

Demonstrações Contábeis

Arlon Food NE Participações Societárias S.A.

31 de dezembro de 2022
com Relatório do Auditor Independente

Arlon Food NE Participações Societárias S.A.

Demonstrações contábeis

31 de dezembro de 2022

Índice

| | |
|---|---|
| Relatório do auditor independente sobre as demonstrações contábeis..... | 1 |
| Demonstrações contábeis | |
| Balanço patrimonial | 4 |
| Demonstração do resultado | 5 |
| Demonstração do resultado abrangente | 6 |
| Demonstração das mutações do patrimônio líquido..... | 7 |
| Demonstração dos fluxos de caixa | 8 |
| Notas explicativas às demonstrações contábeis | 9 |

Relatório do auditor independente sobre as demonstrações contábeis

Aos
Administradores e Acionistas da
Arlon Food NE Participações S.A.
Fortaleza - CE

Opinião

Examinamos as demonstrações contábeis da Arlon Food NE Participações S.A. (“Companhia”), que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2022 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas.

Em nossa opinião, as demonstrações contábeis acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da Companhia em 31 de dezembro de 2022, o desempenho de suas operações e os seus fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil.

Base para opinião

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir, intitulada “Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis”. Somos independentes em relação à Companhia, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

Ênfase - Reapresentação das demonstrações contábeis

Chamamos atenção à nota explicativa 2.6 às demonstrações contábeis referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2022, em relação ao saldo comparativo de 31 de dezembro de 2021, que foram alteradas e estão sendo reapresentadas para refletir a correção de um erro, referente ao não reconhecimento de receita com juros sobre capital próprio e respectivos impactos, conforme descrito na referida nota explicativa. Em 23 de agosto de 2022, emitimos relatório de auditoria sem modificação sobre as demonstrações contábeis da Companhia referentes aos exercícios findo em 31 de dezembro de 2021, que ora estão sendo reapresentadas. Nossa opinião continua sendo sem qualquer modificação, uma vez que as demonstrações contábeis e seus valores correspondentes foram ajustados de forma retrospectiva.

Responsabilidades da Administração pelas demonstrações contábeis

A Administração é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações contábeis de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações contábeis livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações contábeis, a Administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações contábeis, a não ser que a Administração pretenda liquidar a Companhia ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações contábeis, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detecta as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações contábeis.

Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações contábeis, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.
- Obtivemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas, não, com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia.
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração.



Building a better
working world

- Concluimos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações contábeis ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia a não mais se manter em continuidade operacional.
- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações contábeis, inclusive as divulgações e se as demonstrações contábeis representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

Fortaleza, 02 de julho de 2024.

ERNST & YOUNG
Auditores Independentes S/S Ltda.
CRC CE-001042/F

A handwritten signature in blue ink, appearing to be 'Ana Sampaio Forte Leal'.

Ana Sampaio Forte Leal
Contador CRC CE-019456/O

Arlon Food NE Participações Societárias S.A.

Balanco patrimonial

31 de dezembro de 2022 e 2021

(Valores expressos em milhares de reais)

| | <u>Notas</u> | <u>2022</u> | <u>2021</u> |
|---------------------------------------|--------------|----------------|------------------------|
| | | | (reapresentado) |
| Ativo | | | |
| Circulante | | | |
| Caixa e equivalentes de caixa | 4 | 42 | 5 |
| Impostos a recuperar | 2.6 | 31 | 37 |
| Outros créditos | 2.6 | <u>1.372</u> | <u>1.372</u> |
| Total do ativo circulante | | <u>1.445</u> | <u>1.414</u> |
| Não circulante | | | |
| Impostos diferidos | 5 | 869 | - |
| Investimentos | 6 | <u>508.174</u> | <u>103.688</u> |
| Total do ativo não circulante | | <u>509.043</u> | <u>103.688</u> |
| Total do ativo | | <u>510.488</u> | <u>105.102</u> |
| Passivo | | | |
| Circulante | | | |
| Obrigações tributárias | 2.6 | 238 | 238 |
| Fornecedores a pagar | | 3 | - |
| Dividendos a pagar | | 36.582 | - |
| Outros débitos | | <u>60</u> | <u>-</u> |
| Total do passivo circulante | | <u>36.883</u> | <u>238</u> |
| Não Circulante | | | |
| Débitos com partes relacionadas | | 75 | 20 |
| Impostos diferidos | 5 | 7.045 | - |
| Provisão para contingências | 7 | <u>1.368</u> | <u>-</u> |
| Total do passivo não circulante | | <u>8.488</u> | <u>20</u> |
| Patrimônio líquido | | | |
| Capital social | 8 | 347.671 | 122.671 |
| Reservas de lucros | | 117.446 | - |
| Prejuízos acumulados | | - | (17.827) |
| Total do patrimônio líquido | | <u>465.117</u> | <u>104.844</u> |
| Total do passivo e patrimônio líquido | | <u>510.488</u> | <u>105.102</u> |

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis.

Arlon Food NE Participações Societárias S.A.

Demonstração do resultado

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2022 e 2021

(Valores expressos em milhares de reais)

| | Notas | 2022 | 2021 |
|---|--------------|----------------|------------------------|
| | | | (reapresentado) |
| Despesas gerais e administrativas | 9 | (83) | (60) |
| Despesas tributárias | 2.6 | (2) | (149) |
| Resultado de equivalência patrimonial | 6 | 157.398 | (22.066) |
| Lucros antes do resultado financeiro e impostos | | 157.313 | (22.275) |
| Resultado financeiro | 10 e 2.6 | (1) | 1.614 |
| Outras receitas | 1.1 | 20.719 | - |
| Lucro antes do Imposto de renda e contribuição social | | 178.031 | (20.661) |
| Impostos de Renda e Contribuição Social - Correntes | 5 e 2.6 | - | (310) |
| Impostos de Renda e Contribuição Social - Diferidos | 5 | (6.176) | - |
| Lucros (Prejuízo) do Exercício | | 171.855 | (20.971) |

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis.

Arlon Food NE Participações Societárias S.A.

Demonstração do resultado abrangente
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2022 e 2021
(Valores expressos em milhares de reais)

| | <u>2022</u> | <u>2021</u> |
|-----------------------------------|----------------|-----------------|
| | | (reapresentado) |
| Lucros (Prejuízo) do Exercício | 171.855 | (20.971) |
| Outros resultados abrangentes | - | - |
| Resultado abrangente do exercício | <u>171.855</u> | <u>(20.971)</u> |

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis.

Arlon Food NE Participações Societárias S.A.

Demonstração das mutações do patrimônio líquido
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2022 e 2021
(Valores expressos em milhares de reais)

| | Reservas de lucros | | | Lucros (Prejuízos) acumulados | Total |
|---|--------------------|------------------|-----------------------|-------------------------------------|-----------------|
| | Capital social | Reserva legal | Retenção de Lucros | | |
| Saldos em 31 de dezembro de 2020 | 122.671 | 264 | 2.880 | - | 125.815 |
| Absorção de prejuízos | - | (264) | (2.880) | 3.144 | - |
| Prejuízo do exercício (reapresentado) | - | - | - | (20.971) | (20.971) |
| Saldos em 31 de dezembro de 2021 (reapresentado) | 122.671 | - | - | (17.827) | 104.844 |
| Aumento de capital social | 225.000 | - | - | - | 225.000 |
| Lucro líquido do exercício | - | - | - | 171.855 | 171.855 |
| Destinação do lucro: | | | | | |
| Absorção de prejuízos | - | - | - | (17.827) | - |
| Reserva legal | - | 7.701 | - | (7.701) | - |
| Dividendos mínimos obrigatórios | - | - | - | (36.582) | (36.582) |
| Reserva de retenção de lucros | - | - | 109.745 | (109.745) | - |
| Saldos em 31 de dezembro de 2022 | 347.671 | 7.701 | 109.745 | - | 465.117 |

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis.

Arlon Food NE Participações Societárias S.A.

Demonstração dos fluxos de caixa
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2022 e 2021
(Valores expressos em milhares de reais)

| | 2022 | 2021 |
|--|------------------|------------------------|
| | | (reapresentado) |
| Fluxo de caixa das atividades operacionais | | |
| Lucro (Prejuízo) do exercício | 171.855 | (20.971) |
| Itens que não afetam o caixa operacional: | | |
| Equivalência patrimonial | (157.398) | 22.066 |
| Juros sobre Capital Próprio | - | (1.614) |
| Imposto de Renda e Contribuição Social - Corrente | - | 310 |
| Compra Vantajosa | (20.719) | - |
| Baixa despesas indedutíveis | 6 | - |
| Impostos diferidos | 6.176 | - |
| Acréscimo (Decréscimo) de passivos: | | |
| Obrigações tributárias | - | 149 |
| Fornecedores | 3 | - |
| Outros créditos | 60 | - |
| Caixa aplicado das atividades operacionais | (17) | (60) |
| Fluxo de caixa das atividades de investimento | | |
| Aquisição em participações societárias | (225.000) | - |
| Caixa líquido das atividades de investimento | (225.000) | - |
| Fluxo de caixa das atividades de financiamento | | |
| Débitos com partes relacionadas | 54 | 20 |
| Integralização de capital social | 225.000 | - |
| Caixa líquido das atividades de financiamento | 225.054 | 20 |
| Aumento (redução) do saldo de caixa e equivalentes | 37 | (40) |
| Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício | 5 | 45 |
| Caixa e equivalentes de caixa no fim do exercício | 42 | 5 |
| Aumento (redução) do saldo de caixa e equivalentes | 37 | (40) |

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis.

Arlon Food NE Participações Societárias S.A.

Notas explicativas às demonstrações contábeis

31 de dezembro de 2022

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

1. Contexto operacional

A Arlon Food NE Participações Societárias S.A. (Arlon Food NE) foi constituída em 27 de março de 2017 e tem como objetivo social a participação societária em sociedades de qualquer natureza, em especial sociedades com atuação no setor de produtos lácteos. Sua sede está situada na cidade de São Paulo - SP.

1.1. Aquisição de participação societária

Em 25 de outubro de 2021, a Companhia (Arlon Food NE Participações S.A.) e os acionistas da Embaré Indústria Alimentícia S.A. (“Embaré”) e Betânia Lácteos S.A. (“Betânia”) firmaram Contrato de Associação e Outras Avenças, visando o estabelecimento dos termos e das condições de associação por meio da qual Arlon viria a adquirir 27,21% da participação societária da Embaré e esta entidade se tornaria titular da totalidade da participação societária da Betânia.

Em 26 de outubro de 2021, a operação objeto do Contrato de Associação foi submetida à análise do Conselho Administrativo de Defesa Econômica (“CADE”), que a aprovou de maneira incondicional em 25 de novembro de 2021, e, em 15 de dezembro de 2021, foi emitida certidão de trânsito em julgado do ato de concentração.

Considerando esse contexto, em 28 de janeiro de 2022 foi assinado um Acordo de Acionista (“Acordo”), confirmando a realização da transação e estabelecendo as normas que definiriam os direitos e deveres de cada uma das partes envolvidas.

Como resultado dessa transação, a Betânia tornou-se subsidiária integral da Embaré, cujo quadro societário passou a ser formado por três blocos, conforme demonstrado a seguir:

| Acionista | Bloco acionário | Ações ordinárias (em quantidades) | % do capital social |
|----------------------------------|-----------------|--------------------------------------|------------------------|
| Vitor Bruno Machado Girão | | 5.747.615 | 16,48% |
| David Machado Girão | | 1.724.285 | 4,94% |
| Stella Machado Girão | Betânia | 1.724.283 | 4,94% |
| Jorge Parente Frota Júnior | | 1.642.175 | 4,71% |
| Antônio Arinilo Macena Maia | | 555.501 | 1,59% |
| Arina Claire Schmidt | | 3.147.502 | 9,03% |
| Yvonne Elisabeth Schmidt | | 3.147.502 | 9,03% |
| Hamilton da Rosa Antunes | Embaré | 2.564.633 | 7,35% |
| Alexandre da Rosa Antunes | | 2.564.633 | 7,35% |
| Haroldo Antônio Antunes Filho | | 2.564.633 | 7,35% |
| Arlon Food NE Participações S.A. | Arlon Food | 9.488.127 | 27,21% |
| Total | | 34.870.889 | 100,00% |

Arlon Food NE Participações Societárias S.A.

Notas explicativas às demonstrações contábeis--Continuação

31 de dezembro de 2022

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

1. Contexto operacional--Continuação

1.1. Aquisição de participação societária--Continuação

Em suma, as transações foram realizadas mediante 3 passos principais:

- (i) 1º Passo: em 28.1.2022, a Companhia adquiriu 13,21% da participação societária da Embaré, mediante pagamento de preço em caixa aos acionistas dessa entidade;
- (ii) 2º Passo: posteriormente, no mesmo dia, a Companhia subscreveu e integralizou novas ações da Embaré, mediante contribuição de caixa, adquirindo um adicional de 12,6% da participação societária dessa entidade, Com esses passos, a Companhia consolidou a sua posição como sócia minoritária na Embaré (25,81%); e
- (iii) 3º Passo: ainda em 28.1.2022, após os 2 passos acima, a Companhia e os demais acionistas da Betânia contribuíram, a valor contábil, o investimento nesta sociedade à Embaré, que se tornou controladora da totalidade da participação societária da Betânia. Ao final, a Companhia passou a ser titular de 27,21% da participação societária da Embaré.

No sentido de atender aos requisitos legais de reconhecimento da transação, a Companhia contratou uma consultoria especializada e independente para a elaboração de laudo de avaliação de valor justo, à data de aquisição.

As técnicas de avaliação utilizadas para mensurar o valor justo dos ativos intangíveis identificados separadamente adquiridos foram as seguintes:

i) *Abordagem de mercado*

A abordagem de mercado estima o valor justo do ativo comparando operações recentes de aquisição de ativos semelhantes, que foram transacionadas em mercados abertos. A informação é ajustada com base em fatores como idade, condição ou tipo de venda, de modo a refletir as características específicas do ativo intangível. A abordagem de mercado reflete percepções atuais do mercado, conjuntura e transações.

Arlon Food NE Participações Societárias S.A.

Notas explicativas às demonstrações contábeis--Continuação

31 de dezembro de 2022

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

1. Contexto operacional--Continuação

1.1. Aquisição de participação societária--Continuação

b) Troca de ações entre as entidades/sócios e aquisição de controle da Betânia pela Embaré--Continuação

ii) *Abordagem de renda*

A abordagem de renda mede o valor de um ativo pelo valor presente de seus benefícios econômicos. Uma metodologia comumente utilizada sob a abordagem de renda é o método de fluxo de caixa descontado ("DCF"), que envolve a projeção dos fluxos de caixa que os ativos intangíveis são capazes de gerar, baseada nas expectativas e suposições futuras. Estes fluxos de caixa gerados pelo ativo devem ser convertidos a valor presente descontados por uma taxa de desconto que reflita o valor do dinheiro no tempo e os riscos associados aos fluxos de caixa esperados no futuro decorrentes desse ativo intangível.

iii) *Abordagem de custo*

A abordagem do custo estima o valor de um ativo com base no custo atual para substituir esse ativo. A abordagem de custo reflete a ideia de que o valor justo de um ativo não deve exceder o custo para obter um bem substituto de características comparáveis e funcionalidade.

| <u>Ativos identificáveis</u> | <u>Metodologia de avaliação</u> |
|------------------------------|---------------------------------|
| Marca | Abordagem de renda |
| Carteira de clientes | Abordagem de renda |
| Imobilizado | Abordagem de mercado e custo |

Os valores justos dos ativos e passivos identificáveis na data de aquisição foram:

| | <u>31/01/2022</u> |
|---|-------------------|
| Contraprestação transferida (a) | 220.000 |
| Patrimônio líquido adquirido | 79.060 |
| Marca Embaré | 81.316 |
| Relacionamento não contratual com clientes | 22.321 |
| Estoques | 3.713 |
| Ativos fixos | 56.554 |
| Baixa de ativos intangíveis | (877) |
| Total de ativos adquiridos a valor justo | 163.027 |
| Provisão para contingência | (1.368) |
| Valor justo dos ativos líquidos | 161.659 |
| Ganho oriundo da transação | (20.719) |

(a) Refere-se ao valor justo das ações adquiridas na troca de participações societárias.

Arlon Food NE Participações Societárias S.A.

Notas explicativas às demonstrações contábeis--Continuação

31 de dezembro de 2022

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

1. Contexto operacional--Continuação

1.1. Aquisição de participação societária--Continuação

b) Troca de ações entre as entidades/sócios e aquisição de controle da Betânia pela Embaré--Continuação

iii) *Abordagem de custo--Continuação*

Desdobramento do preço na aquisição de participação societária na data de aquisição foram:

1 - Arlon - Aquisição Secundária e Primária - Desdobramento do Preço

| | |
|----------------------------------|----------|
| Preço | 220.000 |
| (-) Patrimônio Líquido Adquirido | 79.060 |
| (-) Mais-Valia de Ativos | 161.659 |
| (=) Ganho por Compra Vantajosa | (20.719) |

Mudança no quadro acionário pela combinação de negócios na data de aquisição e posição de 31 de dezembro de 2022 como segue:

| Acionista | Bloco acionário | Ações ordinárias (em quantidades) | % do capital social |
|----------------------------------|-----------------|--------------------------------------|------------------------|
| Vitor Bruno Machado Girão | | 5.747.615 | 16,48% |
| David Machado Girão | | 1.724.285 | 4,94% |
| Stella Machado Girão | Betânia | 1.724.283 | 4,94% |
| Jorge Parente Frota Júnior | | 1.642.175 | 4,71% |
| Antônio Arinilo Macena Maia | | 555.501 | 1,59% |
| Arina Claire Schmidt | | 3.147.502 | 9,03% |
| Yvonne Elisabeth Schmidt | | 3.147.502 | 9,03% |
| Hamilton da Rosa Antunes | Embaré | 2.564.633 | 7,35% |
| Alexandre da Rosa Antunes | | 2.564.633 | 7,35% |
| Haroldo Antônio Antunes Filho | | 2.564.633 | 7,35% |
| Arlon Food NE Participações S.A. | Arlon Food | 9.488.127 | 27,21% |
| Total | | 34.870.889 | 100,00% |

Em 28 de janeiro de 2022 (“Data de Fechamento”), como detalhado acima, ocorreu o Fechamento da Transação com base nos termos do contrato assinado em 28 de janeiro de 2022, em que a Arlon Food NE Participações Societárias S.A. (“Adquirente”) assinado o primeiro aditivo ao Contrato de Associação, para a aquisição dos 27,21% do capital social da Embaré (“Adquirida”), Conforme destacada na nota explicativa 6.

Dentre os motivos que fundamentam o racional da transação, foram considerados principalmente a construção de uma empresa líder em vendas de produtos lácteos

Arlon Food NE Participações Societárias S.A.

Notas explicativas às demonstrações contábeis--Continuação

31 de dezembro de 2022

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

e líder na captação de leite na região Nordeste além das sinergias comerciais e de custos.

Arlon Food NE Participações Societárias S.A.

Notas explicativas às demonstrações contábeis--Continuação

31 de dezembro de 2022

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2. Principais políticas contábeis

As demonstrações contábeis foram elaboradas e estão sendo apresentadas de acordo com as políticas contábeis adotadas no Brasil que compreendem os pronunciamentos do Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC), aprovados pelo Conselho Federal de Contabilidade (CFC).

As demonstrações contábeis da Companhia para o exercício findo em 31 de dezembro de 2022 foram aprovadas pela Administração em 02 de julho de 2024.

2.1. Instrumentos financeiros

Os instrumentos financeiros são reconhecidos a partir da data de sua contratação. Ocasião em que inicialmente são registrados ao seu valor justo acrescido dos custos de transação que sejam diretamente atribuíveis à sua aquisição ou emissão, exceto no caso de ativos e passivos financeiros classificados na categoria ao valor justo por meio do resultado, onde tais custos são diretamente lançados no resultado do exercício. Sua mensuração subsequente ocorre a cada data de balanço de acordo com as regras estabelecidas para cada tipo de classificação de ativos e passivos financeiros em: (i) ativos e passivos financeiros mensurado ao valor justo por meio do resultado; (ii) mantido até o vencimento; (iii) empréstimos e recebíveis; e (iv) disponível para venda.

Os principais ativos financeiros reconhecidos pela Companhia são equivalentes de caixa.

2.2. Caixa e equivalentes de caixa

Os equivalentes de caixa são mantidos com a finalidade de atender a compromissos de caixa de curto prazo, e não para investimento ou outros fins. A Companhia considera equivalentes de caixa uma aplicação financeira de conversibilidade imediata em um montante conhecido de caixa e estando sujeita a um insignificante risco de mudança de valor. Por conseguinte, um investimento, normalmente, se qualifica como equivalente de caixa quando tem vencimento de curto prazo, por exemplo, três meses ou menos, a contar da data da contratação.

2.3. Provisões

Provisões são reconhecidas quando a Companhia tem uma obrigação presente (legal ou não formalizada) em consequência de um evento passado, é provável que benefícios econômicos sejam requeridos para liquidar a obrigação e uma estimativa confiável do valor da obrigação possa ser feita. Quando a Companhia espera que o valor de uma provisão seja reembolsado, em todo ou em parte, por exemplo, por força de um contrato de seguro, o reembolso é reconhecido como um ativo separado, mas apenas quando o reembolso for praticamente certo. A despesa relativa a qualquer provisão é apresentada na demonstração do resultado, líquida de qualquer reembolso.

Arlon Food NE Participações Societárias S.A.

Notas explicativas às demonstrações contábeis--Continuação

31 de dezembro de 2022

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2. Principais políticas contábeis--Continuação

2.4. Valor justo de instrumentos financeiros

Quando o valor justo de ativos e passivos financeiros apresentados no balanço patrimonial não puder ser obtido de mercados ativos, é determinado utilizando técnicas de avaliação, incluindo o método de fluxo de caixa descontado. Os dados para esses métodos se baseiam naqueles praticados no mercado, quando possível. Contudo, quando isso não for viável, um determinado nível de julgamento é requerido para estabelecer o valor justo. O julgamento inclui considerações sobre os dados utilizados como, por exemplo, risco de liquidez, risco de crédito e volatilidade. Mudanças nas premissas sobre esses fatores poderiam afetar o valor justo apresentado dos instrumentos financeiros.

2.5. Tributação

2.5.1. Impostos de Renda e Contribuição Social correntes

Em 31 dezembro de 2022, companhia utilizou-se do Lucro Real a provisão para Imposto de Renda ("IRPJ") e Contribuição Social ("CSLL") é feita sobre lucro tributável do exercício. O lucro tributável difere do lucro apresentado na demonstração do resultado. A provisão para imposto de renda e contribuição social são calculadas com base nas alíquotas vigentes no fim do exercício. Em 31 de dezembro de 2022, as alíquotas de IRPJ e CSLL eram de 15,00% (com 10,00% de adicional sobre o valor que exceder a R\$20 multiplicado pelo número de meses da apuração) e 9,00% respectivamente.

2.5.2. Impostos de Renda e Contribuição Social diferidos

O imposto diferido é reconhecido com relação às diferenças temporárias entre os valores contábeis de ativos e passivos para fins contábeis e os correspondentes valores usados para fins de tributação. São reconhecidos como despesa ou receita no resultado do exercício, exceto quando estão relacionados com itens registrados em outros resultados abrangentes ou diretamente no patrimônio líquido, caso em que os impostos correntes e diferidos também são reconhecidos em outros resultados abrangentes ou diretamente no patrimônio líquido, respectivamente.

Seu reconhecimento ocorre na extensão em que seja provável que o lucro tributável dos próximos anos esteja disponível para ser usado na compensação do ativo fiscal diferido, com base em projeções de resultados elaboradas e fundamentadas em premissas internas e em cenários econômicos futuros que possibilitam a sua utilização total, ou parcial, mediante a constituição de uma provisão para a não realização do saldo.

Arlon Food NE Participações Societárias S.A.

Notas explicativas às demonstrações contábeis--Continuação

31 de dezembro de 2022

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2. Principais políticas contábeis--Continuação

2.5. Tributação--Continuação

2.5.2. Impostos de Renda e Contribuição Social diferidos--Continuação

Periodicamente, os valores contabilizados são revisados e os efeitos, considerando sua realização ou liquidação, estão refletidos em consonância com o disposto na legislação tributária.

Anualmente, a Companhia avalia a realização do imposto diferido ativo e, caso sua utilização não seja provável, o saldo não é reconhecido.

2.6. Reapresentação

Durante o exercício corrente a Companhia adotou as orientações emanadas pelo CPC 23 - Políticas Contábeis, Mudança de Estimativa e Retificação de Erro, e está reapresentando o saldo comparativo destas demonstrações contábeis, originalmente apresentadas em 23 de agosto de 2022, correspondente ao exercício findo em 31 de dezembro de 2021. E procedeu aos seguintes ajustes e reclassificações e divulgações complementares:

- (a) Receita com Juros sobre Capital Próprio; e
- (b) Impostos incidentes sobre Juros sobre Capital Próprio;

Balanco Patrimonial

| Notas | 31/12/2021 | | |
|--|------------------|--------------|----------------|
| | Original | Ajustes | Reapresentado |
| Ativo | | | |
| Circulante | | | |
| Outros ativos | 5 | | 5 |
| Impostos a recuperar | (b) 16 | 21 | 37 |
| Outros créditos | (a) (b) - | 1.372 | 1.372 |
| Total do ativo circulante | 21 | 1.393 | 1.414 |
| Não circulante | | | |
| Investimentos | 103.688 | - | 103.688 |
| Total do ativo não circulante | 103.688 | - | 103.688 |
| Total do ativo | 103.709 | 1.393 | 105.102 |
| Passivo | | | |
| Circulante | | | |
| Obrigações tributárias | (b) - | 238 | 238 |
| Passivo Circulante | - | 238 | 238 |
| Não Circulante | | | |
| Partes relacionadas | 20 | - | 20 |
| Total do passivo não circulante | 20 | - | 20 |
| Patrimônio líquido | | | |
| Capital social | 122.671 | | 122.671 |
| Prejuízos acumulados | (a) (b) (18.982) | 1.155 | (17.827) |
| Total do patrimônio líquido | 103.689 | 1.155 | 104.844 |
| Total do passivo e patrimônio líquido | 103.709 | 1.393 | 105.102 |

Arlon Food NE Participações Societárias S.A.

Notas explicativas às demonstrações contábeis--Continuação

31 de dezembro de 2022

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2. Principais políticas contábeis--Continuação

2.6. Reapresentação--Continuação

Demonstrações do resultado

| Notas | 31/12/2021 | | |
|---|------------|---------|---------------|
| | Original | Ajustes | Reapresentado |
| Despesas gerais e administrativas | (60) | - | (60) |
| Despesas tributárias | - | (149) | (149) |
| Resultado de equivalência patrimonial | (22.066) | - | (22.066) |
| Lucros antes do resultado financeiro e impostos | (22.126) | (149) | (22.275) |
| Resultado financeiro | (a) - | 1.614 | 1.614 |
| Resultado antes do IRPJ e CSLL | (22.126) | 1.465 | (20.661) |
| Impostos de Renda e Contribuição Social | (b) - | (310) | (310) |
| Prejuízo do exercício | (22.126) | 1.155 | (20.971) |

Demonstrações dos fluxos de caixa

| | 31/12/2021 | | |
|---|------------|---------|---------------|
| | Original | Ajustes | Reapresentado |
| Fluxo de caixa das atividades operacionais | | | |
| Resultado líquido do exercício | (22.126) | 1.155 | (20.971) |
| Equivalência patrimonial | 22.066 | - | 22.066 |
| Juros sobre Capital Próprio | - | (1.614) | (1.614) |
| Imposto de Renda e Contribuição Social | - | 310 | 310 |
| Decréscimo (acrécimo) de ativos e passivos: | | | |
| Obrigações tributárias | - | 149 | 149 |
| Caixa aplicado nas atividades operacionais | (60) | - | (60) |
| Caixa aplicado nas atividades de investimento | - | - | - |
| Caixa gerado pelas atividades de financiamento | 20 | - | 20 |
| Redução do saldo de caixa e equivalentes | (40) | - | (40) |

Arlon Food NE Participações Societárias S.A.

Notas explicativas às demonstrações contábeis--Continuação

31 de dezembro de 2022

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

3. Julgamentos, estimativas e premissas contábeis significativos

Julgamentos

A preparação das demonstrações contábeis requer que a Administração faça julgamentos e estimativas e adote premissas que afetam os valores apresentados de receitas, despesas, ativos e passivos, e as respectivas divulgações, bem como as divulgações de passivos contingentes.

Estimativas e premissas

As principais premissas relativas a fontes de incerteza nas estimativas futuras e outras importantes fontes de incerteza em estimativas na data do balanço, envolvendo risco significativo de causar um ajuste significativo no valor contábil dos ativos e passivos no próximo exercício financeiro são discutidas a seguir.

4. Caixa e equivalentes de caixa

| | <u>2022</u> | <u>2021</u> |
|-------------------------------|-------------|-------------|
| Caixa e equivalentes de caixa | 42 | 5 |
| | <u>42</u> | <u>5</u> |

As aplicações financeiras classificadas como equivalentes de caixa incluem, basicamente, títulos e valores mobiliários classificados como disponibilidades que são representados por aplicações em CDB - Certificados de Depósitos Bancários, todos com resgate imediato, com taxa de remuneração anual de 100% do CDI.

5. Impostos diferidos

A companhia reconheceu em 2022 os impostos diferidos decorrentes de passivos contingentes, ganho de compra vantajosa e prejuízos fiscais está assim composto:

| | <u>2022</u> | <u>2021</u> |
|--------------------------------------|--------------|-------------|
| Ativo | | |
| CSLL sobre Passivo Contingente | 123 | - |
| IRPJ sobre Passivo Contingente | 342 | - |
| CSLL sobre Prejuízos Fiscais | 113 | - |
| IRPJ sobre Prejuízos Fiscais | 291 | - |
| | <u>869</u> | <u>-</u> |
| | | |
| | <u>2022</u> | <u>2021</u> |
| Passivo | | |
| CSLL sobre Ganho de Compra Vantajosa | 1.865 | - |
| IRPJ sobre Ganho de Compra Vantajosa | 5.180 | - |
| | <u>7.045</u> | <u>-</u> |

Arlon Food NE Participações Societárias S.A.

Notas explicativas às demonstrações contábeis--Continuação

31 de dezembro de 2022

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

5. Impostos diferidos--Continuação

Ativos e passivos tributários correntes do último exercício e de anos anteriores são mensurados ao valor recuperável esperado ou a pagar para as autoridades fiscais. As alíquotas de imposto e as leis tributárias usadas para calcular o montante são aquelas que estão em vigor ou substancialmente em vigor na data do balanço e gera receita tributável. Os impostos sobre a renda são reconhecidos na demonstração do resultado, exceto para os casos em que estiverem diretamente relacionados a itens registrados diretamente no patrimônio líquido ou na reserva de ajustes de avaliação patrimonial, reconhecidos líquidos desses efeitos fiscais.

| | <u>2022</u> | <u>2021</u> |
|---|-----------------|-----------------|
| | | (reapresentado) |
| Resultado antes do imposto de renda e contribuição social | 178.033 | (20.661) |
| Alíquota nominal | 34% | 34% |
| Despesa nominal | (60.531) | 7.025 |
| Adições e exclusões permanentes | | |
| Despesas indedutíveis | (2) | - |
| Equivalência patrimonial - Negativa | (645) | (7.502) |
| Equivalência patrimonial - Positiva | 54.160 | - |
| Ganho por compra vantajosa | 7.045 | - |
| Outras | (6.203) | 167 |
| | <u>54.355</u> | <u>(7.335)</u> |
| Imposto de renda e contribuição social - corrente | - | (310) |
| Imposto de renda e contribuição social - diferido | (6.176) | - |
| | <u>(6.176)</u> | <u>(310)</u> |
| Despesas efetiva | (6.176) | (310) |
| Alíquota efetiva | 3,47% | -1,50% |

6. Investimentos

a) Composição dos investimentos

| Investida | Participação | | Saldo | |
|---|--------------|--------|----------------|----------------|
| | 2022 | 2021 | 2022 | 2021 |
| Alvoar Lácteos Nordeste S.A. (antiga Betânia) | - | 30,00% | - | 103.688 |
| Alvoar Lácteos S.A (antiga Embaré) | 27,21% | - | 508.174 | - |
| | | | <u>508.174</u> | <u>103.688</u> |

Conforme nota 1.1, em 28 de janeiro a Betânia foi adquirida pela Embaré. A Arlon Food adquiriu participação societária na Embaré através da aquisição de parte da participação societária dos sócios da própria Embaré além das trocas de ações que a Companhia já possuía da Betânia.

Arlon Food NE Participações Societárias S.A.

Notas explicativas às demonstrações contábeis--Continuação

31 de dezembro de 2022

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

6. Investimentos--Continuação

a) Composição dos investimentos--Continuação

Movimentação do investimento

| | Alvoar Lácteos Nordeste S.A | Alvoar Lácteos S.A | Total |
|---|-----------------------------------|-----------------------|----------------|
| SalDOS em 31 de dezembro de 2021 | 103.688 | - | 103.688 |
| Desreconhecimento investimento Betânia – Alvoar Nordeste | (101.791) | - | (101.791) |
| Investimento Embaré – Alvoar Lácteos | - | 185.851 | 185.851 |
| Mais-valia ativos adquiridos (nota 1.1) | - | 163.029 | 163.029 |
| Ganho por aumento de capital (i) | - | 117.891 | 117.891 |
| Equivalência patrimonial (i) | (1.897) | 45.520 | 43.623 |
| Amortização - Mais valia (i) | - | (4.117) | (4.117) |
| SalDOS em 31 de dezembro de 2022 | - | 508.174 | 508.174 |

(i) A amortização da mais valia e ganho por aumento de capital estão sendo apresentados na demonstração do resultado do exercício em linha de equivalência patrimonial.

7. Provisão para contingências

A Companhia reconheceu em 2022 obrigações com contingência trabalhistas advinda da aquisição de participação societária e está assim composto:

| | 2022 | 2021 |
|--|--------------|----------|
| Provisão para contingências (nota 1.1) | 1.368 | - |
| | 1.368 | - |

8. Patrimônio líquido

a) Capital social

Em 06 de janeiro de 2022 através de Ata de Assembleia Geral Extraordinária é aprovado o aumento de capital da companhia no valor de total de R\$225.000.000,00 (duzentos e vinte e cinco milhões de reais) e o ingresso de novos acionistas. O capital social subscrito e integralizado assim está composto.

O capital social subscrito e totalmente integralizado em 31 de dezembro de 2022 é R\$347.671, representado por 236.255.273 (duzentas e trinta e seis milhões, duzentas e cinquenta e cinco mil, duzentas e setenta e três) ações ordinárias, todas nominativas e sem valor nominal.

Arlon Food NE Participações Societárias S.A.

Notas explicativas às demonstrações contábeis--Continuação

31 de dezembro de 2022

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

8. Patrimônio líquido--Continuação

a) Capital social--Continuação

A seguir demonstramos a composição do capital social (as informações da tabela abaixo estão apresentadas em reais):

a.1) 31 de dezembro de 2022:

| Acionistas | Quantidade | % | Valor | % |
|--|--------------------|-------------|----------------|-------------|
| Arlon Latin Am. Fnd. Invest. Em Part. | 233.226.358 | 98,718% | 341.670 | 98,244% |
| Ari de Sá Cavalcante Neto | 1.009.638 | 0,427% | 2.000 | 0,585% |
| BLP Investimentos e Imobiliárias S.A. | 1.009.638 | 0,427% | 2.000 | 0,585% |
| Taho - Empreendimentos e Participações Ltda. | 1.009.638 | 0,427% | 2.000 | 0,585% |
| Bruno Martins Silva | 1 | 0,001% | 1 | 0,001% |
| Total | 236.255.273 | 100% | 347.671 | 100% |

a.2) 31 de dezembro de 2021:

| Acionistas | Quantidade | % | Valor | % |
|---------------------------------------|--------------------|-------------|----------------|-------------|
| Arlon Latin Am. Fnd. Invest. em Part. | 122.670.999 | 99,999% | 122.670 | 99,999% |
| Bruno Martins Silva | 1 | 0,001% | 1 | 0,001% |
| Total | 122.671.000 | 100% | 122.671 | 100% |

i) *Reserva legal*

Conforme Estatuto Social da Companhia é constituída à razão de 5% do lucro líquido apurado em cada exercício nos termos do art. 193 da Lei 6.404/76, até o limite de 20% do capital social. Em 31 de dezembro de 2022 foi constituída reserva legal no montante de R\$7.701 (R\$0 em 31 de dezembro de 2021).

ii) *Retenção de lucros*

A Companhia possui reserva em 31 de dezembro de 2022 no montante de R\$109.746 (R\$0 em 31 de dezembro de 2021), retida com o objetivo de no futuro expandir os negócios, investir em novas empresas ou redistribuir aos acionistas.

iii) *Dividendos*

O estatuto social da Companhia determina a distribuição de um dividendo mínimo obrigatório de 25% do resultado o período, ajustado na forma da Lei No.6.404/76. Para o exercício findo em 31 de dezembro de 2022 foram provisionados, mas não distribuídos, dividendos mínimos obrigatórios no montante de R\$36.582 (R\$0 em 31 de dezembro de 2021).

Arlon Food NE Participações Societárias S.A.

Notas explicativas às demonstrações contábeis--Continuação

31 de dezembro de 2022

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

9. Despesas gerais e administrativas

| | <u>2022</u> | <u>2021</u> |
|-------------------------------------|-------------|-------------|
| Serviços advocatícios | (14) | (6) |
| Honorários contábeis e de auditoria | (63) | (54) |
| Outros | (6) | - |
| | <u>(83)</u> | <u>(60)</u> |

10. Resultado financeiro

| | <u>2022</u> | <u>2021</u> |
|-------------------------------------|-------------|-----------------|
| | | (reapresentado) |
| Rendas de aplicações financeiras | 3 | - |
| Juros sobre capital Próprio | - | 1.614 |
| Total receita financeira | <u>3</u> | <u>1.614</u> |
| Despesas financeiras | (4) | - |
| Total despesa financeira | <u>(4)</u> | <u>-</u> |
| Resultado financeiro líquido | <u>(1)</u> | <u>1.614</u> |

Arlon Food NE Participações Societárias S.A.

Notas explicativas às demonstrações contábeis--Continuação

31 de dezembro de 2022

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

11. Instrumentos financeiros, objetivos e políticas para gestão de risco financeiro

No curso normal de suas operações, a Companhia está exposta a riscos de mercado e de crédito. Esses riscos são monitorados pela Companhia utilizando-se instrumentos de gestão e políticas definidas.

As políticas de gerenciamento de risco são estabelecidas para identificar e analisar os riscos enfrentados pela Companhia, para definir limites e controles de riscos apropriados, e para monitorar riscos e aderência aos limites. As políticas e sistemas de gerenciamento de riscos são revisados frequentemente pelas controladoras para refletir mudanças nas condições de mercado e nas atividades da Companhia.

A Companhia, através de suas normas e procedimentos de treinamento e gerenciamento, objetiva desenvolver um ambiente de controle disciplinado e construtivo, no qual todos os empregados entendem os seus papéis e obrigações.

a) Instrumentos financeiros

O valor justo dos ativos e passivos financeiros é incluído no valor pelo qual o instrumento poderia ser trocado em uma transação corrente entre partes dispostas a negociar, e não em uma venda ou liquidação forçada. Os seguintes métodos e premissas foram utilizados para estimar o valor justo.

- Equivalentes a caixa - estão apresentadas ao seu valor de mercado, que não apresenta diferença significativa ao seu valor contábil. Aplicações financeiras, incluídas em caixa e equivalentes a caixa, são classificadas como investimentos mantidos até o vencimento. O valor de mercado está refletido nos valores registrados nos balanços patrimoniais.
- Partes relacionadas - decorrem de transações realizadas com partes relacionadas em virtude de necessidade de caixa.

Arlon Food NE Participações Societárias S.A.

Notas explicativas às demonstrações contábeis--Continuação

31 de dezembro de 2022

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

11. Instrumentos financeiros, objetivos e políticas para gestão de risco financeiro--Continuação

a) Instrumentos financeiros--Continuação

Em 31 de dezembro de 2022 e 2021 não havia diferença significativa entre os valores contábeis e os de mercado para os instrumentos financeiros da Companhia. Adicionalmente, a Companhia não realiza operações de *hedge*, *swap* ou quaisquer outras operações que envolvam instrumentos financeiros derivativos.

b) Objetivos e políticas para gestão de risco financeiro

A política de gerenciamento de risco foi estabelecida pela Companhia, visando proteger a rentabilidade do negócio ou o próprio, sempre quando necessário e julgado pertinente à estratégia corporativa.

Os principais passivos financeiros da Companhia referem-se a valores a pagar a Partes Relacionadas. Esses passivos financeiros fazem parte do fluxo de caixa da Companhia.

c) Instrumentos financeiros e depósitos em dinheiro

O risco de crédito de saldos com bancos e instituições financeiras é administrado pela Administração da Companhia de acordo com a política por esta estabelecida. Os recursos excedentes são investidos apenas em contrapartes aprovadas e dentro do limite estabelecido a cada uma. O limite de crédito das contrapartes é revisado anualmente pela Administração da Companhia e pode ser atualizado ao longo do ano. Esses limites são estabelecidos a fim de minimizar a concentração de riscos e, assim, mitigar o prejuízo financeiro no caso de potencial falência de uma contraparte.

Gestão de capital

O objetivo de gestão de capital da Companhia é assegurar que se mantenha uma classificação de crédito forte perante as instituições e uma relação de capital ótima, a fim de suportar seus negócios e maximizar o valor aos acionistas.

A Companhia controla sua estrutura de capital fazendo ajustes e adequando às condições econômicas atuais. Para manter ajustada esta estrutura, a Companhia pode efetuar pagamento de dividendos, retorno de capital aos sócios, captação de novos empréstimos, entre outros.

Arlon Food NE Participações Societárias S.A.

Notas explicativas às demonstrações contábeis--Continuação

31 de dezembro de 2022

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

12. Cobertura de seguros

A Companhia busca no mercado apoio de consultores de seguros para estabelecer coberturas compatíveis com seu porte e suas operações. Em 31 de dezembro de 2022 e 2021, a Companhia possuía, no julgamento da sua Administração, cobertura de seguros considerada suficiente para cobrir eventuais perdas com seus ativos e suas operações.

As premissas dos riscos adotadas pela Administração, dada a sua natureza, não fazem parte do escopo de uma auditoria de demonstrações contábeis.

13. Eventos subsequentes

Investimento do IFC no capital da Alvoar Lácteos S.A

Em 17 de novembro de 2023, foi aprovado em assembleia geral extraordinária a emissão de 15.498.173 novas ações ordinárias, todas nominativas, sem valor nominal, que foram totalmente subscritas e integralizadas pelo novo sócio International Finance Corporation (IFC), no montante total de R\$160.000, sendo que R\$1.000 foram destinados para aumento de capital social e R\$159.000 às reservas de capital.

Como resultado desses eventos, o quadro societário da Companhia passou a ser formado por quatro blocos, conforme demonstrado a seguir:

| Acionista | Bloco acionário | Ações ordinárias (em quantidades) | % do capital social |
|-----------------------------------|------------------------|--|----------------------------|
| Vitor Bruno Machado Girão | | 28.738.075 | 15,14% |
| David Machado Girão | | 8.621.425 | 4,54% |
| Stella Machado Girão | | 8.621.415 | 4,54% |
| Jorge Parente Frota Júnior | Alvoar Lácteos | 8.210.875 | 4,33% |
| Antônio Arinilo Macena Maia | Nordeste S.A | 2.777.505 | 1,46% |
| Arina Claire Schmidt | | 15.737.510 | 8,29% |
| Yvonne Elisabeth Schmidt | | 15.737.510 | 8,29% |
| Hamilton da Rosa Antunes | | 12.823.165 | 6,75% |
| Alexandre da Rosa Antunes | Alvoar Lácteos | 12.823.165 | 6,75% |
| Haroldo Antônio Antunes Filho | S.A | 12.823.165 | 6,75% |
| Arlon Food NE Participações S.A. | Arlon Food | 47.440.635 | 24,99% |
| International Finance Corporation | IFC | 15.498.173 | 8,17% |
| Total | | <u>189.852.618</u> | <u>100,00%</u> |

Arlon Food NE Participações Societárias S.A.

Notas explicativas às demonstrações contábeis--Continuação

31 de dezembro de 2022

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

13. Eventos subsequentes--Continuação

Decisão Supremo Tribunal Federal (“STF”) - eficácia da coisa julgada tributária

Em atendimento ao ofício-circular nº 1/2023/CVM/SNC/SEP de 13 de fevereiro de 2023 a Companhia e sua controlada efetuaram um levantamento dos seus processos e, baseada na opinião de seus consultores legais, não foram identificados, até a data de aprovação dessas demonstrações contábeis, casos que pudessem representar impactos em suas demonstrações contábeis decorrentes de decisão do STF sobre coisa julgada em matéria tributária ocorrida em 8 de fevereiro de 2023.
