

**MORU ADMINISTRACAO E PARTICIPACOES S.A.**

CNPJ: 53.022.950/0001-83

Balancos Patrimoniais

Em 31 de dezembro de 2021 e 31 de dezembro de 2020

(Em milhares de Reais - R\$)

	31/12/2021	31/12/2020
<b>Ativos</b>		
Caixa e equivalentes de caixa	2.074	1.413
Contas a receber de clientes	158	85
Estoques	278	269
Imposto de renda e contribuição social a recuperar	168	312
Impostos e contribuições a recuperar	4	1
Outros ativos	123	1.257
<b>Total do ativo circulante</b>	<b>2.805</b>	<b>3.337</b>
Recebíveis de partes relacionadas	51.454	47.589
Depósitos judiciais	111	103
	<b>51.565</b>	<b>47.692</b>
Investimentos	14.097	13.696
Imobilizado	95.998	95.618
Ativo não circulante	<b>161.660</b>	<b>157.006</b>
<b>Total do Ativo</b>	<b>164.465</b>	<b>160.343</b>
<b>Passivos</b>		
Fornecedores	239	461
Pagáveis a partes relacionadas	44	60
Ordenados e salários a pagar	622	540
Outros tributos a pagar	111	86
Outras contas a pagar	128	183
<b>Total do passivo circulante</b>	<b>1.144</b>	<b>1.330</b>
Pagáveis a partes relacionadas	54.219	43.212
Provisão para demandas judiciais	276	103
Provisão para perdas com investimentos	221.960	193.222
Outras contas a pagar	-	298
<b>Total do passivo não circulante</b>	<b>276.455</b>	<b>236.835</b>
<b>Total do passivo</b>	<b>277.599</b>	<b>238.165</b>
<b>Patrimônio líquido</b>		
Capital social	60.365	60.365
Reservas de capital	32.004	32.004
Ajuste de avaliação patrimonial	(103.459)	(88.751)
Prejuízos acumulados	(102.044)	(81.440)
<b>Total do patrimônio líquido</b>	<b>(113.134)</b>	<b>(77.822)</b>
<b>Total do Passivo e patrimônio líquido</b>	<b>164.465</b>	<b>160.343</b>



Rubens Ometto Silveira Mello  
CPF 412.321.788-53



Rita de Cássia do Amaral  
CRC 1SP238194/O-9  
CPF 123.600.678-00

**MORU ADMINISTRACAO E PARTICIPACOES S.A.**

CNPJ: 53.022.950/0001-83

**Demonstrações dos resultados**

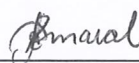
Em 31 de dezembro de 2021 e 31 de dezembro de 2020

*(Em milhares de Reais - R\$)*

	<u>31/12/2021</u>	<u>31/12/2020</u>
Receita operacional líquida	468	530
<b>Resultado bruto</b>	<b><u>468</u></b>	<b><u>530</u></b>
Despesas gerais e administrativas	(10.708)	(10.195)
Outras despesas operacionais, líquidas	(14.793)	(11.365)
<b>Despesas Operacionais</b>	<b><u>(25.501)</u></b>	<b><u>(21.560)</u></b>
<b>Prejuízo antes do resultado financeiro líquido e impostos</b>	<b><u>(25.033)</u></b>	<b><u>(21.030)</u></b>
Despesas financeiras	(120)	(48)
Receitas financeiras	1.049	1.609
Variação cambial	3.500	10.286
<b>Resultado financeiro líquido</b>	<b><u>4.429</u></b>	<b><u>11.847</u></b>
<b>Resultado antes do imposto de renda e contribuição social</b>	<b><u>(20.604)</u></b>	<b><u>(9.183)</u></b>
<b>Resultado líquido do exercício</b>	<b><u><u>(20.604)</u></u></b>	<b><u><u>(9.183)</u></u></b>



Rubens Ometto Silveira Mello  
CPF 412.321.788-53



Rita de Cássia do Amaral  
CRC 1SP238194/O-9  
CPF 123.600.678-00

**MORU ADMINISTRACAO E PARTICIPACOES S.A.**

**CNPJ:53.022.950/0001-83**

**Demonstrações das mutações do patrimônio líquido**

**Em 31 de dezembro de 2021 e 31 de dezembro de 2020**

**(Em milhares de Reais - R\$)**

	<b>Capital Social</b>	<b>Reserva de capital</b>	<b>Ajuste de avaliação patrimonial</b>	<b>Prejuízos acumulados</b>	<b>Patrimônio Líquido</b>
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2019</b>	<b>60.365</b>	<b>32.004</b>	<b>(47.640)</b>	<b>(72.145)</b>	<b>(27.416)</b>
Ajuste de conversão de moeda em investida	-	-	(41.111)	-	(41.111)
Ajuste de exercícios anteriores	-	-	-	(112)	(112)
Resultado líquido do exercício	-	-	-	(9.183)	(9.183)
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2020</b>	<b>60.365</b>	<b>32.004</b>	<b>(88.751)</b>	<b>(81.440)</b>	<b>(77.822)</b>
Ajuste de conversão de moeda em investida	-	-	(14.708)	-	(14.708)
Resultado líquido do exercício	-	-	-	(20.604)	(20.604)
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2021</b>	<b>60.365</b>	<b>32.004</b>	<b>(103.459)</b>	<b>(102.044)</b>	<b>(113.134)</b>

Rubens Ometto Silveira Mello  
CPF 412.321.788-53

Rita de Cássia do Amaral  
CRC 1SP238194/O-9  
CPF 123.600.678-00

MORU ADMINISTRACAO E PARTICIPACOES S.A.

CNPJ: 53.022.950/0001-83

Demonstrações dos outros resultados abrangentes

Em 31 de dezembro de 2021 e 31 de dezembro de 2020

(Em milhares de Reais - R\$)

	<u>31/12/2021</u>	<u>31/12/2020</u>
Resultado líquido do exercício	<u>(20.604)</u>	<u>(9.183)</u>
Outros resultados abrangentes	<u>-</u>	<u>-</u>
<b>Total do resultado abrangente do exercício</b>	<b><u><u>(20.604)</u></u></b>	<b><u><u>(9.183)</u></u></b>



Rubens Ometto Silveira Mello  
CPF 412.321.788-53



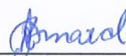
Rita de Cássia do Amaral  
CRC 1SP238194/O-9  
CPF 123.600.678-00

MORU ADMINISTRACAO E PARTICIPACOES S.A.  
 CNPJ:53.022.950/0001-83  
 Demonstrações dos fluxos de caixa  
 Em 31 de dezembro de 2022 e de 2021  
 (Em milhares de Reais - R\$)

	<u>31/12/2022</u>	<u>31/12/2021</u>
<b>Fluxo de Caixa das atividades operacionais</b>		
Resultado líquido do exercício	(30.926)	(20.604)
<b>Ajustes para:</b>		
Provisão passivo a descoberto em subsidiárias	16.238	14.031
Resultado das alienações de imobilizado	(208)	193
Provisão para demandas judiciais	(10)	155
Juros, variações monetárias e cambiais, líquidos	1.588	(4.523)
Outros	-	8
	<u>(13.318)</u>	<u>(10.740)</u>
<b>Variações em:</b>		
Contas a receber de clientes	74	(73)
Estoque	(14)	(9)
Imposto de renda e contribuição social	166	136
Impostos e contribuições a recuperar	-	150
Outros tributos líquidos	(10)	(126)
Fornecedores	1.794	(240)
Partes relacionadas	1.647	-
Ordenados e salários a pagar	(18)	82
Depósito judicial	(11)	(5)
Outros ativos e passivos, líquidos	(300)	780
	<u>3.328</u>	<u>695</u>
<b>Caixa líquido utilizado nas atividades operacionais</b>	<u>(9.990)</u>	<u>(10.045)</u>
<b>Fluxo de caixa de atividades de investimento</b>		
Aquisição de outros investimentos	(4.990)	(401)
Partes relacionadas	(71)	670
Adições ao imobilizado	(19.395)	(1.134)
Caixa recebido na venda de imobilizado	-	564
<b>Caixa líquido utilizado nas atividades de investimento</b>	<u>(24.456)</u>	<u>(301)</u>
<b>Fluxo de caixa de atividades de financiamentos</b>		
Partes relacionadas	33.770	11.007
<b>Caixa líquido gerado nas atividades de financiamento</b>	<u>33.770</u>	<u>11.007</u>
<b>(Redução) acréscimo de caixa e equivalentes de caixa</b>	<u>(676)</u>	<u>661</u>
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	2.074	1.413
Caixa e equivalentes de caixa no final do exercício	1.398	2.074
<b>(Redução) acréscimo de caixa e equivalentes de caixa</b>	<u>(676)</u>	<u>661</u>



Rubens Ometto Silveira Mello  
 CPF 412.321.788-53



Rita de Cássia do Amaral  
 CRC 1SP238194/O-9  
 CPF 123.600.678-00