

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Lucro antes do imposto de renda e contribuição social	8.329	9.322	22.236	14.267
Despesas (receitas) que não afetam caixa				
Depreciação e amortização	3.578	2.064	5.037	2.198
Resultado da equivalência patrimonial	2.966	(598)	-	-
Amortização direito de uso	1.433	7.411	1.149	7.411
Provisão para contingência	(58)	(462)	(173)	(635)
Total	16.248	17.737	28.249	23.241
Variações patrimoniais				
Contas a receber de clientes	(617)	(783)	(1.991)	(841)
Impostos e contribuições a compensar	117	13	188	4
Despesas antecipadas	731	86	827	361
Demais contas a receber	(550)	(53)	(533)	2.363
Fornecedores	535	2.258	461	2.275
Obrigações trabalhistas	407	(100)	406	(103)
Obrigações tributárias	349	304	1.261	493
Demais contas a pagar	(7)	-	(376)	-
Caixa e equivalentes líquidos gerado pelas atividades operacionais	17.214	19.462	28.491	27.793
Fluxos de caixa das atividades de investimento				
Compras de imobilizado	(5.487)	(5.022)	(5.367)	(5.149)
Baixas de imobilizado	398	1.609	1.110	1.856
Investimentos em controladas e coligadas	145	(88)	-	-
Transações com partes relacionadas	2.586	649	22	(5.134)
Caixa líquido (aplicado nas) gerado pelas atividades de investimento	(2.358)	(2.852)	(4.089)	(8.424)
Fluxos de caixa das atividades de financiamento				
Adições (Pagamento) arrendamentos	(8.580)	(9.178)	(8.580)	(11.321)
Transações com partes relacionadas	(2.848)	(3.465)	-	12
Pagamento de dividendos	(4.500)	(4.600)	(15.957)	(8.599)
Caixa líquido aplicado nas atividades de financiamento	(15.928)	(17.243)	(24.537)	(19.908)
Aumento (redução) de caixa e equivalentes de caixa, líquido	(1.073)	(632)	(135)	(539)
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	2.284	2.916	2.877	3.416
Caixa e equivalentes de caixa no final do exercício	1.211	2.284	2.742	2.877

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.