

**ROTA DA BR 262 MG S.A.**

**CNPJ/MF Nº 58.489.142/0001-44**

**NIRE 31300170586**

**ATA DE ASSEMBLEIA GERAL EXTRAORDINÁRIA**

**REALIZADA EM 26 DE DEZEMBRO DE 2024**

**I. Data, Horário e Local:** 26 de dezembro de 2024, às 17:00 horas, na Cidade de Uberaba, Estado de Minas Gerais, na Avenida Niza Marquez Guaritá, nº 1850, Martinelli Mall, Sala 08, Residencial Filinha Mendes, CEP 38035-672 ("Companhia").

**II. Convocação e Presença:** Dispensadas as formalidades de convocação, na forma do disposto no artigo 124, §4º, da Lei 6.404, de 15 de dezembro de 1976, conforme alterada ("Lei das S.A."), em razão da presença da única acionista representando a totalidade do capital social da Companhia.

**III. Composição da Mesa:** Presidente: Paulo Augusto Franzine; e Secretário: André Felipe Fernandes Figueira.

**IV. Ordem do Dia:** Deliberar sobre **(i)** a conversão da Companhia em subsidiária integral da Rotas do Brasil S.A., inscrita no CNPJ sob o nº 57.582.342/0001-84 ("Rotas do Brasil"); **(ii)** o aumento de capital social da Companhia; e **(iii)** a reforma e consolidação do estatuto social da Companhia, incluindo uma reforma de suas regras de governança.

**V. Deliberações:** Após o exame e a discussão das matérias constantes na ordem do dia, a única acionista deliberou pelo seguinte:

**(i)** Aprovar a conversão da Companhia em uma subsidiária integral da Rotas do Brasil, tendo em vista a aquisição da totalidade das suas ações pela Rotas do Brasil, nos termos do artigo 251, §2º, da Lei das S.A.;

**(ii)** Aprovar a emissão de 310.961.584 (trezentos e dez milhões, novecentas e sessenta e uma mil e quinhentas e oitenta e quatro) ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal pela Companhia, com preço de emissão unitário de R\$ 1,00 (um real) por ação, fixado com base no artigo 170, §1º, inciso II, da Lei das S.A., totalizando R\$ 310.961.584,00 (trezentos e dez milhões, novecentos e sessenta e um mil, quinhentos e oitenta e quatro reais), sendo R\$ 179.490.292,00 (cento e setenta e nove milhões, quatrocentos e noventa mil, duzentos e noventa e dois reais) destinados à reserva de capital, nos termos do artigo 182, §1º, da Lei das S.A., e R\$ 131.471.292,00 (cento e trinta e um milhões, quatrocentos e setenta e um mil, duzentos e noventa e dois reais) destinados ao capital social, passando o capital social dos atuais R\$ 1.000,00 (mil reais), dividido em 1.000 (mil) ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal, **para** R\$ 310.962.584,00 (trezentos e dez milhões, novecentos e sessenta e dois mil, quinhentos e oitenta e quatro reais)

dividido em 310.962.584 (trezentas e dez milhões, novecentas e sessenta e duas mil e quinhentas e oitenta e quatro) ações ordinárias e nominativas, a serem subscritas e integralizadas pela Rotas do Brasil na forma dos Boletins de Subscrição constante dos **Anexos II e III** da presente ata. Os acionistas acordam que os pagamentos do preço de emissão das ações ora emitidas serão primeiramente destinados à integralização do capital social e, após a integralização deste, destinados à integralização da reserva de capital.

Em razão da aprovação da matéria acima, aprovar a alteração da redação do artigo 5º do estatuto social, cuja redação consolidada foi aprovada adiante, o qual passa a vigorar com a seguinte nova redação:

**"Artigo 5º** - *O capital social da Companhia totalmente subscrito e parcialmente integralizado, em moeda corrente nacional, é de R\$ 310.962.584,00 (trezentos e dez milhões, novecentos e sessenta e dois mil, quinhentos e oitenta e quatro reais), dividido em 310.962.584 (trezentos e dez milhões, novecentas e sessenta e duas mil e quinhentas e oitenta e quatro) ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal.*

**Parágrafo 1º** - *Cada ação ordinária confere ao seu titular 1 (um) voto nas assembleias gerais de acionistas ("Assembleia Geral").*

**Parágrafo 2º** - *Todas as ações de emissão da Companhia serão escrituradas nos livros próprios da Companhia em nome de seus titulares.*

**Parágrafo 3º** - *É vedada a criação ou emissão de partes beneficiárias pela Companhia.*

(iii) Aprovar a reforma e consolidar o estatuto social da Companhia, incluindo a reforma de suas regras de governança, que passa a vigorar com a redação constante do **Anexo I** a esta ata.

**VI. Encerramento:** Nada mais havendo a ser tratado, o Sr. Presidente deu por encerrada a Assembleia, da qual lavrou-se a presente ata, que, após lida e achada conforme, foi por todos os presentes assinada.

**VII. Assinaturas: Mesa:** Presidente, Paulo Augusto Franzine e Secretário, André Felipe Fernandes Figueira. **Subscritores:** Rotas do Brasil S.A.

Uberaba/MG, 26 de dezembro de 2024.

*A presente ata foi lavrada em 1 (uma) via digital, sendo uma cópia mantida no livro próprio.*

*(restante da página propositalmente deixada em branco)*

*(página de assinaturas a seguir)*

**Mesa:**

---

**PAULO AUGUSTO FRANZINE**

Presidente

---

**ANDRÉ FELIPE FERNANDES FIGUEIRA**

Secretário

**Acionista Subscritor:**

**ROTAS DO BRASIL S.A.**

---

Por: André Felipe Fernandes Figueira

Este documento foi assinado digitalmente por Andre Felipe Fernandes Figueira e Road Concessoes S.A.  
Para verificar as assinaturas vá ao site <https://assinaturas.certisign.com.br:443> e utilize o código 860B-3173-9ADA-D678.

## **ANEXO I**

### **ESTATUTO SOCIAL DA ROTA DA BR 262 MG S.A.**

#### **CAPÍTULO I**

##### **DENOMINAÇÃO, SEDE, OBJETO SOCIAL E PRAZO DE DURAÇÃO**

**Artigo 1º** - A **ROTA DA BR 262 MG S.A.** é uma sociedade por ações de capital fechado, regida pelo presente estatuto social ("Estatuto Social"), pela Lei nº 6.404/1976 ("Lei das S.A."), suas alterações e demais disposições legais aplicáveis ("Companhia").

**Artigo 2º** - A Companhia tem sua sede social na Avenida Niza Marquez Guaritá, nº 1850, Martinelli Mall, Sala 08, Residencial Filinha Mendes, CEP 38035-672, Cidade de Uberaba, Estado de Minas Gerais, podendo instalar, estabelecer, transferir e extinguir filiais, sucursais, agências, depósitos e escritórios em qualquer parte do território nacional ou do exterior, por deliberação da Diretoria.

**Artigo 3º** - A Companhia tem por objeto social a participação no capital social de outras empresas.

**Parágrafo Único** - Fica desde já expressamente vedada a prática, pela Companhia, de quaisquer atos estranhos ao objeto social descrito no caput do Artigo 3º acima.

**Artigo 4º** - A Companhia tem prazo de duração indeterminado.

#### **CAPÍTULO II**

##### **CAPITAL SOCIAL**

**Artigo 5º** - O capital social da Companhia totalmente subscrito e parcialmente integralizado, em moeda corrente nacional, é de R\$310.962.584,00 (trezentos e dez milhões, novecentos e sessenta e dois mil, quinhentos e oitenta e quatro reais), dividido em 310.962.584 (trezentas e dez milhões, novecentas e sessenta e duas mil e quinhentas e oitenta e quatro) ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal.

**Parágrafo 1º** - Cada ação ordinária confere ao seu titular 1 (um) voto nas assembleias gerais de acionistas ("Assembleia Geral").

**Parágrafo 2º** - Todas as ações de emissão da Companhia serão escrituradas nos livros próprios da Companhia em nome de seus titulares.

**Parágrafo 3º** - É vedada a criação ou emissão de partes beneficiárias pela Companhia.

**Artigo 6º** - As ações são indivisíveis em relação à Companhia, que não reconhecerá mais do que um proprietário para exercer os direitos a elas inerentes.

**Artigo 7º** - Observado o disposto neste Estatuto Social e na Lei das S.A., os acionistas terão direito de preferência para, na proporção de suas participações acionárias, subscrever novas ações, bônus de subscrição e valores mobiliários conversíveis em ações emitidas pela Companhia.

**Parágrafo 1º** - O direito de preferência deve ser exercido pelos acionistas no prazo de 30 (trinta) dias, a partir (i) da primeira publicação, no Diário Oficial do Estado, do respectivo aviso aos acionistas ou da data de recebimento, devidamente comprovado por meio de aviso de recebimento, ou protocolo firmado pelo respectivo representante legal, por parte daqueles acionistas que não tenham comparecido à Assembleia em que foi aprovado o aumento de capital da Companhia, de comunicado a respeito da abertura do prazo para exercício do direito de preferência, ou ainda (ii) da data da Assembleia Geral que tiver aprovado a emissão dos valores mobiliários descritos no caput deste artigo caso todos os acionistas tenham comparecido à referida Assembleia.

**Parágrafo 2º** - Se, após oferecido o direito de preferência para os acionistas, na forma do Parágrafo 1º acima, as ações emitidas em razão de aumento de capital social não forem integralmente subscritas, a Companhia poderá, mediante deliberação da Assembleia Geral, oferecer as ações não subscritas para terceiros.

**Artigo 8º** - A não integralização, pelo subscritor, do valor subscrito, nas condições previstas no boletim de subscrição, constituirá, de pleno direito, o acionista remisso em mora, de acordo com a Lei das S.A., sujeitando o subscritor ao pagamento do valor em atraso corrigido pela variação positiva do IPCA, além de juros moratórios de 1% (um por cento) ao mês, *pro rata die*, até a data do efetivo pagamento, e multa não compensatória igual a 10% (dez por cento) do valor devido.

### CAPÍTULO III

#### ASSEMBLEIAS GERAIS

**Artigo 9º** - Os acionistas reunir-se-ão anualmente, em assembleia geral ordinária da Companhia, a ser realizada nos 4 (quatro) primeiros meses contados do encerramento de cada exercício social, para deliberar sobre as matérias dispostas no artigo 132 da Lei das S.A., e, extraordinariamente, sempre que necessário, sendo permitida a realização simultânea de Assembleias Gerais ordinária e extraordinária, com poderes para decidir todos os negócios relativos ao objeto da Companhia e tomar as resoluções que julgar convenientes à sua defesa e desenvolvimento.

**Artigo 10º** - As Assembleias Gerais poderão ser convocadas, a qualquer momento, na forma prevista na Lei das S.A.

**Parágrafo 1º** - As formalidades de convocação previstas acima, ficam dispensadas quando todos os acionistas comparecerem ou se declararem, por escrito, cientes do local, data, hora e ordem do dia da respectiva Assembleia Geral.

**Parágrafo 2º** - As Assembleias Gerais instalar-se-ão: (i) em primeira convocação, com a presença de acionistas detentores de mais de 50% (cinquenta por cento) do capital social votante, e (ii) em segunda convocação, com qualquer número.

**Parágrafo 3º** - As Assembleias Gerais deverão ocorrer na sede social da Companhia e extraordinariamente poderão ser realizadas fora da sua sede, e deverão ser dirigidas por um presidente e um secretário. O presidente deverá ser eleito pelos acionistas presentes, que deverá indicar, em seguida, o secretário.

**Parágrafo 4º** - Os acionistas não poderão deliberar sobre qualquer matéria que não tenha sido expressamente incluída na ordem do dia da respectiva Assembleia Geral, exceto se todos os acionistas estiverem presentes e expressamente concordarem em deliberar a matéria.

**Parágrafo 5º** - Os acionistas poderão ser representados nas Assembleias Gerais por procurador constituído na forma do artigo 126, parágrafo 1º da Lei das S.A.

**Parágrafo 6º** - Não poderá votar na Assembleia Geral o acionista com direitos sociais suspensos, na forma dos artigos 120 e 122, inciso V, da Lei das S.A.

**Parágrafo 7º** - O acionista não poderá votar nas deliberações relativas a laudo de avaliação dos bens com que concorrer para o capital social e à aprovação de suas contas como administrador, nem em quaisquer outras em que tiver interesse conflitante com o da Companhia.

**Parágrafo 8º** - Dos trabalhos e deliberações da Assembleia Geral será lavrada ata em livro próprio, assinada pelos membros da mesa e pelos acionistas presentes. Da ata extrair-se-ão certidões ou cópias autênticas para os fins legais. As atas deverão ser arquivadas na sede da Companhia e somente serão levadas a arquivamento perante a Junta Comercial competente se tiverem que produzir efeitos contra terceiros.

**Artigo 11º** - Sem prejuízo das demais matérias previstas em lei, compete privativamente à Assembleia Geral deliberar sobre as matérias indicadas nos artigos 122, 132 e 136 da Lei das S.A., observado o disposto no contrato de concessão a ser celebrado no âmbito do Edital de Concessão nº 03/2024 da Agência Nacional de Transportes Terrestres ("Contrato de Concessão").

**Parágrafo Único** - Qualquer alteração deste Estatuto Social que implique (i) alteração do controle societário da Companhia, dependerá de prévia autorização da Agência Nacional de Transportes Terrestres – ANTT, sendo que tais matérias somente serão submetidas à deliberação da Assembleia Geral após obtidas as respectivas aprovações, ou (ii) caso a matéria tenha sido deliberada sem a prévia autorização do órgão correspondente, a sua eficácia estará condicionada à referida aprovação.

**Artigo 12º** - Exceto se quórum maior for exigido pela Lei das S.A., neste Estatuto Social, em lei e no Contrato de Concessão, as matérias a serem submetidas às Assembleias Gerais (ordinárias e extraordinárias) serão aprovadas pela maioria do capital social votante da Companhia.

**Artigo 13º** - As matérias elencadas abaixo exigirão, em assembleia geral, para aprovação em primeira ou em segunda convocações, quórum qualificado de 100% (cem por cento) do capital social votante da Companhia:

## CAPÍTULO IV

## DA ADMINISTRAÇÃO

**Artigo 14º** - A Companhia será administrada por uma Diretoria composta por 2 (dois) diretores, residentes no Brasil, eleitos e destituíveis em Assembleia Geral da Companhia, sendo um Diretor Presidente e um Diretor Administrativo-Financeiro e de Relações com Investidores.

**Parágrafo 1º** - Os Diretores serão nomeados em Assembleia Geral, por acionistas que representem a maioria simples do capital social votante da Companhia. Os membros da Diretoria serão investidos em seus respectivos cargos mediante assinatura de termo de posse lavrado nos livros mantidos pela Companhia para esse fim.

**Parágrafo 2º** - Os membros da Diretoria, que poderão ser substituídos e/ou destituídos a qualquer tempo pela Assembleia Geral, permanecerão em seus cargos até a posse de seus substitutos. Caso o substituto venha a ser investido, este completará o mandato do membro substituído, exceto se deliberado de forma diversa pela Assembleia Geral.

**Parágrafo 3º** - A Assembleia Geral fixará a remuneração global anual para distribuição entre os administradores.

**Parágrafo 4º** - Os administradores ficam dispensados de prestar caução.

**Artigo 15º** - Os Diretores terão mandato de até 2 (dois) anos, sendo permitida a reeleição.

**Parágrafo 1º** - Os Diretores permanecerão no exercício de seus cargos até a eleição e a posse de seus sucessores.

**Parágrafo 2º** - Em caso de impedimento permanente, renúncia e/ou vacância dos cargos de Diretor, será convocada uma Assembleia Geral para eleição do respectivo substituto, que completará o mandato do Diretor substituído.

**Parágrafo 3º** - Os Diretores deverão ser pessoas com reputação ilibada, comprovada experiência prática na sua área de atuação e ausência de conflito de interesse, cujos mandatos devem ter caráter de exclusividade.

**Artigo 16º** - A Diretoria deverá reunir-se sempre que convocada por qualquer Diretor. As atas deverão ser lavradas em livro próprio.

**Parágrafo 1º** - As reuniões da Diretoria serão convocadas com antecedência mínima de 3 (três) dias, devendo constar a data, horário, local e ordem do dia da reunião. A convocação prévia das reuniões da Diretoria da Companhia será dispensada quando presente a totalidade dos Diretores em exercício.

**Parágrafo 2º** - As resoluções da Diretoria da Companhia serão tomadas pelo voto da maioria dos Diretores presentes à respectiva reunião.

**Artigo 17º** - A Diretoria tem os poderes para praticar os atos necessários à consecução do objeto social, observados os limites deste Estatuto Social, competindo-lhe especialmente:

- i.** cumprir e fazer cumprir o disposto neste Estatuto Social;
- ii.** administrar e gerir os assuntos de rotina perante os órgãos públicos federais, estaduais e municipais, autarquias e sociedades de economia mista;
- iii.** administrar e gerir a cobrança de quaisquer pagamentos devidos à Companhia;
- iv.** administrar e gerir a assinatura de correspondências de assuntos rotineiros;
- v.** representar a Companhia, em juízo ou fora dele, ativa e passivamente, perante quaisquer terceiros, incluindo repartições públicas ou autoridades federais, estaduais ou municipais;
- vi.** apresentar, anualmente, nos 3 (três) meses seguintes ao encerramento do exercício social, à apreciação dos acionistas, o seu relatório e demais documentos pertinentes às contas do exercício social, bem como proposta para destinação do lucro líquido e distribuição de dividendos, observadas as imposições legais e o que dispõe este Estatuto Social;
- vii.** deliberar sobre a criação, transferência e encerramento de filiais, agências, depósitos, escritórios e quaisquer outros estabelecimentos da Companhia no país;
- viii.** apresentar, anualmente, até o encerramento de cada exercício social, à apreciação dos acionistas, proposta de orientação geral dos negócios da Companhia, relativa ao exercício seguinte; e
- ix.** cumprir as demais atribuições que lhe sejam estabelecidas pelos acionistas da Companhia, pela lei e por este Estatuto Social.

**Artigo 18º** - As matérias elencadas abaixo exigirão, para aprovação em primeira ou em segunda convocações, o voto afirmativo da totalidade dos membros do Conselho de Administração da Rotas do Brasil S.A.:

- i.** qualquer mudança na política de compensação ou em planos de benefício dos administradores e/ou de membros da Diretoria da Companhia que sejam distintos daqueles previstos no orçamento anual da Companhia ou no Plano de Negócios, designadamente salário, pró-labore, bônus, distribuição de lucros, programas de incentivo à remuneração e programas de *stock option*;
- ii.** aprovação ou qualquer alteração do orçamento anual e/ou do Plano de Negócios, em valor individual ou agregado acima de 5% (cinco por cento) com relação ao CapEx definido no Plano de Negócios e 10% (dez por cento) com relação aos demais itens do orçamento anual ou Plano de Negócios em vigor à época; e ajustes que resultem em uma variação da TIR superior a 250bps com relação à última TIR aprovada;
- iii.** qualquer alteração do Cronograma de Aporte e/ou a realização de Aportes Adicionais;

- iv.** qualquer operação que envolva o desenvolvimento, Análise de Viabilidade ou a apresentação de proposta de licitação de Novos Projetos e/ou Projetos de Oportunidade;
- v.** contratação, assunção ou renegociação de endividamento ou operação financeira, que não esteja previsto no orçamento anual e/ou no Plano de Negócios aprovados **(a)** cujo valor exceda, de forma isolada ou cumulativamente, em um período de 12 (doze) meses, R\$ 2.000.000,00 (dois milhões de reais), ou **(b)** leve ao descumprimento de qualquer obrigação ou compromisso assumido em contratos de financiamento existentes e/ou ao vencimento antecipado de qualquer contrato de financiamento celebrado pela Companhia, ou **(c)** que resulte em alavancagem que não satisfaça os Indicadores Base;
- vi.** pagamento antecipado de financiamentos, empréstimos ou quaisquer outras dívidas em valor igual ou superior a 20% (vinte por cento) da dívida bruta da Companhia, em uma única operação ou uma série de operações correlatas em um mesmo exercício social, exceto no contexto de financiamento ou refinanciamento previsto no Plano de Negócios;
- vii.** qualquer realização ou alteração de empréstimo, adiantamento ou extensão de crédito, concessão de garantia, ou, ainda, celebração de qualquer obrigação sobre ativos da Companhia, em situação fora do curso normal de operações da Companhia;
- viii.** alienação ou aquisição de qualquer ativo em valor superior a R\$ 2.000.000,00 (dois milhões de reais), exceto quando contemplado no orçamento anual da Companhia;
- ix.** prestação de qualquer tipo de garantia real ou fidejussória ou criação de qualquer Ônus sobre qualquer ativo ou direito da Companhia, exceto no contexto de um financiamento ou refinanciamento previsto no Plano de Negócios;
- x.** liquidação, desistência ou realização de acordo no âmbito de qualquer litígio ou contingência acima de R\$ 2.000.000,00 (dois milhões de reais), exceto quando contemplado no orçamento anual da Companhia ou quando exigido por Lei ou autoridade competente;
- xi.** ajuizamento de ações ou início a procedimento arbitral cujo valor exceda, de forma isolada ou cumulativamente, em um período de 12 (doze) meses, R\$ 2.000.000,00 (dois milhões de reais);
- xii.** celebração de qualquer acordo em âmbito judicial, administrativo ou arbitral, quando versar sobre matéria relacionada às Leis Anticorrupção, às Leis socioambientais ou a assunto criminal, inclusive de natureza criminal ambiental;
- xiii.** linhas de defesa e acordos em processos arbitrais, administrativos ou judiciais, relativos a demandas envolvendo a Companhia e/ou suas Controladas cujo **(a)** valor da causa exceda R\$ 10.000.000,00 (dez milhões de reais); e/ou **(b)** objeto possa

resultar em danos reputacionais relevantes à Companhia e/ou suas Controladas; e/ou **(c)** objeto envolvido seja **(c.1)** um Contrato Material, exceto no caso de processos ordinários para companhias atuantes no mesmo setor de atividades da Companhia, ou **(c.2)** determinante para a continuidade de um Contrato Material;

- xiv.** observados os prazos e procedimentos do respectivo contrato de concessão para os Novos Projetos e/ou Projetos de Oportunidade, a apresentação de pedido de reequilíbrio econômico-financeiro e a eventual assinatura de termo aditivo ou quaisquer outros compromissos para a recomposição do equilíbrio econômico-financeiro de contratos de concessão celebrados entre a Companhia e a Autoridade Governamental competente, exceto no caso de reequilíbrios ordinários;
- xv.** qualquer transação da Companhia com Partes Relacionadas, no escopo e nos valores previstos no Plano de Negócios e/ou orçamento anual; ou ainda, qualquer celebração de contratos com Partes Relacionadas; ou aditamentos a contratos com Partes Relacionadas, independentemente do objeto da referida alteração;
- xvi.** assunção de obrigações em benefício de quaisquer Pessoas (exceto da própria Companhia e observados os itens acima), exoneração de obrigações de quaisquer Pessoas (exceto da própria Companhia e observados os itens acima), ou a prática de atos a título gratuito ou renúncia a quaisquer direitos da Companhia ou de suas Controladas;
- xvii.** remuneração individual de qualquer administrador que seja também empregado, administrador ou prestador de serviços (inclusive por meio de uma pessoa jurídica) de um Acionista e/ou sua Afiliada, exceto caso referida remuneração individual for equivalente a até R\$ 30.000,00 (trinta mil reais) por mês (corrigido pelo IPCA);
- xviii.** aprovação do Plano de Negócios e do orçamento anual da Companhia;
- xix.** termos definitivos das propostas e efetiva participação da Companhia em Novos Projetos e/ou Projetos de Oportunidade; e
- xx.** aumento do capital social dentro do capital autorizado.

**Parágrafo Único** – Todos os valores referidos neste artigo serão atualizados pelo Índice Nacional de Preços ao Consumidor Amplo – IPCA a cada 12 (doze) meses.

**Artigo 19º** - A representação da Companhia, em juízo ou fora dele, ativa ou passivamente, perante quaisquer terceiros e órgãos ou repartições públicas federais, estaduais e municipais, bem como a assinatura de escrituras de qualquer natureza, cheques, ordens de pagamento, contratos em geral e quaisquer outros documentos ou atos que **(i)** importem em responsabilidade ou obrigação para a Companhia; **(ii)** exonerem a Companhia de obrigações para com terceiros; ou **(iii)** exonerem terceiros de obrigação com a Companhia; incumbirão e serão obrigatoriamente praticados:

- i.** por 2 (dois) Diretores, agindo sempre em conjunto;

- ii. por qualquer Diretor, agindo em conjunto com 1 (um) procurador com poderes específicos, constituído conforme previsto no Parágrafo Único desta Cláusula;
- iii. por 2 (dois) procuradores com poderes específicos, agindo sempre em conjunto; ou
- iv. por 1 (um) Diretor ou 1 (um) procurador de forma isolada, com poderes específicos, exclusivamente para o fim de representação da Companhia em juízo e/ou perante repartições públicas federais, estaduais ou municipais).

**Parágrafo 1º** - As procurações outorgadas em nome da Companhia serão firmadas por 2 (dois) Diretores e deverão especificar os poderes conferidos, os quais terão validade de, no máximo, 1 (um) ano, exceto as procurações cuja finalidade seja a representação em processos judiciais, administrativos e/ou arbitrais, que poderão ser por prazo indeterminado.

**Parágrafo 2º** - São expressamente vedados, sendo nulos e inoperantes com relação à Companhia, os atos de qualquer acionista, Diretor, ou procurador devidamente constituído, que envolverem a Companhia em obrigações relativas a negócios ou operações estranhas aos seus objetivos sociais.

**Parágrafo 3º** - Nas hipóteses de alienação ou de oneração de bens imóveis que integrem o ativo permanente da Companhia, ou ainda, na realização de contratos financeiros de qualquer natureza, tais como empréstimos, financiamentos, garantias (prestação de fianças, avais ou garantias reais), observado o disposto no Contrato de Concessão, será necessária a assinatura de 02 (dois) Diretores em conjunto e desde que tal deliberação tenha sido aprovada previamente em Assembleia Geral.

## **CAPÍTULO VII**

### **CONSELHO FISCAL**

**Artigo 20º** - A Companhia terá um Conselho Fiscal composto por, no mínimo, 3 (três) membros e, no máximo, 5 (cinco) membros efetivos e suplentes em igual número, acionistas da Companhia ou não, o qual não funcionará em caráter permanente e somente será instalado por deliberação da Assembleia Geral, ou a pedido dos acionistas, nas hipóteses previstas em lei.

**Parágrafo 1º** - Os membros do Conselho Fiscal, pessoas naturais, residentes no país, legalmente qualificadas, serão eleitos pela Assembleia Geral que deliberar a instalação do órgão, e exercerão seu mandato até a primeira Assembleia Geral Ordinária que se realizar após a eleição.

**Parágrafo 2º** - Os membros do Conselho Fiscal farão jus à remuneração que lhes for fixada em Assembleia Geral.

**Parágrafo 3º** - Ocorrendo a vacância do cargo de membro do Conselho Fiscal, o respectivo suplente ocupará seu lugar.

**Artigo 21º** - O Conselho Fiscal, quando instalado, terá as atribuições previstas em lei, sendo indelegáveis as funções de seus membros. O Regimento Interno do Conselho Fiscal deverá ser

elaborado, discutido e votado por seus membros na primeira reunião convocada após a sua instalação.

## CAPÍTULO VIII

### EXERCÍCIO SOCIAL, BALANÇO E DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

**Artigo 22º** - O exercício social tem início em 1º de janeiro e término em 31 de dezembro de cada ano, ocasião em que o balanço patrimonial e as demais demonstrações financeiras deverão ser preparadas de acordo com os prazos e demais condições previstas na legislação aplicável e no Contrato de Concessão.

**Parágrafo Único** - As demonstrações financeiras da Companhia deverão ser auditadas, na forma da legislação aplicável, por auditor independente, devidamente registrado na Comissão de Valores Mobiliários.

**Artigo 23º** - Do resultado do exercício serão deduzidos, antes de qualquer participação, os prejuízos acumulados, se houver, e a provisão de imposto de renda e contribuição social sobre o lucro. O prejuízo do exercício será obrigatoriamente absorvido pelos lucros acumulados, pelas reservas de lucros e pela reserva legal, nessa ordem. O lucro líquido deverá ser alocado na seguinte forma:

- i. 5% (cinco por cento) serão destinados para a constituição da reserva legal, que não excederá 20% (vinte por cento) do capital social; e
- ii. 25% (vinte e cinco por cento), no mínimo, serão destinados para o pagamento do dividendo obrigatório devido aos acionistas, observadas as demais disposições deste Estatuto Social e a legislação aplicável.

**Parágrafo Único** - A Companhia poderá deixar de constituir a reserva legal no exercício social em que o saldo dessa reserva, acrescido do montante das reservas de capital, exceder 30% (trinta por cento) do capital social.

**Artigo 24º** - A Companhia poderá:

- i. levantar balanços semestrais e com base nestes declarar dividendos intermediários, à conta do lucro apurado, dos lucros acumulados e da reserva de lucros;
- ii. levantar balanços relativos a períodos inferiores a um semestre e distribuir dividendos intercalares, desde que o total de dividendos pagos em cada semestre do exercício social não exceda o montante das reservas de capital de que trata o artigo 182, parágrafo 1º, da Lei das S.A.; e
- iii. creditar ou pagar aos acionistas, na periodicidade que decidir, juros sobre o capital próprio, os quais serão imputados ao valor do dividendo obrigatório, passando a integrá-los para todos os efeitos legais.

## CAPÍTULO IX

### LIQUIDAÇÃO

**Artigo 25º** - A Companhia dissolver-se-á nos casos previstos em lei, competindo à Assembleia Geral, quando for o caso, determinar o modo de liquidação e nomear o Conselho Fiscal e o liquidante que deverão atuar no período da liquidação, fixando-lhes a remuneração, observado, no entanto, o disposto no Contrato de Concessão.

**Parágrafo 1º** - Em caso de liquidação ou dissolução da Companhia, caberá à Assembleia Geral, por meio de aprovação dos acionistas representando a maioria simples do capital social votante da Companhia, eleger o liquidante e, caso instalado, os membros do Conselho Fiscal que funcionarão no período da liquidação, fixando-lhes a remuneração.

**Parágrafo 2º** - Nessa hipótese, os haveres da Companhia serão empregados na liquidação das obrigações e o remanescente, se houver, será dividido entre os acionistas na proporção de suas respectivas ações.

## CAPÍTULO X

### ARBITRAGEM

**Artigo 26º** - Quaisquer disputas, controvérsias, litígios, conflitos ou discrepâncias entre as Partes de qualquer natureza que surgirem em decorrência deste Estatuto ("Conflito") serão resolvidos definitivamente por arbitragem administrada pelo Centro de Arbitragem e Mediação da Câmara do Comércio Brasil e Canadá ("CCBC"), de acordo com a Lei Federal nº 9.307/96 ("Lei de Arbitragem"), e o regulamento de arbitragem da CCBC em vigor na data do pedido de instauração da arbitragem ("Regulamento"), com exceção das alterações aqui previstas.

**Artigo 27º** - A lei aplicável à arbitragem será a lei brasileira e será vedado o julgamento por equidade.

- i. A arbitragem será conduzida na Cidade de São Paulo e Estado de São Paulo, podendo o Tribunal Arbitral (conforme abaixo definido), motivadamente, designar a realização de atos específicos em outras localidades. A arbitragem será conduzida na língua portuguesa e será sigilosa.
- ii. A arbitragem será conduzida por 3 (três) árbitros inscritos na Ordem dos Advogados do Brasil ("Tribunal Arbitral"). A parte reclamante indicará um árbitro e a parte reclamada indicará outro árbitro, nos prazos estabelecidos pela CCBC. O terceiro árbitro, que atuará como presidente do Tribunal Arbitral, bem como os árbitros não indicados pelas partes da arbitragem no prazo estabelecido, deverão ser indicados de acordo com o Regulamento. Quaisquer omissões, recusas, impedimentos, suspeições, litígios, dúvidas e faltas de acordo quanto à indicação dos árbitros pelas partes da arbitragem ou à escolha do terceiro árbitro serão dirimidos pela CCBC. Caso qualquer dos 3 (três) árbitros não seja nomeado no prazo previsto no Regulamento,

caberá à CCBC nomeá-lo(s), de acordo com o previsto no Regulamento, ficando afastado o dispositivo do Regulamento que limite a escolha de coárbitro ou presidente do Tribunal Arbitral à lista de árbitros da CCBC. Os procedimentos previstos neste item também se aplicarão aos casos de substituição de árbitro.

- iii. Na hipótese de arbitragem envolvendo 3 (três) ou mais partes em que **(i)** estas partes não se reúnam em apenas dois grupos de requerentes ou requeridas; ou **(ii)** as partes reunidas em um mesmo grupo de requerentes ou requeridas não cheguem a um consenso sobre a indicação do respectivo coárbitro, todos os árbitros serão nomeados pela CCBC, nos termos do Regulamento, salvo acordo de todas as partes da arbitragem em sentido diverso.
- iv. Qualquer das partes da arbitragem poderá requerer medida liminar ou cautelar ao Poder Judiciário, em caso de urgência e antes da constituição do Tribunal Arbitral, não podendo esta disposição ser considerada inconsistente com ou como renúncia a qualquer das disposições contidas neste Estatuto. Para tal finalidade, fica eleita a Cidade de São Paulo e Estado de São Paulo, com a renúncia de qualquer outro foro, por mais privilegiado que seja.
- v. A sentença arbitral será proferida por escrito, indicará suas razões e fundamentos, e será final, vinculante e exequível contra as partes da arbitragem de acordo com seus termos, não se exigindo homologação judicial nem cabendo qualquer recurso contra ela, ressalvados os pedidos de correção e esclarecimentos ao Tribunal Arbitral previstos no artigo 30 da Lei de Arbitragem e eventual ação anulatória fundada no artigo 32 da Lei de Arbitragem. A sentença arbitral será tida pelas partes da arbitragem como solução do Conflito, as quais deverão aceitar tal sentença arbitral como a verdadeira expressão de sua vontade em relação ao Conflito. O Tribunal Arbitral poderá conceder qualquer medida disponível e apropriada conforme a lei brasileira. O Tribunal Arbitral alocará entre as partes da arbitragem, conforme os critérios da sucumbência, razoabilidade e proporcionalidade, o pagamento e o reembolso **(i)** das taxas e demais valores devidos, pagos ou reembolsados à CCBC, **(ii)** dos honorários e demais valores devidos, pagos ou reembolsados aos árbitros, **(iii)** dos honorários e demais valores devidos, pagos ou reembolsados aos peritos, tradutores, intérpretes, estenotipistas e outros auxiliares eventualmente designados pelo Tribunal Arbitral, **(iv)** dos honorários contratuais ou qualquer outro valor devido, pago ou reembolsado pela parte contrária a seus advogados, assistentes técnicos, tradutores, intérpretes e outros auxiliares, e **(v)** de eventual indenização por litigância de má-fé. O Tribunal Arbitral não condenará qualquer das partes da arbitragem a pagar ou reembolsar **(i)** honorários advocatícios de sucumbência, e **(ii)** qualquer outro valor devido, pago ou reembolsado pela parte contrária com relação à arbitragem, a exemplo de despesas com fotocópias, autenticações, consularizações e despesas de viagens. A execução da sentença arbitral será feita na Comarca de São Paulo, Estado de São Paulo.

- vi.** A fim de otimizar e garantir segurança jurídica à resolução das demandas decorrentes de ou relacionadas a este Estatuto Social caso duas ou mais disputas surjam com relação a este Estatuto Social, e desde que requerido por uma das partes envolvidas, o Tribunal Arbitral procederá à consolidação do procedimento arbitral com qualquer outro em que as partes envolvidas estejam litigando e que envolva ou de alguma forma impacte este Estatuto Social, desde que o Tribunal Arbitral entenda que **(i)** existem questões comuns de fato, de direito ou lei nos procedimentos arbitrais que tornam a consolidação mais eficiente que a manutenção dos procedimentos arbitrais sujeitos a julgamentos isolados; e **(ii)** nenhuma parte envolvida em qualquer dos procedimentos iniciados seja prejudicada pela consolidação, como, por exemplo, devido a atrasos injustificáveis ou conflitos de interesses. Sem prejuízo do disposto neste Estatuto Social, não haverá consolidação com procedimento arbitral em que o termo de referência já tenha sido assinado. O primeiro Tribunal Arbitral instaurado nos procedimentos de arbitragem para dirimir uma disputa será o Tribunal Arbitral competente para conduzir o procedimento arbitral consolidado. a decisão de consolidação será final e vinculante sobre todas as partes envolvidas nas disputas e procedimentos arbitrais objeto da ordem de consolidação.

## **CAPÍTULO XI**

### **DISPOSIÇÕES GERAIS**

**Artigo 28º** - Os termos iniciados em letra maiúscula e não definidos neste Estatuto Social terão o significado atribuído a eles no Acordo de Acionistas da Rotas do Brasil S.A.

**Artigo 29º** - Os casos omissos neste Estatuto Social serão resolvidos pela Assembleia Geral e regulados de acordo com o que preceitua a Lei das S.A.

**Artigo 30º** - Este Estatuto deverá ser regido e interpretado de acordo com as leis da República Federativa do Brasil.

## **ANEXO II**

### **BOLETIM DE SUBSCRIÇÃO DO CAPITAL SOCIAL**

#### **ROTA DA BR 262 MG S.A.**

Assembleia Geral Extraordinária realizada em 26 de dezembro de 2024

Subscritor: **ROTAS DO BRASIL S.A.**, sociedade anônima fechada, com sede na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Rua Minas de Prata, nº 30, 2º andar, Cj. 22, parte, Vila Olímpia, CEP 04552-080, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 57.582.342/0001-84 e NIRE nº 35.300.648.668, representada por **ANDRÉ FELIPE FERNANDES FIGUEIRA**, brasileiro, casado, administrador de empresas, portador da Cédula de Identidade nº 02.071.354-68, inscrito no Cadastro de Pessoas Físicas sob o nº 102.822.937-28, residente e domiciliado na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, com endereço profissional na Rua Minas de Prata, nº 30, 2º andar, Vila Olímpia, CEP 04552-080, na mesma cidade.

Ações Subscritas: 262.941.584 (duzentas e sessenta e dois milhões, novecentas e quarenta e uma mil, quinhentas e oitenta e quatro).

Preço de Emissão: R\$ 262.941.584,00 (duzentos e sessenta e dois milhões, novecentos e quarenta e um mil, quinhentos e oitenta e quatro reais), sendo R\$ 131.470.292,00 (cento e trinta e um milhões, quatrocentos e setenta mil, duzentos e noventa e dois reais) destinados à reserva de capital, nos termos do artigo 182, §1º, da Lei das S.A., e R\$ 131.471.292,00 (cento e trinta e um milhões, quatrocentos e setenta e um mil, duzentos e noventa e dois reais) destinados ao capital social.

Prazo de integralização: A integralização será feita em 2 (duas) parcelas, sendo (i) a primeira até 31 de janeiro de 2025; e (ii) a segunda até o final do primeiro ano da concessão objeto do Edital de Concessão nº 03/2024 e do contrato de concessão que será celebrado com a Agência Nacional de Transportes Terrestres - ANTT.

Alocação Prioritária do Capital Integralizado: Nos termos da deliberação da Assembleia Geral, os pagamentos do preço de emissão das ações ora emitidas serão primeiramente destinados à integralização do capital social e, após a integralização deste, destinados à integralização da reserva de capital.

Uberaba/MG, 26 de dezembro de 2024.

**ROTAS DO BRASIL S.A.**

---

Por: André Felipe Fernandes Figueira

### ANEXO III

## **BOLETIM DE SUBSCRIÇÃO DO CAPITAL SOCIAL**

### **ROTA DA BR 262 MG S.A.**

Assembleia Geral Extraordinária realizada em 26 de dezembro de 2024

Subscritor: **ROTAS DO BRASIL S.A.**, sociedade anônima fechada, com sede na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Rua Minas de Prata, nº 30, 2º andar, Cj. 22, parte, Vila Olímpia, CEP 04552-080, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 57.582.342/0001-84 e NIRE nº 35.300.648.668, representada por **ANDRÉ FELIPE FERNANDES FIGUEIRA**, brasileiro, casado, administrador de empresas, portador da Cédula de Identidade nº 02.071.354-68, inscrito no Cadastro de Pessoas Físicas sob o nº 102.822.937-28, residente e domiciliado na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, com endereço profissional na Rua Minas de Prata, nº 30, 2º andar, Vila Olímpia, CEP 04552-080, na mesma cidade.

Ações Subscritas: 48.020.000 (quarenta e oito milhões e vinte mil).

Preço de Emissão: R\$ 48.020.000,00 (quarenta e oito milhões e vinte mil reais), destinados à reserva de capital, nos termos do artigo 182, §1º, da Lei das S.A.

Prazo de integralização: As ações serão integralizadas pelo Subscritor em moeda corrente nacional, (i) em até 20 (vinte) dias úteis contados da data de decretação do vencimento antecipado das obrigações decorrentes da 1ª (primeira) emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie com garantia real, com garantia adicional fidejussória, da Companhia ("Debêntures" e "Emissão", respectivamente), nos termos da "*Escritura Particular da 1ª (Primeira) Emissão de Debêntures Simples, Não Conversíveis em Ações, da Espécie com Garantia Real, com Garantia Adicional Fidejussória, em Série Única, para Distribuição Pública, em Rito de Registro Automático, da Rota da BR 262 MG S.A.*" a ser celebrada entre a Companhia, a Vórtx Distribuidora de Títulos e Valores Mobiliários Ltda. ("Agente Fiduciário") e a 4Road Concessões S.A. ("Fiadora"); ou (ii) em até 2 (dois) dias úteis contados da data de vencimento final das Debêntures, sem que as obrigações decorrentes das Debêntures tenham sido integralmente quitadas, **o que ocorrer primeiro**, conforme termos e condições previstos no "*Instrumento Particular de Compromisso de Investimento e Outras Avenças*", a ser celebrado entre os acionistas indiretos da Companhia, o Subscritor, a Companhia e o Agente Fiduciário, no âmbito da Emissão.

Forma de Integralização: Por meio de depósito ou transferência de fundos imediatamente disponíveis exclusivamente na conta de movimentação restrita de titularidade da Companhia nº 13089858-2, mantida na agência nº 2271, do Banco Santander (Brasil) S.A. ("Conta Vinculada"). Qualquer depósito ou transferência de recursos pelo Subscritor que não seja realizado na Conta Vinculada não será considerado(a) uma integralização para os fins deste Boletim de Subscrição.

Alocação Prioritária do Capital Integralizado: Nos termos da deliberação da Assembleia Geral, os pagamentos do preço de emissão das ações ora emitidas serão destinados à integralização da reserva de capital.

O presente Boletim de Subscrição é irrevogável e irretratável e consiste, para todos os fins, em título executivo extrajudicial, nos termos da legislação aplicável.

Uberaba/MG, 26 de dezembro de 2024.

**ROTAS DO BRASIL S.A.**

---

Por: André Felipe Fernandes Figueira

Este documento foi assinado digitalmente por Andre Felipe Fernandes Figueira e Road Concessoes S.A.  
Para verificar as assinaturas vá ao site <https://assinaturas.certisign.com.br:443> e utilize o código 860B-3173-9ADA-D678.

## PROTOCOLO DE ASSINATURA(S)

O documento acima foi proposto para assinatura digital na plataforma Certisign Assinaturas. Para verificar as assinaturas clique no link: <https://assinaturas.certisign.com.br/Verificar/860B-3173-9ADA-D678> ou vá até o site <https://assinaturas.certisign.com.br:443> e utilize o código abaixo para verificar se este documento é válido.

Código para verificação: 860B-3173-9ADA-D678



### Hash do Documento

6D06595DC22CD8643EEAC2904A60FF7A49FCA49741D69F5D58CA157F31031DAD

O(s) nome(s) indicado(s) para assinatura, bem como seu(s) status em 10/01/2025 é(são) :

André Figueira - 102.822.937-28 em 10/01/2025 10:14 UTC-03:00

**Nome no certificado:** Andre Felipe Fernandes Figueira

**Tipo:** Certificado Digital

**Nome no certificado:** Paulo Augusto Franzine em 10/01/2025  
08:15 UTC-03:00

**Tipo:** Certificado Digital - 4ROAD CONCESSOES S A -  
57.370.757/0001-94

