

BELGRÁVIA SERVIÇOS E PARTICIPAÇÕES S.A.

Relatório do auditor independente

Demonstrações contábeis  
Em 31 de dezembro de 2021

BELGRÁVIA SERVIÇOS E PARTICIPAÇÕES S.A.

Demonstrações contábeis  
Em 31 de dezembro de 2021

Conteúdo

Relatório do auditor independente sobre as demonstrações contábeis

Balancos patrimoniais

Demonstrações do resultado

Demonstrações do resultado abrangente

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido

Demonstrações dos fluxos de caixa

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis

## RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

Aos  
Administradores e Acionistas  
Belgrávia Serviços e Participações S.A.  
São Paulo - SP

### Opinião sobre as demonstrações contábeis

Examinamos as demonstrações contábeis da Belgrávia Serviços e Participações S.A. ("Companhia"), que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2021 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, assim como o resumo das principais políticas contábeis e as demais notas explicativas.

Em nossa opinião, as demonstrações contábeis acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da Belgrávia Serviços e Participações S.A. em 31 de dezembro de 2021, o desempenho de suas operações e os seus respectivos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil.

### Base para opinião sobre as demonstrações contábeis

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis". Somos independentes em relação à Companhia, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade (CFC), e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

### Ênfases

#### Liquidez financeira da Companhia

Conforme descrito na Nota Explicativa nº 1 às demonstrações contábeis, a Companhia apresenta, em 31 de dezembro de 2021, excesso de passivos sobre os ativos totais (exceto investimentos) no montante de R\$ 1.595.427 (2020 - R\$ 1.612.957) e capital circulante líquido negativo no montante de R\$ 5.756 (2020 - R\$ 13.420), decorrente de saldo com sociedades do grupo e obrigações com tributos. Essas obrigações não estão sujeitas a saída de recursos no curto prazo e serão liquidadas nos próximos exercícios através das operações em que a Companhia atua. Adicionalmente, sua controladora possui capacidade financeira suficiente para prover, caso necessário, o suporte financeiro para que a Companhia liquide as referidas obrigações.

### Responsabilidades da Administração e da governança pelas demonstrações contábeis

A Administração é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações contábeis de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações contábeis livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações contábeis, a Administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações contábeis, a não ser que a Administração pretenda liquidar a Companhia ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança da Companhia são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações contábeis.

### Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações contábeis, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações contábeis.

Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações contábeis, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais;
- Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia;
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela Administração;
- Concluimos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações contábeis ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia a não mais se manter em continuidade operacional;
- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações contábeis, inclusive as divulgações e se as demonstrações contábeis representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.



Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

São Paulo, 29 de abril de 2022.



BDO RCS Auditores Independentes SS  
CRC 2 SP 013846/O-1

  
Celso Luiz da Costa Lobo  
Contador CRC 1 SP251526/O-6

# Belgrávia Serviços e Participações S.A.

## Balanço patrimoniais em 31 de dezembro Em milhares de reais

	Nota	2021	2020		Nota	2021	2020
<b>Ativo</b>				<b>Passivo e passivo a descoberto</b>			
<b>Circulante</b>				<b>Circulante</b>			
Caixa e equivalentes de caixa		125	111	Fornecedores		33	
Tributos a recuperar		1.146	1.284	Impostos e taxas	7	6.994	14.815
		<u>1.271</u>	<u>1.395</u>			<u>7.027</u>	<u>14.815</u>
<b>Não circulante</b>				<b>Não circulante</b>			
Realizável a longo prazo				Sociedades do grupo	6 (a)	1.612.724	1.588.408
Sociedades do grupo	6 (a)	6.221	6.221	Provisão para passivo a descoberto	5 (b)	1.225	1.391.593
		<u>6.221</u>	<u>6.221</u>	Provisões fiscais, trabalhistas e cíveis		21.074	20.783
				Impostos e taxas	7	11.071	17.350
		<u>6.221</u>	<u>6.221</u>			<u>1.646.094</u>	<u>3.018.134</u>
<b>Investimentos</b>				<b>Passivo a descoberto</b>			
				Capital social	9 (a)	867.824	867.824
				Transações de capital	9 (d)	2.252.170	
	5 (b)	616.891	10.819	Ajuste de avaliação patrimonial	9 (b)	(873.488)	(781.090)
		<u>623.112</u>	<u>17.040</u>	Prejuízos acumulados		<u>(3.275.244)</u>	<u>(3.101.248)</u>
						<u>(1.028.738)</u>	<u>(3.014.514)</u>
<b>Total do ativo</b>		<u><u>624.383</u></u>	<u><u>18.435</u></u>	<b>Total do passivo e passivo a descoberto</b>		<u><u>624.383</u></u>	<u><u>18.435</u></u>

Belgrávia Serviços e Participações S.A.  
 Demonstrações dos resultados  
 Exercícios findos em 31 de dezembro  
 Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

	Nota	2021	2020
Operações continuadas			
Despesas operacionais			
Gerais e administrativas		(382)	(20.985)
Prejuízo bruto		(382)	(20.985)
Resultado das participações societárias			
Realização de ajuste acumulado de conversão	9 (b)	6.652	
Equivalência patrimonial	5 (b)	(175.985)	(1.076.412)
Prejuízo operacional		(169.715)	(1.097.397)
Resultado financeiro			
Resultado financeiro, líquido	10	(7.157)	(8.820)
Prejuízo antes do imposto de renda e da contribuição social		(176.872)	(1.106.217)
Imposto de renda e contribuição social	11	2.876	
Prejuízo do exercício		<u>(173.996)</u>	<u>(1.106.217)</u>
Prejuízo básico por ação das operações continuadas atribuível aos acionistas no final do exercício (expresso em R\$ por ação)	9 (c)	<u>(0,871)</u>	<u>(5,549)</u>

## Belgrávia Serviços e Participações S.A.

Demonstrações dos resultados abrangentes  
Exercícios findos em 31 de dezembro  
Em milhares de reais

---

	<u>Nota</u>	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Prejuízo do exercício		(173.996)	(1.106.217)
Outros resultados abrangentes:			
Itens que posteriormente transitarão pelo resultado:			
Realização de ajuste acumulado de conversão	9 (b)	(6.652)	
Variação cambial de investidas no exterior	9 (b)	(79.745)	(153.438)
Ajuste de variação cambial com investimentos líquido no exterior		<u>(6.001)</u>	<u>(18.234)</u>
Total do resultado abrangente do exercício		<u>(266.394)</u>	<u>(1.277.889)</u>

## Belgrávia Serviços e Participações S.A.

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido (passivo a descoberto)  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

	Nota	Capital social	Transações de capital	Ajuste de avaliação patrimonial	Prejuízos acumulados	Total do passivo a descoberto
Em 1º de janeiro de 2020		866.041		(609.418)	(1.995.031)	(1.738.408)
Total do resultado abrangente do exercício:						
Prejuízo do exercício (R\$ 5,549) por ação do capital social					(1.106.217)	(1.106.217)
Outros resultados abrangentes	9 (b)			(171.672)		(171.672)
Total do resultado abrangente do exercício				(171.672)	(1.106.217)	(1.277.889)
Transações de capital com os sócios:						
Aumento de capital		1.783				1.783
Em 31 de dezembro de 2020		867.824		(781.090)	(3.101.248)	(3.014.514)
Total do resultado abrangente do exercício:						
Prejuízo do exercício (R\$ 0,871) por ação do capital social					(173.996)	(173.996)
Realização de ajuste acumulado de conversão	9 (b)			(6.652)		(6.652)
Outros resultados abrangentes	9 (b)			(85.746)		(85.746)
Total do resultado abrangente do exercício				(92.398)	(173.996)	(266.394)
Transações de capital com os sócios:						
Outras movimentações de transações de capital	9 (d)		2.252.170			2.252.170
Em 31 de dezembro de 2021		867.824	2.252.170	(873.488)	(3.275.244)	(1.028.738)

## Belgrávia Serviços e Participações S.A.

Demonstrações dos fluxos de caixa  
Exercícios findos em 31 de dezembro  
Em milhares de reais

	Nota	2021	2020 (Reapresentado)
Fluxos de caixa das atividades operacionais			
Prejuízo antes do imposto de renda e contribuição social		(176.872)	(1.106.217)
Ajustes:			
Equivalência patrimonial	5 (b)	175.985	1.076.412
Provisão para contingências		291	20.783
Realização de ajuste acumulado de conversão	9 (b)	(6.652)	
Juros e variações monetárias e cambiais, líquidos	10	6.365	8.123
Caixa aplicado nas operações		(883)	(899)
Variação nos ativos e passivos:			
Tributos a recuperar		138	(3)
Depósitos judiciais			4
Fornecedores		33	(26)
Impostos e taxas		(11.224)	(5.923)
Caixa líquido aplicado nas atividades operacionais		(11.936)	(6.847)
Fluxos de caixa das atividades de financiamentos			
Partes relacionadas			
Recursos recebidos		11.950	5.089
Aumento de capital			1.783
Caixa líquido proveniente das atividades de financiamentos		11.950	6.872
Aumento de caixa e equivalentes de caixa		14	25
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício		111	86
Caixa e equivalentes de caixa no final do exercício		125	111

## Belgrávia Serviços e Participações S.A.

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2021

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

---

### 1 Contexto operacional

A Belgrávia Serviços e Participações S.A. ("Belgrávia" ou "Companhia"), é uma entidade de capital fechado e parte integrante do Grupo Novonor ("Grupo Novonor"), com sede em São Paulo, cuja controladora direta é a CNO S.A. ("CNO") e indireta a OEC S.A. ("OECSA"). A sede administrativa da Companhia está localizada na Av. Das Nações Unidas, 14.401 – Parque da Cidade – Chácara Santo Antonio, São Paulo.

A Companhia tem por objeto social a participação como sócia, acionista ou quotista, no capital de sociedades que possuam objetos sociais iguais ou diferentes do seu; a prestação de serviços administrativos, técnicos, pesquisa, planejamento e consultoria; o desenvolvimento de empreendimentos imobiliários incluindo a elaboração de projetos, as respectivas divulgações publicitárias e as operações de comercialização de unidades residenciais e/ou comerciais, a execução dos serviços necessários e obras de construção civil e engenharia pesada dentro de todo o território nacional.

Em 31 de dezembro de 2021, a Companhia apresentava excesso de passivos sobre os ativos totais (exceto investimentos) no montante de R\$ 1.644.404 (2020 – R\$ 1.633.740) e capital circulante líquido negativo no montante de R\$ 5.756 (2020 – R\$ 13.420), decorrentes de saldo com Sociedades do Grupo e obrigações com tributos. Essas obrigações não estão sujeitas a saída de recursos no curto prazo e serão liquidadas nos próximos exercícios através das operações em que a Companhia atua. A OECSA possui capacidade financeira suficiente e proverá, caso necessário, o suporte financeiro para que a Companhia cumpra suas obrigações operacionais e financeiras, a fim de manter sua atividade operacional.

As presentes demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2021, foram aprovadas pela Diretoria da Companhia em 29 de abril de 2022.

#### (a) Programa de Integridade

A OECSA e suas controladas possuem compromisso de continuamente atuar com ética, integridade e transparência, consistente com as melhores práticas mundiais de governança, com as leis, normas e regulamentos aplicáveis, bem como com as políticas da Companhia, zelando pela conduta baseada em princípios e valores éticos.

Várias iniciativas relacionadas a melhorias de controles de processos financeiros, tais como diretrizes e novos processos operacionais, foram implementadas com o objetivo de proporcionar maior segurança empresarial à OECSA e suas controladas. Novos indicadores e metas de integridade e controles financeiros foram definidos e estão sendo aplicados na avaliação de desempenho dos executivos da OECSA e suas controladas.

O Programa de Integridade da OECSA e suas controladas segue padrões típicos de empresas de capital aberto, com governança exercida por meio de um conselho de administração com participação de no mínimo 20% de conselheiros independentes, sendo esta participação de 38% atualmente. O acompanhamento e supervisão do programa é realizado continuamente no âmbito do Comitê de Integridade e Auditoria do Conselho de Administração, no qual se requer maioria de conselheiros independentes, sendo coordenado por um destes.

## Belgrávia Serviços e Participações S.A.

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2021

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

O Programa da Odebrecht Engenharia conta com todos os pilares fundamentais de um programa efetivo de Compliance: (i) independência e autonomia das área de integridade e de auditoria interna; (ii) políticas e diretrizes bem definidas, amplamente comunicadas, com treinamentos recorrentes aos integrantes; (iii) análises regulares de riscos que orientam as ações e concentrações do programa; (iv) processos de *due diligence* de terceiros e de integrantes regularmente implementados; (v) canais de denúncias disponíveis em todas as operações, com independência e imparcialidade na condução de investigações internas; (vi) monitoramento contínuo de riscos e controles, com indicadores objetivos para mensurar desempenho e efetividade; e (vii) remediações aplicadas quando da constatação de desvios.

Os controles internos implementados na Companhia foram amplamente testados e aprimorados nos últimos 5 anos, incluindo múltiplas instâncias de monitoramento independente. Em novembro de 2020, o Programa de Integridade foi atestado por monitores independentes apontados pelo Departamento de Justiça Americano ("DoJ") e pelo Ministério Público Federal do Brasil. Em 2021, passou por novo ciclo de revisão independente no âmbito dos acordos firmados com o Banco Mundial e com o Banco Interamericano de Desenvolvimento ("BID"). O relatório entregue pelos monitores aos dois bancos no final de 2021 não só reforçou as conclusões do monitoramento do acordo com o DoJ, encerrado exitosamente em 2020, mas também atestou que o Programa de Integridade da Odebrecht Engenharia atende a todas as diretrizes de *Compliance* do Banco Mundial e do BID.

Pode-se destacar algumas métricas alcançadas em 2021 no Programa de Integridade da Odebrecht Engenharia: (i) foram analisados 10.687 processos de *due diligence* de fornecedores; (ii) cumprimentos do Plano Anual de Treinamento aprovado pelo Conselho de Administração atingindo um índice de conclusão de 96% dos treinamentos do grupo meta definido, sendo que 100% no segmento dos líderes, englobando até o terceiro nível hierárquico; (iii) 157 relatos recebidos no canal de denúncias foram investigados de maneira independente pela área de Integridade gerando 51 ações de remediação, entre as quais, 14 ações de melhorias de processos, 04 demissões e 17 advertências verbais e escritas aplicadas; (iv) no monitoramento contínuo de *Compliance* foram abertas 843 ações para teste e verificação de processos, 610 contratos com terceiros revisados em relação a requisitos de integridade, 50 processos de contratação ou promoção de integrantes revisados para verificação de atendimento aos requisitos de avaliação de integridade e 235 processos de contratação revisados para averiguação de potenciais conflitos de interesse reportados.

Por fim, vale ressaltar que o Programa de Integridade da Odebrecht Engenharia está certificado na ISO 37001:2017 Sistema de Gestão Antissuborno com validade até abril de 2024, tendo passado por auditoria externa de um organismo certificador internacional credenciado.

## 2 Resumo das principais políticas contábeis

As principais políticas contábeis aplicadas na preparação destas demonstrações financeiras são as mesmas aplicadas nas demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro 2020, exceto pelas normas e alterações com vigência a partir de 1º de janeiro de 2021, conforme abaixo:

Revisadas e vigentes

- Alterações à IFRS 4, IFRS 7, IFRS 9, IFRS 16 e IAS 39 (CPC11, CPC 40, CPC 48 e CPC 06 (R2) respectivamente), Reforma da taxa de juros de referência (Fase 2).

- Alteração ao IFRS 16 (CPC 06(R2), Concessões de Aluguel Relacionadas à Covid-19).

A Administração da Companhia e suas controladas avaliaram os pronunciamentos, alterações e interpretações das normas contábeis descritas acima e não foram identificados impactos relevantes nas demonstrações financeiras consolidadas.

## Belgrávia Serviços e Participações S.A.

Notas explicativas da administração às demonstrações  
financeiras em 31 de dezembro de 2021

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

---

### 2.1 Base de preparação

As demonstrações financeiras foram preparadas e estão sendo apresentadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, que compreendem os pronunciamentos emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis ("CPC") transformados em Normas Brasileiras de Contabilidade – NBC TG mediante resoluções do Conselho Federal de Contabilidade, os quais estão convergidos com as normas internacionais de contabilidade emitidas pelo IASB (IFRS).

As demonstrações financeiras foram preparadas considerando o custo histórico como base de valor e ajustadas, quando requerido, para refletir o valor justo dos ativos e passivos.

A preparação dessas demonstrações financeiras requer o uso de certas estimativas contábeis críticas e também o exercício de julgamento por parte da administração da Companhia no processo de aplicação das políticas contábeis do Grupo. Não foram identificadas pela administração áreas que requerem maior nível de julgamento e possuem maior complexidade.

A Companhia não apresenta demonstrações financeiras consolidadas, conforme permitido pelo CPC 36 (R3) "Demonstrações Consolidadas", por ser uma subsidiária integral da CNO, que apresenta demonstrações financeiras consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, e seus controladores não requerem que a Companhia prepare demonstrações financeiras consolidadas.

### 2.2 Reapresentação de contas patrimoniais

A Companhia reclassificou nas Demonstrações do Fluxo de Caixa o valor de R\$ 20.783, classificado em [31 de dezembro de 2020](#) como "Provisões fiscais, trabalhistas e cíveis", no grupo de "Caixa aplicado nas operações – Variação nos ativos e passivos", para a rubrica "Provisão para contingência – Ajuste no Resultado", a fim de manter a comparabilidade das informações divulgadas em [31 de dezembro de 2021](#).

### 2.3 Conversão de moeda estrangeira

#### (a) Moeda funcional e moeda de apresentação

Os itens incluídos nas demonstrações financeiras são mensurados usando a moeda do principal ambiente econômico no qual a Companhia atua ("moeda funcional"). As demonstrações financeiras foram preparadas em Reais (R\$), que é a moeda funcional da Companhia, e estão sendo apresentadas em milhares de Reais.

#### (b) Transações e saldos

As operações com moedas estrangeiras são convertidas para a moeda funcional utilizando as taxas de câmbio vigentes nas datas das transações ou da avaliação, na qual os itens são remensurados. Os ganhos e as perdas cambiais resultantes da liquidação dessas transações e da conversão pelas taxas de câmbio do final do exercício, referentes a ativos e passivos monetários em moedas estrangeiras, são reconhecidos na demonstração do resultado.

#### (c) Investidas da Companhia

Os resultados e a posição financeira das controladas e coligadas, cuja moeda funcional é diferente da moeda de apresentação, são convertidos na moeda de apresentação, como segue:

(i) Os saldos de investimentos são convertidos pela taxa de fechamento da data do balanço;

(ii) Os resultados de equivalência são convertidos pelas taxas médias de câmbio dos respectivos períodos; e

## Belgrávia Serviços e Participações S.A.

Notas explicativas da administração às demonstrações  
financeiras em 31 de dezembro de 2021

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

---

- (iii) Todas as diferenças de câmbio resultantes são reconhecidas como um componente separado no patrimônio líquido.

Quando uma operação no exterior é parcialmente ou integralmente alienada, vendida ou incorporada, as correspondentes diferenças de câmbio que foram registradas no patrimônio são reconhecidas na demonstração do resultado, como parte de ganho ou perda resultante da venda.

### 2.4 Caixa e equivalente de caixa

Caixa e equivalentes de caixa incluem o caixa, os depósitos bancários, e outros investimentos de curto prazo de alta liquidez, com vencimentos originais de até três meses, ou menos, e com risco insignificante de mudança de valor.

### 2.5 Partes relacionadas

Os principais saldos mantidos com as Sociedades do Grupo estão regidos por instrumento contratual “Contrato de Mútuo” e “contrato de conta corrente e gestão de caixa único”, firmado entre a Companhia e suas controladas e empresas do Grupo. A natureza das operações é de repasses de recursos, cessões de créditos e assunções de obrigações e não há incidência de encargos financeiros.

### 2.6 Investimentos em controladas e coligadas

Coligadas são todas as entidades sobre as quais a Companhia tem influência significativa, mas não o controle, geralmente por meio de uma participação societária de 20% a 50% dos direitos de voto.

Os investimentos em controladas (sociedades nas quais a Companhia possui controle direto ou indireto da investidora) e coligadas (sociedades nas quais a Companhia tem influência significativa na administração) são, inicialmente, registrados pelo valor de custo e posteriormente avaliados pelo método de equivalência patrimonial.

A participação da Companhia nos lucros ou prejuízos de suas controladas e coligadas são reconhecidas na demonstração do resultado e a participação nas mutações das reservas é reconhecida nas reservas da Companhia. No caso de variação cambial de investimentos em coligadas e controladas no exterior, as variações no valor do investimento são apresentadas na conta “Ajuste de avaliação patrimonial”, no patrimônio líquido da Companhia, mensurados conforme descrito na Nota 2.3 e demonstrado na Nota 5 (b). Os ganhos e as perdas de diluição, ocorridos em participações em coligadas, são reconhecidos na demonstração do resultado.

As provisões para perdas nos investimentos em sociedades controladas são constituídas sobre o patrimônio líquido negativo (passivo a descoberto) dessas sociedades e classificadas no passivo não circulante, em contrapartida do resultado do exercício. Quando a participação da Companhia nas perdas de uma coligada for igual ou superior ao valor contábil do investimento, incluindo quaisquer outros recebíveis, a Companhia não reconhece perdas adicionais, a menos que tenha incorrido em obrigações legais ou construtivas de fazer pagamentos em nome da coligada ou controlada em conjunto.

Os ganhos não realizados das operações entre a Companhia e suas controladas e coligadas são eliminados na proporção da participação da Companhia. As perdas não realizadas também são eliminadas, a menos que a operação forneça evidências de uma perda (*impairment*) do ativo transferido. As políticas contábeis das coligadas são alteradas, quando necessário, para assegurar consistência com as políticas adotadas pela Companhia.

Se a participação societária na coligada for reduzida, mas for retida influência significativa, somente uma parte proporcional dos valores anteriormente reconhecidos em outros resultados abrangentes será reclassificada para o resultado, quando apropriado.

## Belgrávia Serviços e Participações S.A.

Notas explicativas da administração às demonstrações  
financeiras em 31 de dezembro de 2021

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

---

Quando necessário, as práticas contábeis das investidas são alteradas para garantir consistência com as práticas adotadas pela Companhia.

### Reestruturação societária envolvendo entidades sob controle comum

Para as situações de reestruturações societárias em que o controlador final antes e depois da transação permanece o mesmo, a Administração elegeu o custo precedente como a prática contábil, por entender que representa melhor a transação ocorrida e fornece uma informação de maior relevância.

A política contábil do custo precedente prevê que ao contabilizar uma participação societária entre entidades sob controle comum, a entidade que recebe as participações societárias inicialmente mensurará os ativos e passivos transferidos, reconhecidos aos seus valores contábeis nas contas da entidade que faz a transferência, na data da transferência.

Para valores previamente reconhecidos em outros resultados abrangentes, relativos à entidade controlada, cuja participação foi reestruturada entre controladas ou então de uma controlada com sua controladora, deverá manter-se no patrimônio líquido da Companhia, até o momento da efetiva realização da participação societária que enseja a perda de controle para o grupo econômico que a entidade pertence.

### 2.7 Imposto sobre a renda e contribuição social correntes

As despesas de impostos sobre a renda, as quais abrangem o imposto sobre a renda devido pelas sucursais/subsidiárias no exterior e, no caso do Brasil, também a contribuição social sobre o lucro líquido, compreendem os tributos correntes. Os impostos sobre a renda são reconhecidos na demonstração do resultado, exceto na proporção em que estiverem relacionados com itens reconhecidos diretamente no patrimônio líquido ou no resultado abrangente. Nesse caso, o imposto é reconhecido, respectivamente, no patrimônio líquido ou no resultado abrangente.

Os encargos de impostos sobre a renda correntes são calculados com base nas leis tributárias promulgadas na data do balanço dos países em que as controladas e coligadas da Companhia atuam e geram lucro tributável.

No Brasil, as alíquotas desses impostos, definidas atualmente para determinação dos tributos, são de 25% para o imposto de renda e de 9% para a contribuição social.

### 2.8 Provisões

Provisões são reconhecidas quando a Companhia tem uma obrigação presente que é resultado de eventos passados, sendo provável uma saída de recursos necessária para liquidar a obrigação e o valor possa ser estimado com segurança. As provisões são quantificadas ao valor presente do desembolso esperado para liquidar a obrigação, sendo utilizada a taxa adequada de desconto de acordo com os riscos relacionados ao passivo.

#### Provisões para riscos tributários, cíveis e trabalhistas

As provisões para riscos tributários, cíveis e trabalhistas são atualizadas monetariamente até o final do período de relatório para cobrir perdas prováveis, com base na natureza do risco e na opinião dos consultores jurídicos da Companhia.

## Belgrávia Serviços e Participações S.A.

Notas explicativas da administração às demonstrações  
financeiras em 31 de dezembro de 2021  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

---

### 2.9 Capital Social

O investimento efetuado na Companhia pelos acionistas é representado pelo Capital Social. Este abrange não somente as parcelas entregues pelos acionistas como também os valores obtidos pela Companhia e que, por decisões dos acionistas, foram incorporados ao Capital Social, representando uma espécie de investimento derivado da renúncia a sua distribuição na forma de dividendos.

Os custos incrementais diretamente atribuíveis à emissão de novas ações ou opções são demonstrados no patrimônio líquido, como uma dedução do valor captado, líquidos de impostos.

### 2.10 Novos pronunciamentos, alterações e interpretações das normas contábeis

Revisadas e não vigentes

- Nova Norma IFRS 17 (CPC 50), Contratos de Seguros – vigente a partir de 1ª de janeiro de 2023.
- Alterações à IFRS 10 e IAS 28 (CPC 36(R3) e CPC 18(R2)) respectivamente), Venda ou contribuição de ativos entre um investidor e sua coligada ou *joint venture* – vigência não definida.
- Alteração ao IAS 1 (CPC 26(R1)), Classificação de passivos como circulantes ou não circulantes – vigente a partir de 1ª de janeiro de 2023.
- Alteração ao IFRS 3 (CPC 15(R1)), Referência à Estrutura Conceitual – vigente a partir de 1ª de janeiro de 2022.
- Alteração ao IAS 16 (CPC 27), Imobilizado: Recursos Antes do Uso Pretendido – vigente a partir de 1ª de janeiro de 2022.
- Alteração ao IAS 37 (CPC 25), Contratos Onerosos Custo de Cumprimento do Contrato – vigente a partir de 1ª de janeiro de 2022.
- Alterações à IFRS 1, IFRS 9, IFRS 16 e IAS 41 (CPC 27(R1), CPC 43(R1), CPC 48, CPC 06(R2) e CPC 29, respectivamente), Melhorias Anuais ao Ciclo de IFRS's 2018–2020 – vigente a partir de 1ª de janeiro de 2022.
- Alteração ao IAS 1 (CPC 26(R1)), Divulgação de políticas contábeis – vigente a partir de 1ª de janeiro de 2023.
- Alteração ao IAS 8 (CPC 23), Definição de estimativas contábeis – vigente a partir de 1ª de janeiro de 2023.
- Alteração ao IAS 12 (CPC 32), Impostos diferidos ativos e passivos originados de transação única ("*single transaction*") – vigente a partir de 1ª de janeiro de 2023.

A Administração da Companhia e suas controladas estão em processo de avaliação dos pronunciamentos, alterações e interpretações das normas contábeis descritas acima.

### 3 Estimativas e julgamentos contábeis críticos

As estimativas e os julgamentos contábeis são continuamente avaliados e baseiam-se na experiência histórica e em outros fatores, incluindo expectativas de eventos futuros, consideradas razoáveis para as circunstâncias.

#### 3.1 Estimativas e premissas contábeis críticas

Com base em premissas, a Companhia faz estimativas com relação ao futuro. Por definição, as estimativas contábeis resultantes raramente serão iguais aos respectivos resultados reais.

## Belgrávia Serviços e Participações S.A.

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2021

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

As áreas que requerem maior nível de julgamento e possuem maior complexidade, bem como as áreas nas quais premissas e estimativas são significativas e apresentam risco significativo para as demonstrações financeiras, estão contempladas abaixo:

(a) Imposto de renda, contribuição social e outros impostos

Julgamento significativo da Administração é requerido para determinar o valor do imposto diferido ativo que pode ser reconhecido, com base no prazo provável e nível de lucros tributáveis futuros e outras fontes de receita.

Impostos diferidos ativos são reconhecidos para prejuízos fiscais não utilizados na extensão em que seja provável que lucros tributáveis futuros estarão disponíveis contra os quais os prejuízos possam ser utilizados.

(b) Mensuração do Valor justo dos instrumentos financeiros

O valor justo de instrumentos financeiros que não são negociados em mercados ativos é determinado mediante o uso de técnicas de avaliação.

A Companhia usa seu melhor julgamento para escolher o método de avaliação e definir premissas que se baseiam principalmente nas condições de mercado existentes na data do balanço.

(c) Provisões fiscais, previdenciárias, trabalhistas e cíveis

Provisões são constituídas para os riscos tributários, cíveis e trabalhistas referentes a processos judiciais que representam perdas prováveis e cujos valores são estimáveis com segurança.

A avaliação da probabilidade de perda inclui a avaliação das evidências disponíveis, a hierarquia das leis, as jurisprudências disponíveis, as decisões mais recentes nos tribunais e sua relevância no ordenamento jurídico, bem como a avaliação dos advogados externos.

#### 4 Instrumentos financeiros por categoria

	Custo amortizado	
	31 dezembro de 2021	31 dezembro de 2020
Ativos, conforme o balanço patrimonial		
Caixa e equivalentes de caixa	125	111
Partes relacionadas	6.221	6.221
	<u>6.346</u>	<u>6.332</u>
Passivos, conforme o balanço patrimonial		
Fornecedores	33	
Partes relacionadas	1.612.724	1.588.408
	<u>1.612.757</u>	<u>1.588.408</u>

## Belgrávia Serviços e Participações S.A.

Notas explicativas da administração às demonstrações  
financeiras em 31 de dezembro de 2021  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

### 5 Investimentos

#### (a) Informações sobre as investidas

	Quantidade de ações ou cotas possuídas		Participação (%)		Patrimônio líquido (passivo a descoberto)		Lucro líquido (prejuízo) do exercício	
	31 de dezembro de 2021	31 de dezembro de 2020	31 de dezembro de 2021	31 de dezembro de 2021	31 de dezembro de 2021	31 de dezembro de 2020	31 de dezembro de 2021	31 de dezembro de 2020
Multitrade S.A. ("Multitrade")	22.198.643.130	22.198.643.130	100%	100%	10.757	10.819	(62)	1.122
Tenenge Overseas Corporation ("TOC")	26.441.532	26.441.532	100%	100%	606.134	(1.390.452)	(175.923)	(959.904)
Odebrecht Industrial Engineering America ("OIEAM")	100	100	100%	100%	(1.225)	(1.141)		(117.630)
NSP Investimentos S.A. - Em Recuperação Judicial ("NSPInv") (i)	816.671.285	816.671.285	41,47%	41,47%	(6.654.766)	(9.434.645)	3.873.805	(4.005.554)

- (i) A NSPInv foi constituída em 29 de maio de 2015. É a uma sociedade por ações, de capital fechado, com sede em São Paulo - SP. A NSPInv possui participação direta nas controladas: NSP (100%), Atvos Agroindustrial Investimentos S.A. – Em recuperação judicial (82,30%) e Braskem (38,38%). Em 31 de dezembro de 2021, a NSPInv possuía passivo a descoberto. Adicionalmente, a participação da Companhia nas perdas acumuladas da NSPInv é superior ao valor contábil do investimento. De acordo com as políticas contábeis relacionada a prática de registro em coligadas, a Companhia não reconhece como passivo, a sua participação nas perdas adicionais oriundas desses investimentos.

## Belgrávia Serviços e Participações S.A.

Notas explicativas da administração às demonstrações  
financeiras em 31 de dezembro de 2021  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

### (b) Movimentação dos investimentos em empresas controladas e coligadas

	<u>No início do exercício</u>	<u>Transferências</u>	<u>Transações de capital (i)</u>	<u>Equivalência patrimonial</u>	<u>Variação cambial de investidas no exterior</u>	<u>No final do exercício</u>
Investimentos						
Multitrade TOC	10.819	(1.647.825)	2.252.170	(62) (3.505)	5.294	10.757 606.134
Subtotal	10.819	(1.647.825)	2.252.170	(3.567)	5.294	616.891
Provisão para passivo a descoberto						
TOC OIEAM	(1.390.452) (1.141)	1.647.825		(172.418)	(84.955) (84)	(1.225)
Subtotal	(1.391.593)	1.647.825		(172.418)	(85.039)	(1.225)
Saldo em 31 de dezembro de 2021	<u>(1.380.774)</u>		<u>2.252.170</u>	<u>(175.985)</u>	<u>(79.745)</u>	<u>615.666</u>
Saldo em 31 de dezembro de 2020	<u>(150.924)</u>			<u>(1.076.412)</u>	<u>(153.438)</u>	<u>(1.380.774)</u>

i) Em 2021, a administração da OECSA optou pela regularização de saldos entre partes relacionadas, entre transações com entidades sob controle comum, resultando em contribuições de capital por parte dos acionistas com o efeito no patrimônio líquido, vide nota 9 (d).

## Belgrávia Serviços e Participações S.A.

Notas explicativas da administração às demonstrações  
financeiras em 31 de dezembro de 2021  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

### 6 Partes relacionadas

#### Sociedades do grupo

	Ativo não circulante	Passivo não circulante	Resultado financeiro, líquido - Resultado	Resultado financeiro, líquido - AAP (i)
CNO		1.195.575		
CBPO Engenharia Ltda. ("CBPO")		25		
Multitrade		8.099		
Novonor		108.313		
TOC		98.381	(60)	
Construtora Norberto Odebrecht S.A. - Argentina		115.061	(6.305)	
OECI S.A. ("OECI")	6.221			
Construtora Norberto Odebrecht S.A. - Bolívia		59.367		(4.083)
Novonor Finance Ltd. ("NFL")				(1.214)
OEC Finance Limited (ii)		27.903		(704)
Saldo em 31 de dezembro de 2021	6.221	1.612.724	(6.365)	(6.001)
Saldo em 31 de dezembro de 2020	6.221	1.588.408	(8.123)	(18.234)

(i) Referem-se à variação cambial sobre ativos e passivos monetários com moeda funcional diferente da Companhia, registrados no Brasil, advinda de operações entre sociedades que fazem parte do mesmo grupo econômico e que estejam sob controle comum para as quais a liquidação não é provável de ocorrer nem está planejada para o futuro previsível, como parte de seu investimento líquido em operações no exterior. As variações cambiais decorrentes desses ativos e passivos monetários são reconhecidas em Outros Resultados Abrangentes, em "Ajuste acumulado de conversão" (Nota 9(b)).

(ii) Em 30 de setembro de 2021 foi celebrado contrato de assunção de dívida, entre a Companhia, OEC Finance Limited ("OEC Finance") e NFL, o qual a dívida da Companhia no montante de US\$5 milhões com a NFL foi assumida pela OEC Finance, com o objetivo de compensar saldos entre empresas do Grupo Novonor. O montante a pagar para a OEC Finance em 31 de dezembro de 2021 é de R\$27.903 com vencimento em setembro de 2026, sem a incidência de juros.

## Belgrávia Serviços e Participações S.A.

Notas explicativas da administração às demonstrações  
financeiras em 31 de dezembro de 2021

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

### 7 Impostos e taxas

	31 de dezembro de 2021	31 de dezembro de 2020
Parcelamento de tributos	18.065	32.165
	<u>18.065</u>	<u>32.165</u>
Passivo circulante	6.994	14.815
Passivo não circulante	11.071	17.350

#### Parcelamento por ano de vencimento

<u>Ano</u>	<u>Valor</u>
2022	6.994
2023	6.994
2024	4.074
2025	3
Total	<u>18.065</u>

#### (a) Parcelamentos do Programa de Regularização Tributária ("PRT") e do Programa Especial de Regularização Tributária ("PERT")

Em 2017 a Companhia aderiu ao PRT e PERT com o objetivo de quitar o montante de R\$ 535.688 (incluindo multa e juros) de dívidas tributárias federais.

A liquidação foi mediante o pagamento de 24% da dívida em 24 parcelas e o restante (76%) com a utilização créditos de prejuízos fiscais e base negativa de CSLL adquiridos de empresas do Grupo Novonor, no montante de R\$ 414.166.

Em 2018, a Companhia consolidou os parcelamentos e, até 31 de dezembro de 2021, foram quitadas integralmente as parcelas no montante de R\$ 128.565.

#### (b) Parcelamento Ordinário

Em abril e agosto de 2019 a Companhia aderiu aos Parcelamentos Ordinários para quitar débitos de IRPJ e CSLL de anos anteriores no montante de R\$ 31.890 em 60 parcelas, sendo que até 31 de dezembro de 2021 foram quitados o montante de R\$ 15.431. Do saldo remanescente de R\$ 18.066 registrado no passivo, refere-se ao principal no montante de R\$ 16.459 com atualização da Selic Acumulada em R\$ 1.606.

### 8 Provisões fiscais, trabalhistas, cíveis e outras

A Companhia vem discutindo reclamações tributárias no montante de R\$ 137.600 (2020 - R\$ 162.307), para os quais não foi constituída provisão para perdas em face da avaliação dos administradores e de seus assessores jurídicos externos que consideram possíveis as chances de perda.

## Belgrávia Serviços e Participações S.A.

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2021

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

### 9 Passivo a descoberto

#### (a) Capital social

O capital social da Companhia, em 31 de dezembro de 2021, é de R\$ 867.824 dividido em 199.763.403 ações ordinárias, todas sem valor nominal.

#### (b) Ajuste de avaliação patrimonial

A seguir, demonstramos a movimentação nesta conta para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e de 2020:

	Nota	31 de dezembro de 2021	31 de dezembro de 2020
Saldo inicial do exercício		(781.090)	(609.418)
Realização de ajuste acumulado de conversão (i)		(6.652)	
Variação cambial de investidas no exterior	5 (b)	(79.745)	(153.438)
Ajuste de variação cambial com investimentos líquido no exterior (ii)		(6.001)	(18.234)
Saldo final do exercício		(873.488)	(781.090)

(i) Realização de CTA referente a baixa de investimentos que a Companhia detinha participação no passado: OLEX International Inc. – R\$6.548 e CNO Guatemala – R\$104;

(ii) Refere-se a variação cambial sobre alguns ativos e passivos monetários com moeda funcional diferente do Real registrados no Brasil, advinda de operações entre sociedades que fazem parte do mesmo grupo econômico e que estejam sob controle comum para as quais a liquidação não é provável de ocorrer nem está planejada para o futuro previsível, como parte de seu investimento líquido em operações no exterior. As variações cambiais decorrentes desses ativos e passivos monetários são reconhecidas em Outros Resultados Abrangentes, em "Ajuste acumulado de conversão".

#### (c) Prejuízo por ação

A Companhia apresenta o cálculo do resultado por ação básico, calculado através da divisão do lucro do exercício, atribuído aos detentores de ações ordinárias da companhia, pela quantidade média ponderada de ações ordinárias disponíveis durante o exercício.

	31 de dezembro de 2021	31 de dezembro de 2020
Prejuízo do exercício das operações continuadas	(173.996)	(1.106.217)
Média ponderada da quantidade de ações, por classe (em milhares)		
Ações ordinárias	199.763	199.353
Prejuízo por ação (expresso em Reais)		
Ações ordinárias	(0,871)	(5,549)

## Belgrávia Serviços e Participações S.A.

Notas explicativas da administração às demonstrações  
financeiras em 31 de dezembro de 2021

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

### (d) Transações de capital

Durante o ano de 2021, a Administração da Companhia avaliou juntamente com seus assessores técnico externos a regularização de transações financeiras realizadas entre empresas sob controle comum dentro do Grupo OEC, dentre elas, operações de mútuos, prestações de serviços e/ou compra de equipamentos.

Com o objetivo de reduzir as transações entre as empresas do Grupo OEC, foi efetuado o levantamento de transações que: (i) não há uma expectativa prevista para liquidação; (ii) não são praticadas em condições de mercado; e (iii) refere-se a transações sem movimentação por mais de dois exercícios, sendo avaliada cada transação, quanto a possibilidade de realização por meio da regularização dos saldos entre partes relacionadas, cujas transações são com entidades sob controle comum e que resultam em contribuições de capital por parte dos acionistas, sendo o efeito da realização registrado no patrimônio líquido.

Em 31 de dezembro de 2021, a Companhia reconheceu no patrimônio líquido, por efeito reflexo de investimento em suas controladas, o montante de R\$ 2.252.170, vide nota 5 (b).

### 10 Resultado financeiro, líquido

	Nota	Exercícios findos em 31 de dezembro	
		2021	2020
Variação cambial nas operações com Partes relacionadas	6	(6.365)	(8.123)
Juros e multas sobre tributos		6	6
Outros, líquido		(798)	(703)
		<u>(7.157)</u>	<u>(8.820)</u>

### 11 Despesa de imposto de renda e contribuição social

	2021	2020
Prejuízo antes do imposto de renda e da contribuição social	(176.872)	(1.106.217)
Imposto de renda e contribuição social às alíquotas nominais (34%)	60.136	376.114
Ajustes para apuração:		
Adições e exclusões, líquidas	(60.136)	(376.114)
Ajustes decorrentes de exercícios sociais anteriores	2.876	
Efeito do imposto de renda e contribuição social no resultado	<u>2.876</u>	<u></u>
Imposto de renda e contribuição social correntes	<u>2.876</u>	<u></u>

\* \* \*