	Original	Ajustes	Ajustes	Reapresentado	Reapresentado
<b>ATIVO</b>							
<b>ATIVO CIRCULANTE</b>							
Impostos a recuperar	7	606	3.002		1.729	606	4.731
Total do ativo circulante		7.819	195.926		1.729	7.819	197.655
<b>ATIVO NÃO CIRCULANTE</b>							
Tributos diferidos	9	-	-	-	575	-	575
Investimentos	10	28.158	-	2.304		30.462	-
Total do ativo não circulante		28.158	45.176	2.304	575	30.462	45.751
<b>TOTAL DO ATIVO</b>		<b>35.977</b>	<b>241.102</b>	<b>2.304</b>	<b>2.304</b>	<b>38.281</b>	<b>243.406</b>

	Nota	Controladora	Consolidado	Controladora	Consolidado	Controladora	Consolidado
		31/12/2023	31/12/2023	31/12/2023	31/12/2023	31/12/2023	31/12/2023
		Original	Original	Ajustes	Ajustes	Reapresentado	Reapresentado
<b>PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>							
<b>PASSIVO CIRCULANTE</b>							
Prejuízos Acumulados		(61.473)	(61.473)	2.304	2.304	(59.169)	(59.169)
Total do patrimônio líquido		34.585	34.585	2.304	2.304	36.889	36.889
Total do passivo e patrimônio líquido		35.977	241.102	2.304	2.304	38.281	243.406

CARGUERO INOVAÇÃO, LOGÍSTICA E SERVIÇOS S.A.

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO  
EXERCÍCIOS FINDOS 31 DE DEZEMBRO 2023  
(Em milhares de Reais)

	Nota	Controladora	Consolidado	Controladora	Consolidado	Controladora	Consolidado
		31/12/2023	31/12/2023	31/12/2023	31/12/2023	31/12/2023	31/12/2023
		Original	Original	Ajustes	Ajustes	Reapresentado	Reapresentado
Resultado com equivalência Patrimonial	10	(13.302)	-	2.304		(10.998)	-
<b>RESULTADO OPERACIONAL</b>		<b>(13.478)</b>	<b>(9.666)</b>	<b>2.304</b>		<b>(11.174)</b>	<b>(9.666)</b>
<b>RESULTADO ANTES DA TRIBUTAÇÃO SOBRE O LUCRO</b>		<b>(13.089)</b>	<b>(10.880)</b>	<b>2.304</b>		<b>(10.785)</b>	<b>(10.880)</b>
Imposto de renda e contribuição social correntes	22	-	(2.209)		2.304	-	95
<b>PREJUÍZO DO EXERCÍCIO</b>		<b>(13.089)</b>	<b>(13.089)</b>	<b>2.304</b>	<b>2.304</b>	<b>(10.785)</b>	<b>(10.785)</b>

CARGUERO INOVAÇÃO, LOGÍSTICA E SERVIÇOS S.A.

DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA  
EXERCÍCIOS FINDOS 31 DE DEZEMBRO 2023  
(Em milhares de Reais)

	Controladora	Consolidado	Controladora	Consolidado	Controladora	Consolidado
	31/12/2023	31/12/2023	31/12/2023	31/12/2023	31/12/2023	31/12/2023
			Ajustes	Ajustes	Reapresentado	Reapresentado
<b>DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS:</b>						
Prejuízo antes do imposto de renda e da contribuição social	(13.089)	(10.880)	2.304		(10.785)	(10.880)
Equivalência Patrimonial	13.302	-	(2.304)		10.998	-
<b>REDUÇÃO (AUMENTO) DE ATIVOS E PASSIVOS:</b>						
Impostos a recuperar	(606)	103		(2.304)	(606)	(2.201)
Obrigações tributárias	(5)	282		2.304	(5)	2.586

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

# Carguero Inovação, Logística e Serviços S.A.

Notas explicativas às demonstrações  
financeiras em 31 de dezembro de 2024 e de 2023  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

## CARGUERO INOVAÇÃO, LOGÍSTICA E SERVIÇOS S.A.

DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO  
EXERCÍCIOS FINDOS 31 DE DEZEMBRO 2023 E 2022  
(Em milhares de Reais)

	Nota	Capital social	Prejuízos acumulados	Total	Ajustes	Total
EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022		96.058	(48.384)	47.674		47.674
Prejuízo do Exercício		-	(13.089)	(13.089)	2.304	(10.785)
EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023 (reapresentado)		96.058	(61.473)	34.585		36.889

CARGUERO INOVAÇÃO, LOGÍSTICA E SERVIÇOS S.A.

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO ABRAGENTE  
EXERCÍCIOS FINDOS 31 DE DEZEMBRO 2023  
(Em milhares de Reais)

	Controladora 2023	Consolidado 2023	Controladora 2023	Consolidado 2023	Controladora 2023	Consolidado 2023
	Original	Original	Ajustes	Ajustes	Reapresentado	Reapresentado
PREJUÍZO DO EXERCÍCIO	(13.089)	(13.089)	2.304	2.304	(10.785)	(10.785)
Outros resultados abrangentes	-	-			-	-
RESULTADO ABRAGENTE DO EXERCÍCIO	(13.089)	(13.089)	2.304	2.304	(10.785)	(10.785)

As demonstrações financeiras foram aprovadas e autorizadas para emissão pela diretoria em 28 de março de 2025.

### 3. Resumo das políticas contábeis materiais

As políticas contábeis materiais adotadas para a elaboração das demonstrações financeiras são as seguintes:

#### a) Apuração de resultado

As receitas e despesas são reconhecidas pelo regime de competência.

Em conformidade com o regime de competência, as receitas e as despesas são reconhecidas na apuração do resultado do período a que pertencem e, quando se correlacionam, de forma simultânea, independentemente de recebimento ou pagamento.

As receitas de taxas e tarifas, composta principalmente pela taxa de utilização da sua plataforma pelos clientes, reconhecidas no momento de utilização da plataforma e taxas de intermediação junto aos estabelecimentos comerciais afiliados.

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

## b) Moeda funcional e moeda de apresentação

Essas demonstrações financeiras são apresentadas em milhares de Reais. O Real é a moeda funcional da Companhia. Todas as informações financeiras apresentadas em milhares de Reais foram arredondadas para o milhar mais próximo, exceto quando indicado de outra forma.

## c) Caixa e equivalentes de caixa

Caixa e equivalentes de caixa são representados, basicamente, por disponibilidades, depósitos bancários disponíveis e investimentos de curto prazo de alta liquidez que são prontamente conversíveis em caixa e estão sujeitos a um insignificante risco de mudança de valor e limite, cujo prazo de vencimento seja igual ou inferior a 90 dias (a partir da data de aquisição), que são utilizados pela Companhia para gerenciamento de seus compromissos de curto prazo.

## d) Instrumentos financeiros

De acordo com o CPC 48, todos os ativos e passivos financeiros, incluindo os instrumentos financeiros derivativos devem ser reconhecidos no Balanço Patrimonial e mensurados de acordo com a categoria no qual o instrumento foi classificado.

A classificação de ativos e passivos financeiros é efetuada de acordo com o modelo de negócios da Companhia, e que reflita seu objetivo para com o instrumento, e se os fluxos de caixa contratuais compreendam apenas pagamento de principal e juros.

O Modelo de Negócios, por sua vez, é determinado em um nível que reflita como o grupo de ativos financeiros são gerenciados a fim de alcançar um objetivo de negócios particular, sendo estes: mantidos em carteira para obtenção de fluxos de caixa, mantidos em carteira para obtenção de fluxo de caixa e venda, ou categoria residual que não atenda às categorias anteriores.

Uma vez definido o modelo de negócios aplicável, a Administração avalia se o fluxo de caixa proveniente do instrumento financeiro representa apenas pagamentos de fluxo de caixa. É definido como principal, o valor justo do instrumento financeiro em seu reconhecimento inicial e juros como a compensação pelo valor do dinheiro no tempo e risco de crédito.

Definindo-se os fatores supracitados, é obtida a classificação e mensuração aplicável ao instrumento financeiro. Sendo estas:

- (I) Classificação e mensuração de ativos financeiros: três categorias devem ser consideradas para determinar a classificação dos ativos financeiros.
  - a) Custo amortizado: utilizada quando os ativos financeiros dentro de um modelo de negócios administrados para obter fluxos de caixa contratuais e constituídos apenas por pagamento de principal e juros.

- b) Valor Justo por meio de outros resultados abrangentes: utilizada quando os ativos financeiros são mantidos dentro de um modelo de negócios tanto para obter fluxos de caixa contratuais, constituídos apenas por pagamentos de principal e juros, quanto para a venda.;
  - c) Valor justo por meio do resultado: utilizada para ativos financeiros que não atendem os critérios acima.
- (II) Classificação e mensuração de passivos financeiros: duas categorias devem ser consideradas para determinar a classificação dos passivos financeiros.
- a) Custo amortizado: utilizada quando os passivos financeiros dentro de um modelo de negócios administrados para obter fluxos de caixa contratuais, constituídos apenas por pagamento de principal e juros.
  - b) Valor justo por meio do resultado: utilizada para passivos financeiros que não atendem os critérios acima. Não há passivos financeiros classificados nessa categoria nos exercícios de 2024 e 2023.

## e) Mensuração ao valor justo

Valor justo é o montante pelo qual um ativo pode ser trocado, ou um passivo liquidado, entre partes conhecidas e empenhadas na realização de uma transação justa de mercado, na data das Demonstrações Financeiras.

A Companhia determina o valor justo de instrumentos financeiros com base nos preços cotados em mercado ativo para aquele instrumento. Um mercado é reconhecido como ativo se os preços cotados são prontamente e regularmente disponíveis e representam transações de mercado fidedignas e regulares ocorridas de forma justa entre partes independentes.

De acordo com o CPC 46, a Companhia classifica as mensurações de valor justo usando uma hierarquia de valor justo que reflita a significância dos "inputs" usados no processo de mensuração.

Nível 1 – são usados preços cotados em mercados ativos para instrumentos financeiros idênticos. Um instrumento financeiro é considerado como cotado em um mercado ativo se os preços cotados estiverem pronta e regularmente disponíveis, e se esses preços representarem transações de mercado reais e que ocorrem regularmente partindo do princípio de que as partes são independentes.

Nível 2 – são usadas outras informações disponíveis, exceto aquelas do Nível 1, incluindo os preços cotados em mercados não ativos ou para ativos e passivos similares, ou são usadas outras informações que estão disponíveis ou que podem ser corroboradas pelas informações observadas no mercado para suportar a avaliação dos ativos e passivos.

Nível 3 – são usadas informações que não estão disponíveis no mercado na definição do valor justo. Se o mercado para um instrumento financeiro não estiver ativo, a Companhia estabelece o valor justo usando uma técnica de valorização que considera dados internos, mas que seja consistente com as metodologias econômicas aceitas para a precificação de instrumentos financeiros.

Os instrumentos financeiros avaliados a valor justo em 31 de dezembro de 2024 classificados no Nível 1 totalizam R\$ 110.450.

*i. Ativos e passivos financeiros mensurados ao valor justo através resultado*

*i. Ativos e passivos para negociação*

Os ativos e passivos para negociação são os ativos e passivos mantidos pela Companhia com o propósito de vender ou recomprar no curto prazo, ou que mantém como parte de uma carteira administrada em conjunto para obtenção de lucro no curto prazo ou para tomada de posições.

Os ativos e passivos para negociação são reconhecidos inicialmente e subsequentemente pelo valor justo, e os custos de transação são registrados diretamente no resultado do período. Os ajustes ao valor justo são reconhecidos como parte do Resultado ao valor justo de ativos e passivos financeiros. Os ativos e passivos de negociação não são reclassificados após seu reconhecimento inicial. Os ativos classificados nessa categoria se encontram demonstrados na Nota 5.

*ii. Passivos financeiros mensurados ao valor justo no resultado*

São passivos designados a valor justo através do resultado no reconhecimento inicial (opção de valor justo). Essa designação não pode ser alterada subsequentemente.

Os passivos financeiros incluídos nesta categoria são reconhecidos inicialmente e subsequentemente pelo seu valor justo. Não há passivos financeiros registrados nessa categoria nos exercícios de 2024 e de 2023.

*ii. Ativos financeiros mensurados ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes*

De acordo com o CPC 48, os ativos financeiros são classificados como mensurados ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes quando os ativos financeiros são mantidos tanto para obter fluxos de caixa contratuais constituídos apenas por pagamentos de principal e juros, quanto para a venda. Não há ativos financeiros classificados nessa categoria nos exercícios de 2024 e de 2023.

## f) Demais ativos circulantes e não circulantes

Os demais ativos circulantes e realizáveis a longo prazo são demonstrados pelos valores de realização, incluindo, quando aplicável, os rendimentos e as variações monetárias (em base pro rata dia), deduzidos das correspondentes rendas de realização futura e/ou provisões para perdas, quando aplicável.

## g) Operações de arrendamento mercantil

A Companhia avalia, na data de início do contrato, se esse contrato é ou contém um arrendamento. Ou seja, se o contrato transmite o direito de controlar o uso de um ativo identificado por um período em troca de contraprestação.

A Companhia reconhece os passivos de arrendamento para efetuar pagamentos de arrendamento e ativos de direito de uso que representam o direito de uso dos ativos subjacentes, na data de início do arrendamento, exceto para arrendamentos de curto prazo e arrendamentos de ativos de baixo valor.

Os arrendamentos existentes são de curto prazo ou possuem condições de rescisão imediata, sem penalidades, mesmo em casos de prorrogações automáticas. Adicionalmente; administração não possui certeza quanto ao prazo de manutenção dos referidos contratos por prazo superior a um ano. Desta forma, a Companhia reconhece os pagamentos de arrendamento associados a esses arrendamentos como despesa ao longo do prazo do arrendamento.

## h) Ativo imobilizado

O imobilizado é mensurado pelo custo histórico, menos depreciação acumulada e da perda por redução ao valor recuperável (*impairment*) acumulada, quando necessária. O custo histórico inclui os gastos diretamente atribuíveis à aquisição dos itens.

A depreciação é calculada usando o método linear considerando os seus custos e seus valores residuais durante a vida útil estimada, como segue:

	<u>Vida útil</u> <u>(anos)</u>
Móveis e utensílios	10
Computadores e periféricos	5
Central telefônica	10
Equip. aparelhos eletrônicos	5
Veículos	5

## i) Ativos intangíveis

Os custos de desenvolvimento de softwares identificáveis e exclusivos, controlados pela Companhia, são reconhecidos como ativos intangíveis quando os seguintes critérios são atendidos:

- É tecnicamente viável concluir o software para que ele esteja disponível para uso.
- A administração pretende concluir o software e usá-lo.
- Pode-se demonstrar que é provável que o software gerará benefícios econômicos futuros.
- Estão disponíveis adequados recursos técnicos, financeiros e outros recursos para concluir o desenvolvimento e para utilizar o software.
- Os gastos atribuíveis ao software durante seu desenvolvimento podem ser mensurados com segurança.

Os custos diretamente atribuíveis, que são capitalizados como parte do produto de *software*, incluem os custos com empregados alocados no desenvolvimento de *softwares*.

Gastos de desenvolvimento que não atendam ao critério de custos diretamente atribuíveis no desenvolvimento de *softwares*, são reconhecidos como despesa, conforme incorridos.

A amortização é calculada usando o método linear considerando os seus custos e seus valores residuais durante a vida útil estimada pela administração da Companhia, com base na expectativa de utilização dos referidos softwares/soluções/ferramentas tecnológicas.

	<u>Vida útil (meses)</u>
Projeto Tip Bank	120
Projeto Tip Loja	120
Projeto Tip Frete	120
Projeto - Cadastro	114
Projeto - LOAD ORDER	114
Projeto Integração - CARGILL	114
Projeto Integração- ADM	114
Licença de uso Software- Core	114

- Projeto Strada Bank (APP): Criação de uma conta digital voltada a motoristas. Também permitiu a disponibilização de um internet banking.

- Projeto Strada Frete: Aplicação de gerenciamento de repasse de pagamentos eletrônicos de Frete e pedágios.

- Projeto Strada Loja: Uma aplicação de marketplace para venda de peças automotivas.

- Projeto Cadastro: Este projeto visa criar uma forma inovadora de realizar o cadastro do motorista em nossa ferramenta da seguinte forma: A jornada de cadastro inicia com o envio da CNH utilizando a tecnologia OCR para extração dos dados do motorista e preenchimento da tela, e após isso o motorista tem a possibilidade de conferir os dados. Todos os dados são analisados por parceiros externos e em até 30 minutos, se aprovados, podem ter acesso às ofertas de cargas e cadastramento da sua conta digital.

- Projeto Load Order: Este projeto visa automatizar as interações manuais entre SAP (Sistema Interno de Logística do Cliente) e nosso produto de meio de pagamento fazendo do Carguero o principal meio de gerenciamento de informações/processos entre transportadoras como uma plataforma "plug and play entre o caminhoneiro (usuário) a Transportadora que faz a contratação e que distribui nosso produto de meio de pagamento.

- Projetos Integração CARGILL e ADM: Foram desenvolvidos com o objetivo de proporcionar para seus utilizadores uma experiência que permite a gestão de lotes, fluxos de rotas, controle de cadastros e integrações entre "TMS's" ou quaisquer outros softwares, visando a conexão entre as plataformas Load Order e Cadastro, para a utilização do meio de pagamento.

## j) *Impairment de ativos não financeiros*

Os ativos com vida útil definida são revisados para a verificação de *impairment* sempre que eventos ou mudanças nas circunstâncias indicarem que o valor contábil pode não ser recuperável. Uma perda por *impairment* é reconhecida quando o valor contábil do ativo excede seu valor recuperável, o qual representa o maior valor entre o valor justo de um ativo menos seus custos de alienação e o seu valor em uso.

Os ativos não financeiros da Companhia são substancialmente representados pelos custos de desenvolvimento de softwares identificáveis e exclusivos, controlados pela Companhia, reconhecidos como ativos intangíveis. A administração revisa anualmente o valor contábil líquido dos ativos não financeiros com o objetivo de avaliar eventos ou mudanças nas circunstâncias econômicas, operacionais ou tecnológicas que possam indicar deterioração ou perda de seu valor recuperável e ou/redução de sua vida útil estimada. Nenhuma evidência foi identificada e o valor contábil líquido não excede o valor recuperável.

## k) *Imposto de renda e contribuição social*

A provisão para imposto de renda é constituída a alíquota-base de 15% do lucro tributável, acrescida do adicional de 10% e a provisão para a contribuição social foi constituída a alíquota de 9% sobre o lucro real.

O imposto de renda diferido é calculado sobre as diferenças temporárias entre as bases de cálculo do imposto sobre ativos e passivos e os valores contábeis das demonstrações financeiras. As alíquotas de impostos definidas atualmente são usadas para se determinar o imposto de renda diferido, no caso, para imposto de renda 25%, e para a contribuição social 9%.

O imposto de renda e a contribuição social diferidos ativos, bem como créditos tributários referentes a prejuízo fiscal e bases negativas de contribuição social são reconhecidos somente na proporção da probabilidade de que lucro tributável futuro esteja disponível e contra o qual as diferenças temporárias possam ser usadas. A Companhia reconheceu imposto de renda e a contribuição social diferidos ativos e créditos tributários referentes a prejuízo fiscal e bases negativas de contribuição social em 2024 e 2023 no valor de R\$3.275 e R\$575 (reapresentado), respectivamente.

## l) Passivos circulantes e não circulantes

Os passivos circulantes são demonstrados pelos valores das obrigações conhecidas ou calculáveis na data do balanço, incluindo, quando aplicável, os encargos e as variações monetárias incorridas (em base pro rata dia).

## m) Provisões

Uma provisão é reconhecida, em função de um evento passado, se houver uma obrigação legal que possa ser estimada de maneira confiável, e for provável que um recurso econômico seja exigido para liquidar a obrigação.

## n) Ativos e passivos contingentes e obrigações legais

O reconhecimento, a mensuração e a divulgação dos ativos e passivos contingentes e obrigações legais (fiscais e previdenciárias) são efetuados de acordo com os critérios definidos no CPC 25 – Provisões, Passivos Contingentes e Ativos Contingentes, sendo os principais critérios os seguintes:

- Ativos Contingentes – não são reconhecidos nas demonstrações financeiras, exceto quando da existência de evidências que propiciem a garantia de sua realização, sobre as quais não caibam mais recursos. A Companhia não possui ativos contingentes em 31 de dezembro de 2024 e 2023.
- Passivos Contingentes – são reconhecidas nas demonstrações financeiras quando, baseado na opinião de assessores jurídicos e da administração, for considerado provável o risco de perda de uma ação judicial ou administrativa, e sempre que os montantes envolvidos forem mensuráveis com suficiente segurança. Os passivos contingentes classificados como perdas possíveis pelos assessores jurídicos são divulgados em notas explicativas, enquanto aqueles classificados como perda remota não são passíveis de provisão ou divulgação. A Companhia possui em 31 de dezembro de 2024 processos cíveis e trabalhistas no montante de R\$75 com perdas possíveis (em 31 de dezembro de 2023 R\$ 615).

- Obrigações legais – O reconhecimento de provisão deve ser efetuado se (a) a entidade tem uma obrigação presente (legal ou não formalizada) como resultado de evento passado; (b) seja provável que será necessária uma saída de recursos que incorporam benefícios econômicos para liquidar a obrigação; e (c) possa ser feita uma estimativa confiável do valor da obrigação.

As provisões são mensuradas pelo valor presente dos gastos que devem ser necessários para liquidar a obrigação, usando uma taxa antes dos efeitos tributários. Em 31 de dezembro de 2024 e 2023 a Companhia possui 01 (um) processo com probabilidade de perdas prováveis no valor de R\$90.

## o) Reconhecimento de receitas

As receitas são reconhecidas quando o controle sobre os serviços da Companhia é transferido aos clientes. O montante de receita reconhecida reflete a contraprestação a qual a Companhia espera ter direito. Tal contraprestação é registrada líquida dos tributos sobre vendas e cancelamentos

As receitas são provenientes de taxas de utilização da sua plataforma pelos clientes, reconhecidas no momento de utilização da plataforma e taxas de intermediação junto aos estabelecimentos comerciais afiliados, reconhecidas quando as operações ocorrem nos estabelecimentos e demais instituições de pagamentos participantes no arranjo de pagamentos, reconhecidas quando da efetiva prestação dos serviços de intermediação/liquidação executados.

## p) Receitas financeiras

A receita financeira é reconhecida no resultado, por meio do método dos juros efetivos, obedecendo ao regime de competência.

## q) Incertezas sobre tratamento de tributos sobre o lucro

A Companhia adota a ICPC 22 / IFRIC 23 – Incerteza sobre Tratamento de Tributos sobre o Lucro: Esta interpretação esclarece como aplicar os requisitos de reconhecimento e mensuração do CPC 32 – Tributos sobre o Lucro (IAS 12 – Income Taxes) quando houver incerteza sobre os tratamentos de tributos sobre o lucro. Uma incerteza surge quando o tratamento aplicável a uma transação em particular não está claro na legislação tributária ou quando não está claro se a autoridade fiscal aceitará o tratamento adotado pela Companhia. Nessas circunstâncias, a Companhia reconhece e mensura o seu ativo ou passivo fiscal, corrente ou diferido, aplicando os requisitos do CPC 32 / IAS 12 com base no lucro tributável (prejuízo fiscal), nas bases fiscais, nas perdas fiscais não utilizadas, nos créditos fiscais não utilizados e nas alíquotas fiscais, determinados com base nesta interpretação.

## r) Normas revisadas com adoção a partir de 01 de janeiro de 2024

A seguir apresentamos revisões e alterações em certas normas, para períodos anuais iniciados em 01 de janeiro de 2024 que não tiveram impacto significativo nas Demonstrações financeiras da Companhia e suas controladas:

- Alterações à IAS 1/ CPC 26 (R1) - Classificação do passivo como circulante ou não circulante/ Passivo não circulante com *covenants*;
- Alterações à IAS 7/ CPC 03 e IFRS 7/ CPC 40 - Acordos de financiamento de fornecedores;
- Alterações à IFRS 16/ CPC 06 - Passivo de arrendamento em uma transação de "Sale and Leaseback";
- IFRS S1/ CBPS 1 - Requisitos gerais para divulgação de informações financeiras relacionadas à sustentabilidade;
- IFRS S2/ CBPS 2 - Divulgações relacionadas ao clima.

A Companhia e suas controladas decidiram não adotar antecipadamente nenhuma outra norma, interpretação ou alteração que tenham sido emitidas, mas ainda não estejam vigentes.

## s) Novas normas, alterações e interpretações de normas emitidas, mas não vigentes

As normas, alterações e interpretações de normas emitidas, mas não vigentes até a data da emissão destas demonstrações financeiras, as quais a Companhia e suas controladas não esperam impactos significativos na aplicação destas alterações ou não se aplicam, estão abaixo apresentadas:

- Alterações à IAS 21/ CPC 02 – Os efeitos das mudanças nas taxas de câmbio intitulada falta de conversibilidade;
- Alterações à IFRS 7/ CPC 40 e IFRS 9/ CPC 48 - Classificação e mensuração dos instrumentos financeiros;
- IFRS 7 e IFRS 9 - Contratos referenciando dependência de energia natural;
- Alterações à ICPC 09 - Demonstrações contábeis individuais, demonstrações separadas, demonstrações consolidadas e aplicação do método da equivalência patrimonial;
- IFRS 10/ IAS 28 - Venda ou contribuição de ativos entre um investidor e sua coligada ou empreendimento controlado em conjunto;
- IFRS 18 - Apresentação e divulgações nas demonstrações financeiras;
- IFRS 19 - Subsidiárias sem responsabilidade pública: divulgações;
- OCPC 10 - Créditos de carbono (tCO<sub>2</sub>e), permissões de emissão (*allowances*) e crédito de descarbonização (CBIO);
- *Annual improvements to IFRS Accounting Standards* - volume 11.

# Carguero Inovação, Logística e Serviços S.A.

Notas explicativas às demonstrações  
financeiras em 31 de dezembro de 2024 e de 2023  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Não existem outras normas, alterações e interpretações de normas emitidas pelo IASB e CPC ainda não adotadas que possam, na opinião da Administração, ter impacto significativo nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas divulgadas pela Companhia e suas controladas.

## 4. Caixa e equivalentes de caixa

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Disponibilidades – contas correntes (a)	1	151	12.037	17.505
Aplicações – Operações Compromissadas (b)	300	535	300	27.952
Certificados de depósitos bancários (c)	-	-	15.875	33.774
Total	301	686	28.212	79.231

- (a) Contas correntes em moeda nacional mantidas substancialmente nas instituições financeiras Banco Dock, Banco Itaú e Banco Safra.
- (b) As referidas aplicações financeiras são utilizadas como caixas e equivalentes de caixa e possuem resgate imediato. As Operações Compromissadas são de emissão do Banco do Brasil, com remuneração equivalente a 60% a.m. do CDI.
- (c) Os Certificados de depósito bancário são de emissão do Banco Industrial do Brasil com taxas de remuneração entre 109% e 122% do CDI com liquidez imediata, sem descontos.

## 5. Aplicações financeiras

	Consolidado	
	2024	2023
Letras Financeiras (a)	-	13.202
Letras Financeiras do Tesouro (b)	110.450	96.277
Total	110.450	109.479

- (a) Letras Financeiras que são títulos de renda fixa emitidos pelos bancos: Safra, Bradesco, BV, XP, ABC e Pan com a finalidade de captar recursos de longo prazo e, em contrapartida, oferecer aos investidores rentabilidades mais atrativas em razão do prazo e da impossibilidade de resgate antecipado. No exercício de 2024 foram resgatados todos os títulos emitidos desta modalidade e alocados em Letras Financeiras do Tesouro.
- (b) Letras Financeiras do Tesouro com remuneração atrelada ao CDI e vencimentos de R\$14.964 para 01 de setembro de 2025, e R\$95.486 até 01 de março de 2026. A Resolução BCB 80/2021 estabelece diretrizes para a aplicação dos saldos livres de movimentação das contas pré-pagas, determinando que esses valores sejam investidos em Letras Financeiras do Tesouro (LFT). Em conformidade com essa normativa, os saldos apresentados pela companhia referem-se exclusivamente a valores de terceiros que estão sob sua administração, e não representam recursos próprios da entidade. Essa distinção é fundamental para assegurar a transparência e a correta gestão dos recursos, alinhando-se às exigências regulatórias e garantindo a segurança dos investimentos realizados em nome dos clientes.

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

# Carguero Inovação, Logística e Serviços S.A.

Notas explicativas às demonstrações  
financeiras em 31 de dezembro de 2024 e de 2023  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

## 6. Outros créditos

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Contas a receber de clientes (a)	-	-	2.085	3.187
Adiantamento a Fornecedores	17	252	4.273	660
Adiantamento a funcionários	-	-	4	12
Adiantamento de férias	-	-	222	305
Título de Capitalização vinculado ao contrato de aluguel	-	29	-	29
Caução de Aluguel	-	20	50	21
Despesas antecipadas	-	-	510	-
Total	17	301	7.144	4.214

a) Do total apresentado na rubrica de contas a receber temos: R\$1.695 de receitas com match de carga, troca nota, gestão de lote e contratante pedágio; e R\$390 são provenientes da receita de emissão Visa, pedágio Visa e inatividade de conta digital.

## 7. Impostos a Recuperar

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
	Reapresentado		Reapresentado	
IRF s/ Aplicação Financeira	105	93	718	844
CSLL a recuperar	-	-	535	513
IRPJ A recuperar	-	-	1.591	2.346
INSS a Compensar	-	-	96	96
Saldo negativo – IRPJ	298	298	1.371	298
Saldo negativo – CSLL	215	215	215	215
IRRF a Recuperar	2	-	55	341
PIS a Recuperar	-	-	198	59
Outros tributos a recuperar(a)	5	-	305	19
Total	625	606	5.084	4.731

(a) Os saldos de impostos a recuperar estão atualizados monetariamente com base na taxa Selic e serão compensados contra outras obrigações tributárias federais em exercícios futuros.

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

# Carguero Inovação, Logística e Serviços S.A.

Notas explicativas às demonstrações  
financeiras em 31 de dezembro de 2024 e de 2023  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

## 8. Partes Relacionadas

	Controladora				Consolidado			
	Ativo (passivo)	Ativo (passivo)	Receitas (despesas)	Receitas (despesas)	Ativo (passivo)	Ativo (passivo)	Receitas (despesas)	Receitas (despesas)
Parte Relacionada	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
<b>LDC Brasil S. A.</b>								
Juros Mútuo	-	-	-	-	-	-	-	-
Contas - moedas pré-pagas ou bloqueadas (a)	-	-	-	-	(34.978)	(31.159)	-	-
Receitas de serviços e comissões	-	-	-	-	-	-	3.651	4.492
Contas a pagar - Rebates	-	-	-	-	(500)	(78)	(1.616)	(2.125)
Contas a receber	-	-	-	-	500	431	-	-
<b>Amaggi Exportação e Importação Ltda.</b>								
Contas - moedas pré-pagas ou bloqueadas (a)	-	-	-	-	(9.625)	(9.351)	-	-
Juros Mútuo	-	-	-	-	-	-	-	-
Receitas de serviços e comissões	-	-	-	-	-	-	3.711	4.169
Contas a pagar - Rebates	-	-	-	-	(195)	(244)	(3.443)	(4.144)
Contas a receber	-	-	-	-	265	387	-	-
<b>Agropecuária Maggi Ltda.</b>								
Contas - moedas pré-pagas ou bloqueadas (a)	-	-	-	-	(1.389)	(741)	-	-
Receitas de serviços e comissões	-	-	-	-	-	-	-	3
<b>Hermasa Navegação Ltda.</b>								
Contas - moedas pré-pagas ou bloqueadas (a)	-	-	-	-	(6.514)	(17.388)	-	-
Receitas de serviços e comissões	-	-	-	-	-	-	400	412
<b>Amaggi Louis Dreyfus Zen-Noh Grãos S.A.</b>								
Contas - moedas pré-pagas ou bloqueadas (a)	-	-	-	-	(205)	(4.292)	-	-
Receitas de serviços e comissões	-	-	-	-	-	-	295	465
Contas a receber	-	-	-	-	-	31	-	-
<b>Green Net</b>								
Contas a pagar - Compras de Ativos (b)	-	5.690	-	5.690	-	-	-	-
Contas a receber e Adiantamentos (c)	(726)	(262)	-	-	-	-	-	-
<b>Cargill Transportes Ltda</b>								
Contas - moedas pré-pagas ou bloqueadas	-	-	-	-	(12.292)	(3.830)	-	-
Receitas de serviços e comissões	-	-	-	-	-	-	2.692	1.524
Contas a Pagar - Rebates	-	-	-	-	(131)	(850)	(2.444)	(850)
Contas a receber	-	-	-	-	9	1.000	-	-
<b>Sartco Ltda. (ADM)</b>								
Contas - moedas pré-pagas ou bloqueadas	-	-	-	-	(26.645)	(18.123)	-	-
Receitas de serviços e comissões	-	-	-	-	-	-	5.167	3.969
Contas a Pagar - Rebates	-	-	-	-	(195)	(307)	(5.553)	(1.800)
Contas a receber	-	-	-	-	201	258	-	-
<b>Carguero S Ltda.</b>								
Conta Corrente Carguero	536	535	-	-	-	-	-	-
<b>TOTAL</b>	<b>(190)</b>	<b>5.963</b>	<b>-</b>	<b>5.690</b>	<b>(91.694)</b>	<b>(84.256)</b>	<b>2.860</b>	<b>6.115</b>

(a) Referem-se a recursos depositados sem prazo definido para vencimento ou atualização monetária.

(b) Refere-se a valores a receber pela venda dos ativos imobilizado e intangível e a reembolso de despesas com a Green Net.

(c) Refere-se a valores a pagar para a Green Net pelo pagamento de despesas em nome da Carguero.

# Carguero Inovação, Logística e Serviços S.A.

Notas explicativas às demonstrações  
financeiras em 31 de dezembro de 2024 e de 2023  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

## 8.1 Remuneração dos administradores

A O valor pagos de remuneração ao pessoal-chave da Administração, que inclui os diretores estatutários, foi de R\$ 4.587 para o exercício de 2024 e de R\$ 3.182 para 31 de dezembro de 2023. No ano de 2023 não ocorreu elegibilidade para o pagamento de Gratificações.

	31/12/2024	31/12/2023
		Reapresentado
Salários e encargos	3.166	3.007
Gratificações e Benefícios	1.421	175
Total	4.587	3.182

## 9. Tributos diferidos

O imposto de renda e a contribuição social diferidos são registrados para refletir os efeitos fiscais futuros atribuíveis a prejuízos fiscais e a base negativa de contribuição social.

Os montantes dos impostos de renda e contribuição social diferidos estão reconhecidos da seguinte forma:

	Consolidado	
	2024	2023
Imposto de renda diferido	2.408	423
Contribuição social diferido	867	152
Total	3.275	575

A realização do "Tributo diferido ativo" está pautada em projeções de lucros tributários futuros, cujas projeções levaram em consideração as premissas de expectativa de resultado e histórico de rentabilidade nos próximos anos, tendo em vista o panorama econômico esperado pela Companhia durante a definição da sua estratégia de negócio.

A expectativa de realização do "Ativo fiscal diferido" está definida da seguinte forma:

	Consolidado
2025	3.275
Total	3.275

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

## Carguero Inovação, Logística e Serviços S.A.

Notas explicativas às demonstrações  
financeiras em 31 de dezembro de 2024 e de 2023  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 10. Investimentos/ Passivo a descoberto - controladas

Descrição	2024	2023
		Reapresentado
Investimento		
Dabhe 2 Participações Ltda.	47.242	30.462
	47.242	30.462
Passivo a descoberto	(684)	(658)
Carguero S Ltda.	(684)	(658)

### Informações acerca das investidas

Investidas	País	Part.	Patrimônio líquido	Ativo	Passivo	(Prejuízo)
Controlada direta						
Carguero S LTDA.	BR	100%	(684)	30.661	31.345	(26)
Dabhe 2 Participações	BR	100%	47.242	47.243	1	2.880

	Dabhe 2 Participações Ltda.	Carguero S Ltda.
Saldos em 31 de dezembro de 2023	30.462	(658)
Investimento recebido como aumento de capital	13.900	-
Equivalência patrimonial	2.880	(26)
Saldos em 31 de dezembro de 2024	47.242	(684)

### 11. Imobilizado

#### a) Composição:

Descrição	Custo	Depreciação	2024 Líquido	2023 Líquido
Consolidado				
Máquinas e equipamentos	4	(1)	3	4
Moveis e utensílios	458	(147)	311	207
Computadores e periféricos	2.928	(1.768)	1.160	1.567
Benfeitorias em moveis de terceiros	797	(167)	630	12
Central telefônica	5	(5)	-	1
Veículos	13	(13)	-	-
Total	4.205	(2.101)	2.104	1.791

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

## Carguero Inovação, Logística e Serviços S.A.

Notas explicativas às demonstrações  
financeiras em 31 de dezembro de 2024 e de 2023  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### b) Movimentação do Custo em 2024

Descrição	2023	Adições	Baixas	2024
Consolidado				
Máquinas e Equipamentos	4	-	-	4
Moveis e Utensílios	318	140	-	458
Computadores e Periféricos	2.774	154	-	2.928
Benfeitorias em moveis de terceiros	130	687	(20)	797
Central telefônica	5	-	-	5
Veículos	13	-	-	13
Total	3.244	981	(20)	4.205

### c) Movimentação da depreciação em 2024

	2023	Adições	2024
Consolidado			
Máquinas e Equipamentos	-	(1)	(1)
Moveis e Utensílios	(111)	(36)	(147)
Computadores e Periféricos	(1.207)	(561)	(1.768)
Benfeitorias em moveis de terceiros	(118)	(49)	(167)
Central telefônica	(4)	(1)	(5)
Veículos	(13)	-	(13)
Total	(1.453)	(648)	(2.101)

### d) Movimentação do Custo em 2023

Descrição	2022	Adições	Baixas	Transf.	2023
Controladora					
Máquinas e Equipamentos	6	-	-	(6)	-
Computadores e Periféricos	50	69	(33)	(86)	-
Total	56	69	(33)	(92)	-

Descrição	2022	Adições	Baixas	Transf.	2023
Consolidado					
Máquinas e Equipamentos	6	-	-	(2)	4
Moveis e Utensílios	233	64	(1)	22	318
Computadores e Periféricos	2.695	96	(40)	23	2.774
Benfeitorias em moveis de terceiros	106	52	(28)	-	130
Central telefônica	4	-	-	1	5
Veículos	-	-	-	13	13
Total	3.044	212	(69)	57	3.244

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

## Carguero Inovação, Logística e Serviços S.A.

Notas explicativas às demonstrações  
financeiras em 31 de dezembro de 2024 e de 2023  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### e) Movimentação da depreciação em 2023

	2022	Adições	Baixas	2023
Controladora				
Máquinas e Equipamentos	-	(1)	1	-
Computadores e Periféricos	-	(13)	13	-
Total	-	(14)	14	-

	2022	Adições	Baixas	Transf.	2023
Consolidado					
Máquinas e Equipamentos	-	(1)	-	1	-
Moveis e Utensílios	(64)	(50)	25	(22)	(111)
Computadores e Periféricos	(250)	(935)	2	(24)	(1.207)
Benfeitorias em moveis de terceiros	(62)	(56)	-	-	(118)
Central telefônica	(3)	(1)	-	-	(4)
Veículos	-	-	-	(13)	(13)
Total	(379)	(1.043)	27	(58)	(1.453)

## 12. Intangível

O intangível é composto por projetos para desenvolvimento de softwares, ferramentas e aplicações tecnológicas para trazer inovações, novas funcionalidades e eficiência às atividades de meios de pagamento da Companhia.

### a) Composição

	Custo	31/12/2024 Amortização	Líquido	31/12/2023 Líquido
Consolidado				
Licença de Uso de Software	74	(48)	26	39
Projeto Cadastro	20.248	(2.913)	17.335	11.399
Projeto Load order	7.753	(1.555)	6.198	7.046
Projeto Integração – CARGILL	1.402	(318)	1.084	1.232
Projeto Integração – ADM	1.402	(318)	1.084	1.232
Licença de uso Software – Core	4.487	(1.023)	3.464	3.936
Marcas Direitos e Patentes	400	(160)	240	320
Projeto TIP Bank	4.163	(524)	3.639	1.090
Projeto TIP Loja	1.584	(501)	1.083	1.244
Projeto TIP Frete	12.837	(2.869)	9.968	7.865
Sistemas de customização	10.385	-	10.385	7.982
Total	64.735	(10.229)	54.506	43.385

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

# Carguero Inovação, Logística e Serviços S.A.

Notas explicativas às demonstrações  
financeiras em 31 de dezembro de 2024 e de 2023  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

## b) Movimentação do custo em 2024

	2023	Adições	Baixas	2024
<b>Consolidado</b>				
Licença de Uso de Software	74	-	-	74
Projeto Cadastro	12.512	7.736	-	20.248
Projeto Load order	7.753	-	-	7.753
Projeto Integração – CARGILL	1.402	-	-	1.402
Projeto Integração – ADM	1.402	-	-	1.402
Licença de uso Software – Core	4.487	-	-	4.487
Marcas Direitos e Patentes	400	-	-	400
Projeto TIP Bank	1.327	2.836	-	4.163
Projeto TIP Loja	1.584	-	-	1.584
Projeto TIP Frete	9.437	3.400	-	12.837
Sistemas de customização	7.982	16.376	(13.973)	10.385
<b>Total</b>	<b>48.360</b>	<b>30.348</b>	<b>(13.973)</b>	<b>64.735</b>

## c) Movimentação da amortização 2024

	2023	Adições	2024
<b>Consolidado</b>			
Licença de Uso de Software	(35)	(13)	(48)
Projeto Cadastro	(1.113)	(1.800)	(2.913)
Projeto Load order	(707)	(848)	(1.555)
Projeto Integração – CARGILL	(170)	(148)	(318)
Projeto Integração – ADM	(170)	(148)	(318)
Licença de uso Software – Core	(551)	(472)	(1.023)
Marcas Direitos e Patentes	(80)	(80)	(160)
Projeto TIP Bank	(237)	(287)	(524)
Projeto TIP Loja	(340)	(161)	(501)
Projeto TIP Frete	(1.572)	(1.297)	(2.869)
<b>Total</b>	<b>(4.975)</b>	<b>(5.254)</b>	<b>(10.229)</b>

## d) Movimentação do custo em 2023

	2022	Adições	Baixas	Transf.	2023
<b>Controladora</b>					
Licença de Uso de Software	3.002	-	(51)	(2.951)	-
Licença de Uso de Software - Nuvem	7.255	-	-	(7.255)	-
Projeto Cadastro	1.627	2.061	(3.688)	-	-
Projeto Load order	1.479	1.285	(2.764)	-	-
Projeto Integração - CARGILL	-	1.186	(1.186)	-	-
Projeto Integração - ADM	-	1.186	(1.186)	-	-
Licença de uso Software - Core	-	-	(4.723)	4.723	-
<b>Total</b>	<b>13.363</b>	<b>5.718</b>	<b>(13.598)</b>	<b>(5.483)</b>	<b>-</b>

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

# Carguero Inovação, Logística e Serviços S.A.

Notas explicativas às demonstrações  
financeiras em 31 de dezembro de 2024 e de 2023  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

	2022	Adições	Transferências	2023
<b>Consolidado</b>				
Licença de Uso de Software	46	34	(6)	74
Licença de Uso de Software - Nuvem	-	-	-	-
Projeto Cadastro	3.873	8.639	-	12.512
Projeto Load order	2.983	4.770	-	7.753
Projeto Integração - CARGILL	1.402	-	-	1.402
Projeto Integração - ADM	1.402	-	-	1.402
Licença de uso Software – Core	4.487	-	-	4.487
Marcas Direitos e Patentes	400	-	-	400
Projeto TIP Bank	1.044	283	-	1.327
Projeto TIP Loja	1.539	45	-	1.584
Projeto TIP Frete	6.048	3.389	-	9.437
Sistemas de customização	-	7.982	-	7.982
<b>Total</b>	<b>23.224</b>	<b>25.142</b>	<b>(6)</b>	<b>48.360</b>

## e) Movimentação da amortização 2023

	2022	Adições	Baixas	2023
<b>Controladora</b>				
Licença de Uso de Software	-	(6)	6	-
<b>Total</b>	<b>-</b>	<b>(6)</b>	<b>6</b>	<b>-</b>

	2022	Adições	Baixas	2023
<b>Consolidado</b>				
Licença de Uso de Software	(29)	(12)	6	(35)
Projeto Cadastro	(64)	(1.049)	-	(1.113)
Projeto Load order	(49)	(658)	-	(707)
Projeto Integração - CARGILL	(22)	(148)	-	(170)
Projeto Integração - ADM	(22)	(148)	-	(170)
Licença de uso Software – Core	(79)	(472)	-	(551)
Marcas Direitos e Patentes	-	(80)	-	(80)
Projeto TIP Bank	(106)	(131)	-	(237)
Projeto TIP Loja	(180)	(160)	-	(340)
Projeto TIP Frete	(613)	(959)	-	(1.572)
<b>Total</b>	<b>(1.164)</b>	<b>(3.817)</b>	<b>6</b>	<b>(4.975)</b>

## 13. Adiantamentos de clientes e outros

	Consolidado	
	2024	2023
Moedas eletrônicas emitidas - Bloqueadas (a)	770	971
Contas - moedas pré-pagas (b)	95.329	84.637
<b>Total</b>	<b>96.099</b>	<b>85.608</b>

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

# Carguero Inovação, Logística e Serviços S.A.

Notas explicativas às demonstrações  
financeiras em 31 de dezembro de 2024 e de 2023  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

- (a) Contempla obrigações de pagamento 'em trânsito', ou seja, valores já debitados da conta de livre movimentação e ainda não liquidados junto aos transportadores e ou motoristas em virtude de pendências de documentação.
- (b) Contas de moeda pré-pagas correspondem aos valores já disponibilizados pelos clientes no arranjo de pagamentos para utilização pelos motoristas e ou transportadores junto aos estabelecimentos que integram a rede na qual o arranjo de pagamentos opera.

## 14. Obrigações junto à rede credenciada

	Consolidado	
	2024	2023
Repasses a regularizar (a)	9.744	8.611
Faturas a pagar (b)	34.981	86.468
Outros valores a pagar	2.397	2.154
Total	47.122	97.233

- (a) Corresponde à valores a pagar para os estabelecimentos que integram a rede na qual o arranjo de pagamentos opera, que se encontram pendentes em virtude de ausência e ou pendência de documentação.
- (b) Contempla valores de fretes que já foram transacionados no arranjo de pagamento aguardando a data para faturamento e liquidação com a Rede Credenciada conforme cada contrato firmado vinculada a obrigação de pagamento.

## 15. Obrigações fiscais

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
ISS a recolher	-	-	214	591
IRPJ a recolher	-	-	7	1.531
CSLL a recolher	-	-	5	505
PIS a recolher	-	-	41	85
COFINS a recolher	-	2	205	406
Outros tributos a recolher	-	20	240	55
Total	-	22	712	3.173

## 16. Obrigações sociais e trabalhistas

	Consolidado	
	2024	2023
Salários e Pró-labore a pagar	-	8
IRRF sobre salários	840	912
Provisões de bônus e encargos	6.223	7.277
INSS e FGTS a recolher	1.107	2.016
Provisões de férias e encargos	4.554	4.350
Outros	20	2
Total	12.744	14.565

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

# Carguero Inovação, Logística e Serviços S.A.

Notas explicativas às demonstrações  
financeiras em 31 de dezembro de 2024 e de 2023  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

## 17. Patrimônio líquido

### a) Capital social

O Capital social da Companhia é de R\$104.058 (R\$96.058 em 2023), representado por 18.157.680 ações, sendo 14.526.144 ações ordinárias e 3.631.536 ações preferenciais, ambas nominativas e sem valor nominal, (11.903.192 ações ordinárias e 2.975.798 ações preferenciais, ambas nominativas e sem valor nominal em 2023).

Em 31 de maio de 2024 foi realizado um aporte para aumento de capital, em espécie, no valor de R\$8.000.

Em 31 de dezembro de 2024 o capital se encontra totalmente subscrito e integralizado.

O capital da Companhia é detido pelos seguintes investidores nas seguintes proporções:

Descrição	2024		2023	
	ON	PN	ON	PN
Dalablog	-	3.631.536	-	2.975.798
Amaggi Exportação e Importação Ltda.	3.631.536	-	2.975.798	-
Louis Dreyfus Company Brasil S.A.	3.631.536	-	2.975.798	-
Sartco Ltda.	3.631.536	-	2.975.798	-
Cargill Agrícola	3.631.536	-	2.975.798	-
Total	14.526.144	3.631.536	11.903.192	2.975.798

### b) Destinação de lucros

- i) a parcela de 5% (cinco por cento) será deduzida para a constituição da Reserva Legal, que não excederá 20% (vinte por cento) do capital social;
- ii) a parcela de 25% (vinte e cinco por cento) será distribuída como dividendo obrigatório.

## 18. Receita operacional líquida

Descrição	Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023
Resultado com intermediação financeira	16.134	19.309
Receitas de serviços prestados	99.686	76.547
Receita bruta	115.820	95.856
Pis 1,65%	(1.653)	(1.728)
Cofins 7,6%	(7.610)	(5.494)
ISS 5%	(5.012)	(3.838)
Total dos impostos	(14.275)	(11.061)
Receita líquida	101.545	84.795

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

# Carguero Inovação, Logística e Serviços S.A.

Notas explicativas às demonstrações  
financeiras em 31 de dezembro de 2024 e de 2023  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

## 19. Custos dos serviços prestados

Descrição	Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023
Despesas de tecnologia	(35.940)	(31.366)
Depreciação e amortização	(5.902)	(4.860)
Total	(41.842)	(36.226)

## 20. Despesas com pessoal

Descrição	Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023
Salários e Encargos	(36.461)	(33.951)
Benefícios	(8.380)	(6.002)
Bônus	(6.120)	(4.629)
Pró-labore	-	(335)
Outras despesas com pessoal	(27)	(10)
Total	(50.988)	(44.927)

## 21. Despesas comerciais e administrativas

Descrição	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Honorários de consultoria, contabilidade e advogados	(78)	(150)	(3.440)	(7.714)
Despesas de marketing e representações	-	-	(155)	(192)
Aluguel	-	-	(1.019)	(678)
Outros serviços administrativos	-	-	(239)	(2.593)
Outras despesas administrativas	(384)	(20)	(1.125)	(1.632)
Total	(462)	(170)	(5.978)	(12.809)

## 22. Imposto de renda e contribuição social

Descrição	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
		Reapresentado		Reapresentado
(Prejuízo) antes do imposto de renda e da contribuição social sobre o lucro	2.332	(10.785)	1.433	(10.880)
(Prejuízo) antes do imposto de renda e da contribuição social sobre lucro - 34%	793	(3.667)	(487)	(3.699)
Adições/Exclusões permanentes	-	-	(409)	(2.229)
Adições/exclusões	(793)	(3.667)	246	(3.170)
Incentivos fiscais Lei do bem	-	-	1.549	1795
Imposto de renda e contribuição social correntes	-	-	(1.701)	(472)
Imposto de renda e contribuição social diferidos	-	-	2.600	567
Taxa efetiva	0%	0%	63%	-1%

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

# Carguero Inovação, Logística e Serviços S.A.

Notas explicativas às demonstrações  
financeiras em 31 de dezembro de 2024 e de 2023  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

## 23. Resultado financeiro

Descrição	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Juros passivos	(53)	(191)	(306)	(380)
Receita de aplicações financeiras	6	429	7	429
Comissões e despesas bancárias	(3)	(1)	(151)	(153)
Variação cambial	(6)	-	(6)	-
IOF	(7)	-	(82)	(501)
Outras despesas tributárias	3	-	(749)	(933)
Outras receitas financeiras	-	152	3	325
Outras despesas financeiras	-	-	(201)	(1)
Total	(60)	389	(1.485)	(1.214)

## 24. Gerenciamentos de riscos e limites operacionais

Considerando a segmentação do conjunto das instituições financeiras e demais instituições autorizadas a funcionar pelo BACEN da Resolução nº 4.553/2017, a controlada indireta Green Net está classificada no segmento S5.

Visando o atendimento ao arcabouço regulatório à que se encontra submetida, a Green Net, adota uma estrutura de gerenciamento de riscos que é compatível com a natureza das atividades da instituição e com a complexidade dos serviços que são oferecidos, permitindo que os riscos sejam identificados, mensurados, monitorados, controlados, mitigados.

Através de sua política de gerenciamento de riscos, a Green Net estabelece a maneira que se posiciona em relação à natureza dos riscos operacionais e de liquidez, que deverão ser regularmente monitoradas e gerenciadas a fim de avaliar os resultados e o impacto financeiro no fluxo de caixa.

### Risco operacional

A Green Net possui um ambiente de controles internos desenhado para suportar a natureza, o risco e a complexidade de suas operações, com base em políticas e procedimentos formalizados e divulgados a toda a Companhia, bem como áreas dedicadas e ferramentas específicas de monitoramento de riscos.

### Risco de crédito

É o risco de crédito implícito em qualquer ativo da Empresa no que se refere a capacidade de pagamento das contrapartes. A empresa possui baixo risco de crédito uma vez que seus recursos são aplicados em bancos de 1ª linha e os demais recursos intermediados no arranjo de pagamentos se constituem em operações pré-pagos pelos clientes.

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

## Risco de liquidez

É o risco de a Green Net não ser capaz de: i) honrar eficientemente suas obrigações esperadas e inesperadas, correntes e futuras sem afetar suas operações diárias e sem incorrer em perdas significativas e ii) não ser capaz de converter moeda eletrônica em moeda física ou escritural no momento da solicitação do usuário. A Green Net gerencia o risco de liquidez, sendo os investimentos efetuados em instituições financeiras de primeira linha e mantendo saldos de caixa e aplicações financeiras suficientes para honrar seus compromissos.

A resolução do BACEN nº 198/2022, informa o procedimento para o cálculo do Patrimônio de Referência da instituição de pagamento, do qual no artigo nº 8 da referida norma a dedução dos ajustes prudenciais é feita de forma escalonada conforme calendário da norma. A companhia efetua acompanhamento tempestivo para o cumprimento e impactos que a referida norma possa trazer, e para o ano de 2023 não terá impactos significativos.

## 25. Eventos subsequentes

Em 1º de janeiro de 2025, a Companhia implementou uma reestruturação significativa em suas operações, resultando na segregação das atividades do Strada Bank (operado pela Green Net) e do Strada Log, que passou a ser conduzido pela Carguero S.

Até a referida data, as operações do Strada Bank e do Strada Log eram integradas sob a gestão da Green Net. Com a segregação, a Green Net concentrou suas atividades exclusivamente nas operações do Strada Bank, enquanto a Carguero S assumiu a totalidade das operações do Strada Log. Essa reestruturação visa aprimorar a eficiência operacional e proporcionar uma gestão mais focada e estratégica para cada unidade de negócios, permitindo que cada segmento desenvolva suas atividades de maneira mais autônoma e alinhada aos seus objetivos específicos.

Além disso, no mês de janeiro de 2025, a Carguero S captou o valor de R\$ 20.378.220,00 junto ao Banco Cargill S.A., por meio de uma Cédula de Crédito Bancário. Os recursos obtidos com essa operação têm como finalidade o capital de giro para o primeiro ano de funcionamento independente da Carguero S. Essa captação é um passo fundamental para garantir a liquidez necessária e a continuidade das operações, possibilitando que a empresa se consolide no mercado com a nova estrutura. Esses eventos subsequentes são relevantes para a compreensão da evolução da estrutura organizacional da empresa e dos impactos potenciais nas suas demonstrações financeiras.

# Carguero Inovação, Logística e Serviços S.A.

Notas explicativas às demonstrações  
financeiras em 31 de dezembro de 2024 e de 2023  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

---

A segregação das operações e a captação de recursos estão alinhadas com a estratégia de crescimento e sustentabilidade das operações de ambas as entidades, refletindo um compromisso com a eficiência e a solidez financeira no novo arranjo organizacional.

---

**Rodrigo Arnus Koelle**

CHIEF EXECUTIVE OFFICER

CPF: 262.662.748-84

---

**Alexandre Hideo Yoda**

CHIEF FINANCIAL OFFICER

CPF: 166.479.388-77

---

Rodrigo Rocha Barbosa

Gerente de Controladoria, Contábil e Fiscal

CRC: SP-316033/04

CPF: 334.238.938-93

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.