

JUCESP
14 08 24



JUCESP PROTOCOLO
2.189.658/24-0



PHD CONSTRUÇÕES, EMPREENDIMENTOS E PARTICIPAÇÕES S.A.

CNPJ 57.214.363/0001-47

NIRE 35-3.0049385.1

Ata da Assembleia Geral Ordinária realizada em 22 de julho de 2024.

Local e horário: na sede da “Companhia”, localizada na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Rua Augusta, 890, sala 1.306, CEP 01304-001, às 9h (nove horas).

Convocação: independente de aviso, conforme permissivo constante do Art. 124, parágrafo 4º, da Lei n. 6.404, de 15 de dezembro de 1976 (a “Lei das S.A.”).

Quorum: acionistas presentes representando a totalidade do capital social, conforme assinaturas no “Livro de Presença de Acionistas”.

Mesa: Sra. Muriel Matalon, Presidente. Sra. Michele Matalon, Secretária.

Ordem do Dia: (i) tomar as contas dos administradores, examinar, discutir e votar o Relatório da Administração, o Balanço Patrimonial e as Demonstrações Financeiras, todos referentes ao exercício findo de 31 de dezembro de 2023; e (ii) deliberar sobre a proposta da administração referente à destinação do resultado do exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2023; (iii) reeleger os membros da Diretoria da Companhia.

Deliberações: por unanimidade, observadas as restrições legais ao exercício do direito de voto, sem qualquer oposição, ressalva, restrição ou protesto dos presentes, foram adotadas as seguintes resoluções:

1. Considerar sanadas a falta de observância ao prazo de publicação dos documentos da administração e a falta de publicação de anúncios, com base nos permissivos constantes no Artigo 133, §3º e §4º, da Lei das S.A.
2. Aprovar o Relatório da Administração, o Balanço Patrimonial e as demais Demonstrações Financeiras da Companhia relativos ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2023, publicados eletronicamente na Central de Balanços – CB, do Sistema Público de Escrituração Digital – SPED, em 16 de julho de 2024, conforme via em anexo, que passa a fazer parte integrante deste ato como **Anexo I**, nos termos do disposto no art. 294 da Lei das S.A., na Portaria do Ministério da Economia nº 12.071, de 7 de outubro de 2021, e na Portaria do Ministério da Economia nº 10.031, de 22 de novembro de 2022.
3. Registrar que a Companhia apurou lucro líquido, no exercício findo em 31 de dezembro de 2023, no valor de R\$1.680.120,57 (um milhão, seiscentos e oitenta mil, cento e vinte reais, e cinquenta e sete centavos).
4. Aprovar a proposta da Administração da Companhia em relação aos resultados obtidos no exercício de 2023, e determinar a seguinte destinação do lucro líquido do período, nos termos do Artigo 31 do Estatuto Social:
 - (i) destinar 84.006,03 (oitenta e quatro mil e seis reais, e três centavos) ou seja, o equivalente a 5% (cinco por cento) do lucro líquido, para a constituição de Reserva Legal, em observância ao Artigo 193 da Lei das S.A.;

PHD

Ata de Assembleia Geral Ordinária de PHD Construções, Empreendimentos e Participações S.A., realizada em 22 de julho de 2024.

- (ii) destinar o saldo remanescente, no valor de R\$1.596.114,54 (um milhão, quinhentos e noventa e seis mil, cento e quatorze reais, e cinquenta e quatro centavos), para a conta de Reserva de Lucros, para futura destinação, uma vez que não há disponibilidade financeira atual da Companhia para distribuição de dividendos aos acionistas, nos termos do Art. 202, §3º, inciso II, da Lei das S.A.
5. Reeleger para compor a Diretoria da Companhia, com prazo de mandato de 2 (dois) anos, até a realização da Assembleia Geral Ordinária que realizar-se-á em 2026, sendo todas denominadas Diretoras, sem designação específica: (i) **Muriel Matalon**, brasileira, solteira, zootecnista, portadora da cédula de identidade de RG n. 6.953.117-1 SSP/SP, inscrita no CPF sob n. 033.663.218-57; e (ii) **Michele Matalon**, brasileira, solteira, artista plástica, portadora da cédula de identidade de RG 6.859.353 SSP/SP, inscrita no CPF sob n. 033.663.208-85, ambas residentes e domiciliados na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, com endereço profissional na Rua Augusta, 890, sala 1.306, CEP 01304-001.
- 5.1.1. As Diretoras eleitas declaram, sob as penas da lei, não estarem incurso em nenhum crime, ou estarem sob os efeitos de condenação que as impeça de exercer atividade mercantil, nos termos do artigo 147 da Lei das S.A..
- 5.1.2. As Diretoras eleitos tomam posse mediante assinaturas de Termos de Posse lavrados em livro próprio, conforme **Anexo II**.
- 5.1.3. Fica estabelecido que a remuneração das Diretoras será oportunamente fixada.
6. Autorizar a Diretoria da Companhia a tomar todas as providências necessárias ao cumprimento das deliberações anteriores.

Documentos: ficaram arquivados na sede da Companhia, numerados seguidamente e rubricados pela mesa: (i) o Relatório da Administração, o Balanço Patrimonial e as Demonstrações Financeiras, todos referentes ao exercício findo de 31 de dezembro de 2023, e (ii) os Termos de Posse dos Diretores reeleitos.

Encerramento: Nada mais havendo a tratar, foram encerrados os trabalhos e lavrada esta ata, na forma de sumário, sendo ela cópia fiel daquela lançada no Livro de Atas de Assembleias Gerais da Companhia, que, tendo sido lida e achada conforme, foi assinada. **Mesa:** Muriel Matalon, Presidente. Michele Matalon, Secretária. **Acionistas:** Muriel Matalon; Michele Matalon, Maurício Paulo Matalon e ARBA Administração S.A. (neste ato representada por seus Diretores, Rafael Matalon e Marco Matalon).

São Paulo, 22 de julho de 2024.

Mesa:

Muriel Matalon
Presidente

Michele Matalon
Secretária

N/Ref: 24202401-2066

SECRETARIA DE DESENVOLVIMENTO ECONOMICO

JUCESP
13
14 AGO 2024



SEDE
SECRETARIA DE DESENVOLVIMENTO
ECONOMICO - JUCESP

Daqui
MARIA CRISTINA FREI
SECRETARIA GERAL

CERTIFICADO DE REGISTRO
SOP O NUMERO

302.681/24-3



JUCESP



DUCEP

PROTÓCOLO DE ASSINATURA(S)

O documento acima foi proposto para assinatura digital na plataforma Portal OAB. Para verificar as assinaturas clique no link: <https://oab.portaldeassinaturas.com.br/Verificar/E37E-6C2F-2695-A89E> ou vá até o site <https://oab.portaldeassinaturas.com.br:443> e utilize o código abaixo para verificar se este documento é válido.

Código para verificação: E37E-6C2F-2695-A89E



Hash do Documento

AE405663C51B4AD2C3CDF8E84AA0076BA984449B7FDAD409C0A744254B33A7CA

O(s) nome(s) indicado(s) para assinatura, bem como seu(s) status em 24/07/2024 é(são) :

Michele Matalon - 033.663.208-85 em 23/07/2024 11:19 UTC-03:00

Tipo: Certificado Digital

Muriel Matalon - 033.663.218-57 em 22/07/2024 13:56 UTC-03:00

Tipo: Certificado Digital





CNPJ Razão Social Data de Publicação Hash de Publicação
57.214.363/0001-47 PHD CONSTRUCOES, EMPREENDIMENTOS E PARTICIPACOES S.A. 16/07/2024 09:40:53 6D675DBF348BB7987D454B0AE8A9ADC746FFF97F

Demonstrações Contábeis Completas (DCC)

| <u>Data de Início</u> | <u>Data de Fim</u> | <u>Consolidada</u> | <u>Origem</u> |
|---|--------------------|--------------------|---------------------|
| 01/01/2023 | 31/12/2023 | Sim | Participante-Upload |
| <u>Título</u> Demonstrações Financeiras | | | |
| <u>Descrição</u> Demonstrações Financeiras | | | |

Anexos

| <u>Tipo de Anexo</u> | <u>Título</u> | <u>Descrição</u> |
|----------------------|---------------|------------------|
|----------------------|---------------|------------------|

Publicante

| Nome | CPF/CNPJ | Data Publicação | Perfil | Tipo de Acesso |
|---|--------------------|---------------------|------------|---------------------|
| C M P ASSESSORIA CONTABIL LTDA:02270081000175 | 02.270.081/0001-75 | 16/07/2024 09:40:53 | Procurador | Certificado Digital |

PHD CONSTRUÇÕES EMPREENDIMENTOS E PARTICIPAÇÕES S.A.
CNPJ: 57.214.363/0001-47

Balancos Patrimoniais

Em 31 de dezembro de 2023 e 2022 (em reais)

| ATIVO | | PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO | | | |
|--------------------------------------|----------------------|------------------------------|---|----------------------|----------------------|
| | 2023 | 2022 | 2023 | 2022 | |
| Ativo circulante | | | Passivo circulante | | |
| Disponível | 45.818,05 | 1.125.501,33 | Fornecedores | 11.962,26 | 101.462,53 |
| Aplicação financeira | 2.226.443,09 | 583.131,60 | Obrigações fiscais | 111.065,98 | 75.872,91 |
| Contas a receber | 75.247,17 | 99.465,89 | Obrigações trabalhistas | 8.430,68 | 20.162,04 |
| Empreendimento em Conjunto | 145.527,65 | 123.675,36 | Débitos de partes relacionadas | 3.800.000,00 | 3.800.000,00 |
| Outros créditos | 1.654,60 | 1.887,50 | Outros débitos | 62.300,00 | 40.800,00 |
| Imovéis destinados a venda | 3.269.717,71 | 2.319.364,10 | Antecipação de Lucros | 173.770,72 | 0,00 |
| Despesas do exercício seguinte | 18.640,25 | 18.293,02 | Total passivo circulante | 4.167.529,64 | 4.038.297,48 |
| Total do ativo circulante | 5.783.048,52 | 4.271.318,80 | | | |
| Ativo não circulante | | | Passivo não circulante | | |
| Investimentos | 19.127.530,05 | 19.963.387,62 | Outros débitos | 68.531,91 | 86.840,93 |
| Imobilizado | 1.652.205,44 | 1.536.705,44 | Distribuição de lucros a pagar | 8.663.711,76 | 10.103.711,76 |
| Depreciação acumulada | (946.775,53) | (799.991,33) | Total passivo não circulante | 8.732.243,67 | 10.190.552,69 |
| Intangível | -4.838,00 | 4.838,00 | | | |
| Propriedade p/ investimento | 14.759.618,79 | 14.759.618,79 | Patrimônio líquido | | |
| Depreciação acumulada | (1.770.977,16) | (1.180.651,44) | Capital social | 15.512.855,37 | 10.512.855,37 |
| Total do ativo não circulante | 32.826.439,59 | 34.283.907,08 | Adiantamento para futuro aumento de capital | 1.030.000,00 | 1.280.000,00 |
| | | | Reserva de Lucros | 8.436.291,62 | 11.051.100,99 |
| | | | Reserva Legal | 724.915,38 | 640.909,35 |
| | | | Capital Social- Sep | 5.652,43 | 841.510,00 |
| | | | Total patrimônio líquido | 25.709.714,80 | 24.326.375,71 |
| Total do ativo | 38.609.488,11 | 38.555.225,88 | Total do passivo e do patrimônio líquido | 38.609.488,11 | 38.555.225,88 |

As notas explicativas, encontram-se arquivadas e à disposição na Empresa.

MURIEL
MATALON:03366321857

Muriel Matalon
Diretora Presidente
CPF: 033.663.218-57

Assinado de forma digital por
MURIEL MATALON:03366321857
Dados: 2024.07.15 17:01:58 -03'00'

ANTONIO APARECIDO
TEIXEIRA:94890749853

Antonio Aparecido Teixeira
Contador
CRC- CT 1SP 123904/O-6

Assinado de forma digital por
ANTONIO APARECIDO
TEIXEIRA:94890749853
Dados: 2024.07.05 16:40:43 -03'00'

FHD CONSTRUÇÕES EMPREENDIMENTOS E PARTICIPAÇÕES S.A.
 CNPJ: 37.214.363/0001-47

Demonstrações do Resultado do Exercício
 Em 31 de dezembro de 2023 e 2022 (em reais)

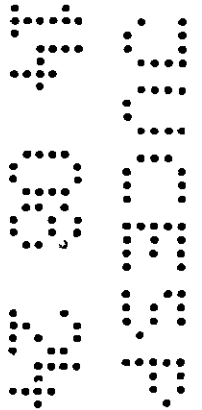
| | 2023 | 2022 |
|--|----------------------------|----------------------------|
| Receita bruta | | |
| Receita de imóveis vendidos | 46.296,91 | 275.000,00 |
| Receita de aluguéis | 2.965.363,55 | 2.011.828,78 |
| | <u>3.011.660,46</u> | <u>2.286.828,78</u> |
| Tributos sobre faturamento | | |
| Pis s/ faturamento | (19.575,80) | (14.864,38) |
| Cofins s/ faturamento | (90.349,81) | (68.604,88) |
| Ics s/ faturamento | (101,62) | - |
| | <u>(110.027,23)</u> | <u>(83.469,26)</u> |
| Receita líquida | 2.901.633,23 | 2.203.359,52 |
| Custos das vendas | | |
| Custos dos imóveis vendidos | (5.909,70) | (279.328,00) |
| | <u>(5.909,70)</u> | <u>(279.328,00)</u> |
| Lucro bruto | 2.895.723,53 | 1.924.031,52 |
| Despesas/ receitas | | |
| Despesas com pessoal | (274.714,06) | (245.575,91) |
| Despesas administrativas | (1.808.308,99) | (1.567.623,52) |
| Despesas tributárias | (176.245,02) | (145.780,84) |
| Despesas com veículos | (44.056,85) | (3.257,72) |
| Despesas c/ empreendimentos | (1.953,52) | (1.620,09) |
| Despesas financeiras | (15.918,83) | (99.033,06) |
| Receitas financeiras | 129.136,64 | 99.094,20 |
| Resultado de participação societária | 1.308.671,84 | 6.306.851,52 |
| | <u>(883.388,79)</u> | <u>4.343.054,58</u> |
| Outras despesas/ receitas | | |
| Outras receitas | 17.802,70 | 34.053,06 |
| | <u>17.802,70</u> | <u>34.053,06</u> |
| Resultado antes csll/ irpj | 2.030.137,44 | 6.301.139,16 |
| Imposto de renda e contribuição social | (350.016,87) | (241.927,13) |
| Lucro (prejuízo) do exercício | <u>1.680.120,57</u> | <u>6.059.212,03</u> |

As notas explicativas, encontram-se arquivadas e à disposição na Empresa.

MURIEL
 MATALON:033663
 21857

Assinado de forma digital por
 MURIEL
 MATALON:03366321857
 Dados: 2024.07.15 17:02:15
 -03'00'
 Muriel Matalon
 Diretora Presidente
 CPF: 033.663.218-57

Assinado de forma digital por
 ANTONIO APARECIDO
 TEIXEIRA:94890749853
 Dados: 2024.07.05 16:41:18
 -03'00'
 Antonio Aparecido Teixeira
 Contador
 CRC-CT 1SP 123904/O-6



PHD CONSTRUÇÕES EMPREENDIMENTOS E PARTICIPAÇÕES S.A.
CNPJ: 57.214.363/0001-47

Demonstrações do Resultado Abrangente
Em 31 de dezembro de 2023 e 2022 (em reais)

| | 2023 | 2022 |
|---|---------------------|---------------------|
| Lucro (prejuízo) do exercício | 1.680.120,57 | 6.059.212,03 |
| Outros resultados abrangentes | - | - |
| Total do resultado abrangente do exercício | 1.680.120,57 | 6.059.212,03 |

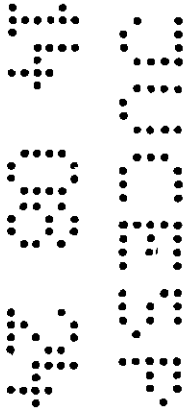
As notas explicativas, encontram-se arquivadas e à disposição na Empresa.

MURIEL
MATALON:03366321857
Assinado de forma digital por
MURIEL MATALON:03366321857
Dados: 2024.07.15 17:02:38 -03'00'

Muriel Matalon
Diretora Presidente
CPF: 033.663.218-57

ANTONIO APARECIDO
TEIXEIRA:94890749853
3
Assinado de forma digital
por ANTONIO APARECIDO
TEIXEIRA:94890749853
Dados: 2024.07.05 16:41:35
-03'00'

Antonio Aparecido Teixeira
Contador
CRC- CT 1SP 123904/O-6



PHD CONSTRUÇÕES EMPREENDIMENTOS E PARTICIPAÇÕES S.A.

CNPJ: 57.214.363/0001-47

Demonstrações das Mutações do Patrimônio Líquido

Em 31 de dezembro de 2023 e 2022 (em reais)

| | Capital Social | Adiantamento para Futuro Aumento de Capital | Capital Social -Scp | Reserva de Lucros | Reserva Legal | Total |
|--------------------------------------|----------------|---|---------------------|----------------------|------------------|----------------|
| Saldos em 31 de dezembro de 2021 | 10.512.855,37 | 1.280.000,00 | 841.510,00 | 6.422.396,10 | 337.948,75 | 19.394.710,22 |
| Ajuste de exercícios anteriores | - | - | - | - | - | - |
| Aumento de capital | - | - | - | - | - | - |
| Lucro do exercício | - | - | - | 6.059.212,03 | - | 6.059.212,03 |
| Reserva Legal | - | - | - | (302.960,60) | 302.960,60 | - |
| Dividendos Scp | - | - | - | (1.127.546,54) | - | (1.127.546,54) |
| Saldos em 31 de dezembro de 2022 | 10.512.855,37 | 1.280.000,00 | 841.510,00 | 11.051.100,99 | 640.909,35 | 24.326.375,71 |
| Ajuste de exercícios anteriores | - | - | - | 797.032,37 | - | 797.032,37 |
| Aumento de capital | 5.000.000,00 | - | (835.857,57) | (5.000.000,00) | - | (835.857,57) |
| Adiant. p/ futuro aumento de capital | - | (250.000,00) | - | - | - | (250.000,00) |
| Lucro do exercício | - | - | - | 1.680.120,57 | - | 1.680.120,57 |
| Reserva Legal | - | - | - | (84.006,03) | 84.006,03 | - |
| Dividendos Scp | - | - | - | (7.956,28) | - | (7.956,28) |
| Saldos em 31 de dezembro de 2023 | 15.512.855,37 | 1.030.000,00 | 5.652,43 | 8.436.291,62 | 724.915,38 | 25.709.714,80 |

As notas explicativas, encontram-se arquivadas e à disposição na Empresa.

MURIEL
MATALON:03366321857

Muriel Matalon
Diretora Presidente
CPF: 033.663.218-57

Assinado de forma digital por
MURIEL MATALON:03366321857
Dados: 2024.07.15 17:02:53 -03'00'

ANTONIO APARECIDO
TEIXEIRA:94890749853
3

Antonio Aparecido Teixeira
Contador
CRC- CT ISP 123904/O-6

Assinado de forma digital por
ANTONIO APARECIDO
TEIXEIRA:94890749853
Dados: 2024.07.05 16:41:55 -03'00'

Demonstrações dos Fluxos de Caixa
Em 31 de dezembro de 2023 e 2022 (em reais)

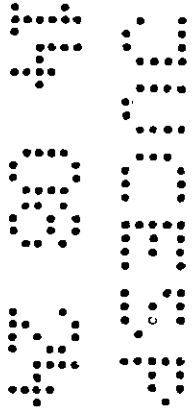
| | 2023 | 2022 |
|---|--------------------------|--------------------------|
| (Lucro) Prejuízo do exercício | 1.680.120,57 | 6.059.212,03 |
| Itens que não afetam caixa operacional | | |
| Depreciação e amortização | 737.109,92 | 680.551,26 |
| Baixas do ativo imobilizado | - | - |
| | <u>737.109,92</u> | <u>680.551,26</u> |
| Aumento e diminuição das contas de ativo e passivo | | |
| Contas a receber | 24.218,72 | (6.084,72) |
| Outros créditos | (21.966,62) | 87.975,59 |
| Ímóveis destinados a venda | (950.353,61) | (37.076,73) |
| Fornecedores | (89.500,27) | (337,46) |
| Obrigações fiscais e trabalhistas | 23.461,71 | 37.445,69 |
| Empréstimos e financiamentos | - | - |
| Outros Passivos | 3.190,98 | 41.084,72 |
| Caixa líquido das atividades operacionais | <u>(1.010.949,09)</u> | <u>123.007,09</u> |
| Atividades de investimento | | |
| Investimentos | 835.857,57 | (2.275.813,91) |
| Aquisições de bens do imobilizado | (115.500,00) | (263.000,00) |
| Propriedades p/ investimento | - | 279.328,00 |
| Caixa líquido das atividades de investimentos | <u>720.357,57</u> | <u>(2.259.485,91)</u> |
| Atividades de financiamento com acionistas | | |
| Aumento de capital com recursos | - | - |
| Aumento de capital com recursos- Sep | (835.857,57) | - |
| Ajustes de exercícios anteriores | 797.032,37 | - |
| Lucros pagos | (1.440.000,00) | (2.620.000,00) |
| Lucros pagos- Sep | (7.956,28) | (1.127.546,54) |
| Adiantamento para futuro aumento de capital | (250.000,00) | - |
| Contas a pagar para partes relacionadas | 173.770,72 | - |
| Caixa líquido das atividades de financ. com acionistas | <u>(1.563.010,76)</u> | <u>(3.747.546,54)</u> |
| (Redução)/aumento líquido de caixa | <u><u>563.628,21</u></u> | <u><u>855.737,93</u></u> |
| Caixa no início do período/exercício | 1.708.632,93 | 852.895,00 |
| Caixa no final do período/exercício | 2.272.261,14 | 1.708.632,93 |
| (Redução)/aumento líquido de caixa | <u><u>563.628,21</u></u> | <u><u>855.737,93</u></u> |

As notas explicativas, encontram-se arquivadas e à disposição na Empresa.

MURIEL
MATALON:03366
321857

Assinado de forma digital por
MURIEL
MATALON:03366321857
Dados: 2024.07.15 17:03:07
Nº de Matalon:03'00'
Diretora Presidente
CPF: 033.663.218-57

Assinado de forma digital por
ANTONIO APARECIDO
TEIXEIRA:94890749853
Dados: 2024.07.05 16:42:12
-03'00'
Antonio Aparecido Teixeira
Contador
CRC- CT ISP 123904/O-6



JUCESP
14 08 24

Anexo II

PHD CONSTRUÇÕES, EMPREENDIMENTOS E PARTICIPAÇÕES S.A.

Termo de Posse

Aos 22 de julho de 2024, conforme deliberado em Ata de Assembleia Geral Ordinária de **PHD CONSTRUÇÕES, EMPREENDIMENTOS E PARTICIPAÇÕES S.A.** realizada nesta data, eu, **Muriel Matalon**, brasileira, solteira, zootecnista, portadora da cédula de identidade de RG n. 6.953.117-1 SSP/SP, inscrita no CPF sob n. 033.663.218-57, residente e domiciliada na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, com endereço profissional na Rua Augusta, 890, sala 1.306, CEP 01304-001, tomo posse do cargo de Diretora, sem designação específica, e declaro, sob as penas da lei, não estar incurso nem condenada por nenhum dos crimes impeditivos do exercício de administração de empresas e de atividades mercantis, nos termos do Artigo 147 da Lei das S.A.

Muriel Matalon

Este documento foi assinado digitalmente por Muriel Matalon.
Para verificar as assinaturas vá ao site <https://oab.portaldeassinaturas.com.br:443> e utilize o código 9D0F-DD4B-28DE-F4AA.



DUCEP

PROTOCOLO DE ASSINATURA(S)

O documento acima foi proposto para assinatura digital na plataforma Portal OAB. Para verificar as assinaturas clique no link: <https://oab.portaldeassinaturas.com.br/Verificar/9D0F-DD4B-28DE-F4AA> ou vá até o site <https://oab.portaldeassinaturas.com.br:443> e utilize o código abaixo para verificar se este documento é válido.

Código para verificação: 9D0F-DD4B-28DE-F4AA



Hash do Documento

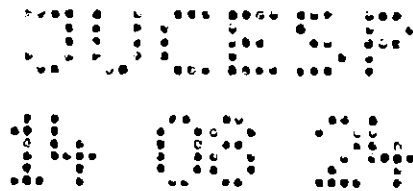
85BF032C49940B3ACCF2FCCB653CDA16BC74C0EFC14DEB0AF9B1565D3F241BE7

O(s) nome(s) indicado(s) para assinatura, bem como seu(s) status em 22/07/2024 é(são) :

Muriel Matalon - 033.663.218-57 em 22/07/2024 14:03 UTC-03:00

Tipo: Certificado Digital





PHD CONSTRUÇÕES, EMPREENDIMENTOS E PARTICIPAÇÕES S.A.

Termo de Posse

Aos 22 de julho de 2024, conforme deliberado em Ata de Assembleia Geral Ordinária de **PHD CONSTRUÇÕES, EMPREENDIMENTOS E PARTICIPAÇÕES S.A.** realizada nesta data, eu, **Michele Matalon**, brasileira, solteira, artista plástica, portadora da cédula de identidade de RG 6.859.353 SSP/SP, inscrita no CPF sob n. 033.663.208-85, residente e domiciliada na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, com endereço profissional na Rua Augusta, 890, sala 1.306, CEP 01304-001, tomo posse do cargo de Diretora, sem designação específica, e declaro, sob as penas da lei, não estar incurso nem condenada por nenhum dos crimes impeditivos do exercício de administração de empresas e de atividades mercantis, nos termos do Artigo 147 da Lei das S.A.

Michele Matalon



ICP

PROTÓCOLO DE ASSINATURA(S)

O documento acima foi proposto para assinatura digital na plataforma Portal OAB. Para verificar as assinaturas clique no link: <https://oab.portaldeassinaturas.com.br/Verificar/714C-C4F2-EDF9-2A7E> ou vá até o site <https://oab.portaldeassinaturas.com.br:443> e utilize o código abaixo para verificar se este documento é válido.

Código para verificação: 714C-C4F2-EDF9-2A7E



Hash do Documento

F848D5D90C0B54B79FE071B88101139514D7A337A8C15E507C5AA4996B286AE6

O(s) nome(s) indicado(s) para assinatura, bem como seu(s) status em 24/07/2024 é(são) :

Michele Matalon - 033.663.208-85 em 23/07/2024 11:21 UTC-03:00

Tipo: Certificado Digital

