

CONSTRUTORA LIX DA CUNHA S.A.

CAMPINAS / SP

**Demonstrações Contábeis Consolidadas
Encerradas em 31 de Dezembro de 2024**

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

Senhores Acionistas

A Administração da Construtora Lix da Cunha S.A., em cumprimento às disposições legais e estatutárias, vem submeter a V. Sas., o Relatório da Administração acompanhado das Demonstrações Contábeis correspondentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2.024, e de comentários que julga oportuno fazer sobre os negócios da Sociedade.

1- ANÁLISE DO DESEMPENHO 2.024

A Companhia continua atravessando uma grave crise econômica financeira, decorrente dos calotes sofridos dos diversos Entes Públicos, em especial a Dersa e a União, aliado à morosidade do Poder Judiciário, pois, embora já tenha obtido decisões judiciais favoráveis em várias ações, com trânsito em julgado, inclusive, os Entes Públicos devedores, se utilizam de diversos recursos nos processos para protelar o cumprimento das decisões.

É lamentável constatar que os artifícios e manobras utilizados pelos Entes Públicos, que parecem ignorar os princípios constitucionais da legalidade e moralidade, tenham causado a ruína financeira de uma empresa centenária, que sequer consegue arcar com custas judiciais para defender seus legítimos direitos, tendo que lançar mão do pedido de justiça gratuita, o que representa mais uma batalha judicial a ser vencida.

Em decorrência da indisponibilidade financeira, a companhia não consegue sustentar, minimamente, o capital de giro para a execução de obras, o que importou na manutenção da paralisação das atividades operacionais, conforme deliberado em reunião do Conselho de Administração em 06/10/16. restando à administração, concentrar todos seus esforços na recuperação dos créditos, referentes à diversos contratos de obras que executou.

A companhia apurou prejuízo de R\$ 18.145 mil, decorrentes principalmente da ausência de faturamento e atualização e ajustes em suas contingências (fiscais, trabalhistas e cíveis).

Visando a recuperação da empresa, o que passa pelo recebimento de seus legítimos créditos, a administração tem concentrado todos seus esforços, de um lado, para garantir o recebimento destes créditos, tanto por vias judiciais como por vias administrativas e, de outro, para quitar os débitos.

Apresenta-se as principais ocorrências no exercício de 2024:

- Manutenção da regularidade da contabilidade societária e fiscal;

- Manutenção da equipe mínima de colaboradores para fazer frente às obrigações da companhia nas áreas contábil, fiscal, financeira/administrativa e jurídica;
- Lutas incessantes visando agilizar o recebimento dos legítimos créditos para quitação de todo o passivo, pois a Administração, jamais desistirá desse objetivo.

Com isso, a companhia conseguiu atingir as principais metas traçadas para o exercício de 2024.

2. PERSPECTIVAS PARA 2.025

A meta principal continuará sendo a busca de recebimento dos créditos, com ênfase nos valores devidos pela Dersa, substituído pelo Estado de São Paulo após a extinção da empresa, o que possibilitará o cumprimento das prioridades definidas. Também pretende-se efetivar acordo para quitação do passivo fiscal federal, com os descontos e demais regras da Lei n. 13.988/20 (Lei da Transação Fiscal).

3. MENSAGEM FINAL

Como de praxe, agradecemos a todos os parceiros pela luta e que vem nos ajudando a enfrentar esta interminável guerra com perseverança e muito esforço, assim como a compreensão de nossos acionistas.

Continuaremos na luta incessante, enfrentando os obstáculos e adversidades, pois somente assim é possível superar os imensos desafios.

4. DECLARAÇÃO DA DIRETORIA

De acordo com o artigo 25 da Instrução CVM 480/2009, a Diretoria declara que revisou, discutiu e concordou com as Demonstrações Financeiras ora apresentadas, relativas ao exercício social findo em 31 dezembro de 2.024.

A Administração.



RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

À

Diretoria da

CONSTRUTORA LIX DA CUNHA S/A

Opinião

Examinamos as demonstrações contábeis da **CONSTRUTORA LIX DA CUNHA S/A**, “Companhia”, identificada como Controladora e Consolidado, respectivamente que compreendem o Balanço Patrimonial em 31 de dezembro de 2024 e as respectivas demonstrações do resultado, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo o resumo das principais políticas contábeis.

Opinião sem ressalva sobre as demonstrações contábeis

Em nossa opinião, as demonstrações contábeis acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira consolidada da Construtora Lix da Cunha S/A em 31 de dezembro de 2024, o desempenho de suas operações e os seus fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil.

Base para opinião sem ressalva sobre as demonstrações contábeis

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir intitulada “Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis”. Somos independentes em relação à Construtora, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.



Outras informações que acompanham as demonstrações contábeis e o relatório do auditor

A administração da Construtora é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da Administração.

Nossa opinião sobre as demonstrações contábeis não abrange o Relatório da Administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório.

Em conexão com a auditoria das demonstrações contábeis, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da Administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações contábeis ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da Administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito.

Outros Assuntos

Auditoria do período anterior

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Construtora Lix da Cunha S/A em 31 de dezembro de 2023, foram por nós auditadas, para os quais foi emitido Parecer dos Auditores Independentes, sem ressalva, datado de 21 de março de 2024.

Demonstrações do valor adicionado

As demonstrações individual e consolidada do valor adicionado (DVA) referente ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Construtora, e apresentadas como informação suplementar para fins de IFRS, foram submetidas a procedimentos de auditoria executados em conjunto com a auditoria das demonstrações contábeis da Companhia. Para a formação de nossa opinião, avaliamos se essas demonstrações estão conciliadas com as demonstrações contábeis e registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definido no Pronunciamento Técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Em nossa opinião, essas demonstrações do valor adicionado



foram adequadamente elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e são consistentes em relação às demonstrações contábeis individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Responsabilidades da administração e da governança pelas demonstrações contábeis

A administração é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações contábeis de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações contábeis livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações contábeis, a administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Construtora continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações contábeis, a não ser que a administração pretenda liquidar a Construtora ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança da Construtora são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações contábeis.

Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações contábeis, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações contábeis.



Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações contábeis, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conclusão, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.
- Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas, não, com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia.
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração.
- Concluímos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações contábeis ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia a não mais se manter em continuidade operacional.
- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações contábeis, inclusive as divulgações e se as demonstrações contábeis representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.



LAM

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências não relevantes nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

Campinas, 17 de março de 2025.



AUDITORES INDEPENDENTES.
CRC 2SP023964/O-9 CVM 1077-4

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Guilherme Pereira Mendes'.

GUILHERME PEREIRA MENDES
Contador CRC 1SP 146031/O-5.

BALANÇOS PATRIMONIAIS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADOS
LEVANTADOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024 e 2023

ATIVO
(em milhares de reais)

	Controladora		Consolidado	
	12/2024	12/2023	12/2024	12/2023
CIRCULANTE	1.748	16.247	1.749	19.808
Caixa e equivalentes de caixa	1.748	271	1.749	281
Contas a receber de clientes	-	-	-	38
Tributos a recuperar	-	15.976	-	19.487
Outras contas a receber	-	-	-	2
NÃO CIRCULANTE	424.701	396.396	341.621	312.783
Realizável a Longo Prazo	346.231	321.555	340.997	312.145
Contas a receber de clientes	271.314	262.783	278.623	269.665
Partes relacionadas	16.609	16.615	-	-
Empréstimos, retenções e outros	58.307	42.157	62.373	42.480
Investimentos	78.202	74.574	-	-
Imobilizado	268	268	624	638
TOTAL DO ATIVO	426.449	412.642	343.370	332.591

CONSTRUTORA LIX DA CUNHA S.A.

BALANÇOS PATRIMONIAIS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADOS
LEVANTADOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024 e 2023

PASSIVO
(em milhares de reais)

	Controladora		Consolidado	
	12/2024	12/2023	12/2024	12/2023
CIRCULANTE	275.936	268.303	76.371	71.871
Fornecedores	-	-	-	244
Empréstimos e financiamentos	-	-	5.306	4.571
Obrigações trabalhistas	22.706	20.078	42.536	39.719
Obrigações tributárias	169	169	1.212	1.195
Partes relacionadas	150.306	150.371	3.806	3.362
Contas a pagar	6.433	6.752	14.352	14.092
Provisões para perdas em investimentos	87.163	82.190	-	-
Dividendos a pagar	9.160	8.743	9.160	8.743
NÃO CIRCULANTE	271.452	244.773	395.486	368.227
Exigível a longo prazo	271.452	244.773	395.486	368.227
Provisões para contingências	221.307	209.132	345.341	332.587
Outras obrigações	50.145	35.640	50.145	35.640
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	(120.939)	(100.434)	(128.487)	(107.508)
Capital social	48.680	48.680	48.680	48.680
Reserva de reavaliação	236	236	236	236
Reserva legal	1.193	1.193	1.193	1.193
Reserva de investimento	3.871	3.871	3.871	3.871
Participação dos não controladores	-	-	(7.548)	(7.074)
Resultados acumulados	(174.919)	(154.414)	(174.919)	(154.414)
TOTAL PASSIVO e PATRIMÔNIO LÍQUIDO	426.449	412.642	343.370	332.591

CONSTRUTORA LIX DA CUNHA S.A.

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS
LEVANTADOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024 e 2023

(em milhares de reais)

	Controladora		Consolidado	
	12/2024	12/2023	12/2024	12/2023
RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	-	-	168	242
CUSTOS OPERACIONAIS	-	-	-	-
LUCRO (PREJUÍZO) BRUTO	-	-	168	242
RECEITAS / DESPESAS OPERACIONAIS	(18.145)	(5.704)	(18.786)	(6.046)
Despesas gerais e administrativas	(248)	(225)	(440)	(398)
Honorários da administração	(1.406)	(1.233)	(1.406)	(1.233)
Tributárias diversas	(12)	(11)	(12)	(11)
Despesas financeiras/Novas provisões	(45.650)	(52.578)	(59.588)	(69.489)
Receitas financeiras/Baixas provisões	30.515	36.724	42.782	65.259
Provisão para Créditos de Liq. Duvidosa	-	(62)	(122)	(173)
Outras receitas / (despesas) operacionais	-	-	-	-
Resultado da avaliação de investimentos	(1.344)	11.683	-	-
RESULTADO OPERACIONAL ANTES DAS PARTICIPAÇÕES DOS MINORITÁRIOS	(18.145)	(5.704)	(18.618)	(5.805)
PARTICIPAÇÃO DOS MINORITÁRIOS	-	-	474	101
LUCRO OPERACIONAL	(18.145)	(5.704)	(18.145)	(5.704)
LUCRO / (PREJUÍZO) LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	(18.145)	(5.704)	(18.145)	(5.704)

CONSTRUTORA LIX DA CUNHA S.A.

DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO
PERÍODO DE 01/01/2024 A 31/12/2024

(Em milhares de reais)

Conta Especificações	Capital Social	Reserva de Reavaliação	Reservas de lucros			Lucros (Prejuízos) Acumulados	PL Atribuído aos controladores	Participação de Não Controladores	TOTAL	Resultado Abrangente
			Reserva Legal	Reserva de Investimento	Reserva Especial para Pagamento Dividendos					
Saldos em 01 de Janeiro de 2024	48.680	236	1.193	3.871	-	(154.414)	(100.434)	(7.074)	(107.508)	
Ajuste de exercício anteriores	-	-	-	-	-	(2.361)	(2.361)	-	(2.361)	
Realização da reserva de reavaliação	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Dividendos de exercícios anteriores	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Prejuízo líquido do exercício	-	-	-	-	-	(18.145)	(18.145)	(474)	(18.618)	(18.618)
Saldos em 31 de Dezembro de 2024	48.680	236	1.193	3.871	-	(174.919)	(120.939)	(7.548)	(128.487)	
Resultados Abrangentes										
Atribuído aos Controladores	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(18.145)
Atribuído aos não Controladores	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(474)
TOTAL	48.680	236	1.193	3.871	-	(174.919)	(120.939)	(7.548)	(128.487)	-

CONSTRUTORA LIX DA CUNHA S.A.

DEMONSTRATIVO DE FLUXO DE CAIXA MÉTODO INDIRETO

Exercício encerrado em 31 de Dezembro de 2024 e 2023

(em milhares de reais)

	Controladora		Consolidado	
	12/2024	12/2023	12/2024	12/2023
1. ATIVIDADES OPERACIONAIS				
Lucro/ Prejuízo Líquido do Exercício	(18.145)	(5.704)	(18.145)	(5.704)
Ajustes para reconciliar o lucro líquido ao caixa gerado pelas atividades operacionais				
Reflexo de participação dos minoritários	-	-	(474)	(101)
Equivalência patrimonial e provisão para passivo a descoberto	1.344	(11.683)	-	-
Varição nos Ativos e Passivos Operacionais				
Contas a receber de clientes	(8.532)	17.943	(8.920)	17.721
Tributos a recuperar	15.976	(287)	19.487	(378)
Empréstimos, retenções e outros	(16.151)	(841)	(19.105)	(205)
Outras contas a receber	-	-	2	-
Partes relacionadas (direitos)	6	-	-	-
Fornecedores	-	-	(244)	(106)
Obrigações trabalhistas	2.628	2.577	2.817	3.167
Obrigações tributárias	-	-	17	25
Partes relacionadas (obrigações)	-	-	444	(2.182)
Contas a pagar	(319)	142	260	845
Provisão para contingências	12.714	17.760	12.754	7.098
Dividendos a pagar	417	585	417	585
CAIXA GERADO PELAS ATIVIDADES OPERACIONAIS	(10.602)	20.492	(10.690)	20.765
2. ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO				
Contas a pagar partes relacionadas	(66)	196	-	-
CAIXA UTILIZADO NAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO	(66)	196	-	-
VARIAÇÃO EM CAIXA E EQUIVALENTES	(10.668)	20.688	(10.690)	20.765
Caixa e equivalentes de caixa	(1.477)	513	(1.468)	509

CONSTRUTORA LIX DA CUNHA S.A.
DEMONSTRAÇÃO DO VALOR ADICIONADO
Exercício encerrado em 31 de Dezembro de 2024 e 2023
(em milhares de reais)

	Controladora		Consolidado	
	12/2024	12/2023	12/2024	12/2023
1) GERAÇÃO DO VALOR ADICIONADO	-	-	185	94
Receitas de vendas de produtos, mercadorias, serviços e outras	-	-	-	267
Provisão para créditos de liquidação duvidosa	-	(62)	(122)	(173)
Outros resultados operacionais	-	-	-	-
2) (-) INSUMOS	-	-	-	-
Outros custos	-	-	-	-
3) VALOR ADICIONADO (1-2)	-	(62)	64	94
4) RETENÇÕES	-	-	-	-
Depreciação e amortização	-	-	-	-
5) VALOR ADICIONADO LÍQUIDO GERADO (3-4)	-	(62)	64	94
6) VALOR ADICIONADO RECEBIDO EM TRANSFERÊNCIA	29.171	48.407	42.782	65.259
Resultado da equivalência patrimonial	(1.344)	11.683	-	-
Receitas financeiras	30.515	36.724	42.782	65.259
7) VALOR ADICIONADO A DISTRIBUIR (5+6)	29.171	48.345	42.846	65.352
8) DISTRIBUIÇÃO DO VALOR ADICIONADO				
<u>Do trabalho</u>	1.596	1.399	1.789	1.571
Remunerações	-	-	-	-
Encargos sociais (exceto INSS)	-	-	-	-
Outros custos	1.596	1.399	1.789	1.571
<u>Do governo</u>	12	11	29	36
INSS	-	-	-	-
PIS e COFINS	-	-	17	25
Outros encargos	12	11	12	12
<u>Do capital de terceiros</u>	45.708	52.638	59.647	69.549
Despesas financeiras	-	-	1	-
Variações monetárias	21.126	11.643	24.251	32.639
Aluguéis	57	60	57	60
Contingências	24.525	40.935	35.338	36.850
<u>Do capital próprio</u>	(18.145)	(5.704)	(18.618)	(5.805)
Participação de Minoritário	-	-	(474)	(101)
Realização de reservas	-	-	-	-
Lucros / (Prejuízos) retidos	(18.145)	(5.704)	(18.145)	(5.704)
TOTAL	29.171	48.345	42.846	65.352

CONSTRUTORA LIX DA CUNHA S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024

*** Em milhares de reais, exceto onde especificamente indicado de outra forma ***

1. CONTEXTO OPERACIONAL

A Construtora Lix da Cunha S.A. e suas controladas têm por principal objeto social, o desenvolvimento de atividades relacionadas à área de construção civil, dedicando-se particularmente aos segmentos da construção pesada, terraplenagem e empreendimentos. Atualmente a Companhia está com as atividades operacionais paralisadas, contando apenas com as atividades administrativas e financeiras.

A emissão dessas demonstrações financeiras foi aprovada pelo Conselho de Administração da Companhia em reunião realizada em 25/03/2025.

2. APRESENTAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

2.1 Base de preparação e apresentação

As demonstrações contábeis apresentadas (controlada e consolidado) foram elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, as quais abrangem a Lei das Sociedades por Ações (Lei n.º 6.404/76), e as alterações produzidas pela Lei n.º 11.638/07 e Medida Provisória n.º 449/08, convertida em Lei n.º 11.941/09, incluindo os pronunciamentos emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis ("CPC"), e evidenciam todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras, e somente elas, as quais correspondem às utilizadas pela Administração da Companhia em sua gestão.

As demonstrações financeiras foram preparadas utilizando o custo histórico como base de valor, exceto para os ativos financeiros disponíveis para venda e instrumentos financeiros ativos e passivos, que são mensurados ao seu valor justo.

2.2 Moeda funcional

A moeda funcional e de apresentação da Companhia é o Real (R\$).

3. PRINCIPAIS POLÍTICAS CONTÁBEIS

a) Caixa e equivalentes de caixa:

Caixa e equivalentes de caixa perfazem todos os saldos mantidos em caixa, bancos e investimentos financeiros, os quais estão sujeitos a um risco insignificante de mudança no seu valor.

b) Contas a Receber de Clientes: As contas a receber de clientes são registradas no balanço

pelo valor nominal dos títulos representativos desses créditos e acrescidas das variações legais quando tais valores estão em discussão judicial, com base em estimativas dos assessores jurídicos da Companhia. A provisão para créditos de liquidação duvidosa, descontada do saldo da rubrica de contas a receber de clientes, foi constituída com base na análise de cada conta a receber em montante considerado suficiente pela Administração e Assessores Jurídicos, para fazer frente a eventuais perdas na sua realização.

c) Tributos a Recuperar: Referem-se a valores de Funrural e Finsocial sobre os quais a empresa já vem tomando medidas administrativas para compensá-los com outros tributos, de acordo com o que preceitua a legislação vigente.

d) Investimentos: Os investimentos em empresas controladas estão avaliados pelo método de equivalência patrimonial, ajustados por provisões para perdas quando for o caso. Os demais investimentos permanentes estão registrados pelo custo de aquisição, acrescido de correção monetária até 31 de Dezembro de 1995 quando anteriores a essa data, de acordo com a Lei n.º 9.249/95.

e) Imobilizado: Apresentados aos custos de aquisição ou construção, deduzido da depreciação acumulada e das perdas prováveis para redução ao valor recuperável (“impairment”) acumuladas, quando incorridas. O custo histórico inclui os gastos diretamente atribuíveis à aquisição dos itens.

Os custos subsequentes são incluídos no valor contábil do ativo ou reconhecidos como um ativo separado, conforme apropriado, somente quando for provável que fluam benefícios econômicos futuros associados ao item e seu custo possa ser mensurado com segurança. O valor contábil de itens ou peças substituídas é baixado.

Os bens do ativo imobilizado são depreciados pelo método linear no resultado do exercício baseado na vida útil econômica estimada de cada (exceto terrenos).

f) Intangível: Os ativos intangíveis adquiridos pela Companhia têm vidas úteis finitas e são mensurados pelo custo, deduzido da amortização baseados nestas vidas úteis e das perdas por redução ao valor recuperável acumuladas, quando incorridas.

Softwares (Licenças de uso e desenvolvimento) - A Companhia possui softwares, licenças adquiridas e desenvolvimento de sistemas, os quais são amortizados com vida útil média de 5 anos, conforme avaliação realizada junto aos fabricantes dos mesmos. Os custos associados à manutenção de softwares são reconhecidos como despesas, conforme incorridos.

g) Fornecedores e contas a pagar: As contas a pagar aos fornecedores e as outras contas a pagar são obrigações a pagar por bens ou serviços que foram adquiridos de fornecedores no curso normal dos negócios, sendo classificadas como passivos circulantes, se o pagamento for devido no período de até 12 meses. Caso contrário, são apresentadas como passivo não circulante. Elas são, inicialmente, reconhecidas pelo valor justo, representado pelo valor da fatura ou nota fiscal e, subsequentemente, mensuradas pelo custo amortizado com o uso do método de taxa efetiva de juros.

h) Provisões, ativos e passivos contingentes: Constitui-se uma provisão em função de um evento passado, se a Companhia tem uma obrigação legal ou construtiva que possa ser estimada de maneira confiável, e é provável que um recurso econômico seja exigido para liquidar a obrigação, são registradas tendo como base as melhores estimativas do risco envolvido. Os ativos contingentes são registrados somente quando decisões judiciais favoráveis

à Companhia foram transitadas em julgado e cujo montante possa ser mensurado com segurança.

Passivos contingentes atrelados a ações judiciais de natureza trabalhista, cível e tributária são reconhecidos observando os seguintes critérios: i) passivo contingente com avaliação de probabilidade de perda remota, não são provisionados e nem divulgados; ii) passivo contingente com avaliação de probabilidade de perda possível e provável, é constituída provisão em montante considerado pela Administração e seus assessores jurídicos suficiente para cobrir os desembolsos de caixa futuros. Perante decisão judicial preliminar a Companhia poderá realizar depósitos judiciais que compõem parte do pleito no polo passivo a qual está sujeita, os quais são deduzidos do total de contingências previstas na ação em andamento e são apresentadas em nota explicativa.

i) Demais Ativos Circulantes e Realizáveis a Longo Prazo e Outros Direitos: Demonstrados pelos valores de realização, incluindo, quando aplicável, os rendimentos, os encargos financeiros e as variações monetárias auferidas. Os valores disponíveis, os direitos realizáveis e os demais direitos quando indexadas por índices internos de variação de preços ou variação cambial, estão atualizados monetariamente com base nos respectivos indexadores contratados ou nas taxas de câmbio comercial, vigentes na data do balanço, tendo como contrapartida o resultado do exercício.

j) Empréstimos e Financiamentos: Atualizados monetariamente até a data do balanço pelas variações monetárias e pelos encargos financeiros incorridos, em conformidade com as cláusulas dos contratos firmados pela Companhia.

k) Imposto de Renda e Contribuição Social: A Companhia possui prejuízos fiscais e receitas provenientes de órgãos públicos diferidas para fins fiscais, que julga suficientes para absorver os lucros apurados e manter bases de cálculo negativa para fins de Contribuição Social e Imposto de Renda sobre o Lucro Líquido.

l) Reserva de Reavaliação: O saldo de reserva de reavaliação procedida em exercícios anteriores, será mantido até a sua realização por meio de depreciação, alienação ou baixa por perda, sendo eliminada a possibilidade de realização espontânea de bens a partir de 2008, conforme as alterações introduzidas na legislação societária brasileira.

m) Ajustes a Valor Presente: A Administração avaliou o CPC 12 e concluiu que os ativos e passivos de longo prazo não são passíveis de ajustes e os efeitos de curto prazo não são relevantes.

n) Avaliação do valor recuperável de ativos: A administração passou a revisar anualmente o valor contábil líquido de seus principais ativos, com o objetivo de avaliar eventos ou mudanças nas circunstâncias econômicas, operacionais ou tecnológicas, que possam indicar deterioração ou perda de seu valor recuperável. Quando estas evidências são identificadas e o valor contábil líquido excede o valor recuperável, é constituída provisão para deterioração, ajustando o valor contábil líquido ao valor recuperável.

4. DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS CONSOLIDADAS

As demonstrações contábeis consolidadas incluem as demonstrações contábeis da Construtora Lix da Cunha S.A. e das seguintes controladas diretas e indiretas, conforme nota explicativa nº 10: (1) Lix Incorporações e Construções Ltda., (2) CBI Construções Ltda., (3) Lix Empreendimentos e Construções Ltda., (4) Pedralix S.A. Indústria e Comércio, (5) CBI Industrial Ltda., e, (6) Lix Construções Ltda.

As normas e procedimentos contábeis foram aplicados de forma uniforme em todas as empresas incluídas nas demonstrações contábeis consolidadas e são consistentes com aquelas utilizadas no exercício anterior.

5. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA

	CONTROLADORA		CONSOLIDADO	
	12/2024	12/2023	12/2024	12/2023
Caixas e Bancos	1.748	271	1.749	281
TOTAL	1.748	271	1.749	281
Parcela circulante	1.748	271	1.749	281

6. CONTAS A RECEBER DE CLIENTES

	CONTROLADORA		CONSOLIDADO	
	12/2024	12/2023	12/2024	12/2023
Faturas a vencer e serviços a faturar	-	-	0	38
Créditos vencidos antes de 01/01/2018	288.711	280.179	297.815	288.736
(-) Provisão para perdas eventuais	(17.396)	(17.396)	(19.192)	(19.071)
TOTAL	271.315	262.783	278.623	269.703
Parcela circulante	-	-	-	38
Parcela não circulante	271.315	262.783	278.623	269.665

O registro dos valores a receber de clientes, apresentados nas demonstrações contábeis, considerou o seguinte:

- Os valores de créditos a receber vencidos estão relacionados com contratos diretos ou de sub empreitada de obras já executadas, total ou parcialmente, junto a diversos organismos municipais, estaduais e federais, tais como: Prefeituras, Departamentos Estaduais de Estradas e Rodagem e Governo Federal. Foi feita em todos os exercícios, uma análise criteriosa dos saldos no sentido de identificar ajustes nos valores a receber de clientes em processos judiciais, visando adequar os saldos a expectativa de realização. Os créditos ajustados estão acrescidos de atualização monetária e juros legais, quando for o caso, e em conformidade com os contratos ou aditivos firmados entre as partes.

b) O valor total da provisão para perdas (consolidado) registrada em 31 de dezembro, refere-se a valores constituídos com base nos históricos de descontos concedidos aos clientes e em acordos anteriormente firmados. Referido valor também levou em consideração a possibilidade de perda eventual do total ou parte do valor do crédito. A cada exercício, as estimativas utilizadas na formação do saldo dessa provisão são revisadas pela Administração de forma a adequar o valor da mesma ao cenário atual da carteira de créditos.

c) Estão em andamento diversos processos de cobrança judicial relacionadas a clientes (Controladora), que pela fase processual que se encontram nem todos foram registrados contabilmente os quais ainda não têm o trânsito em julgado e, portanto, não foram registrados contabilmente.

O total dos créditos, contabilizados e em discussão processual, apresenta os seguintes saldos consolidados e atualizados em 31 de dezembro:

AÇÕES NAS ESFERAS:	12/2024	12/2023
Federais	383.251	609.987
Estaduais	1.145.506	1.278.356
Municipais	111.405	84.387
TOTAL	1.640.162	1.972.730

d) A Companhia obteve êxito em processo judicial movido contra o Dersa Desenvolvimento Rodoviário S.A, para cobrança de perdas e danos sofridos na execução e rescisão de contrato para execução das obras e serviços de restauração, drenagem e consolidações na Rodovia dos Bandeirantes (processo no. 0100429-06.2006.8.26.0053 em trâmite perante a 8ª Vara da Fazenda Pública de São Paulo). Considerando que (i) o julgamento do mérito favorável à empresa transitou em julgado em 05/12/17, estabelecendo um crédito superior a R\$ 500 milhões na data base de maio/2016; (ii) na fase de cumprimento de sentença, houve decisão no sentido de que seja seguido o rito estabelecido no artigo 100 da Constituição Federal (precatório), o que foi modificado no Tribunal de Justiça de São Paulo que determinou o prosseguimento da execução pelo rito comum, estando pendente julgamento de recurso interposto pela Dersa perante o STJ (AgREsp); (iii) em 09/2019, foi sancionada a Lei Estadual nº 17.148, que autoriza a extinção da Dersa, e, apesar de ter sido nomeado o liquidante em final do ano de 2020, continua pendente a definição da forma como serão quitados os débitos, o que é imprescindível para a liquidação e extinção da empresa; (iv) há questionamento quanto à capacidade de pagamento pelo devedor Dersa, eis que uma análise perfunctória do seu balanço indica que a maior parte dos seus ativos é composta de créditos junto ao próprio acionista controlador – Governo do Estado de São Paulo, sendo que o que exceder o ativo da empresa, deverá ser assumido pelo controlador, Estado de São Paulo; (v) é do conhecimento geral o atraso nos pagamentos de precatórios, inclusive do Estado de São Paulo, tendo sido promulgadas sucessivas Emendas Constitucionais para prorrogação dos prazos para os Entes Públicos devedores efetuarem quitação dos débitos de precatórios;

No final de 2023, a Dersa foi extinta, tendo a Fazenda do Estado de São Paulo ingressado no polo passivo da ação;

Diante de tais premissas, a administração da companhia baseada no histórico do processo judicial e qualificação do devedor, avaliou que a entrada dos recursos financeiros advindos da referida ação judicial é provável. Sendo assim e de acordo com o C.P.C – Comitê de Pronunciamentos Contábeis 25, quando a entrada de benefícios econômicos é provável, mas não praticamente certa, nenhum ativo deverá ser reconhecido, sendo exigida sua divulgação em nota explicativa, que é o procedimento ora adotado pela Companhia.

7. TRIBUTOS A RECUPERAR

A empresa obteve decisão judicial favorável em relação ao processo número 94.050.2409-8, no qual vinha discutindo créditos tributários de Finsocial, e, em 2008, referido crédito foi reconhecido pela Receita Federal do Brasil. Em 25 de Setembro de 2008, a empresa obteve decisão judicial favorável em relação ao processo número 89.0026898-8, no qual vinha discutindo créditos tributários de Funrural, não sendo mais admitidos recursos na decisão em questão.

Considerados como praticamente certos referidos créditos, em conformidade com o que preconiza a Deliberação CVM nº 489/05, referido crédito foi registrado no ativo circulante, conforme segue:

	CONTROLADORA		CONSOLIDADO	
	12/2024	12/2023	12/2024	12/2023
FINSOCIAL	-	10.990	-	14.501
FUNRURAL	-	4.986	-	4.986
TOTAL	-	15.976	-	19.487

8. EMPRÉSTIMOS COMPULSÓRIOS, RETENÇÕES E OUTROS

Composição do Saldo:

	CONTROLADORA		CONSOLIDADO	
	12/2024	12/2023	12/2024	12/2023
- Depósitos judiciais	53.543	34.729	57.609	35.044
- Empréstimos Comp./Outros	4.764	7.428	4.764	7.436
TOTAL	58.307	42.157	62.373	42.480
Parcela não circulante	58.307	42.157	62.373	42.480

9. PARTES RELACIONADAS

a) Controladas

	DIREITOS		OBRIGAÇÕES	
	12/2024	12/2023	12/2024	12/2023
- Pedralix S.A. Ind. e Com.	-	-	11.460	11.460
- CBI Construções Ltda.	16.609	16.615	-	-
- CBI Industrial Ltda.	-	-	217	217
- Lix Construções Ltda.	-	-	94.133	94.136
- Lix Empr. e Constr. Ltda.	-	-	5.035	5.204
- Lix Incorp. e Constr; Ltda.	-	-	38.122	38.168
TOTAL	16.609	16.615	148.966	149.185
Parcela circulante	-	-	148.966	149.185
Parcela não circulante	16.609	16.615	-	-

As transações com empresas controladas (diretas e indiretas) referem-se a contratos de mútuo sem incidência de juros e atualização monetária.

b) Total Partes Relacionadas (Resumo)

	DIREITOS		OBRIGAÇÕES	
	12/2024	12/2023	12/2024	12/2023
Controladas	16.609	16.615	151.645	151.557
Oriente Incorp. Imob. Ltda. – Mútuo	-	-	(1.339)	(1.186)
TOTAL	16.609	16.615	150.306	150.371
Parcela circulante	-	-	150.306	150.371
Parcela não circulante	16.609	16.615	-	-

A empresa Oriente Incorporações Imobiliárias Ltda., possui em sua administração e no seu quadro societário, com participação no Capital Social de 100,00%, o Sr. Moacir da Cunha Pentead, que ocupou até 03/10/22 o cargo de Presidente do Conselho de Administração na Construtora Lix da Cunha S.A. A empresa Oriente Incorporações Imobiliárias também participa no Capital Social da Companhia com o percentual de 0,49%. As operações realizadas foram demonstradas acima e se resumem basicamente a operações de mútuo.

10. INVESTIMENTOS

a) Composição dos Saldos

	CONTROLADORA		CONSOLIDADO	
	12/2024	12/2023	12/2024	12/2023
-Participações em empresas controladas	78.202	74.574	-	-
- Outros investimentos	-	-	47	47
TOTAL	78.202	74.574	47	47

b) Posição Detalhada dos Investimentos

	% DE PARTICIPAÇÃO NO	CAPITAL SOCIAL	NO PATRIMÔNIO LÍQUIDO		NO RESULTADO DO	
	CAPITAL	REALIZADO	12/2024	12/2023	12/2024	12/2023
PARTICIPAÇÕES DIRETAS	2024	2024				
Lix Incorp. e Construções Ltda.	79,77	58.985	77.033	73.404	3.629	9.746
Lix Empreend. e Const. Ltda.	81,25	5.788	(22.239)	(20.817)	(1.421)	2.046
Pedralix S.A. Ind. e Com.	87,29	22.715	(27.429)	(24.784)	(2.645)	(1.881)
Lix Construções Ltda.	0,01	70.586	11	11	(1)	(1)
CBI Construções Ltda.	91,09	1.053	(36.336)	(35.429)	(906)	1.772
					(1.344)	11.682
PARTICIPAÇÕES INDIRETAS						
CBI Industrial Ltda.	91,02	727	(2.957)	(2.828)	(129)	1.724
Lix Incorp. e Construções Ltda.	16,44	58.985	15.875	15.127	747	2.008
Lix Empreend. e Construções Ltda.	16,37	5.788	(4.480)	(4.194)	(286)	412
Lix Construções Ltda.	79,76	70.587	86.555	87.577	(1.023)	(983)

c) Controladas com Passivo a descoberto

As controladas CBI Construções Ltda., e CBI Industrial Ltda., Pedralix S.A. Indústria e Comércio e Lix Empreend. E Construções, apresentaram passivo a descoberto. Em decorrência desses fatos e da Administração considerar pertinente o eventual apoio financeiro para a cobertura do passivo a descoberto, foi constituída provisão para perdas em investimentos no passivo circulante, que em 31/12/2024 soma R\$ 87.163.

11. IMOBILIZADO

	TAXA ANUAL DE DEPRECIÇÃO	CONTROLADORA		CONSOLIDADO	
		12/2024	12/2023	12/2024	12/2023
Terrenos:	0	-	-	357	357
Edifícios e Benfeitorias:	4%	30	30	30	30
Móveis e utensílios	10%	1.882	1.882	2.001	2.001
Outros	Diversas	-	268	468	468
TOTAL		1.911	2.179	2.855	2.855
Depreciações acumuladas		(1.911)	(1.911)	(2.231)	(2.217)
TOTAL		-	268	624	638

Em 31 de dezembro de 2024, a Companhia identificou alguns eventos que indicasse redução do valor recuperável (*impairment*) de ativos portanto procedemos baixa dos valores históricos bem como da depreciação acumulada dos bens perecidos ou considerados obsoletos que não geram valor para a Companhia.

12. EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS

MODALIDADE	TAXAS (%) (média)	CONTROLADORA		CONSOLIDADO	
		12/2024	12/2023	12/2024	12/2023
- Capital de giro	INPC + 1 % a.m.	-	-	5.306	4.571
TOTAL		-	-	5.306	4.571
Parcela circulante		-	-	5.306	4.571

Os financiamentos e empréstimos estão garantidos, conforme o caso, por (i) hipotecas de imóveis; (ii) aval de diretores e acionistas.

13. OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS, TRIBUTÁRIAS E PROVISÃO PARA CONTINGÊNCIAS

a) Obrigações Trabalhistas

A Companhia possui valores devidos a título de obrigações trabalhistas em atraso, assim como em discussão administrativa e judicial, cujos saldos atualizados monetariamente estão assim representados:

CONTAS	CONTROLADORA		CONSOLIDADO	
	12/2024	12/2023	12/2024	12/2023
- Salários, honorários dos administradores, férias e outros	12.819	11.183	22.941	21.383
- INSS	932	932	3.014	3.014
- INSS DIRETORES	3.465	3.047	6.264	5.720
- FGTS	19	19	63	97
- IRRF	715	715	1.618	1.618
- IRRF DIRETORES	4.751	4.176	8.588	7.838
- Contribuição Sindical	5	5	48	48
TOTAL	22.706	20.078	42.536	39.719

b) Obrigações Tributárias

A Companhia possui valores devidos a título de obrigações tributárias em atraso, assim como em discussão administrativa e judicial, estão assim representados:

CONTAS	CONTROLADORA		CONSOLIDADO	
	12/2024	12/2023	12/2024	12/2023
- IRPJ / IRF	25	26	41	41
- Pis	9	9	148	145
- Cofins/CRF	93	93	764	750
- ISS	23	23	23	23
- INSS Serviço	19	19	236	236
- IPTU	-	-	-	-
TOTAL	169	169	1.212	1.195

c) Provisões para Contingências Legais

A Companhia é polo passivo em aproximadamente 800 processos administrativos e judiciais de natureza trabalhista, cível, tributária e previdenciária. A Administração reconhece provisões nas demonstrações financeiras de forma consistente, quando a probabilidade de perda é considerada provável pelos seus assessores jurídicos.

O prazo e os montantes dos pagamentos podem variar a depender do resultado final dos processos judiciais. As provisões estão assim demonstradas:

	CONTROLADORA		CONSOLIDADO	
	12/2024	12/2023	12/2024	12/2023
Contingências Cíveis	50.844	44.214	104.183	92.265
Contingências Trabalhistas	2.491	3.668	7.651	9.987
Contingências Tributárias	167.972	161.250	233.505	230.334
Contingências Municipais			2	2
Total	221.307	209.132	345.341	332.587

As provisões contabilizadas referem-se à contestação em processos de natureza tributária, processos cíveis e trabalhista. As estimativas de ganhos e perdas são frequentemente avaliadas pelos assessores jurídicos da Companhia e, como base nas premissas que são informadas, são reavaliadas as provisões contábeis efetuadas. Nesse sentido, também estão incluídos processos trabalhistas e previdenciários de contingências envolvendo diversas reclamações trabalhistas propostas por ex-empregados em relação a questões salariais, tais como diferenças salariais, equiparações, pagamentos de remuneração variável, adicionais legais, horas extras e outros.

d) Processos judiciais não provisionados

A Companhia possui ações de natureza trabalhista, civil e tributária que não estão provisionadas, pois envolvem risco com probabilidade de perda classificado pela Administração e por seus assessores jurídicos como possível.

AÇÕES NAS ESFERAS:	12/2024	12/2023
Contingências Cíveis	87.911	84.808
Contingências Trabalhistas	-	-
Contingências Tributárias	44.752	34.930
TOTAL	132.663	119.738

14. FORNECEDORES

Os valores devidos a fornecedores que estão vinculados ao ativo circulante, foram analisados nas mesmas bases descritas na nota explicativa nº 3, cujos saldos ajustados estão devidamente correspondidos.

15. INSTRUMENTOS FINANCEIROS

Conforme Deliberação CVM nº 550, de 17 de outubro de 2008 e Instrução CVM nº 475, de 17 de dezembro de 2008, a Companhia e suas controladas informam que não possuíam qualquer tipo de instrumentos financeiros derivativos em 31 de dezembro de 2024. Os instrumentos financeiros da Companhia são representados pelas disponibilidades, contas a receber, a pagar e empréstimos, e estão registrados pelo valor de custo, acrescidos de rendimentos ou encargos incorridos, os quais em 31 de dezembro de 2024 se aproximam dos valores de mercado.

A Companhia e suas controladas estão sujeitas a riscos de crédito em suas contas a receber de clientes, que de forma geral não tem garantias. Os procedimentos adotados para minimizar os riscos comerciais incluem a seletividade dos clientes, mediante uma adequada análise de crédito e o direcionamento para a iniciativa privada, estando a carteira “ativa” de clientes reduzida em relação à iniciativa pública.

16. PATRIMÔNIO LÍQUIDO

a) Capital Social

O Capital Social em 31 de dezembro de 2024, totalmente subscrito e integralizado, está representado por 11.993.407 ações sem valor nominal, sendo 6.104.107 ordinárias e 5.889.300 preferenciais, nominativas.

b) Reserva de Reavaliação

A parcela realizada no exercício, da reserva de reavaliação constituída em exercícios anteriores, proporcional à depreciação e baixas dos bens reavaliados do ativo permanente, foi transferida para prejuízos acumulados. Os encargos tributários resultantes da reserva de reavaliação, são reconhecidos no exercício em que esta é realizada por depreciação ou baixa.

17. COBERTURA DE SEGUROS (NÃO AUDITADA)

Em 31 de dezembro de 2024, a Companhia não possuía cobertura de seguros para cobrir possíveis riscos de perda material por incêndio, responsabilidade civil e riscos diversos para os bens do ativo imobilizado, usuários e construções, pois a Administração considera a natureza e o grau de risco envolvido baixo, por estar com suas atividades operacionais paralisadas.



Maria Anna de A. Fernandes Dias
CRC 1SP308823/O-7
CPF 313.946.548-39



Elias Abrão Ayek
Diretor Superintendente, Diretor
Financeiro e de Relações com
Investidores