

NEO INVEST S.A. E SUAS CONTROLADAS
(Anteriormente denominada Atvos Agroindustrial
Investimentos S.A.)

Relatório do auditor independente

Demonstrações contábeis individuais e
consolidadas
Em 31 de dezembro de 2023

NEO INVEST S.A. E SUAS CONTROLADAS
(Anteriormente denominada Atvos Agroindustrial Investimentos S.A.)

Demonstrações contábeis individuais e consolidadas
Em 31 de dezembro de 2023

Conteúdo

Relatório do auditor independente sobre as demonstrações contábeis individuais e consolidadas

Balanços patrimoniais individuais e consolidadas

Demonstrações do resultado individuais e consolidadas

Demonstrações do resultado abrangente individuais e consolidadas

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido individuais e consolidadas

Demonstrações dos fluxos de caixa individuais e consolidadas

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas

RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

Aos
Administradores e Acionistas da
Neo Invest S.A. (anteriormente denominada Atvos Agroindustrial Investimentos S.A.)
São Paulo - SP

Opinião sobre as demonstrações contábeis individuais e consolidadas

Examinamos as demonstrações contábeis individuais e consolidadas da Neo Invest S.A. (“Neo Invest” ou “Companhia”), que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2023 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas.

Em nossa opinião, as demonstrações contábeis individuais e consolidadas acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da Neo Invest S.A. em 31 de dezembro de 2023, o desempenho de suas operações e os seus fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil.

Base para opinião sobre as demonstrações contábeis individuais e consolidadas

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir intitulada “Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis individuais e consolidadas”. Somos independentes em relação à Companhia, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade (CFC), e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

Outros assuntos

Auditoria dos valores correspondentes

As demonstrações contábeis do exercício findo em 31 de dezembro de 2022, cujos valores são apresentados para fins comparativos, foram por nós auditadas e sobre elas emitimos relatório, datado de 19 de maio de 2023, contendo parágrafo de “incerteza relevante relacionada com a continuidade operacional”.

Responsabilidades da Administração e da governança pelas demonstrações contábeis individuais e consolidadas

A Administração é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações contábeis individuais e consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações contábeis livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações contábeis individuais e consolidadas, a Administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações contábeis, a não ser que a Administração pretenda liquidar a Companhia ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança da Companhia são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações contábeis.

Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis individuais e consolidadas

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações contábeis individuais e consolidadas, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações contábeis.

Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações contábeis individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais;
- Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia;
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela Administração;
- Concluimos sobre a adequação do uso, pela Administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações contábeis individuais e consolidadas ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia a não mais se manter em continuidade operacional;
- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações contábeis, inclusive as divulgações e se as demonstrações contábeis representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada;
- Obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente referente às informações financeiras das entidades ou atividades de negócio do grupo para expressar uma opinião sobre as demonstrações contábeis consolidadas. Somos responsáveis pela direção, supervisão e desempenho da auditoria do grupo e, consequentemente, pela opinião de auditoria.



Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

São Paulo, 18 de julho de 2024.



BDO RCS Auditores Independentes SS Ltda.
CRC 2 SP 013846/O-1


André Silva Moura
Contador CRC 1 SP 300564/O-7

Neo Invest S.A. e suas controladas

(Anteriormente denominada
Atvos Agroindustrial Investimentos S.A.)

Demonstrações financeiras individuais e
consolidadas em 31 de dezembro de 2023
e relatório dos auditores independentes

Demonstrações financeiras da Neo Invest S.A. e suas controladas

Balanço patrimonial em 31 de dezembro.....	8
Demonstração do resultado.....	10
Demonstração do resultado abrangente.....	11
Demonstração das mutações do patrimônio líquido (passivo a descoberto)	12
Demonstração dos fluxos de caixa	13
1 Contexto operacional.....	14
2 Base de preparação das demonstrações financeiras.....	17
3 Estimativas e julgamentos contábeis críticos	20
4 Gestão de risco financeiro.....	20
5 Instrumentos financeiros por categoria – Consolidado.....	22
6 Caixa e equivalentes de caixa.....	24
7 Contas a receber de clientes - Consolidado.....	24
8 Outras contas a receber - Controladora e consolidado.....	25
9 Tributos a recuperar	25
10 Sociedades do Grupo Novonor	26
11. Investimentos e Provisão para perdas em Investimentos.....	29
12. Obrigações sociais e trabalhistas.....	30
13. Impostos, taxas e contribuições a pagar	30
14. Imposto de renda e contribuição social diferido – Consolidado	30
15. Provisão para processos judiciais	31
16. Patrimônio líquido (Passivo a descoberto)	32
17. Receitas líquidas de serviços - Consolidado.....	34
18. Custos e despesas por natureza	34
19. Outras receitas operacionais, líquidas.....	35
20. Resultado financeiro, líquido.....	35

Neo Invest S.A. e suas controladas

Balanço patrimonial em 31 de dezembro
Em milhares de reais

	Notas	Controladora		Consolidado
		2023	2022	2023
Ativo				
Circulante				
Caixa e equivalentes de caixa	6	6.688	809	13.395
Contas a receber de clientes	7			49.717
Outras contas a receber	8	495	2.556	495
Tributos a recuperar	9	462	286	462
Sociedades do Grupo Novonor	10			3.486
Outros ativos		8	132	2.868
		<u>7.653</u>	<u>3.783</u>	<u>70.423</u>
Realizável a longo prazo				
Tributos a recuperar	9			837
Depósitos compulsórios e judiciais	15	29	48	29
Sociedades do Grupo Novonor	10	121		103.964
		<u>150</u>	<u>48</u>	<u>104.830</u>
Investimentos				
Empresas controladas	11	117.713		
		<u>117.863</u>	<u>48</u>	<u>104.830</u>
Total do ativo		<u>125.516</u>	<u>3.831</u>	<u>175.253</u>

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

Neo Invest S.A. e suas controladas

Balanço patrimonial em 31 de dezembro Em milhares de reais

		Controladora		Consolidado
	Notas	2023	2022	2023
Passivo e patrimônio líquido (passivo a descoberto)				
Circulante				
Fornecedores e outras contas a pagar		1.023	2.333	29.334
Sociedades do Grupo Novonor	10	944	2.935	1.502
Obrigações sociais e trabalhistas	12	9	968	16.289
Impostos, taxas e contribuições a pagar	13	19		2.210
Outros passivos		1	3	2.036
		1.996	6.239	51.371
Não circulante				
Sociedades do Grupo Novonor	10	61.076	987.670	61.058
Impostos de renda e contribuição social diferidos	14			380
Provisão para processos judiciais	15	65	292	65
		61.141	987.962	61.503
Patrimônio líquido (Passivo a descoberto)				
Capital social	16 (a)	40.600	6.714.569	40.600
Ajuste de avaliação patrimonial	16 (b)	21.740	(772.529)	21.740
Prejuízos acumulados			(6.932.410)	
Reserva de lucros	16 (c)	39		39
		62.379	(990.370)	62.379
Total do passivo e patrimônio líquido (passivo a descoberto)		125.516	3.831	175.253

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

Neo Invest S.A. e suas controladas

Demonstração do resultado

Exercícios findos em 31 de dezembro

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

		Controladora		Consolidado
	Notas	2023	2022	2023
Operações continuadas				
Receita líquida	17			8.309
Custo dos serviços prestados	18			(7.398)
Lucro bruto				911
Receitas (despesas) operacionais				
Gerais e administrativas	18	(883)	(895)	(387)
Outras receitas operacionais, líquidas	19	76		85
Participação em sociedades controladas				
Resultado de equivalência patrimonial	11.1	252		
Reversão de provisão para perdas em investimentos	11.2		1.344.651	
Lucro (prejuízo) operacional		(555)	1.343.756	609
Resultado financeiro, líquido	20	(1.359.680)	(116)	(1.359.762)
Lucro (prejuízo) antes da contribuição social e do imposto de renda		(1.360.235)	1.343.640	(1.359.153)
Contribuição social e imposto de renda correntes				(697)
Contribuição social e imposto de renda diferidos	14			(385)
Lucro (prejuízo) das operações continuadas		(1.360.235)	1.343.640	(1.360.235)
Operações descontinuadas				
Resultado de operações descontinuadas	1.1	1.618.715		1.618.715
Lucro do exercício		258.480	1.343.640	258.480
Atribuível a				
Acionistas da Companhia				258.480
		258.480	1.343.640	258.480
Lucro básico e diluído por ação atribuível aos acionistas da Companhia no final do exercício - (expresso em R\$ - em lotes de 100 mil ações)		0,47	2,41	

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

Neo Invest S.A. e suas controladas

Demonstração do resultado abrangente

Exercícios findos em 31 de dezembro

Em milhares de reais

	Notas	Controladora		Consolidado
		2023	2022	2023
Lucro do exercício		258.480	1.343.640	258.480
Outros resultados abrangentes				
Itens a serem posteriormente reclassificados para o resultado:				
Valor justo do <i>hedge</i> de exportação de investida	16 (b)		83.040	
Ajuste de conversão de moeda estrangeira	16 (b)	(1.319)		(1.319)
Realização de ajuste de avaliação patrimonial	16 (b)	772.529		772.529
Ganho na aquisição de investidas no exterior	16 (b)	23.059		23.059
Total do resultado abrangente do exercício		<u>1.052.749</u>	<u>1.426.680</u>	<u>1.052.749</u>
Atribuível				
Acionistas da Companhia				<u>1.052.749</u>

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

Neo Invest S.A. e suas controladas

Demonstração das mutações do patrimônio líquido (passivo a descoberto)

Em milhares de reais

		Atribuível aos acionistas da Companhia							
		Reserva de lucros					Controladora	Consolidado	
	Notas	Capital social	Ajuste de avaliação patrimonial	Rerserva legal	Dividendos propostos	Reserva para investimentos	Lucro (prejuízo) do exercício	Total	Total
Em 1º de janeiro de 2022		6.714.569	(855.569)				(8.276.050)	(2.417.050)	
Resultados abrangentes									
Lucro do exercício							1.343.640	1.343.640	
Hedge exportação - Variação cambial em coligadas	16 (b)		83.040					83.040	
			83.040				1.343.640	1.426.680	
Em 31 de dezembro de 2022		6.714.569	(772.529)				(6.932.410)	(990.370)	
Transações de capital com os sócios:									
Redução de capital	16 (a)	(6.673.969)					6.673.969		
Resultados abrangentes									
Lucro do exercício							258.480	258.480	258.480
Ajuste de conversão de moeda estrangeira	16 (b)		(1.319)					(1.319)	(1.319)
Realização de ajuste de avaliação patrimonial	16 (b)		772.529					772.529	772.529
Ganho na aquisição de investidas no exterior	16 (b)		23.059					23.059	23.059
			794.269				39	1.052.749	1.052.749
Contribuição de acionistas:									
Destinação do lucro	16 (c)			2	9	28	(39)		
Em 31 de dezembro de 2023		40.600	21.740	2	9	28		62.379	62.379

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

Neo Invest S.A. e suas controladas

Demonstração dos fluxos de caixa Exercícios findos em 31 de dezembro Em milhares de reais

		Controladora		Consolidado
	Notas	2023	2022	2023
Lucro do exercício antes do imposto de renda e da contribuição social do resultado com operações continuadas e descontinuadas		258.480	1.343.640	259.562
Ajustes:				
Resultado de equivalência patrimonial	11	(252)		
Reversão de provisão para perdas em investimentos	11		(1.344.651)	
Ajuste a valor justo	20	1.361.442		1.361.442
Resultado de operações descontinuadas	1.1	(1.618.715)		(1.618.715)
Reversão de provisão para riscos trabalhistas	15	(227)	(154)	(227)
Descontos concedidos	20		267	
Outros		(2)	1	1
Geração (aplicação) de caixa antes das variações do capital circulante operacional		726	(897)	2.063
Variação do capital circulante operacional				
Contas a receber de clientes				5.939
Tributos a recuperar		(176)	12	(1.013)
Demais contas a receber		2.061	133	2.061
Outros ativos		125		(39.226)
Fornecedores		(1.578)	81	(2.592)
Impostos, taxas, salários e contribuições sociais		(940)	1	(2.898)
Outros passivos		266		412
Caixa gerado (aplicado) nas operações		484	(670)	(35.254)
Fluxos de caixa das atividades de investimentos				
Recursos recebidos na venda de ativo permanente			189	
Adições ao investimento	11	(48)		(48)
Recursos recebidos na venda de investimentos	1.1	45.618		45.618
Partes relacionadas				
Recursos liberados	10.2 (b)	(40.111)		(490)
Caixa proveniente das atividades de investimentos		5.459	189	45.080
Fluxos de caixa das atividades de financiamentos				
Partes relacionadas				
Recursos liberados	10	(64)		(64)
Caixa proveniente das atividades de financiamentos		(64)		(64)
Efeito de variação da taxa de câmbio no caixa e equivalentes a caixa				897
Caixa e equivalentes de caixa de controladas incluídas na consolidação				1.927
Aumento (redução) de caixa e equivalentes		5.879	(481)	12.586
Representado por:				
Caixa e equivalentes, no início do exercício		809	1.290	809
Caixa e equivalentes, no final do exercício		6.688	809	13.395
Aumento (redução) de caixa e equivalentes		5.879	(481)	12.586

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

Neo Invest S.A. e suas controladas

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras
em 31 de dezembro de 2023

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

1 Contexto operacional

A Atvos Agroindustrial Investimentos S.A. alterou sua razão social em 13 de dezembro de 2023 para Neo Invest S.A. ("Neo Invest" ou "Companhia"), nesta mesma data teve seu objeto social alterado para principalmente participação em sociedades no Brasil e exterior que explorem direta ou indireta, os negócios de concessões de obras e serviços públicos, dentre eles no âmbito de rodovias, ferrovias, portos, aeroportos, energia, saneamento básico, tratamento e abastecimento de água, esgotamento sanitário, arenas multiuso, além de outras atividades relacionadas à infraestrutura, irrigação, transporte de serviços públicos, meio ambiente e entretenimento; prestação de serviços de assessoria técnica relacionados aos negócios mencionados anteriormente; e intermediação e comercialização das propriedades de mídia desses negócios; e a participação no capital social de outras sociedades empresariais.

A Companhia tem sua sede na cidade de São Paulo -SP, e faz parte do Grupo Novonor ("Grupo Novonor"), através do controle direto da Novonor S.A. – Em Recuperação Judicial ("Novonor").

A alteração da razão e objeto social da Companhia ocorreu após a alienação da participação na Atvos Agroindustrial S.A. – Em Recuperação judicial ("Atvos Agro") e faz parte dos planos de reposicionamento estratégico da controladora direta Novonor (Nota 1.1).

Em 31 de dezembro de 2023, a Companhia tem participação acionária nas seguintes controladas:

Controlada direta

NEO Invest Latam S.à r.l. ("Neo Inv Latam"): País: Luxemburgo

Controladas indiretas

Concessionária Madden Colón ("MACOL"): País: Panamá

OSEL - Odebrecht Serviços no Exterior Ltd. ("OSEL"): País: Bahamas

1.1 Principais movimentações societárias e assuntos relevantes em 2023

Estas informações têm por objetivo, apresentar aos usuários das demonstrações financeiras assuntos e eventos societários relevantes ocorridos no exercício findo em 31 de dezembro de 2023.

Reestruturação societária da Atvos Agro

No exercício findo em 31 de dezembro de 2022, a Companhia detinha participação direta de 50% na Atvos Agroindustrial S.A. – Em Recuperação Judicial ("Atvos Agro"). A Atvos Agro em conjunto com suas controladas ("Grupo Atvos Agro") possui 9 unidades operacionais nos estados de São Paulo, Mato Grosso, Mato Grosso do Sul e Goiás. Em 2022, as controladas indiretas do Grupo Atvos Agro tinham capacidade de moagem instalada de 34,2 milhões de toneladas de cana-de-açúcar ano.

Em 24 de janeiro de 2023, no contexto da operação de troca de controle prevista no Plano de Recuperação Judicial Consolidado do Grupo Atvos Agro, a ser efetivada pelo exercício de bônus de subscrição entregues a determinados credores, foram celebrados instrumentos jurídicos pela Companhia e pela controladora direta Novonor, a fim de extinguir os litígios relacionados à transferência do controle acionário da Atvos Agro para o Grupo Lone Star.

Neste sentido, em 18 de abril de 2023, foi realizada Assembleia Geral da Atvos Agro, tendo por objeto deliberações de aumentos e reduções de capital, em observância ao Plano de Recuperação Judicial Consolidado do Grupo Atvos Agro. As deliberações foram aprovadas sob condição suspensiva, a qual foi implementada em 20 de junho de 2023, quando produziram os seguintes efeitos:

Neo Invest S.A. e suas controladas

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras
em 31 de dezembro de 2023

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

- (i) Aumento de capital na Atvos Agro mediante capitalização de créditos pelas controladas da Novonor, Novonor Energia Participações S.A - Em Recuperação Judicial ("NEP"), NSP Investimentos S.A. – Em Recuperação Judicial ("NSP Inv"), Novonor Serviços e Participações S.A. – Em Recuperação Judicial ("NSP") e CNO S.A ("CNO") nos montantes de R\$ 3.616.824, R\$ 23.230, R\$ 13.672 e R\$ 11.864, respectivamente; e
- (ii) Redução de capital da Atvos Agro no montante total de R\$ 2.345.675, mediante cancelamento de ações e entrega de créditos compostos por Contas a Receber e Mútuo da Companhia nos montantes de R\$ 7.440 e R\$ 976.672, respectivamente, créditos junto a controladora direta Novonor e Novonor Participações e Investimentos S.A. - Em Recuperação Judicial ("NPI") nos montantes de R\$ R\$ 1.354.621 e R\$ 6.942, respectivamente.

Em 20 de junho de 2023, a Companhia adquiriu as ações de emissão da Atvos Agro detidas pela Agroenergia Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia ("Fundo Agroenergia") pelo montante de R\$ 48, representando 50% da participação na Atvos Agro. Nesta mesma data, a Atvos Agro foi extinta mediante incorporação pela sua controlada Atvos Bioenergia S.A. ("Atvos Bio"), quando então as participações societárias do Grupo Novonor passaram a ser na Atvos Bio.

Em 20 de junho de 2023, a Soneva Energias Renováveis S.A. ("Soneva") aumentou o capital social da Atvos Bio, mediante capitalização de bônus de subscrição, no montante de R\$ 6.433.779, que culminou na diluição da participação societária do Grupo Novonor na Atvos Bio, passando a ser de 10%, distribuída pela Companhia e controladas da Novonor, CNO, NEP, NSP Inv e NSP nos percentuais de 3,91%, 0,02%, 6,01%, 0,04% e 0,02%, respectivamente.

Em 19 de maio de 2023, a Companhia juntamente com as controladas da Novonor, NSP Inv, CNO, NSP e NEP assinaram contrato de venda das suas participações societárias na Atvos Bio com a compradora MC Green Energy Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia ("MC Green") no montante total de R\$ 116.700.

Em 19 de outubro de 2023, foi concretizada a venda da participação na Atvos Bio para MC Green, com ingresso de caixa no montante de R\$ 45.618 para a Companhia.

A reestruturação da Atvos Agro gerou lucro no montante de R\$ 1.618.715 para a Companhia, conforme demonstrado a seguir:

	<u>2023</u>
Resultado de operações descontinuadas	
Receita na alienação da participação	45.618
(+) Realização do ganho e perda de participação (Ajuste de avaliação patrimonial)	2.345.626
(-) Realização de Ajuste de avaliação patrimonial	<u>(772.529)</u>
	<u>1.618.715</u>

Alteração do acionista controlador

Em 31 de julho de 2023, a NSP Inv alienou a totalidade da participação na Companhia, representada por 82,31%, para a controladora direta Novonor. A partir desta data a Novonor passou a ser controladora integral da Companhia.

Neo Invest S.A. e suas controladas

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras
em 31 de dezembro de 2023

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Reposicionamento estratégico no exterior - Nova Infra Invest – Concessões no exterior

Em 17 de agosto de 2023, a Companhia adquiriu ações da Newco Holding Eur 14 S.à r.l. (“Newco”), empresa com sede em Luxemburgo pelo valor de R\$ 111 (EUR\$ 21), posteriormente foi aprovado a alteração da razão social da Newco para Neo Invest Latam S.à r.l. (“Neo Inv Latam”).

Em 15 de dezembro de 2023, a Companhia adquiriu os direitos créditos detidos pela NVN International Corporation (“NVNIC”), referente a mútuo a receber da CNO no montante de R\$ 95.610, sendo R\$ 40.000 pagos à vista e o saldo residual em 36 meses.

Nesta mesma data, a Companhia aumentou o capital social da Neo Inv Latam mediante aporte de créditos da CNO no montante de R\$ 95.610, em seguida a Odebrecht Engenharia e Construção S.A (“OEC”) alienou a totalidade da sua participação indireta na OSEL em contrapartida aos créditos da CNO. A operação teve como principal objetivo alinhar a estrutura societária ao reposicionamento estratégico da controladora Novonor.

Em 18 de dezembro de 2023, a controladora Novonor anunciou que suas controladas NPI e a Companhia seriam geridas em uma nova unidade de negócio denominada, Nova Infra Invest, com o propósito de desenvolver, investir, executar e gerir Concessões na América Latina.

1.2 Segmento de atuação da Companhia

Contrato de concessão Madden-Colón

A Companhia atua no segmento de concessão de rodovias através da controlada indireta MACOL. A controlada indireta MACOL foi constituída de acordo com as leis da República do Panamá em 22 de dezembro de 2006. A MACOL é uma concessionária de rodovias, cujo contrato prevê, estudo, construção, manutenção e administração da rodovia Madden-Colón e inclui a cobrança de pedágios e seu respectivo depósito nas contas fiduciárias administradas pelo administrador. O contrato de concessão possui vigência de 30 anos.

1.3 Performance operacional

Em 31 de dezembro de 2023, a Companhia apresenta patrimônio líquido de R\$ 62.379 (Em 31 de dezembro de 2022, a Companhia apresentou passivo a descoberto no montante de R\$ 990.370) e ativo circulante superior ao passivo circulante no montante de R\$ 5.657 (Em 31 de dezembro de 2022, apresentou e excesso de passivo circulante em relação ao ativo circulante, no montante de R\$ 2.456 devido a fornecedores, obrigações sociais e trabalhistas e Sociedades do Grupo Novonor). O passivo a descoberto e o capital circulante líquido negativo apurados em 31 de dezembro de 2022 foi equacionado a partir do desfecho da participação na coligada Atvos Agro (Nota 1.1).

1.4 Recuperação judicial da controladora Novonor

Em 17 de junho de 2019, a controladora direta Novonor e controladoras indiretas ODBINV S.A – Em recuperação Judicial (“ODBINV”) e Kieppe Participações e Administração Ltda – Em recuperação judicial (“Kieppe”) bem como outras 17 empresas do Grupo Novonor, ajuizaram pedido de recuperação judicial perante a 1ª Vara de Falência e Recuperação Judicial da Comarca da Capital do Estado de São Paulo, nos termos da Lei nº 11.101/05 (“RJ”).

Ao longo dos anos 2020, 2021 e 2022 a Novonor e todas as demais empresas tiveram seus planos aprovados e homologados. A Novonor e suas controladas seguem cumprindo as determinações dos respectivos Planos, sendo também disponibilizados, mensalmente, os relatórios de acompanhamento no endereço eletrônico: <https://novonor.com/pt/como-atuamos/recuperacao-judicial>.

Neo Invest S.A. e suas controladas

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras
em 31 de dezembro de 2023
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

1.5 Autorização para emissão das Demonstrações Financeiras

A autorização para emissão dessas demonstrações financeiras foi concedida pela Diretoria Executiva em 18 de julho de 2024.

2 Base de preparação das demonstrações financeiras

2.1 Base de preparação

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram preparadas e estão apresentadas conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil. As práticas contábeis adotadas no Brasil compreendem aquelas incluídas na legislação societária brasileira e os pronunciamentos, as orientações e as interpretações técnicas emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis ("CPC") e aprovados pelo Conselho Federal de Contabilidade ("CFC").

Todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras, e somente elas, estão sendo evidenciadas, e correspondem às utilizadas na gestão da Administração da Companhia.

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram preparadas considerando o custo histórico como base de valor e determinados ativos e passivos financeiros (inclusive instrumentos derivativos) mensurados ao valor justo.

A preparação de demonstrações financeiras individuais e consolidadas requer o uso de certas estimativas e também o exercício de julgamento por parte da Administração da Companhia e suas controladas no processo de aplicação das políticas contábeis do Grupo. Aquelas áreas que requerem maior nível de julgamento e possuem maior complexidade, bem como as áreas nas quais premissas e estimativas são significativas para as demonstrações financeiras individuais e consolidadas estão divulgadas na Nota 3.

A Companhia está apresentando as demonstrações financeiras consolidadas apenas para o exercício findo em 31 de dezembro de 2023 devido a aquisição de controle na controlada direta Neo Inv Latam e controladas indiretas OSEL e MACOL (Nota 1.1).

2.2 Políticas contábeis

As políticas contábeis da Companhia estão consistentes com as adotadas e divulgadas no exercício anterior, exceto por aquelas normas apresentadas na Nota 2.2 (a) Novas normas e interpretações adotadas no exercício corrente.

Para melhor compreensão da base de reconhecimento e mensuração aplicadas na preparação dessas demonstrações financeiras, as políticas contábeis significativas são apresentadas nas respectivas notas explicativas que tratam dos temas de suas aplicações.

(a) Novas normas e interpretações adotadas no exercício corrente

As seguintes normas passaram a ser efetivas para exercícios iniciados após 1º de janeiro de 2023:

- Impostos diferidos relacionados a ativos e passivos decorrentes de uma única transação (alterações ao CPC32/IAS12).
- Reforma Tributária Internacional - regras modelo do Pilar dois (Emendas à IAS 12).
- Definição de estimativas contábeis (alterações ao CPC23/IAS8).

Neo Invest S.A. e suas controladas

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras
em 31 de dezembro de 2023

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

- Definição de materialidade para a divulgação de políticas contábeis (alterações ao CPC26(R1)/IAS1 e IFRS *Practice Statement 2*).
- Contratos de seguro (CPC50/IFRS17).

As alterações descritas acima não causaram efeitos materiais nas demonstrações financeiras da Companhia e suas controladas.

(b) Novas normas e interpretações ainda não vigentes

As normas e interpretações novas e alteradas já emitidas, mas não em vigor até a data de emissão destas demonstrações financeiras, estão descritas a seguir. A Companhia e suas controladas não adotaram essas normas antecipadamente na preparação destas demonstrações financeiras:

- Classificação do Passivo em Circulante ou Não Circulante (alterações ao CPC 26(R1)/IAS 1);
- Definição de estimativas contábeis (alteração no CPC 23/IAS 8);
- Passivos não circulantes com cláusulas de *Covenants* (alterações ao CPC26/IAS1)
- Passivo de arrendamento em uma transação de *sale and leaseback* (Alterações ao CPC 06/IFRS16);
- Arranjos financeiros de fornecedores (alterações ao CPC40/IFRS7 e CPC03/IAS7);
- Ausência de permutabilidade de moeda (alterações ao CPC02/IAS21).

A Administração da Companhia e suas controladas estão em processo de avaliação dos pronunciamentos, alterações e interpretações das normas contábeis descritas acima e não espera que a adoção das normas listadas acima tenha um impacto significativo nas demonstrações financeiras da Companhia em períodos futuros.

2.3 Demonstrações financeiras consolidadas

(i) Investimentos em entidades contabilizados pelo método de equivalência

Nas demonstrações financeiras individuais as controladas, controladas em conjunto e coligadas são contabilizadas pelo método de equivalência patrimonial, conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil emitidas pelo CPC e referendadas pelo CFC. Os ajustes feitos nas demonstrações financeiras individuais são igualmente feitos nas demonstrações financeiras consolidadas para chegar ao mesmo resultado e patrimônio líquido atribuíveis aos acionistas da controladora.

(ii) Controladas

Controladas são todas as entidades (incluindo as entidades estruturadas) nas quais a Companhia detém o controle. A Companhia controla uma entidade quando está exposta ou tem direito a retornos variáveis decorrentes de seu envolvimento com a entidade e tem a capacidade de interferir nesses retornos devido ao poder que exerce sobre a entidade. As controladas são totalmente consolidadas a partir da data em que o controle é transferido para a Companhia. A consolidação é interrompida a partir da data em que a Companhia deixa de ter o controle.

Transações, saldos e ganhos não realizados em transações entre as empresas consolidadas são eliminados. Os prejuízos não realizados são eliminados, a menos que a operação forneça evidências de uma perda (*impairment*) do ativo transferido. As políticas contábeis das controladas são alteradas quando necessário para assegurar a consistência com as políticas adotadas pelo Grupo.

Neo Invest S.A. e suas controladas

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras
em 31 de dezembro de 2023
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

(iii) Empresas consolidadas

As demonstrações financeiras da Companhia abrangem as informações da Companhia e de suas controladas nas quais mantém controle acionário ou controle das atividades, direta ou indiretamente, tendo as seguintes principais participações:

	Sede	Participação no capital social (%) 2023
Controladas diretas		
Neo Inv Latam	Luxemburgo	100,00
Controladas indiretas		
OSEL	Ilhas Cayman	100,00
MACOL	Panamá	100,00

Nas demonstrações financeiras foram eliminados os investimentos na proporção da participação da Companhia nos patrimônios líquidos e nos resultados das controladas, os saldos ativos, passivos, as receitas e as despesas entre as empresas.

2.4 Conversão de moeda estrangeira

(a) Moeda funcional e moeda de apresentação

As demonstrações financeiras consolidadas estão apresentadas em Reais (R\$), que é a moeda funcional e de apresentação da Companhia.

(b) Transações e saldos

As operações em moeda estrangeira, ou seja, qualquer moeda diferente da moeda funcional, são convertidas para a moeda funcional, utilizando as taxas de câmbio vigentes nas datas das transações ou da avaliação, nos quais os itens são remensurados.

Quando os ganhos são remensurados, os ganhos e as perdas cambiais resultantes da liquidação dessas transações e da conversão pelas taxas de câmbio do fim do exercício, referentes a ativos e passivos monetários em moedas estrangeiras, são reconhecidos na demonstração do resultado, exceto quando diferidos no patrimônio como operações qualificadas de *hedge* de fluxo de caixa e *hedge* de investimento líquido.

Os ganhos e as perdas cambiais são apresentados na demonstração do resultado em "Resultado financeiro, líquido" (Nota 20).

(c) Empresas da Companhia com moeda funcional diferente

Estas demonstrações financeiras estão apresentadas em Reais, que é a moeda funcional da Controladora. Todos os saldos foram arredondados para o milhar mais próximo, exceto quando indicado de outra forma. Abaixo estão apresentadas as controladas que possuem moeda funcional diferente do Real (R\$):

Países	Controladas	Moeda funcional	Taxa de conversão
Luxemburgo	Neo Inv Latam	Dólar Norte -americano	4,8413
Ilhas Cayman	OSEL	Dólar Norte -americano	4,8413
Panamá	MACOL	Balboa	4,8413

Neo Invest S.A. e suas controladas

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras
em 31 de dezembro de 2023
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

(d) Conversão de balanço de empresas consolidadas

Os resultados e a posição financeira de todas as empresas consolidadas cuja moeda funcional é diferente da moeda de apresentação são convertidos para a moeda de apresentação como segue:

- Os ativos e passivos são convertidos pela taxa de fechamento da data do encerramento do exercício;
- O patrimônio líquido inicial de um exercício corresponde ao patrimônio líquido final do exercício anterior, conforme convertido à época. As mutações do patrimônio líquido durante o exercício são convertidas pelas taxas em vigor nas respectivas datas de ocorrências;
- As receitas e despesas de cada demonstração do resultado são convertidas pelas taxas médias de câmbio dos respectivos exercícios;
- Todas as diferenças de câmbio resultantes são reconhecidas como um componente separado no patrimônio líquido sob a rubrica “Outros resultados abrangentes”; e

Quando uma operação no exterior é parcialmente alienada ou vendida, as correspondentes diferenças de câmbio que foram registradas no patrimônio são reconhecidas na demonstração do resultado como parte de ganho ou perda resultante da venda.

3 Estimativas e julgamentos contábeis críticos

As estimativas e os julgamentos contábeis são continuamente avaliados e baseiam-se na experiência histórica e em outros fatores, incluindo expectativas de eventos futuros, consideradas razoáveis para as circunstâncias.

Para melhor compreensão da base de reconhecimento e mensuração as estimativas e premissas que apresentam risco significativo, com probabilidade de causar um ajuste relevante nos valores contábeis aplicadas na preparação das demonstrações financeiras estão apresentadas nas respectivas notas explicativas que tratam dos temas de suas aplicações:

Nota 7 - Perdas estimadas sobre créditos de liquidação duvidosa (“PECLD”);
Nota 14 - Imposto de renda e contribuição social diferido; e
Nota 15 - Provisão para processos judiciais.

4 Gestão de risco financeiro

4.1 Fatores de risco financeiro

A Companhia e suas controladas estão expostas a riscos de mercado decorrentes de variações de taxas de câmbio, taxas de juros, risco de crédito (decorrente da possibilidade de inadimplemento de suas contrapartes em aplicações financeiras e contas a receber) e risco de liquidez para cumprir suas obrigações com passivos financeiros.

A gestão de riscos segue políticas aprovadas pela Administração da Companhia e das suas controladas. O objetivo da gestão de riscos é proteger o fluxo de caixa da Companhia e suas controladas e reduzir as ameaças ao financiamento do seu capital de giro operacional e de programas de investimento. Os principais riscos identificados estão descritos a seguir.

Neo Invest S.A. e suas controladas

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras
em 31 de dezembro de 2023
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

(a) Riscos de mercado: Exposição à variação cambial

A Companhia e suas controladas atuam internacionalmente e estão sujeitas ao risco cambial decorrente de exposições a algumas moedas, especialmente com relação ao dólar norte-americano.

O risco cambial decorre de operações comerciais, ativos e passivos reconhecidos e investimentos líquidos denominados ou fortemente influenciados por moedas estrangeiras.

A Companhia, através de suas controladas, possui operações no exterior, sendo parte dessas operações expressa em dólares norte-americanos, com alguma exposição às moedas locais, restrita a alguns países específicos.

(b) Risco de crédito

O risco de crédito decorre, principalmente, nas contas correntes bancárias e contas a receber de clientes, para as quais a Companhia e suas controladas ficam expostas ao risco da instituição financeira ou do cliente envolvido.

A Companhia e suas controladas buscam manter um volume de disponibilidades suficiente para fazer frente: (i) à sua necessidade de capital de giro; (ii) aos investimentos orçados nos planos de negócios; e (iii) às condições adversas que possam demandar maiores fluxos de capital de giro.

Esses recursos são alocados de forma a: (i) buscar retorno compatível com a volatilidade máxima determinada pela política de investimentos e de riscos; (ii) buscar uma alta pulverização da carteira consolidada; (iii) evitar o risco de crédito decorrente de concentração em poucos títulos; e (iv) acompanhar a variação da taxa de juros de mercado, seja no Brasil ou no exterior.

A controlada MACOL constitui provisão para deterioração esperada de crédito, sob abordagem simplificada para contas a receber comerciais, conforme estabelecido pelo IFRS 9 “Instrumentos Financeiros”.

No que diz respeito às aplicações financeiras e aos demais investimentos, a Companhia e suas controladas têm como política trabalhar com instituições de primeira linha e não ter grande concentração de investimentos em um único grupo econômico, ponderando as concentrações de acordo com o *rating* e os preços observados diariamente no mercado de *Credit Default Swaps* referenciados às instituições.

(c) Risco de liquidez

É o risco da Companhia e suas controladas não disporem de recursos líquidos suficientes para honrar seus compromissos financeiros, em decorrência de descasamento de prazo ou de volume entre os recebimentos e pagamentos previstos.

Para administrar a liquidez do caixa em moeda nacional e estrangeira, são estabelecidas premissas de desembolsos e recebimentos futuros, sendo monitoradas constantemente pelas áreas de tesouraria das empresas.

Neo Invest S.A. e suas controladas

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras
em 31 de dezembro de 2023

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

5 Instrumentos financeiros por categoria – Consolidado

		Consolidado	Controladora
		2023	2022
	Notas	Custo amortizado	
Ativos, conforme o balanço patrimonial			
Caixa e equivalentes de caixa	6	13.395	809
Contas a receber de clientes	7	49.717	
Sociedades do Grupo Novonor	10	107.450	
Outras contas a receber, depósitos judiciais e outros ativos(i)		2.897	2.688
		173.459	3.497
Passivo, conforme o balanço patrimonial			
Fornecedores		29.066	2.333
Sociedades do Grupo Novonor	10	62.560	990.605
Outros passivos		2.304	3
		93.930	992.941

(i) Os pagamentos antecipados estão excluídos do saldo de "Outros ativos", uma vez que essa análise é exigida somente para instrumentos financeiros.

Política contábil

Ativos financeiros

Classificação

A Companhia classifica e mensura seus ativos financeiros, no reconhecimento inicial, na categoria: custo amortizado, conforme CPC 48 (IFRS 9) – Instrumentos Financeiros. A classificação leva em consideração o modelo de negócio da companhia para gestão dos ativos financeiros e as características dos fluxos de caixa contratados.

Reconhecimento e mensuração

As compras e as vendas regulares de ativos financeiros são reconhecidas na data de negociação, na qual a Companhia se compromete a comprar ou vender o ativo. Os investimentos são, inicialmente, reconhecidos pelo valor justo, acrescidos dos custos da transação para todos os ativos financeiros não classificados como ao valor justo por meio do resultado. Os ativos financeiros são baixados quando os direitos de receber fluxos de caixa dos investimentos tenham vencido ou tenham sido transferidos; neste último caso, desde que tenham sido transferidos, significativamente, todos os riscos e os benefícios da propriedade.

Os empréstimos e recebíveis são contabilizados pelo custo amortizado, usando o método da taxa efetiva de juros.

Compensação de instrumentos financeiros

Ativos e passivos financeiros são compensados e o valor líquido é reportado no balanço patrimonial quando há um direito legalmente aplicável de compensar os valores reconhecidos e há uma intenção de liquidá-los numa base líquida, ou realizar o ativo e liquidar o passivo simultaneamente.

Neo Invest S.A. e suas controladas

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras
em 31 de dezembro de 2023

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Impairment de ativos financeiros

Para os ativos mensurados ao custo amortizado, a Companhia avalia no encerramento do balanço se há evidência objetiva de que o ativo financeiro ou o grupo de ativos financeiros está deteriorado ou se há evidência objetiva de perdas futuras. Um ativo ou grupo de ativos financeiros está deteriorado e os prejuízos de *impairment* são incorridos somente se há evidência objetiva de *impairment* como resultado de um ou mais eventos ocorridos após o reconhecimento inicial dos ativos (um "evento de perda") e aquele evento (ou eventos) de perda tem um impacto nos fluxos de caixa futuros estimados do ativo financeiro ou grupo de ativos financeiros que pode ser estimado de maneira confiável.

Os critérios que a Companhia usa para determinar se há evidência objetiva de uma perda por *impairment* incluem:

- (i) dificuldade financeira relevante do emissor ou devedor;
- (ii) uma quebra de contrato, como inadimplência ou mora no pagamento dos juros ou principal;
- (iii) a Companhia, por razões econômicas ou jurídicas relativas à dificuldade financeira do tomador de empréstimo, garante ao tomador uma concessão que o credor não consideraria;
- (iv) torna-se provável que o tomador declare falência ou outra reorganização financeira;
- (v) o desaparecimento de um mercado ativo para aquele ativo financeiro devido às dificuldades financeiras; ou
- (vi) dados observáveis indicando que há uma redução mensurável nos futuros fluxos de caixa estimados a partir de uma carteira de ativos financeiros desde o reconhecimento inicial daqueles ativos, embora a diminuição não possa ainda ser identificada com os ativos financeiros individuais na carteira, incluindo: mudanças adversas na situação do pagamento dos tomadores de empréstimo na carteira; e condições econômicas nacionais ou locais que se correlacionam com as inadimplências sobre os ativos na carteira.

O montante do prejuízo é mensurado como a diferença entre o valor contábil dos ativos e o valor presente dos fluxos de caixa futuros estimados (excluindo os prejuízos de crédito futuro que não foram incorridos) descontados à taxa de juros em vigor original dos ativos financeiros. O valor contábil do ativo é reduzido e o valor do prejuízo é reconhecido na demonstração do resultado. Se um empréstimo ou investimento mantido até o vencimento tiver uma taxa de juros variável, a taxa de desconto para medir uma perda por *impairment* é a atual taxa efetiva de juros determinada de acordo com o contrato. Como um expediente prático, a Companhia pode mensurar o *impairment* com base no valor justo de um instrumento utilizando um preço de mercado observável.

Se, num período subsequente, o valor da perda por *impairment* diminuir e a diminuição puder ser relacionada objetivamente com um evento que ocorreu após o *impairment* ser reconhecido (como uma melhoria na classificação de crédito do devedor), a reversão da perda por *impairment* reconhecida anteriormente será reconhecida na demonstração do resultado.

Neo Invest S.A. e suas controladas

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras
em 31 de dezembro de 2023

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

6 Caixa e equivalentes de caixa

		Controladora	Consolidado
	2023	2022	2023
Caixa e bancos			
Moeda nacional	180		180
Moeda estrangeira (i)			6.707
Equivalentes de caixa			
Moeda nacional	6.508	809	6.508
	6.688	809	13.395

(i) Refere-se substancialmente a controlada indireta MACOL no montante de R\$ 6.648.

Política contábil

Incluem dinheiro em caixa, depósitos bancários e aplicações financeiras de renda fixa de alta liquidez e com capacidade de resgate em prazo inferior a três meses à data da contratação.

Como equivalentes de caixa são consideradas aplicações financeiras de curto prazo com alta liquidez, vencíveis em até três meses, contados da data da contratação original, prontamente conversíveis em um montante conhecido de caixa e com risco insignificante de mudança de valor.

7 Contas a receber de clientes - Consolidado

Em 31 de dezembro de 2023, o saldo de contas a receber no montante de R\$ 49.717 refere-se a recebíveis da controlada indireta MACOL com o Ministério das Obras Públicas devido a serviços prestados de administração, operação e manutenção da rodovia Madden-Colón.

(a) Perdas estimadas para créditos de liquidação duvidosa ("PECLD")

De acordo com as disposições do CPC 48 (correlato ao IFRS 9), a MACOL aplicou a abordagem simplificada para mensurar as perdas de créditos esperados ao longo da vida dos ativos financeiros. Em 31 de dezembro de 2023, a administração da MACOL considera, com base no histórico de suas contas a receber, que não é necessário a constituição de provisão para perdas de crédito.

As contas a receber de clientes estão detalhadas abaixo por vencimento:

	2023
30 dias	16.079
60 dias	12.458
90 dias	21.180
	49.717

Neo Invest S.A. e suas controladas

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras
em 31 de dezembro de 2023

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Política contábil

As contas a receber de clientes são inicialmente, reconhecidas pelo valor justo e, subsequentemente, mensuradas pelo custo amortizado com o uso do método da taxa de juros efetiva menos a provisão para perdas estimadas para créditos de liquidação duvidosa (*impairment*), quando aplicável.

Estimativas e julgamentos contábeis críticos

PECLD

A administração da controlada da Companhia usa o melhor julgamento para escolher o método de avaliação e definir premissas que se baseiam principalmente nas condições de mercado existentes na data do balanço, experiência real de perda de crédito (*write-off*) ao longo dos anos, deterioração no risco de crédito do cliente e recebíveis que possuem valores em aberto, sem motivo precedente.

8 Outras contas a receber - Controladora e consolidado

Em 31 de dezembro de 2023, o montante de R\$ 495 (2022 – R\$ 2.556) refere-se a saldo do acervo da Bahiamido S.A. (“Bahiamido”) incorporado pela Companhia em 31 de agosto de 2020. Em 3 de março de 2023, a Companhia recebeu o montante de R\$ 2.626 referente a última parcela dessa operação, sendo R\$ 2.250 de principal, R\$ 450 de atualização monetária (Nota 20) e R\$ 74 foi abatido do recebimento a título de reembolso de despesas.

9 Tributos a recuperar

	Controladora		Consolidado
	2023	2022	2023
No Brasil			
Imposto de renda e contribuição social (i)	375	200	375
Contribuições previdenciárias	87	86	87
No exterior			
Imposto de renda (ii)			837
	462	286	1.299
Ativo circulante	462	286	462
Ativo não circulante			837

(i) O saldo de imposto de renda e contribuição social são provenientes das antecipações destes tributos pela Companhia e de retenções na fonte sobre rendimentos de aplicações financeiras.

(ii) Refere-se a imposto de renda a recuperar da controlada indireta MACOL.

Neo Invest S.A. e suas controladas

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras
em 31 de dezembro de 2023

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

10 Sociedades do Grupo Novonor

10.1 Controladora

(a) Ativo não circulante

	Saldos		Composição	
	Outras contas a receber (i)	Valor Bruto	Ajuste a valor justo (AVJ)	Saldo Final
NPI	1	6.942	(6.941)	1
Novonor	120	1.354.621	(1.354.501)	120
Saldo em 31 de dezembro de 2023	121	1.361.563	(1.361.442)	121

(i) Outras contas a receber

O montante de R\$ 121 corresponde a créditos adquiridos na reestruturação societária da Atvos Agro (Nota 1.1.), sendo R\$ 6.942 da NPI e R\$ 1.354.621 da controladora direta Novonor. Os créditos da NPI e da controladora Novonor fazem parte do Plano de Recuperação judicial dessas empresas e foram remensurados ao valor justo em função da subordinação aos demais credores. A Companhia optou por refletir os mesmos valores registrados pela NPI e controladora Novonor, nos montantes de R\$ 1 e R\$ 120, respectivamente.

(b) Passivo circulante e não circulante

	Outras contas a pagar (i)	Mútuos (ii)	AFAC (iii)	Saldo Final
Novonor		5.399	3	5.402
Neo Inv Latam		64		64
NSP	944			944
NVNIC	55.610			55.610
Saldo em 31 de dezembro de 2023	56.554	5.463	3	62.020
Circulante				944
Não circulante				61.076
Saldo em 31 de dezembro de 2022	8.531	982.071	3	990.605
Circulante				2.935
Não circulante				987.670

(i) Outras contas a pagar

Em 2023, o montante de R\$ 944 refere-se acervo incorporado da Odebrecht Terras S.A. a pagar para a Novonor Serviços e Participações S.A - Em recuperação judicial ("NSP").

Neo Invest S.A. e suas controladas

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras
em 31 de dezembro de 2023

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Em 12 de dezembro de 2023, a Companhia e a NVNIC firmaram contrato de cessão de créditos, no qual a Companhia adquiriu da NVNIC Mútuo da CNO pelo montante de R\$ 95.610. A Companhia efetuou pagamento parcial no montante de R\$ 40.000 (Nota 1.1).

Em 2022, o montante de R\$ 8.531 refere-se, substancialmente: (i) ao contrato de compartilhamento de despesas firmado em 2009 entre a Companhia e o Grupo Atvos, objetivando alocar de forma adequada os referidos gastos em cada uma das empresas beneficiadas. Em 20 de junho de 2023 houve redução de capital mediante cancelamento de ações e entrega de Créditos da Atvos Agro no montante de R\$ 7.440, seguido de compensação pela Companhia.

(ii) Mútuos

Em 2023, o montante de R\$ 5.399 (2022 - R\$ 5.399) corresponde à contrato de mútuo firmado entre a Companhia e a controladora direta Novonor, sem incidência de encargos, e o montante de R\$ 64 corresponde à contrato de mútuo firmado na moeda euro entre a Companhia e a controlada Neo Inv Latam, sem incidência de encargos e com efeitos de variação cambial.

Em 2022, R\$ 976.672 corresponde a mútuo com a Atvos Agro. Em 20 de junho de 2023 houve redução de capital mediante cancelamento de ações e entrega de Créditos do Mútuo ativo da Atvos Agro seguido de compensação do montante de R\$ 976.672 (Nota 1.1) pela Companhia.

(iii) AFAC

O montante de R\$ 3 refere-se a adiantamento para futuro aumento de capital recebido da controladora direta Novonor que deverá ser convertido posteriormente em aumento de capital.

10.2 Consolidado

Os saldos consolidados de Sociedades do Grupo Novonor demonstram os montantes que a Companhia e suas controladas tem a receber ou a pagar para empresas não controladas da Companhia ou partes relacionadas.

(a) Ativo circulante e não circulante

	Saldos			Composição			
	Outras contas a receber (i)	Mútuos (ii)	Valor Líquido	Valor Bruto	AVJ	PECLD	Saldo Final
NPI	1		1	6.942	(6.941)	1	1
Novonor	120		120	1.354.621	(1.354.501)	120	120
CNO Panamá	1.140	33.174	34.314	49.278		(14.964)	49.278
CNO Sucursal Panamá	1.367	71.601	72.968	103.081		(30.113)	103.081
OECI Sucursal Panamá		47	47	47			47
Saldo em 31 de dezembro de 2023	2.628	104.822	107.450	1.513.969	(1.361.442)	(44.956)	152.527
Circulante			3.486				3.486
Não circulante			103.964				103.964

Neo Invest S.A. e suas controladas

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras
em 31 de dezembro de 2023
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

(i) Outras contas a receber

Os montantes de R\$ 1.140 e R\$ 1.367 correspondem à recebíveis da controlada indireta MACOL com a Construtora Norberto Odebrecht de Panamá ("CNO Panamá") e Construtora Norberto Odebrecht – Sucursal Panamá ("CNO Sucursal Panamá"), a principal natureza dos recebíveis são decorrentes de aquisição de materiais.

(ii) Mútuos

Referem-se a contratos de mútuo sem incidência de encargos, firmados entre a controlada indireta MACOL e a CNO Panamá no montante de R\$ 49.278, entre a MACOL e a CNO Sucursal Panamá no montante de R\$ 103.081 e entre A MACOL e A OECI Sucursal Panamá no montante de R\$ 47. A controlada indireta MACOL optou por reconhecer PECLD para os mútuos da CNO Panamá e CNO Sucursal Panamá nos montantes de R\$ 14.964 e R\$ 30.113, respectivamente.

(b) Passivo circulante e não circulante

	Outras contas a pagar (i)	Mútuos	AFAC	Saldo Final
Novonor		5.399	3	5.402
Neo Inv Latam		46		46
NSP	944			944
NVNIC	55.610			55.610
CNO Panamá (i)	173			173
CNO Sucursal Panamá (i)	385			385
Saldo em 31 de dezembro de 2023	57.112	5.445	3	62.560
Circulante				1.502
Não circulante				61.058

(i) Outras contas a pagar

A controlada indireta MACOL possui contas a pagar decorrente de reembolso de obrigações trabalhistas com a CNO Panamá e CNO Sucursal Panamá nos montantes de R\$ 173 e R\$ 385, respectivamente.

Política contábil

Os principais saldos mantidos com as Sociedades do Grupo estão regidos por instrumentos contratuais firmados entre as empresas do Grupo. As principais naturezas das operações são:

Outras contas a receber/pagar do Grupo decorrem de atividades vinculadas ao exercício regular dos negócios do Grupo, tais como: prestação de serviços técnicos; reembolso de despesas; repasse de despesas com serviços de terceiros com prazo de recebimento inferior a 365 dias, cessão de créditos e assunção de dívidas.

Mútuos são operações de empréstimos de recursos financeiros e poderá ter incidência de encargos. Estão regidos por instrumentos contratual "Contrato de Mútuo", firmado entre a Companhia e suas controladas e empresas do Grupo Novonor.

Neo Invest S.A. e suas controladas

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras
em 31 de dezembro de 2023

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

11. Investimentos

11.1 Investimentos em controladas diretas – Controladora

	Neo Inv Latam	Atvos Agro
	2023	2022
Participação direta (%)	100	50
Patrimônio Líquido (passivo a descoberto)	117.713	(2.647.464)
Lucro (prejuízo) do exercício	252	(173.211)

(a) Movimentação dos investimentos em controlada e coligada - Controladora

	2023	2022
Saldo no início do exercício		(1.427.775)
Adições (i)	95.721	
Movimentação societária (ii)		85
Resultado de equivalência patrimonial	252	
Reversão de provisão para perdas em investimentos (iii)		1.344.651
Ganho na aquisição de investidas no exterior (iv)	23.059	
Ajuste de conversão de moeda estrangeira	(1.319)	
Ajuste de avaliação patrimonial		83.039
Saldo no final do exercício	117.713	

(i) Conforme mencionado na Nota 1.1, em 15 de dezembro de 2023, a Companhia aumentou o capital social da Neo Inv Latam, mediante aporte de créditos decorrente de mútuo ativo CNO.

(ii) Em 30 de junho de 2022, foi aprovada a incorporação total da controlada OAI pela Companhia. A incorporação não resultou em aumento no capital social ou emissão de novas ações, pois a Companhia já detinha 100% do Patrimônio líquido (Passivo a descoberto) da incorporada. O acervo líquido incorporado foi negativo em (R\$ 85), sendo composto por:

- R\$ 1 Caixa e equivalente de caixa;
- R\$ 60 Fornecedores a pagar; e
- R\$ 26 Aumento para Futuro Aumento de Capital (AFAC).

(iii) Em 2022 a coligada ATVOS Agro apurou passivo a descoberto e a Companhia suspendeu o cálculo da equivalência patrimonial desta investida de acordo com o CPC 18 – “Investimento em Coligada, em Controlada e em Empreendimento Controlado em Conjunto”, que determina que quando a participação do investidor nos prejuízos do período se igualar ou exceder o saldo contábil de sua participação na investida, o investidor deve descontinuar o reconhecimento de sua participação em perdas futuras.

Após reduzir a zero, um passivo deve ser reconhecido, somente na extensão em que o investidor tiver incorrido em obrigações legais ou construtivas ou tiver feito pagamentos em nome da investida. A Companhia não possuía obrigações legais ou construtivas em relação a esta investida.

(iv) Refere-se a efeito reflexo do ganho apurado na aquisição da controlada OSEL, classificado na rubrica de Ajuste de avaliação patrimonial (Nota 16 (b)).

Neo Invest S.A. e suas controladas

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras
em 31 de dezembro de 2023

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Política contábil

A política contábil foi mencionada na Nota 2.3 Demonstrações financeiras consolidadas.

12. Obrigações sociais e trabalhistas

	<u>Controladora</u>		<u>Consolidado</u>
	<u>2023</u>	<u>2022</u>	<u>2023</u>
Indenização e aviso prévio			12.087
Participação dos empregados		960	
Provisão de férias e encargos	9	8	3.176
Benefícios a empregados			843
Outros			183
			<u>16.289</u>
Passivo circulante	<u>9</u>	<u>968</u>	<u>16.289</u>

13. Impostos, taxas e contribuições a pagar

	<u>Controladora</u>	<u>Consolidado</u>
	<u>2023</u>	<u>2023</u>
No Brasil		
COFINS - Contribuição para o Financiamento da Seguridade Social	14	14
PIS - Programa de Integração Social	3	3
Outros	2	2
No exterior		
Imposto de renda		1.788
Seguro social a pagar		345
Outros		58
	<u>19</u>	<u>2.210</u>

14. Imposto de renda e contribuição social diferidos – Consolidado

	<u>Impacto no</u>	<u>Outros</u>	<u>2023</u>
	<u>Resultado</u>		
Variações cambiais	385	(5)	380
Passivo fiscal diferido	<u>385</u>	<u>(5)</u>	<u>380</u>

Neo Invest S.A. e suas controladas

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras
em 31 de dezembro de 2023

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Política contábil

Ativos e passivos fiscais diferidos são reconhecidos com relação às diferenças temporárias entre os valores contábeis de ativos e passivos para fins de demonstrações financeiras e os usados para fins de tributação. Um ativo fiscal diferido é reconhecido em relação aos prejuízos fiscais e diferenças temporárias dedutíveis não utilizados, na extensão em que seja provável que lucros tributáveis futuros estarão disponíveis, contra os quais serão utilizados. Os lucros tributáveis futuros são determinados com base na reversão de diferenças temporárias tributáveis relevantes. Se o montante das diferenças temporárias tributáveis for insuficiente para reconhecer integralmente um ativo fiscal diferido, serão considerados os lucros tributáveis futuros, ajustados para as reversões das diferenças temporárias existentes, com base nas projeções.

Estimativas e julgamentos contábeis críticos

É requerido julgamento para determinar o valor do imposto diferido ativo que pode ser reconhecido, com base no prazo provável e nível de lucros tributáveis futuros e outras fontes de receita. Anualmente, as controladas da Companhia revisam as projeções de lucros tributáveis utilizando como base o seu Plano de Negócios ou outras projeções de resultado disponíveis.

15. Provisão para processos judiciais

A Companhia é cobrada em ações judiciais e administrativas decorrentes do curso normal dos seus negócios, cujas ações são de natureza trabalhista. Os processos avaliados como perda provável são provisionados. Os processos avaliados como perda possível não são provisionados, ressalvados os casos relevantes de combinação de negócios. Eventual mudança de entendimento no posicionamento das cortes poderá impactar no futuro as demonstrações financeiras da Companhia em decorrência de tais processos.

(a) Prováveis

	Controladora		Consolidado
	2023	2022	2023
Processos trabalhistas	65	292	65

(b) Passivos contingentes

Em 31 de dezembro de 2022, a Companhia é parte passiva em determinadas ações cíveis e trabalhistas, que por terem sido consideradas de probabilidade remota ou possível de perda, pela administração e seus consultores jurídicos, não foram provisionadas contabilmente. As contingências possíveis não provisionadas são:

	Controladora
	2022
Processos tributários (i)	200
Processos trabalhista (ii)	666
	866

Neo Invest S.A. e suas controladas

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras
em 31 de dezembro de 2023

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

(i) Refere-se a processo trabalhista movido por ex-integrante da incorporada Bahiamido.

(ii) Refere-se a discussões junto a Receita Federal sobre a não inclusão na base de cálculo das contribuições a título de (i) Terço constitucional de férias; (ii) Férias gozadas; (iii) Auxílio-moradia; (iv) Salário-maternidade; (v) Salário paternidade; e (vi) Auxílio-creche/babá, bem como ao reconhecimento de seu o direito à compensação administrativa dos valores indevidamente recolhidos a tais títulos nos últimos 5 anos anteriores ao ajuizamento da ação e durante seu trâmite

Em 31 de dezembro de 2023, a Companhia e suas controladas não possuem processos com classificação de risco “possível”.

(c) Depósitos compulsórios e judiciais

Em 31 de dezembro de 2023 o montante de R\$ 29 (2022 – R\$ 48) referente a depósitos judiciais de processos nos quais a Companhia é polo passivo do processo. Os depósitos judiciais referem-se substancialmente a incorporação da Bahiamido pela Companhia em 31 de agosto de 2020.

Política contábil

As provisões para processos judiciais (trabalhistas, fiscais, societário, cível e outros) são reconhecidas quando: (i) o Grupo tem uma obrigação presente ou não formalizada como resultado de eventos já ocorridos; (ii) é provável que uma saída de recursos seja necessária para liquidar a obrigação; e (iii) o valor puder ser estimado com segurança. As provisões para reestruturação compreendem multas por rescisão de contratos de aluguel e pagamentos por rescisão de vínculo empregatício. As provisões não incluem as perdas operacionais futuras.

Quando houver uma série de obrigações similares, a probabilidade de liquidá-las é determinada levando-se em consideração a classe de obrigações como um todo. Uma provisão é reconhecida mesmo que a probabilidade de liquidação relacionada com qualquer item individual incluído na mesma classe de obrigações seja pequena.

As provisões são mensuradas pelo valor presente dos gastos que devem ser necessários para liquidar a obrigação, usando uma taxa antes dos efeitos tributários, a qual reflita as avaliações atuais de mercado do valor do dinheiro no tempo e dos riscos específicos da obrigação. O aumento da obrigação em decorrência da passagem do tempo é reconhecido como despesa financeira.

Estimativas e julgamentos contábeis críticos

Provisões são constituídas para todos os riscos referentes aos processos judiciais que representam perdas prováveis e que são estimáveis com segurança.

A avaliação da probabilidade de perda inclui a avaliação das evidências disponíveis, a hierarquia das leis, as jurisprudências disponíveis, as decisões mais recentes nos tribunais e sua relevância no ordenamento jurídico, bem como a avaliação dos advogados externos.

16. Patrimônio líquido (Passivo a descoberto)

(a) Capital social

Em 31 de dezembro de 2023 o capital social subscrito da Companhia é de R\$ 40.600 (2022 - R\$ 6.714.569), representado por 6.103.097.668 (2022 – 557.731.120.504.867) ações ordinárias nominativas, sem valor nominal.

Neo Invest S.A. e suas controladas

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2023

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Em 29 de dezembro de 2023, foi aprovada redução de capital social equivalente aos prejuízos acumulados no montante de R\$ 6.673.969, mediante o cancelamento de 557.725.017.199 ações ordinárias.

Em 31 de dezembro de 2023 e 2022 a composição acionária da Companhia está assim representada:

Acionista	Nº de ações ordinárias		Participação (%)	
	2023	2022	2023	2022
Novonor (Nota 1.1)	6.103.097.668	98.681.102.775.867	100	17,69
NSP Inv		459.050.017.729.000		82,31
Total de ações	6.103.097.668	557.731.120.504.867	100	100

(b) Ajuste de avaliação patrimonial

Esta conta foi criada com base no disposto pela Lei nº 11.638/07, com o objetivo de registrar os valores pertencentes ao patrimônio líquido que não transitam pelo resultado do exercício. O impacto desses valores no resultado ocorrerá quando da sua efetiva realização. A seguir, demonstramos a movimentação nesta conta para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e 2022:

	2022	Movimentação	2023
Reflexo Hedge exportação - variação cambial em coligadas (i)	(772.529)	772.529	
Ajuste de conversão de moeda estrangeira (ii)		(1.319)	(1.319)
Ágio na aquisição de investidas (iii)		23.059	23.059
	(772.529)	794.269	21.740

(i) Refere-se a realização de ajuste de avaliação patrimonial da participação societária grupo Atvos Agro (Nota 1.1).

(ii) Refere-se a efeito da taxa de câmbio na conversão dos balanços das investidas com moeda funcional diferente da moeda funcional da Companhia.

(iii) Refere-se ao ágio na aquisição da investida indireta OESEL.

(c) Resultado por ação

	2023	2022
Lucro do exercício	258.480	1.343.640
Média ponderada da quantidade de ações (em milhares)	554.675.093.012	557.731.120.505
Resultado por ação (expresso em R\$ - em lotes de 100 mil ações)	0,47	2,41

(d) Reserva de lucros

Em 31 de dezembro de 2023, a Companhia apurou lucro no montante de R\$ 258.480, sendo R\$ 258.441 utilizado para absorção de prejuízos acumulados e R\$ 39 destinados da seguinte forma:

Neo Invest S.A. e suas controladas

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras
em 31 de dezembro de 2023

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

(i) Reserva legal

A Reserva legal é constituída mediante aplicação do percentual de 5% do lucro líquido, após deduzido prejuízos acumulados, até o limite de 20% do capital social, em conformidade com o artigo 193 da Lei nº 6.404/76. Em 31 de dezembro de 2023, foi destinado o montante de R\$ 2 para fins de Reserva legal.

(ii) Dividendos propostos e Reserva para investimentos

Aos acionistas da Companhia estão assegurados dividendos mínimos obrigatórios no percentual de 25% do lucro líquido do exercício, após a reserva legal e destinações determinadas pela Assembleia geral. Em 31 de dezembro de 2023, foi destinado o montante de R\$ 9 para fins de dividendos propostos.

Adicionalmente, a Companhia destinou o montante de R\$ 28 para Reserva para investimentos.

17. Receitas líquidas de serviços - Consolidado

	<u>2023</u>
Mercado externo	
Receita de serviços de administração e manutenção de rodovia	<u>8.309</u>
Receita líquida	<u><u>8.309</u></u>

Política contábil

A receita de contrato com cliente é reconhecida quando o controle dos bens ou serviços é transferido ao cliente por um valor que reflita a contraprestação à qual as controladas da Companhia esperam ter direito em troca desses bens ou serviços, nos termos dos instrumentos contratuais entre as partes.

18. Custos e despesas por natureza

	Controladora	Consolidado	
	2023	2022	2023
Classificadas por natureza:			
Serviços de terceiros	(727)	(632)	(3.263)
Pessoal	(60)	(140)	(2.696)
Materiais			(460)
Gerais e administrativos	(96)	(277)	(1.366)
Reversão de provisão para processos judiciais(i)		154	
	(883)	(895)	(7.785)
Classificadas por função:			
Custos dos serviços prestados			(7.398)
Despesas gerais e administrativas	(883)	(895)	(387)
	(883)	(895)	(387)

(i) Em 2022 o montante de R\$ 154 refere-se a reversão de provisão para riscos trabalhistas decorrente de avaliação dos assessores jurídicos da Companhia.

Neo Invest S.A. e suas controladas

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras
em 31 de dezembro de 2023

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

19. Outras receitas operacionais, líquidas

	Controladora	Consolidado
	2023	2023
Ganho decorrente de processo judicial	84	84
(-) Pis e Cofins sobre outras receitas	(8)	(8)
Outras receitas		9
	<u>76</u>	<u>85</u>

20. Resultado financeiro, líquido

	Controladora	Consolidado	
	2023	2022	2023
Receitas financeiras			
Receita de equivalentes de caixa	1.051	130	1.051
Descontos obtidos	23	29	23
Receita de juros (i)	782		782
	1.856	159	1.856
Despesas financeiras			
Ajuste a valor justo (ii)	(1.361.442)		(1.361.442)
Descontos concedidos (iii)		(267)	
Tributos sobre operações financeiras	(87)	(6)	(87)
Outros	(7)	(2)	(80)
	(1.361.536)	(275)	(1.361.609)
Variações monetárias e cambiais			
Despesas de variações monetárias e cambiais			(9)
	(1.359.680)	(116)	(1.359.762)

- (i) Refere-se substancialmente a juros sobre contas a receber decorrente da venda de ativos da Bahiamido nos valores de R\$ 450 e R\$ 189 (Nota 8).
- (ii) Refere-se a ajuste a valor justo reconhecidos sobre créditos adquiridos na reestruturação societária da Atvos Agro, sendo R\$ 1.354.501 da controladora direta Novonor e R\$ 6.941 da NPI (Nota 10).
- (iii) Em 2022, refere-se a descontos concedidos por recebimento antecipado de parcelas da venda de terreno da Bahiamido.

* * *