

TOGNATO PARTICIPAÇÕES S/A
CNPJ 59.104.455/0001-08

Relatório da Administração de TOGNATO PARTICIPAÇÕES S/A

Senhoras e Senhores Acionistas,

Atendendo às disposições legais e estatutárias, apresentamos o relatório das principais atividades no exercício de 2024, em conjunto com o Balanço Patrimonial e a Demonstração do Resultado do Exercício.

A Fiação e Tecelagem Tognato S/A é uma Sociedade Anônima de Capital Fechado, teve sua origem em 11 de julho de 1966, conforme estabelecido em seu Estatuto Social. Desde sua fundação, a empresa é administrada de forma familiar, com 100% do quadro societário pertencente à mesma família. Em outubro de 1999, quando foi realizada uma *cisão parcial*, resultando na criação da Cia Cidade Tognato S/A Empreendimentos Imobiliários.

Inicialmente atuando no ramo têxtil, a Fiação e Tecelagem Tognato S/A encerrou as suas atividades fabris em meados de 2005, motivada por dívidas expressivas acumuladas em impostos, obrigações trabalhistas, e pedidos de falência movidas por credores. A partir desse momento, a diretoria e o conselho de administração, redirecionou seu foco para o saneamento do passivo, passando a atuar na administração, compra e venda de bens próprios.

Na Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária realizada em 2023 foi aprovada, por maioria, a alteração no Estatuto Social da empresa. Esta mudança teve por objetivo principal alterar a atividade principal da companhia, que passou a ser a incorporação de empreendimentos imobiliários, bem como a compra, venda e administração de imóveis de sua propriedade. Foi deliberado então que alteração da razão social da empresa para TOGNATO PARTICIPAÇÕES S/A.

No que tange ao Projeto LandMark, a construtora Paddan adquiriu um terreno da empresa localizado na Av. Aldino Pinotti, S/S, Centro - São Bernardo do Campo - SP. O projeto encontra-se em fase de construção, com a segunda torre em andamento. O plantão de vendas da incorporadora foi retirado do local para não atrapalhar a obra e cumprir o prazo previsto de entrega em agosto de 2027.

Com relação ao passivo de IPTU progressivo, que acompanhou a matrícula do imóvel vendido para a construtora Paddan, foi aprovada em assembleia Geral Extraordinária a venda dos imóveis com deságio. As reiteradas cobranças da construtora para regularização do passivo passaram a ser cobradas também em nome da Paddan, comprometendo suas certidões negativas e inviabilizando o plano empresarial de financiamento da obra. A resolução do problema é urgente, pois pode prejudicar a emissão do habite-se e o financiamento bancário dos compradores das unidades autônomas, resultando em possíveis danos para a Paddan e ações indenizatórias contra a companhia Tognato Participações.

TOGNATO PARTICIPAÇÕES S/A

CNPJ 59.104.455/0001-08

Com a realização das vendas, foi possível manter uma boa relação com a construtora Paddan. Através do nosso departamento jurídico, foi proposta uma AÇÃO ANULATÓRIA DE PROCESSO ADMINISTRATIVO E LANÇAMENTO FISCAL cumulada com AÇÃO DECLARATÓRIA DE INEXISTÊNCIA DE RELAÇÃO JURÍDICA COM PEDIDO DE ANTECIPAÇÃO LIMINAR DE TUTELA contra o MUNICÍPIO DE SÃO BERNARDO DO CAMPO. Com o resultado das vendas, foi depositado em juízo como garantia o valor de R\$ 3.573.304,00. Essa estratégia resultou em uma decisão liminar favorável, concedendo a liminar com a certidão positiva com efeito de negativa, o que permitiu um relacionamento positivo e evitou possíveis ações indenizatórias. Atualmente, aguardamos as próximas decisões judiciais.

Foi realizada a quitação do mútuo com o acionista Jacinto Tognato.

Em razão da saída do Sr. Sergio Tognato Magini do conselho de administração por questões de saúde e recomendação médica, o Sr. Marcos Tognato da Silva foi eleito em assembleia para ocupar o cargo.

A diretoria da empresa, juntamente com o Conselho de Administração, convocou uma assembleia extraordinária para expor novos fatos que podem trazer desdobramentos negativos para a empresa e para os acionistas envolvidos na ação judicial das primas Rosalie Tognato e Rosemarie Tognato Amarante, expressando preocupação com a situação.

No que se refere ao Projeto Mansão Tognato, com a finalização do contrato de locação do Casarão localizado na Av. Dom Pedro 1313, Santo André, SP, atualmente locado para o Grupo Fleury, a diretoria busca novas possibilidades de negócios, tendo em vista o término do contrato em fevereiro de 2027. Que resultou na negociação com uma Construtora da Região B.Canton com o intuito de construir um empreendimento que valorize o imóvel, que atualmente possui um valor reduzido devido ao tombamento. Com a aprovação do projeto, espera-se que o imóvel possa valer o dobro do valor, trazendo resultados significativos para a empresa. O projeto de construção está em trâmite pela construtora junto aos órgãos competentes, com apoio da Prefeitura e um bom canal de comunicação com o Conselho Municipal de Defesa do Patrimônio Histórico, Artístico, Arquitetônico-Urbanístico e Paisagístico de Santo André - COMDEPHAAPASA. Acreditamos que este projeto será muito positivo financeiramente.

A antiga sede da empresa, localizada na rua Avaré nº 42, que nos últimos anos foi utilizada como arquivo, passou por reparos e foi colocada para locação, evitando custos com segurança para prevenir invasões e depredação.

No âmbito trabalhista, a ação movida pela ex-funcionária Nathali foi resolvida com um acordo, finalizando a situação com a obtenção de certidões negativas.

Com o intuito de promover a melhoria contínua e a transparência, foi realizada a implantação do BPO financeiro.

TOGNATO PARTICIPAÇÕES S/A

CNPJ 59.104.455/0001-08

Uma grande conquista foi a emissão das certidões negativas em nome da companhia, que, apesar de ainda ter passivos, estão sendo sanados:

- Certidão Negativa do Distribuidor da Justiça do Trabalho - TRT 02;
- Certidão Negativa de Débitos Trabalhistas (CNDT), expedida pelo Tribunal Superior do Trabalho;
- Certidões dos 10 Cartórios de Protestos de São Paulo
- Certidões dos 2 cartórios de São Bernardo do Campo
- Certidão Conjunta Negativa de Débitos Relativos a Tributos Federais e à Dívida Ativa da União, expedida pela Secretaria da Receita Federal do Brasil, ou extrato atualizado de possíveis débitos;
- Certidão atualizada dos Distribuidores de Ações Cíveis, de Família e Juizados Especiais Cíveis dos últimos dez anos (Positiva)
 - Certidão Negativa do Distribuidor da Justiça Estadual, referente a Ações Criminais - período de 10 anos anteriores à data de expedição.
 - Certidão Negativa do Distribuidor da Justiça Estadual, referente a Execução Criminal - período de 10 anos anteriores à data de expedição
 - Certidão Negativa de Débitos Estaduais
 - Certidão negativa de débitos de tributos mobiliários

Por fim, a empresa ingressou com uma ação demarcatória remanescente do terreno da Av. Aldino Pinotti, requerendo a área remanescente prevista no laudo da perícia da ação de desapropriação, atualmente ocupada por terceiros. Embora a decisão de primeira instância tenha sido desfavorável, o departamento jurídico está recorrendo.

Apresentamos na seção seguinte o Balanço Patrimonial e a Demonstração do Resultado dos exercícios findos em 2023 e 2024, comentando as principais movimentações econômico-financeiras que caracterizaram a gestão nesse período.

TOGNATO PARTICIPAÇÕES S/A
CNPJ 59.104.455/0001-08

| BALANÇO PATRIMONIAL (valores expressos em R\$ Mil) | | | | | |
|---|------------------|------------------|--|------------------|------------------|
| ATIVO | 2024 | 2023 | PASSIVO | 2024 | 2023 |
| CIRCULANTE | 2.257,56 | 7.501,43 | CIRCULANTE | 90.976,02 | 98.787,53 |
| BANCOS CONTA MOVIMENTO | 131,65 | 0,00 | OBRIGAÇÕES C/ TERCEIROS | 1.706,85 | 2.506,85 |
| VALORES MOBILIÁRIOS | 1,89 | 634,89 | OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS | 88,27 | 8.062,85 |
| ADIANTAMENTOS | 14,40 | 1,93 | OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS e PREVIDENCIARIAS | 1,70 | 207,46 |
| OUTROS CRÉDITOS | 1.726,76 | 6.481,76 | PROVISÕES | 54,57 | 47,04 |
| ESTOQUES | 376,50 | 376,50 | CONTAS CORRENTE | 89.124,63 | 87.963,34 |
| IMPOSTOS À RECUPERAR | 6,36 | 6,36 | NÃO CIRCULANTE | 32.156,96 | 24.182,37 |
| NÃO CIRCULANTE | 15.479,82 | 15.479,82 | OBRIGAÇÕES A PAGAR | 16.677,41 | 8.702,82 |
| OUTROS CRÉDITOS | 15.479,55 | 15.479,55 | RECEITAS DIFERIDAS | 15.479,55 | 15.479,55 |
| INVESTIMENTOS | 0,27 | 0,27 | PATRIMÔNIO LÍQUIDO | -105.395,59 | -99.988,65 |
| IMOBILIZADO | 2,50 | 2,50 | CAPITAL SOCIAL | 9.255,10 | 9.255,10 |
| (-) DEPRECIAÇÃO | -2,50 | -2,50 | RESERVA DE CAPITAL | 1.443,58 | 1.443,58 |
| | | | RESERVA DE LUCRO | 870,48 | 870,48 |
| | | | LUCROS/PREJUÍZOS ACUMULADOS | -116.964,76 | -111.874,06 |
| | | | AJUSTES DE EXERCÍCIOS ANTERIORES | 0,00 | 316,24 |
| TOTAL DO ATIVO | 17.737,38 | 22.981,25 | TOTAL DO PASSIVO E PATRIMONIO LÍQUIDO | 17.737,38 | 22.981,25 |

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO

| | 2024 | 2023 |
|------------------------------------|---------|------------|
| RECEITA DE LOCAÇÃO DE BENS IMÓVEIS | 995,65 | 1.150,27 |
| (-) P.I.S. | -6,47 | -7,48 |
| (-) Cofins | -29,87 | -34,51 |
| RECEITA LÍQUIDA | 959,31 | 1.108,28 |
| | | |
| DESPESAS ADMINISTRATIVAS | -35,40 | -30,19 |
| DESPESAS GERAIS | -152,66 | -5.852,86 |
| OUTRAS DESPESAS OPERACIONAIS | -102,68 | -587,09 |
| | | |
| OUTRAS RECEITAS OPERACIONAIS | 0,00 | 0,00 |
| | | |
| RECEITAS FINANCEIRAS | 2,02 | 11,87 |
| DESPESAS FINANCEIRAS | -3,63 | -14.437,02 |
| | | |
| RESULTADO ANTES DE IMPOSTOS | 666,97 | -19.787,00 |
| | | |
| DESPESAS NÃO DEDUTÍVEIS | | -383,24 |
| | | |
| CSLL e IRPJ | -84,84 | -104,61 |
| | | |
| RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO = | 582,13 | -20.274,85 |

TOGNATO PARTICIPAÇÕES S/A

CNPJ 59.104.455/0001-08

Gestão econômico-financeira do exercício

A gestão prosseguiu durante o exercício de 2024 trabalhando com eficácia na expressiva redução das Despesas Financeiras que saíram do patamar de R\$14,4 MM em 2023 para apenas R\$3,6 mil em 2024, praticamente eliminando os descontos concedidos e o pagamento de juros de mora; com a constituição de provisão para diferimento de tributos (R\$13 MM) foi possível alongar o perfil das Obrigações Tributárias reduzindo a exposição do Passivo Circulante em R\$7,8 MM (-8%).

Como resultado desse esforço a companhia conseguiu CRIAR VALOR entregando Lucro Econômico de R\$ 580 mil.

| | Valores em R\$MM | |
|--|------------------|---------------|
| Lucro Econômico | 2024 | 2023 |
| Lucro Operacional | 0,67 | -34,21 |
| I.R. e CSLL (-) | -0,08 | -0,10 |
| Resultado Financeiro Líquido (Receitas - Despesas Financeiras) | 0,00 | -14,43 |
| Criação de Valor (lucro econômico) | 0,58 | -48,74 |

O quadro comparativo da eficiência operacional também evidencia este esforço.

| | R\$MM | |
|--|--------------|----------------|
| | 2024 | 2023 |
| RECEITA LÍQUIDA | 0,959 | 1,108 |
| Despesas Operacionais (-) | -0,188 | -5,883 |
| Despesas Financeiras (-) | -0,004 | -14,437 |
| Receitas Financeiras | 0,002 | 0,012 |
| Outras Receitas Operacionais | 0,000 | 0,000 |
| Outras Despesas Operacionais (-) | -0,103 | -0,587 |
| RESULTADO OPERACIONAL | 0,667 | -19,787 |
| Participação na Receita Líquida | 70% | -1785% |

A geração de R\$666,9 mil de Resultado Operacional foi possível pelo empenho na redução das Despesas, mesmo diante de uma apuração menor de Receita.

TOGNATO PARTICIPAÇÕES S/A
CNPJ 59.104.455/0001-08

Mensagem da Administração

Prezados familiares, estamos diante deste desafio que herdamos de nossos pais, que, devido ao mercado têxtil e, talvez, à falta de um projeto de sucessão, deixaram a empresa em um estado próximo à insolvência.

Após o falecimento de nossos pais, herdamos este imbróglio. Muitos primos se aproximaram e, depois de conhecerem os riscos, desapareceram. Mas não estamos aqui para apontar culpados. Estamos aqui para resolver os problemas herdados, pensando em soluções, para quitar os passivos e gerar lucro com todo o patrimônio que nosso honrado avô construiu e de fato todos receberem a boa parte da “herança”.

A falta de união da família, somada aos sentimentos negativos de acontecimentos passados, sempre prejudicou o andamento das empresas. Todos nós já estamos envelhecendo, e às vezes parece que o problema não tem fim. Atualmente, temos buscado a união do grupo familiar, não necessariamente para manter o afeto, mas para nos unirmos em um objetivo comum e resolvermos o que precisa ser resolvido, em vez de ficarmos nos desentendendo.

Fazemos um apelo a todos os familiares para deixarmos o passado para trás e finalizarmos as questões das empresas que herdamos, colocando fim a este imbróglio.

Esta gestão se coloca à disposição.

Agradecimentos

Pela confiança e compromisso dos membros do Conselho de Administração e do Conselho Fiscal na condução dos trabalhos por esta gestão, prestando o inestimável apoio no debate e no encaminhamento das questões de maior interesse da empresa.

São Bernardo do Campo, 31 de março de 2025.

A Administração