

**BR MARINAS S.A. - CNPJ 14.841.323/0001-12**  
**Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido de 2024 e 2023**  
**(Em milhares de reais)**

	Capital Social	Reserva legal	Reservas de lucros	Reserva de Ágio	Perda em transação de capital	Plano de opção de ações	Reserva de Dividendos	Resultados acumulados	Total	Participação dos não Controladores	Total
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2022</b>	<b>81.619</b>	<b>1.104</b>	<b>7.515</b>	<b>6.168</b>	<b>(2.056)</b>	<b>173</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>94.523</b>	<b>25.165</b>	<b>119.688</b>
Constituição de reserva legal	-	670	-	-	-	-	-	(670)	-	-	-
Constituição de reserva de lucros	-	-	1.428	-	-	-	-	(1.428)	-	-	-
Resgate de reserva de lucros	-	-	(2.000)	-	-	-	-	-	(2.000)	-	(2.000)
Distribuição de dividendos	-	-	(3.026)	-	-	-	-	(11.300)	(14.326)	-	(14.326)
Distribuição de dividendos para acionista não controlador da Marina Porto Bracuhy	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(22)	(22)
Distribuição de dividendos para acionista não controlador da Marina da Glória	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(268)	(268)
Perda em transação de capital entre sócios	-	-	-	-	497	-	-	-	(497)	-	(497)
Redução da participação dos minoritários na Marina Porto Bracuhy	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(170)	(170)
Não exercício plano de opção de ações	-	-	173	-	-	173	-	-	-	-	-
Outros	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(114)	(114)
Lucro/prejuízo do exercício	-	-	-	-	-	-	-	13.398	13.398	1.266	14.664
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>81.619</b>	<b>1.774</b>	<b>4.090</b>	<b>6.168</b>	<b>(2.553)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>91.098</b>	<b>25.857</b>	<b>116.955</b>
Constituição de reserva legal	-	618	-	-	-	-	-	(618)	-	-	-
Constituição de reserva de lucros	-	-	1.841	-	-	-	-	(1.841)	-	-	-
Resgate de reserva de lucros	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Redução de Capital Social	(5.500)	-	-	-	-	-	-	-	(5.500)	-	(5.500)
Distribuição de dividendos	-	-	(4.090)	-	-	-	6.973	(9.910)	(7.027)	-	(7.027)
Redução de capital de acionista não controlador da Marina da Glória	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(10.000)	(10.000)
Distribuição de dividendos para acionista não controlador da Marina da Glória	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(974)	(974)
Outros	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(119)	(119)
Lucro/prejuízo do exercício	-	-	-	-	-	-	-	12.369	12.369	2.592	14.961
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>76.119</b>	<b>2.392</b>	<b>1.841</b>	<b>6.168</b>	<b>(2.553)</b>	<b>-</b>	<b>6.973</b>	<b>-</b>	<b>90.940</b>	<b>17.356</b>	<b>108.296</b>

GABRIELA LOBATO BRANDÃO  
MARINS:01334761701

Assinado de forma digital por  
GABRIELA LOBATO BRANDÃO  
MARINS:01334761701  
Dados: 2025.03.26 14:27:32 -03'00'

Gabriela Lobato Brandão Marins  
Diretora Presidente  
CPF 013.347.617-01

JOAO CESAR GOLLO:65805160030

Assinado de forma digital por  
JOAO CESAR GOLLO:65805160030  
Dados: 2025.03.26 13:39:36 -03'00'

João Cesar Gollo  
Contador CRC RS 066013/O-7 T RJ  
CPF 658.051.600-30