

AGRO-PASTORIL FAFEC S.A.
CNPJ/MF 03.880.325/0001-02 e NIRE 54300001112
RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

Conformidade Legal

Senhores(as) Acionistas em cumprimento ao que determina o § 3º do Artigo 43 do atual Estatuto Social da Empresa e o § 3º do Artigo 133 da Lei 6.404 de 15.12.1976, a atual Diretoria, vem submeter à apreciação de V. Sas. este Relatório da Administração, referente ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2024.

Conjuntura Econômica

Segundo o relatório "Perspectiva Econômica Mundial" (em inglês *World Economic Outlook*) do FMI, o PIB mundial ficou próximo de US\$ 110,06 trilhões e o do Brasil em US\$ 2,179 trilhões (R\$ 11,7 trilhões). Com esse valor o Brasil, mesmo tendo apresentado um crescimento do PIB de 3,4 %, confirmado pelo IBGE (Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística), caiu da 9ª para a 10ª posição na comparação com o ranking de 2023 de acordo com a agência de risco Austin Rating.

Em relação a 2023, a participação da Agropecuária no PIB nacional diminuiu de 3,2 % em 2024, devido ao fraco desempenho da Agricultura, que foi impactada negativamente pelos efeitos climáticos adversos, segundo o Levantamento Sistemático da Produção Agrícola (LSPA) do IBGE.

Por outro lado, o ramo pecuário conseguiu mitigar parte desse impacto negativo, impulsionado pelo bom desempenho dos segmentos agroindustriais, de agrosserviços e de insumos.

No segmento primário pecuário, o resultado foi influenciado pela queda nos preços de atividades relevantes, como a criação de bovinos para corte e leite e avicultura de postura. Todavia, a expansão na produção, com destaque para a bovinocultura para corte, ajudou a atenuar o declínio no segmento.

Especificamente com relação ao preço da arroba do boi gordo ao longo do ano de 2024, em janeiro o preço esteve em R\$ 249,70, teve queda até junho, quando atingiu R\$ 220,70, aumentou até novembro chegando a R\$ 338,80 e voltou a cair até dezembro, quando fechou em R\$ 311,30, segundo dados do CEPEA (Centro de Estudos Avançados em Economia Aplicada da Escola Superior de Agricultura Luiz de Queiroz, campus da Universidade de São Paulo em Piracicaba/SP – Esalq/USP).

Segundo dados do IBGE-Sidra, vale chamar a atenção para o abate oficial de bovinos no Brasil em 2024, que foi recorde, somando 39,19 milhões de cabeças. O aumento no abate de bovinos aconteceu principalmente devido ao aumento do abate de fêmeas (vacas e novilhas) que, também alcançou patamares recordes. O abate de vacas e novilhas, somado, foi de 16,90 milhões de cabeças, ou seja, 43,1% do total de abates, valor muito acima dos anos anteriores e do recorde anterior ocorrido em 2013 de 14,47 milhões de cabeças.

Atividades de Manutenção e Benfeitoria

No bem imóvel da Empresa, a Fazenda Serrito (meio produtivo), devido ao fato da pouca quantidade de chuvas, o capim teve atraso no crescimento, com isso ocorreu o aparecimento de muitas ervas daninhas, necessitando a aplicação de herbicidas em cerca de 950 hectares para combatê-las. Ainda para a Fazenda, foi executada a adubação de 175 hectares de pastagens, reforma de aproximadamente 30 quilômetros de cerca, etc. Com relação aos equipamentos, todos os tratores e implementos passaram por manutenção completa, bem com, as rodas d'águas e o aparelho de choque dos rotacionados.

Com relação ao Rebanho (meio de Produção), especificamente na cria, foi mantido o sistema de inseminação artificial em todas as fêmeas, com investimento maior em genética para melhorar os resultados da produção. Na recria a alimentação foi feita com a adição de proteinados. Para os animais adultos do rebanho bovino a alimentação teve como complemento à pastagem, o sal mineral e, ração para o rebanho de equinos e muares. A manutenção do Rebanho foi feita obedecendo a legislação, sob a fiscalização do IAGRO, no que se refere à vacinação dos animais bovinos.

Desempenho Econômico-Financeiro

A principal atividade produtiva da empresa no exercício social encerrado compreendeu na criação e comercialização de gado bovino destinado à reprodução e corte, portanto, o desempenho econômico-financeiro, pode ser avaliado a partir dos valores dos animais vendidos, nascidos, perdidos por causas diversas, comprados, despesas operacionais e manutenções do imobilizado.

A "Receita Bruta de Vendas" do ano de 2024 foi 31,23 % maior que a de 2023. No entanto, as "Deduções sobre Vendas" referentes aos Tributos, o "Custo dos Produtos Vendidos" relativo aos Animais Bovinos e as "Despesas Operacionais" atribuídas às manutenções do imóvel (recuperação de pastagens) e dos estoques (os rebanhos bovino e equino), em 2024 foram 65,93 %, 75,45 % e 15,15 % maiores em 2024 que em 2023, respectivamente, o que resultou no término do Exercício Social com prejuízo.

Assim, em relação ao ano de 2023 o desempenho econômico-financeiro de 2024 não pode ser considerado bom, como pode ser constatado pelas Demonstrações Financeiras.

Proposta da Administração

Os resultados financeiros da Empresa estão baseados basicamente em dois pilares, um, o meio de produção de carne que é o Rebanho Bovino e o outro o meio produtivo que é a Fazenda, mais diretamente as suas invernadas com pastagens para alimentação dos animais.

Com relação ao meio de produção de carne, ou seja, o Rebanho Bovino, a proposta da Diretoria é a continuação da melhoria por meio da inseminação artificial com investimento na genética.

Com relação ao meio produtivo, ou seja, a Fazenda, a proposta da Diretoria é a continuação da reforma de pastagem para aumentar a produtividade na obtenção de alimento para o gado, com emprego de mais tecnologia, inclusive, com a produção de feno para alimentação do rebanho em períodos de baixos índices pluviométricos.

Agradecimentos

Com encerramento de mais um exercício social, a atual Diretoria em nome dos acionistas aproveita a oportunidade para agradecer a todos os clientes e amigos, que colaboraram para o desenvolvimento das atividades desta Empresa no decorrer do ano de 2024.