



Zro

Blue Participações

S.A.



SUMÁRIO

RELATÓRIO DE AUDITORIA.....	3
RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO.....	9
BALANÇO	11
DRE	12
DRA.....	13
DFC.....	14
DMPL	15
1. CONTEXTO OPERACIONAL	16
2. APRESENTAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS	18
3. PRÁTICAS CONTÁBEIS MATERIAIS.....	18
4. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA.....	25
5. TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS	26
6. CLIENTES.....	27
7. TRIBUTOS A RECUPERAR OU COMPENSAR	27
8. OUTROS CRÉDITOS	27
9. TRANSAÇÕES E SALDOS COM PARTES RELACIONADAS	28
10. INVESTIMENTOS	29
11. IMOBILIZADO.....	30
12. DEPÓSITOS.....	31
13. OUTROS VALORES A PAGAR.....	31
14. PATRIMÔNIO LÍQUIDO.....	31
15. RESULTADO DE EQUIVALENCIA PATRIMONIAL	32
16. DESPESAS OPERACIONAIS.....	33
17. TRIBUTOS SOBRE O LUCRO.....	34
18. INSTRUMENTOS FINANCEIROS	34
19. GERENCIAMENTO DE RISCOS.....	35
20. CONTINGÊNCIAS.....	37
21. OUTRAS INFORMAÇÕES.....	38
22. EVENTOS SUBSEQUENTES.....	38
23. AUTORIZAÇÃO PARA CONCLUSÃO DAS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS.....	38



KPMG Auditores Independentes Ltda.
Rua Arquiteto Olavo Redig de Campos, 105, 12º andar - Torre A
04711-904 - São Paulo/SP - Brasil
Caixa Postal 79518 - CEP 04707-970 - São Paulo/SP - Brasil
Telefone +55 (11) 3940-1500
kpmg.com.br

Relatório dos auditores independentes sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Aos Acionistas e Administradores da ZroBlue Participações S.A.

São Paulo - SP

Opinião com ressalva

Examinamos as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da ZroBlue Participações S.A. (“Companhia”), que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2023 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas.

Em nossa opinião, exceto pelos efeitos do assunto descrito na seção a seguir intitulada “Base para opinião com ressalva”, as demonstrações financeiras individuais e consolidadas acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira, individual e consolidada da Companhia em 31 de dezembro de 2023, o desempenho individual e consolidado de suas operações e os seus fluxos de caixa individuais e consolidados para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil.

Base para opinião com ressalva

O relatório de auditoria relativo às demonstrações financeiras individuais do exercício findo em 31 de dezembro de 2022 conteve ressalva em função de a Companhia ter indevidamente reconhecido no resultado daquele exercício montante de R\$873 mil referente a ajustes de exercício anteriores, sem ter efetuado o ajuste dos respectivos valores correspondentes, conforme requerido pelo CPC 23 - Políticas Contábeis, Mudança de Estimativa e Retificação de Erro. Nossa opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas do exercício corrente inclui modificação em decorrência do efeito desse assunto sobre a comparabilidade dos valores do exercício corrente e valores correspondentes.

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir intitulada “Responsabilidades dos auditores pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas”. Somos independentes em relação à Companhia e suas controladas, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião com ressalva.

Outros assuntos

Auditoria das demonstrações financeiras individuais do exercício anterior

O balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2022 e as demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa e respectivas notas explicativas para o exercício findo nessa data, apresentados como valores correspondentes nas demonstrações financeiras individuais do exercício corrente, foram anteriormente auditados por outros auditores independentes, que emitiram relatório em 13 de julho de 2023 com ressalvas em função da falta de apresentação das demonstrações financeiras consolidadas, de assuntos relacionados a investida B Blue Tecnologia e Serviços Digitais S.A., assim como pelo assunto reportado no parágrafo “base para opinião com ressalva”.

Demonstrações financeiras consolidadas do exercício anterior não auditadas

Chamamos a atenção para o fato de que não examinamos o balanço patrimonial consolidado da ZroBlue Participações S.A. em 31 de dezembro de 2022 e as demonstrações consolidadas do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo naquela data, ou de quaisquer notas explicativas relacionadas e, conseqüentemente, não expressamos uma opinião sobre eles.

Outras informações que acompanham as demonstrações financeiras individuais e consolidadas e o relatório dos auditores

A administração da Companhia é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da Administração.

Nossa opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas não abrange o Relatório da Administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório.

Em conexão com a auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da Administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações financeiras individuais e consolidadas ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da Administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Em decorrência do assunto descrito na seção “Base para opinião com ressalva”, concluímos que as outras informações também apresentam distorção relevante pela mesma razão com relação aos valores e outros aspectos descritos na referida seção.

Responsabilidades da administração e da governança pelas demonstrações financeiras individuais e consolidadas

A administração é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a administração é responsável pela avaliação da capacidade da Companhia continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a não ser que a administração pretenda liquidar a Companhia e suas controladas ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança da Companhia e suas controladas são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras.

Responsabilidades dos auditores pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras individuais e consolidadas, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.
- Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas, não, com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia e suas controladas.
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração.
- Concluimos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia e suas controladas. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia e suas controladas a não mais se manterem em continuidade operacional.
- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, inclusive as divulgações e se as demonstrações financeiras individuais e consolidadas representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.

- Obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente referente às informações financeiras das entidades ou atividades de negócio do grupo para expressar uma opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas. Somos responsáveis pela direção, supervisão e desempenho da auditoria do grupo e, conseqüentemente, pela opinião de auditoria.

Comunicamo-nos com a administração a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

São Paulo, 31 de julho de 2024

KPMG Auditores Independentes Ltda.
CRC 2SP-027685/O-0 F SP



Jonas Moreira Salles
Contador CRC SP295315/O-4

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS
PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023 E 2022
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

Apresentamos o Comentário de Desempenho e as Demonstrações Contábeis da Zro Blue Participações S.A. e de suas controladas (denominadas em conjunto “Consolidado”, “Companhia”, “Grupo Z.ro”), referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2023, acompanhados do Relatório dos Auditores Independentes. As Demonstrações Contábeis contemplaram os saldos das contas da Zro Blue Participações S.A., das controladas diretas e indiretas: B Blue Tecnologia e Serviços Digitais S.A., Zro Holding Participações S.A. e Zro Instituição de pagamentos S.A. Todas as transações, receitas e despesas entre as empresas do Grupo Z.ro foram eliminadas integralmente nas Demonstrações Contábeis consolidadas.

As demonstrações contábeis foram elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, os pronunciamentos, as orientações e interpretações emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e disposições contidas na Lei das Sociedades por Ações que incorporam as alterações trazidas pela Lei nº 11.638/07 e pela Lei nº 11.941/09.

Os valores aqui expressos estão em R\$ mil, exceto quando indicado de outra maneira.

Destaques

Durante o exercício de 2023, a Companhia concentrou seus esforços na oferta de tecnologia proprietária para o segmento financeiro, com foco no desenvolvimento e licenciamento de software de gateway de pagamentos para clientes nacionais e internacionais, soluções para transações P2P (*peer-to-peer*) via APIs (*Application Programming Interface*) para compra e venda de ativos digitais e programa CAAS (*Crypto as a Service*) por meio de sua plataforma digital ou mesa de operações dedicada. Adicionalmente, manteve seu posicionamento em oferecer uma gama ampla de outros serviços financeiros, incluindo emissão de cartões pré-pagos e serviços de conta digital. Com isto, a Companhia apresentou lucro líquido de R\$ 10,4 milhões, receita líquida de prestação de serviços de R\$ 26,3 milhões e receita financeira líquida de R\$ 12,1 milhões, atingindo a marca de R\$ 22,5 bilhões de volume financeiro transacionado.

Esse forte desempenho garantiu que a Companhia alcançasse um posicionamento estratégico relevante no competitivo mercado em que atua, oferecendo um equilíbrio entre tecnologia proprietária escalável, agilidade, eficiência em custos, segurança e confiabilidade de suas soluções, com alta capacidade de customizações para atender os diferentes segmentos de mercado em que atua.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS
PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023 E 2022
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

Perspectiva operacional e de produtos

Com tecnologia proprietária e alta demanda do mercado, a Companhia focou nos seguintes pilares estratégicos durante o ano de 2023 e que continuam a ser referência para o ano de 2024: (i) Investimento em pessoas e aperfeiçoamento tecnológico; (ii) Ampliação da base de clientes e; (iii) Incremento da Governança Corporativa.

Baseado no investimento em pessoas e em tecnologia, a Companhia sustentou um crescimento bastante acelerado no volume operado em 2023, oferecendo uma plataforma de alto desempenho operacional. Estes fatores permitiram a fidelização dos atuais clientes, bem como o aumento da base e integração de novos clientes para o ano de 2024. Adicionalmente, investimentos em novas soluções financeiras, com diversificação de oferta, aliadas às customizações necessárias para o atendimento aos segmentos de mercado, permitirão criar uma base ainda mais sólida de tecnologia própria e financeira para sustentar o crescimento projetado para 2024.

Em relação à Governança Corporativa, já foram instaurados comitês e políticas com o intuito de conhecer e mitigar possíveis riscos que possam afetar os objetivos da Companhia, alinhando os processos internos às melhores práticas de mercado. Isto reforça o equilíbrio em oferecer agilidade e escalabilidade de serviços, com segurança e qualidade. Toda a ação pensada neste pilar também tem como foco o pleno atendimento das regulações específicas do setor.

Desta forma, a Companhia continua sua trajetória de oferecer tecnologia proprietária baseada no conceito do *developer first* para seus clientes nacionais e internacionais, com ampla gama de soluções financeiras, baseada nos valores de gerar disrupção com simplicidade, de maneira cooperativa, com transparência e com o cliente no centro de tudo o que conduzimos.

ZROBLUE PARTICIPAÇÕES S.A.

Balancos Patrimoniais Consolidados em 31 de dezembro de 2023 e 2022

Em 31 de dezembro de 2023		Controladora		Consolidado		Controladora		Consolidado			
(valores expressos em milhares de reais)	Nota Explicativa	2023	2022	2023	2022 (Não auditado)	Nota Explicativa	2023	2022	2023	2022 (Não auditado)	
Ativo Circulante						Passivo Circulante					
Caixa e equivalentes de caixa	4	87	12	29.292	8.750	Depósitos	12	-	-	309.952	28.474
Títulos e valores mobiliários	5	-	-	296.254	18.661	Fornecedores		160	55	3.245	1.692
Clientes	6	-	-	2.702	1.090	Outros Valores a Pagar	13	173	48	2.335	419
Tributos a recuperar	7	-	-	1.319	1.553	Obrigações Fiscais e Previdenciárias		100	81	1.023	250
Outros créditos	8	3	-	493	4.026						
Total do ativo circulante		90	12	330.060	34.080	Total do passivo circulante		434	184	316.555	30.835
Ativo Não Circulante						Passivo Não Circulante					
Partes relacionadas a receber	9	1.305	1.133	-	-	Contingências		-	-	140	-
Investimentos	10	15.864	2.612	-	-	Obrigações por investimento em controle	10	3.329	-	-	-
Imobilizado	11	-	-	131	329						
Total do ativo não circulante		17.169	3.745	131	329	Total do passivo não Circulante		3.329	-	140	-
Patrimônio Líquido											
Capital social	14	26.822	26.822	26.822	26.822	Capital social	14	26.822	26.822	26.822	26.822
Capital a realizar		(1)	(1)	(1)	(1)	Capital a realizar		(1)	(1)	(1)	(1)
Prejuízos acumulados		(13.325)	(23.248)	(13.325)	(23.248)	Prejuízos acumulados		(13.325)	(23.248)	(13.325)	(23.248)
Total do patrimônio líquido		13.496	3.573	13.496	3.573	Total do patrimônio líquido		13.496	3.573	13.496	3.573
Total do Ativo		17.259	3.757	330.191	34.408	Total do passivo e patrimônio líquido		17.259	3.757	330.191	34.408

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis.

ZROBLUE PARTICIPAÇÕES S.A.

Demonstração do resultado

Em 31 de dezembro de 2023

(valores expressos em milhares de reais)	Nota Explicativa	Controladora		Consolidado	
		2023	2022	2023	2022 (Não auditado)
Resultado Bruto					
Receita Bruta Sobre Serviços		-	-	29.313	4.125
Impostos sobre serviços		-	-	(3.007)	(486)
Receitas Líquidas de Serviços		-	-	26.306	3.640
Custos dos Serviços Prestados		-	-	(4.016)	(617)
Lucro Bruto		-	-	22.290	3.023
Despesas Operacionais 16					
Despesas administrativas	16.1	-	-	(16.468)	(9.702)
Despesas tributárias		-	-	(92)	(99)
Despesas de marketing		-	-	(133)	(707)
Despesas de pessoal	16.2	-	-	(41)	(42)
Outras Receitas (Despesas) operacionais	16.3	-	-	(2.266)	(52)
Resultado de equivalência patrimonial	15	10.395	(6.559)	-	-
Resultado Financeiro					
Receita de aplicações financeiras		-	-	12.114	1.057
Despesas financeiras		-	-	(102)	(37)
Despesas Não Operacionais					
Baixa de imobilizado		-	-	(146)	(0)
Lucro/Prejuízo Antes Dos Impostos					
		10.395	(6.559)	15.157	(6.559)
Imposto de Renda de contribuição Social	17	-	-	(4.763)	-
LUCRO OU PREJUÍZO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO					
		10.395	(6.559)	10.395	(6.559)

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis.

ZRO BLUE PARTICIPAÇÕES S.A.

Demonstrações do resultado abrangente

Para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e 2022

(valores expressos em milhares de reais)	Nota Explicativa	Controladora		Consolidado	
		2023	2022	2023	2022 (Não auditado)
LUCRO / PREJUÍZO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO		10.395	(6.559)	10.395	(6.559)
Outros resultados abrangentes		-	-	-	-
Resultado abrangente do exercício		<u>10.395</u>	<u>(6.559)</u>	<u>10.395</u>	<u>(6.559)</u>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis.

ZROBLUE PARTICIPAÇÕES S.A.**Demonstração dos fluxos de caixa - método indireto**

Para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e 2022

(Valores expressos em milhares de reais)	Nota Explicativa	Controladora		Consolidado	
		2023	2022	2023	2022 (Não auditado)
Fluxo de Caixa das atividades operacionais					
Lucro ou Prejuízo do exercício		10.395	(6.559)	10.395	(6.559)
Ajustes de exercícios anteriores		-	794	(472)	794
Resultado de Equivalencia Patrimonial		(10.395)	6.559	-	-
Amortizações		-	-	7	59
Depreciações		-	-	72	36
Baixa de Imobilizado		-	-	146	-
Provisões para Contingências		-	-	(5)	-
Aumento ou redução nos ativos e passivos:					
Varição em clientes (ativo)		-	-	(1.612)	(1.075)
Varição em títulos e valores mobiliários		-	-	(277.593)	(18.661)
Despesas antecipadas		-	-	3.050	(3.106)
Tributos a recuperar		-	-	234	(1.048)
Outros Créditos		391	(13)	485	17.983
Partes relacionadas (ativo)		(566)	(1.120)	-	-
Obrigações fiscais e previdenciárias		19	81	3.139	(62)
Varição em depósitos		-	-	281.477	24.646
Partes relacionadas (passivo)		-	-	-	-
Fonecedores		104	54	1.553	(9.888)
Outros valores a pagar		126	48	1.916	(443)
Imposto de renda e contribuição social pagos		-	-	(2.365)	-
Contingências		-	-	140	-
Caixa Líquido Gerado (Aplicado) Pelas Atividades Operacionais		75	(156)	20.567	2.676
Fluxo de caixa das atividades de investimento					
Aquisição de Imobilizado		-	-	(26)	(11)
Caixa líquido aplicado nas atividades de investimento		-	-	(26)	(11)
Fluxo de caixa das atividades de financiamento					
Integralização de capital		-	-	-	21.500
Recebimento de adiantamento para futuro aumento de capital(AFAC)		-	-	-	(21.500)
Caixa Líquido Gerado Nas Atividades De Financiamento		-	-	-	-
Aumento (Diminuição) Do Saldo De Caixa E Equivalentes De Caixa		75	(156)	20.542	2.665
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício		12	168	8.750	6.085
Caixa e equivalentes de caixa no final do exercício		87	12	29.292	8.750
AUMENTO (DIMINUIÇÃO) DO SALDO DE CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA		75	(156)	20.542	2.665

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis.

ZROBLUE PARTICIPAÇÕES S.A.

Demonstração das mutações do patrimônio

Para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e 2022

	<u>Nota Explicativa</u>	Capital social	Capital a realizar	Prejuízos acumulados	Resultado do exercício	Total
(valores expressos em milhares de reais)						
Saldos em 31 de dezembro de 2021		26.822	(1)	(17.483)	-	9.337
Prejuízo líquido do exercício		-	-	-	(6.559)	(6.559)
Prejuízo acumulado		-	-	(6.559)	6.559	-
Ajustes de anos anteriores		-	-	794	-	794
Saldos em 31 de dezembro de 2022		26.822	(1)	(23.248)	-	3.573
Lucro líquido do exercício		-	-	-	10.395	10.395
Prejuízo acumulado		-	-	10.395	(10.395)	-
Ajustes de anos anteriores	14.3	-	-	(472)	-	(472)
Saldos em 31 de dezembro de 2023		26.822	(1)	(13.325)	-	13.496

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS
PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023 E 2022
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

1. CONTEXTO OPERACIONAL

A ZROBLUE PARTICIPAÇÕES S.A. (“Companhia” ou “ZroBlue”) é uma sociedade por ações, de capital fechado, de natureza empresária, organizada e regida por estatuto social, pela Lei nº 6.404 de 15/12/1976 (“Lei das Sociedades por Ações”), e demais disposições legais aplicáveis. Sua sede e foro na Cidade e Estado de São Paulo, na Avenida Paulista, 460, 4º andar, parte, CEP 01310-100.

Seu objeto social é a atividade econômica de holding de instituições não financeiras. Fundada em 19 de maio de 2021, a Companhia possui prazo de duração indeterminado.

A ZroBlue é uma empresa Holding que detém 100% de suas duas controladas diretas, sendo essas a empresa B BLUE TECNOLOGIA E SERVIÇOS DIGITAIS S.A. (“BBLUE”) e ZRO HOLDING FINANCEIRA LTDA., e indireta, sendo essa a Zro Instituição de Pagamento S.A.

Empresas controladas diretas:

B BLUE TECNOLOGIA E SERVIÇOS DIGITAIS S.A.

A B BLUE TECNOLOGIA E SERVICOS DIGITAIS S.A. é uma Sociedade anônima de capital fechado, com sede no largo do Paissandu, 72, conjunto 1201 – 12 andar, cidade de São Paulo, SP.

A Companhia tem por objeto social as seguintes atividades: a) serviços financeiros; b) portais, provedores de conteúdo e outros serviços de informação na internet; c) atividades de intermediação e agenciamento de serviços e negócios em geral, exceto imobiliários.

Com foco em serviços financeiros, a Companhia atua em segmentos específicos do setor digital. Oferece soluções para transações P2P (*peer-to-peer*) via APIs (*Application Programming Interface*) para compra e venda de ativos digitais. Atua também na intermediação de serviços financeiros, facilitando transações através de seu programa CAAS (*Crypto as a Service*) por meio de sua plataforma digital ou mesa de operações dedicada.

ZRO HOLDING FINANCEIRA LTDA

ZRO HOLDING FINANCEIRA LTDA. É uma empresa constituída para ser controladora de empresas reguladas pelo Banco Central do Brasil, tendo como nome fantasia “ZRO FINANCEIRA”, e sede localizada na cidade do Recife, Estado de Pernambuco, na Rua Ernesto de Paula Santos, nº 187, sala 2205, Emp. Excelsior, Bairro de Boa Viagem, CEP 51.021-330. A Sociedade poderá abrir, transferir e/ou encerrar filiais de qualquer natureza, em qualquer parte do território nacional ou no exterior, mediante alteração contratual, nos termos da lei. O prazo de duração da Sociedade é indeterminado, sendo seu exercício social coincidente com o ano civil.

O objeto social é a participação societária em instituições autorizadas a funcionar pelo Banco Central do Brasil (“BCB”). A ZRO HOLDING FINANCEIRA LTDA. possui 99,9975% das ações da empresa ZRO INSTITUIÇÕES DE PAGAMENTOS S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS
PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023 E 2022
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

Empresas controladas indiretas:

ZRO INSTITUIÇÃO DE PAGAMENTO S.A.

ZRO INSTITUIÇÃO DE PAGAMENTO S.A. é uma sociedade anônima, de capital fechado, que se rege por Estatutos Sociais e pelas disposições legais aplicáveis. A Sociedade tem sede e foro, na cidade de Recife, Estado de Pernambuco, na Av. Engenheiro Domingos Ferreira, 2010, Lj. 0204, Caixa Postal 017, CEP: 51.111-020. A filial exerce as mesmas atividades sociais da Matriz. A Companhia poderá, mediante deliberação da Diretoria, criar e extinguir filiais, sucursais, agências e escritórios em qualquer parte do território nacional ou no exterior. Durante o ano de 2022, devido à solicitação de autorização de funcionamento junto ao Banco Central, a Companhia incluiu o termo “Instituição de Pagamentos” em sua razão social, conforme requerido pela Resolução BCB nº 80, de 25 de março de 2021.

A Sociedade tem por objeto social: (a) atividades auxiliares de serviços financeiros (CNAE 66.19-3-99); (b) o desenvolvimento de programas de computador sob encomenda (CNAE 62.01-5-01); (c) a operação de páginas e portais de internet (websites) e de ferramentas de busca (“search engine”) ou outros serviços baseados na internet (CNAE 63.19-4-00); e (d) atividade de intermediação e agenciamento de serviços e negócios em geral, exceto imobiliários (CNAE 74.90-1-04). O prazo de duração da Sociedade é indeterminado.

O objeto social é desenvolvimento de programas de computador sob encomenda, serviços em geral na área de meios eletrônicos de pagamento, portais, provedores de conteúdo e outros serviços de informação na internet e atividades de intermediação e agenciamento de serviços e negócios em geral, exceto imobiliários.

A Companhia é uma 'TechFin', empresa de tecnologia que atua no setor de pagamentos e transações eletrônicas, oferecendo uma ampla gama de serviços financeiros, incluindo processamento de pagamentos, transferências eletrônicas, emissão de cartões pré-pagos e serviços de conta digital. Através de sua plataforma tecnológica, a empresa busca simplificar as transações financeiras, proporcionando agilidade, conveniência e segurança aos seus clientes.

Os principais produtos oferecidos são: (i) conta digital: uma conta de pagamento 100% digital, sem tarifas, com características semelhantes às de uma conta corrente, incluindo cartão de débito de bandeira Visa, além de diversas funcionalidades de pagamentos e recebimentos. (ii) Soluções de 'Pix as a Service': integração de API ao sistema dos clientes para automatização de recebimentos e envios de Pix em alta escala, redução de fraudes com camadas de segurança, programação de estornos e devoluções automáticas, split de pagamentos, emissão de *QR Code* estático e dinâmico, acompanhamento das operações em tempo real e agendamentos de transferências. (iii) Gateway de pagamentos: disponibilização de sistema centralizado que gerencia e organiza dados das transações financeiras, fazendo orquestração de pagamentos entre bancos. Esse sistema é integrado com o software de gestão dos clientes, automatizando várias etapas do processo de cobrança e recebimento. (iv) Soluções de câmbio (eFX): Integração de facilitadoras de pagamentos via API, com disponibilização de cotações simultâneas das principais instituições autorizadas a

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS
PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023 E 2022
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

operar câmbio no Brasil, garantindo taxas competitivas, esta solução é fundamental para empresas estrangeiras oferecerem opções de pagamentos no Brasil, via Pix, com operação 100% remota. (v) Soluções de 'Cripto as a Service': Integração de API entre o sistema dos clientes pessoas jurídicas e Exchanges nacionais e internacionais para intermediar a conversão de criptomoedas e aplicativo para pessoas físicas que permite a conversão e custódia integrada com Exchange parceira.

Com foco na inovação e na excelência do serviço, a ZRO Instituição de Pagamentos S.A. busca constantemente desenvolver soluções inovadoras para atender às necessidades em constante evolução do mercado financeiro. A empresa valoriza a segurança dos dados e a proteção da privacidade dos usuários, adotando rigorosas medidas de segurança cibernética para garantir a confiabilidade de suas operações.

Durante o ano de 2023, houve expansão da oferta dos serviços de meios de pagamento e provimento de tecnologia proprietária para pagamentos a clientes pessoa jurídica. Essa expansão permitiu superar mais de R\$ 22,5 bilhões em transações acumuladas nos diversos serviços, aumentando a receita líquida da Companhia em aproximadamente 1.300%.

2. APRESENTAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

2.1. Declaração de conformidade

Essas demonstrações contábeis foram elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, os pronunciamentos, as orientações e interpretações emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC), e as disposições contidas na Lei das Sociedades por Ações que incorporam as alterações trazidas pela Lei nº 11.638/07 e pela Lei nº 11.941/09. As demonstrações evidenciam todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras, consistentes com as utilizadas pela administração na sua gestão.

3. PRÁTICAS CONTÁBEIS MATERIAIS

3.1. Base de elaboração e moeda funcional

As demonstrações contábeis foram preparadas com base no custo histórico, exceto para determinados ativos e passivos financeiros mensurados pelo valor justo, conforme descrito nas práticas contábeis a seguir. Estas demonstrações contábeis foram elaboradas utilizando a moeda corrente do Brasil, o real (R\$), considerada como moeda funcional e de apresentação.

(a) Demonstrações financeiras individuais

As demonstrações financeiras individuais da controladora foram preparadas conforme as práticas adotadas no Brasil emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC).

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS
PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023 E 2022
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

(b) Demonstrações financeiras consolidadas

As demonstrações financeiras consolidadas foram preparadas e estão sendo apresentadas conforme as práticas contábeis no Brasil, incluindo os Pronunciamentos Contábeis (CPC).

3.2. Consolidação

A Companhia consolida todas as entidades sobre as quais detém o controle, isto é, quando está exposta ou possui direitos a retornos variáveis de seu envolvimento com a investida, e tem capacidade de dirigir as atividades relevantes da investida.

Foi aplicado o conceito de consolidação integral, o qual trata os investimentos em controladas para reconhecer a totalidade de seus ativos, passivos, receitas e despesas no Conglomerado Prudencial.

Saldos e transações intragrupo, e quaisquer receitas ou despesas (exceto para ganhos ou perdas de transações em moeda estrangeira) não realizadas derivadas de transações intragrupo, são eliminados. Ganhos não realizados oriundos de transações com investidas registradas por equivalência patrimonial são eliminados contra o investimento na proporção da participação do Grupo na investida. Perdas não realizadas são eliminadas da mesma maneira de que os ganhos não realizados, mas somente na extensão em que não haja evidência de perda por redução ao valor recuperável.

3.3. Apuração do resultado

A receita é reconhecida pelo regime de competência, sendo lançada no mês de origem do resultado e sendo alterado em função de pagamentos/recebimentos em outros períodos. A Zro Blue não possui outras fontes de resultado além dos valores de equivalência patrimonial no individual.

O CPC 47 estabelece uma estrutura abrangente para determinar se, quando, e por quanto a receita é reconhecida. Seguindo as orientações normativas, são estabelecidos 5 steps para o reconhecimento:

- Identificar o contrato com o cliente;
- Identificar as obrigações de desempenho previstas no contrato;
- Determinar o preço da transação;
- Alocar o preço de transação; e
- Reconhecer receita quando a entidade satisfizer uma obrigação de desempenho.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS
 PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023 E 2022
 (Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

ZRO INSTITUIÇÃO DE PAGAMENTO S.A.

Tipo de Serviço	Natureza e a época do cumprimento das obrigações de performance, incluindo condições de pagamento significativas	Política de reconhecimento da receita
Receita de Intermediação (conta digital, soluções de câmbio (eFX), soluções de cripto as a service)	Receitas de contratos de intermediação com instituições financeiras parceiras, para a realização das transações de clientes finais. As obrigações de desempenho são satisfeitas no momento em que as transações são realizadas.	Mensalmente são apuradas as transações realizadas, de acordo com as disposições contratuais, as notas fiscais são emitidas e as receitas são reconhecidas.
Receitas de Serviços de tecnologia (soluções de Pix as a service e Gateway de Pagamentos)	Receitas de contratos de disponibilização de APIs para automatização de Pix em alta escala e geração de QR Codes dinâmicos; e disponibilização de sistema centralizado que gerencia e organiza transações de pagamento. As obrigações de desempenho são satisfeitas pela disponibilização e utilização das soluções tecnológicas.	Mensalmente são apurados os serviços prestados, de acordo com as disposições contratuais, as notas fiscais são emitidas e as receitas são reconhecidas.

B BLUE TECNOLOGIA E SERVIÇOS DIGITAIS S.A.

Tipo de Serviço	Natureza e a época do cumprimento das obrigações de performance, incluindo condições de pagamento significativas	Política de reconhecimento da receita
Receita de Intermediação	Receitas de contratos de intermediação com clientes finais. As obrigações de desempenho são satisfeitas no momento em que as transações são realizadas.	Mensalmente são apuradas as transações realizadas, de acordo com as disposições contratuais, as notas fiscais são emitidas e as receitas são reconhecidas.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS
 PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023 E 2022
 (Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

Receitas de Serviços de Conversão	Receitas de Serviços de Conversão é a disponibilização de APIs para automatização de processos de compra e venda de ativos digitais; e disponibilização de plataforma online ou mesa dedicada para operações de clientes. As obrigações de desempenho são satisfeitas pela utilização das soluções tecnológicas.	Mensalmente são apuradas os serviços prestados, de acordo com as disposições contratuais e as receitas são reconhecidas.
------------------------------------------	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

3.4. Caixa e equivalentes de caixa

Referem-se a caixa, bancos e aplicações financeiras de curto prazo com vencimento até 90 dias, de alta liquidez, prontamente conversíveis em um montante conhecido de caixa e sujeitas a um insignificante risco de mudança de valor. Os equivalentes de caixa são mantidos com a finalidade de atender a compromissos de caixa de curto prazo e não para investimento ou outros propósitos.

3.5. Instrumentos financeiros

Os ativos financeiros são classificados e subsequentemente mensurados nas seguintes categorias:

- **Custo Amortizado:** utilizada quando os ativos financeiros são administrados para obter fluxos de caixa contratuais, constituídos apenas por pagamentos de principal e juros.
- **Valor Justo por meio de Outros Resultados Abrangentes:** utilizada quando os ativos financeiros são mantidos tanto para obter fluxos de caixa contratuais, constituídos apenas por pagamentos de principal e juros, quanto para a venda.
- **Valor Justo por meio do Resultado:** utilizada para ativos financeiros que não atendem os critérios descritos acima.

A categoria depende do modelo de negócios no qual os ativos financeiros são administrados e das características de seus fluxos de caixa.

Modelos de negócios: são definidos conforme objetivos do instrumento, considerando os riscos que afetam o desempenho do modelo de negócios; como é avaliado e reportado à administração e como os gestores são remunerados.

Teste de avaliação de fluxos de caixa: é a avaliação dos fluxos gerados pelo instrumento financeiro com o objetivo de verificar se constituem apenas pagamento de principal e juros (contraprestação pelo valor do dinheiro no tempo, risco de crédito e margem de lucro).

Conforme CPC 46 – os instrumentos financeiros classificados nas categorias Valor Justo por meio do resultado ou Valor Justo por meio de outros resultados abrangentes, devem ser categorizados em níveis hierárquicos, sendo eles: nível 1 – para preços cotados, não ajustados, em mercados

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS
PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023 E 2022
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

ativos para ativos ou passivos idênticos; nível 2 – para preços observáveis em ativos ou passivos semelhantes; e nível 3 – preços não observáveis, baseados em modelos e estimativas.

Em 31 de dezembro de 2023 a Companhia possuía Títulos e Valores Mobiliários classificados na categoria Valor Justo por meio do resultado, classificados na categoria de hierarquia de Valor Justo nível 2.

- Contas a receber de clientes

As contas a receber geradas pela prestação de serviços de intermediação de meios de pagamento e prestação de serviços de tecnologia, são registradas ao custo amortizado. Os montantes a receber são registrados com base nos valores nominais e não são ajustados a valor presente, por apresentarem vencimento de curto prazo e não apresentarem efeito relevante nas demonstrações financeiras.

Conforme determinado pelo CPC 48, a entidade deve reconhecer uma provisão para perdas de crédito esperadas em ativo financeiro mensurado ao custo amortizado, o objetivo dos requisitos de redução ao valor recuperável é reconhecer perdas de crédito esperadas para todos os instrumentos financeiros para os quais houve aumentos significativos no risco de crédito desde o reconhecimento inicial, avaliados de forma individual ou coletiva, considerando todas as informações razoáveis e sustentáveis, incluindo informações prospectivas.

A Companhia não reconhece provisão para perdas de crédito nas contas a receber, por representar um valor imaterial em relação à carteira de recebimentos. Essa premissa parte da consideração de todas as informações disponíveis, tais como: a liquidação das notas fiscais ocorre nos primeiros dias do mês subsequente à emissão, com recursos depositados em conta digital mantida na própria Companhia.

3.6. Principais julgamentos contábeis e fontes de incertezas nas estimativas

A preparação das demonstrações contábeis de acordo com as normas CPC exige que a Administração faça uso de julgamentos, estimativas e adote premissas para a contabilização de certos ativos, passivos e outras transações, as quais, apesar de refletirem o julgamento da melhor estimativa possível por parte da Administração da Companhia, relacionadas à probabilidade de eventos futuros, podem eventualmente apresentar variações em relação aos dados e valores reais.

As principais estimativas utilizadas se referem à contabilização de depreciação e valorização da carteira de Títulos e Valores Mobiliários.

Títulos e Valores Mobiliários

Os Títulos e Valores Mobiliários detidos pela Companhia são avaliados valor justo por meio do resultado, através do valor de cota divulgado, multiplicado pelo número de cotas, o que não difere substancialmente de seus valores justos. Todos os títulos estão indexados ou referenciados em DI.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS
PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023 E 2022
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

3.7. Investimentos

Compreende os investimentos na B BLUE TECNOLOGIA E SERVIÇOS DIGITAIS S.A. e ZRO HOLDING FINANCEIRA LTDA. As operações realizadas entre partes relacionadas são efetuadas a valores, prazos e taxas médias usuais de mercado vigentes nas respectivas datas e em condições de comutatividade.

Nas Demonstrações Contábeis Individuais, os investimentos em empresas controladas são avaliados pelo método de equivalência patrimonial, com base no valor do patrimônio líquido da Controlada. Nas Demonstrações Contábeis Consolidadas, as empresas controladas são consolidadas integralmente.

De acordo com o CPC 18, após reduzir, até zero, o saldo contábil da participação do investidor, perdas adicionais devem ser consideradas, e um passivo deve ser reconhecido. Com base nesse pronunciamento, o investimento na controlada B Blue Tecnologia E Serviços Digitais S.A. encontra-se classificado em uma rubrica de exigível a longo prazo, para que, receba os créditos nos montantes proporcionais ao saldo da equivalência e uma vez que torne a apresentar resultado devedor de equivalência patrimonial, retornará a compor o saldo de investimento em conta de natureza devedora.

3.8. Imposto de renda e contribuição social

São calculados com base no resultado contábil, ajustados pelas adições e exclusões previstas na legislação fiscal. O imposto de renda é calculado à alíquota de 15%, acrescida do adicional específico de 10% sobre o lucro tributável mensal excedente a R\$ 20.000, e a contribuição social é calculada à alíquota de 9%.

O lucro tributável difere do lucro apresentado na demonstração do resultado, porque exclui receitas ou despesas tributáveis ou dedutíveis em outros exercícios, além de excluir itens não tributáveis ou não dedutíveis de forma permanente. A provisão para imposto de renda e contribuição social é calculada com base nas alíquotas vigentes no fim do exercício.

3.9. Pagamento baseado em ações

A Companhia possui planos de pagamento baseado em ações liquidados em ações, nos quais a administração se compromete com a emissão de opções ações, baseados no valor das ações, para empregados e não empregados, em troca de serviços.

Os planos foram desenvolvidos com vistas a (i) estimular a expansão, o êxito e a consecução dos objetivos sociais; (ii) alinhar os interesses dos acionistas aos de administradores, empregados e prestadores de serviços; e (iii) possibilitar à Companhia atrair e reter talentos profissionais, observados os termos e condições previstos no SOP.

A outorga das opções de ações segue os seguintes critérios:

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS
PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023 E 2022
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

-
- Direito de aquisição de 3 a 9 vezes o valor de remuneração, considerando o tipo de nível do colaborador ou prestador de serviços;
 - O preço de exercício é determinado no momento da Outorga;
 - A aquisição do direito ao plano ocorre da seguinte maneira:
 - i. Até um ano da data da outorga, os direitos não são exercíveis;
 - ii. A partir de um e até dois anos, o equivalente a 20% dos direitos é adquirido;
 - iii. A partir de dois e até 3 anos, o equivalente a 30% é adquirido, totalizando o direito de aquisição de 50%.
 - iv. A partir de 3 anos, o direito aos 50% remanescentes é adquirido.
 - As opções poderão ser exercidas durante o Prazo de Exercício, estabelecido nos termos da Outorga.

As políticas contábeis utilizadas pela Companhia estão de acordo com o CPC 10 – Pagamento Baseado em Ações. O custo de transações liquidadas em ações é mensurado pelo valor justo das ações na data da outorga, sendo registrado como despesa juntamente com um aumento correspondente no patrimônio líquido, no período a que compete a aquisição do direito aos instrumentos.

Não há direito adquirido a ser registrado durante o exercício de 2023.

3.10. Provisões, Ativos Contingentes e Passivos Contingentes

Conforme CPC 25 – Provisões, Passivos Contingentes e Ativos Contingentes, as provisões e passivos contingentes são avaliados com base nas melhores estimativas da Administração, levando em consideração o parecer de assessores legais. O tratamento contábil das provisões e passivos contingentes depende da probabilidade do desembolso de recursos financeiros para liquidar as obrigações:

- Provável: é constituída provisão.
- Possível: nenhuma provisão é reconhecida e os passivos contingentes são divulgados nas Demonstrações financeiras.
- Remota: nenhuma provisão é reconhecida e os passivos contingentes não são divulgados nas demonstrações financeiras.

3.11. Imobilizado

Registrado ao custo de aquisição, deduzido da depreciação acumulada e, quando aplicável, da provisão para perda por redução ao valor recuperável. As depreciações são calculadas pelo método linear levando em consideração a vida útil dos bens.

3.12. Partes relacionadas

As operações realizadas entre partes relacionadas são efetuadas a valores, prazos e taxas médias usuais de mercado, vigentes nas respectivas datas, e em condições de comutatividade.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS
 PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023 E 2022
 (Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

3.13. Novas normas

Novas normas com vigência a partir de 01 de janeiro de 2024:

1º de janeiro de 2024

Alterações ao CPC 26 - Passivo não circulante com *covenants* e Classificação de passivos como circulante ou não circulante.

Alterações ao CPC 06 - Passivo de arrendamento em uma venda e *leaseback*.

Alterações ao CPC 03 e CPC 40 - Acordos de financiamento de fornecedores ("Risco Sacado").

1º de janeiro de 2025

Alterações ao CPC 02 - Ausência de conversibilidade.

Os impactos decorrentes da adoção destas novas normas estão em avaliação e não se espera efeitos relevantes nas demonstrações financeiras da Companhia.

4. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA

Refere-se a saldos em caixa e depósitos bancários com disponibilização imediata, sem a ocorrência de ônus ou penalidades no resgate.

	<u>Controladora</u>		<u>Consolidado</u>	
	2023	2022	2023	2022 (Não auditado)
Caixa e Equivalentes de caixa	87	12	29.292	8.750
	87	12	29.292	8.750

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS
 PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023 E 2022
 (Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

5. TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS

	Consolidado	
Títulos ao valor justo por meio do resultado	2023	2022 (Não auditado)
Carteira Própria	3.286	-
Carteira Vinculada	292.967	18.661
	296.254	18.661

	2023	2022 (Não auditado)
Carteira própria		
Cotas de fundo de investimento referenciado em DI (a)	3.286	-
	3.286	-

(a) As cotas de fundo de investimento são precificadas com base no valor de cota divulgado, multiplicado pela quantidade de cotas detidas pela Companhia.

	2023	2022 (Não auditado)
Carteira vinculada		
Operações compromissadas (a)	196.138	18.661
Certificado de depósito bancário (b)	96.830	-
	292.967	18.661

(a) Referente a aplicações compromissadas com liquidez imediata, que fazem jus aos saldos de conta pré-paga dos clientes da Companhia. Os títulos possuem rentabilidade média de 93% do CDI.

(b) Referente a aplicações em CDB com liquidez entre 00 e 90 dias, que fazem jus aos saldos de conta pré-paga dos clientes da Companhia. Os títulos possuem rentabilidade média de 104% do CDI.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS
PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023 E 2022
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

6. CLIENTES

A Companhia entende que não há risco de não recebimento dos montantes apresentados abaixo, devido ao fato das faturas serem liquidadas nos primeiros dias úteis de sua emissão, via débito em conta na carteira digital que os clientes possuem na Companhia. Desta forma, não foi realizado nenhum tipo de provisionamento relacionado ao risco de crédito.

	<u>Controladora</u>		<u>Consolidado</u>	
	<u>2023</u>	<u>2022</u>	<u>2023 (Não auditado)</u>	<u>2022</u>
Serviços prestados a receber (a)	-	-	2.702	1.090
	-	-	2.702	1.090

(a) Os valores possuem vencimento no mês subsequente à emissão da nota fiscal. O saldo de dezembro 2023 de R\$ 2.702 possui vencimento em janeiro de 2024 (2022 - janeiro de 2023).

7. TRIBUTOS A RECUPERAR

	<u>Controladora</u>		<u>Consolidado</u>	
	<u>2023</u>	<u>2022</u>	<u>2023 (Não auditado)</u>	<u>2022</u>
IRRF a compensar	-	-	274	-
IRRF a recuperar	-	-	-	222
PIS a compensar	-	-	187	237
COFINS a compensar	-	-	852	1.090
ISS a recuperar	-	-	3	1
PCC a recuperar	-	-	3	3
CSLL a recuperar	-	-	-	-
	-	-	1.319	1.553

8. OUTROS CRÉDITOS

	<u>Controladora</u>		<u>Consolidado</u>	
	<u>2023</u>	<u>2022</u>	<u>2023 (Não auditado)</u>	<u>2022</u>
Adiantamento a fornecedores	-	-	465	2.453
Despesas antecipadas	3	-	2	1.546
Bloqueios Judiciais (a)	-	-	26	26

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS
 PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023 E 2022
 (Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

3	-	493	4.026
----------	---	------------	--------------

(a) Bloqueio na conta da controlada BBLUE realizado no dia 26/04/2022 – com número de processo: 1037792-93.2022.8.26.0100.

9. TRANSAÇÕES E SALDOS COM PARTES RELACIONADAS

A companhia possui saldos de adiantamentos a coligadas, fruto de contrato de compartilhamento de despesas via notas de débito.

	Controladora	
	2023	2022
Saldos a receber		
B Blue Tecnologia e Serviços Digitais S.A.	376	394
Zro Instituição de pagamentos S.A.	929	739
Total	1.305	1.133

9.1. Despesas compartilhadas

	Consolidado	
	2023	2022 (Não auditado)
Despesas administrativas	(2.476)	(4.190)
Despesas de marketing	(81)	(315)
Despesas de pessoal	(3.252)	(2.888)
Total	(5.810)	(7.394)

9.2. Remuneração de Administradores

Seguem as despesas registradas no resultado da Companhia nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e de 2022, referentes a remuneração de diretores estatutários que foram transferidas para as controladas via notas de débito:

	Consolidado	
	2023	2022 (Não auditado)
Diretores estatutários	(1.236)	(1.226)
Total	(1.236)	(1.226)

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS
PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023 E 2022
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

10. INVESTIMENTOS

10.1. Investimentos em controladas

Compreende ao valor atualizado via equivalência patrimonial das empresas totalmente controladas direta e indiretamente.

	Controladora	
	2023	2022
Participações em controladas:	100%	100%
Zro Instituição de Pagamento S.A. (a)	-	1.690
Zro Holding Financeira LTDA. (b)	15.864	-
B Blue Tecnologia E Serviços Digitais S.A. (c)	-	921
Total	15.864	2.612

- (a) A Zro Instituição de pagamentos S.A em 2023 se tornou controlada indireta.
(b) A Zro Holding Financeira LTDA. passou a ser a controladora direta da Zro Instituição De Pagamento S.A.
(c) B Blue Tecnologia e Serviços Digitais S.A. está com o valor do patrimônio líquido negativo e por isso não apresenta saldos na conta de investimentos no ativo. Sua contabilização está no passivo exigível a longo prazo.

10.2. Equivalência patrimonial

(Em milhares de Reais)	Controladora			
	2023		2022	
	B Blue	Zro Holding	B Blue	Zro IP
Quantidade de ações:	4.801	8.360	2.461	1.860
Ativo (R\$)	2.532	15.864	8.654	31.287
Passivo (R\$)	5.862	-	7.733	29.597
Patrimônio líquido (R\$)	(3.329)	15.864	921	1.690
Base da equivalência patrimonial	(3.329)	15.864	921	1.690
Participação no capital social (%)	100%	100%	100%	100%

A movimentação dos investimentos é como segue:

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS
PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023 E 2022
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

	Controladora
Saldo em 31 de dezembro de 2021	9.171
Resultado da equivalência patrimonial 2022	(6.559)
Saldo em 31 de dezembro de 2022	2.612
Saldo em 31 de dezembro de 2022	2.612
Resultado da equivalência patrimonial 2023	10.395
Ajuste de resultados anteriores (a)	(472)
Reclassificação investimento B Blue para passivo	3.329
Saldo em 31 de dezembro de 2023	15.864

(a) Ajuste de exercício anterior na controlada B Blue Tecnologia E Serviços Digitais S.A. descrito na nota 14.3

11. IMOBILIZADO

A Companhia não apresenta saldo de imobilizado em seu balanço, o saldo de suas controladas é conforme composição abaixo:

	Consolidado	
	2023	2022 (Não auditado)
Imobilizado (a)	131	329
	131	329

(a) Saldo do imobilizado consolidado em milhares de reais.

Descrição	Consolidado			2023	2022
	Vida útil	Custo	Depreciação Acumulada	Saldo Líquido	Saldo Líquido (Não auditado)
Mobiliário	5	-	-	-	128
Computadores e Notebooks	5	100	66	34	-
Equip. de comunicação	5	6	3	3	41
Equip. de Informática	5	200	106	94	131
Benfeitoria em imóveis de terceiros	5	-	-	-	29
		305	175	131	329

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS
PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023 E 2022
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

12. DEPÓSITOS

	Controladora		Consolidado	
	2023	2022	2023	2022 (Não auditado)
Contas pré-pagas (a)	-	-	309.952	28.474
	-	-	309.952	28.474

(a) Saldo de clientes depositados em contas pagamentos nas controladas, garantidos pelos montantes investidos em operações compromissadas e CDBs conforme nota 5. O risco de liquidez é gerenciado conforme as diretrizes elencadas na nota 17. (os saldo da Zro Bank somam R\$ 309.559 – 28.191 e os valores da BBLUE representam R\$ 393 e 283, para os anos de 2023 e 2022, respectivamente)

13. OUTROS VALORES A PAGAR

	Controladora		Consolidado	
	2023	2022	2023	2022 (Não auditado)
Custos de remessas de contrato de câmbio (a)	-	-	1.992	-
Processamento de cartões de débito e saques (b)	-	-	169	371
Obrigações com funcionários	171	48	174	48
Adiantamentos diversos	2	-	-	-
	173	48	2.335	419

(a) Custos com remessas de câmbio com competência dezembro de 2023 e liquidação financeira em 2024.

(b) Valores referente à agenda de cartões de débito e saques (Visa), com vencimento em D+1.

14. PATRIMÔNIO LÍQUIDO

14.1. Capital Social

O capital social, totalmente subscrito e integralizado em moeda corrente nacional, é R\$ 26.822, constituído por 5.762.219 (cinco milhões, setecentas e sessenta e duas mil, duzentas e dezenove) ações nominativas, sem valor nominal, das quais 4.321.664 (quatro milhões, trezentas e vinte e uma mil, seiscentas e sessenta e quatro) são ordinárias e 1.440.555 (um milhão, quatrocentas e quarenta mil, quinhentas e cinquenta e cinco) são preferenciais, presumindo-se sua titularidade pela inscrição em nome do acionistas no Livro de Registro de Ações Nominativas da Companhia. E não sofreu alterações em relação ao ano anterior.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS
 PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023 E 2022
 (Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

	2023	2022
Capital social	26.822	26.822
	26.822	26.822

14.2. Distribuição de Lucros

Observadas as disposições da legislação aplicável e de acordo de acionistas, do resultado do exercício serão deduzidos:

- (a) Antes de qualquer participação os prejuízos acumulados e a provisão para o imposto de renda;
- (b) Do lucro do exercício, 5% (cinco por cento, será destinado à constituição da reserva legal, a qual não excederá o montante equivalente a 20 % (vinte por cento) do capital social; e
- (c) Do saldo remanescente, 25% (vinte e cinco por cento) do lucro líquido será distribuído como dividendos mínimos obrigatórios a todos os acionistas.

14.3. Ajuste de exercícios anteriores

Durante o exercício de 2023, a companhia controlada "B BLUE" revisou a memória de cálculo das provisões para honorários advocatícios, com os respectivos valores contabilizados na soma de R\$ 135.

Adicionalmente, a Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido apresenta um lançamento na linha "Ajustes de Exercícios Anteriores" devido às atualizações dos fechamentos cambiais de anos anteriores que não haviam sido calculados. Como resultado da revisão, a conta de ajustes de anos anteriores foi impactada em mais R\$ 337. Dessa forma, o saldo de ajustes anteriores ficou no montante de R\$ 472 e impactou o patrimônio líquido da investida e o valor do investimento na controladora.

15. RESULTADO DE EQUIVALENCIA PATRIMONIAL

A companhia é 100% controladora de duas empresas operacionais e seu resultado é inteiramente composto da equivalência patrimonial com as controladas.

	Controladora	
	2023	2022
Resultado de equivalência patrimonial	10.395	(6.559)
	10.395	(6.559)

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS
 PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023 E 2022
 (Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

16. DESPESAS OPERACIONAIS

16.1. Despesas administrativas

Refere-se ao valor das despesas administrativas consolidadas das controladas.

	2023	Consolidado 2022 (Não auditado)
Serviços técnicos especializados	(8.242)	(6.510)
Serviços de tecnologia	(7.132)	(2.493)
Despesas com associações de classe	(379)	(95)
Aluguéis	(317)	(359)
Manutenção e escritório	(111)	(111)
Depreciação	(70)	(79)
Provisão para contingências	(5)	-
Auditoria	(41)	(13)
Diversos	(171)	(41)
	(16.468)	(9.702)

16.2. Despesas de pessoal

	2023	Consolidado 2022 (Não auditado)
Assistência médica	(28)	(36)
Treinamento	(9)	(0)
Seguro de vida	-	(1)
Outros	(4)	(5)
	(41)	(42)

16.3. Outras Receitas (Despesas)

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS
PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023 E 2022
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

	Consolidado	
	2023	2022 (Não auditado)
Exposições, congressos e eventos	(640)	(16)
Despesas diversas	(1.736)	(53)
Outras receitas operacionais (a)	110	17
	(2.226)	(52)

17. TRIBUTOS SOBRE O LUCRO

A empresa controlada B Blue esteve com prejuízo nos dois anos demonstrados e por isso os valores de tributos sobre lucro se referem aos valores da Zro Instituição de Pagamentos S.A.

	Consolidado	
	2023	2022 (Não auditado)
Lucro/Prejuízo antes o Imposto de Renda e Contribuição Social	15.158	(6.559)
Adições	1.195	-
Lucro Real (Acumulado)	20.130	-
(-) Compensação de Prejuízos Fiscais de Períodos Anteriores	(6.033)	-
Lucro Real	14.097	-
Imposto de Renda e Contribuição Social às alíquotas vigentes	4.763	-
Imposto retido na fonte	(2.398)	-
Imposto de Renda e Contribuição Social pagos	2.365	-

18. INSTRUMENTOS FINANCEIROS

a) Identificação e valorização dos instrumentos financeiros

A Companhia opera com instrumentos financeiros, com destaque para caixa e equivalentes de caixa, e contas a pagar.

Considerando a natureza desses instrumentos, o valor justo é basicamente determinado pela aplicação do método do fluxo de caixa descontado. Os valores registrados no ativo e no passivo circulante têm liquidez imediata ou vencimento, em sua maioria, em prazos inferiores a três meses. Considerando o prazo e as características desses instrumentos, que são sistematicamente renegociados, os valores contábeis se aproximam dos valores justos.

b) Caixa e bancos, títulos e valores mobiliários, contas a receber e contas a pagar

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS
 PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023 E 2022
 (Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

Os valores contábeis referentes aos instrumentos financeiros, constantes no balanço patrimonial, quando comparados com os valores que poderiam ser obtidos na sua negociação em um mercado ativo ou, na ausência destes, com o valor presente líquido ajustado e com base na taxa vigente de juros no mercado, se aproximam, substancialmente, de seus correspondentes valores justos.

c) Riscos financeiros

As atividades da Companhia estão expostas a alguns riscos financeiros, tais como risco de mercado, risco de crédito e risco de liquidez. A gestão de risco é realizada pela Administração da Companhia segundo as políticas aprovadas pela Diretoria.

d) Ativos financeiros:

Esses ativos estão assim representados no balanço da controladora:

(Em R\$)	<u>31/12/2023</u>
Depósitos bancários	87.032

19. GERENCIAMENTO DE RISCOS

No que tange ao gerenciamento de riscos, a Companhia preza por definir todos os conceitos e procedimentos aplicáveis para o atendimento pleno do regulatório no que concerne a gestão de riscos, compatível com o perfil de produtos e serviços bem como a complexidade dos negócios autorizados e realizados.

As atividades de gestão de riscos são identificadas em três dimensões relevantes de atuação:

- No Planejamento Estratégico: os “riscos de ordem estratégica” o que pode impedir a instituição de alcançar sua visão, missão, valores e objetivos;
- Na execução das operações: os “riscos de ordem operacional”, todos os diversos riscos que podem impedir a operacionalização do negócio desenhado para viabilizar a estratégia;
- Os “riscos corporativos”: objeto de foco prioritário da alta direção, representada por seus diretores estatutários.

O seu gerenciamento possibilita aos administradores tratarem com eficácia as incertezas, bem como os riscos e as oportunidades a ele associados, a fim de melhorar a capacidade da Companhia em gerar valor, atingir seus objetivos e evitar os perigos e surpresas em seu percurso.

a) Risco de liquidez

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS
PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023 E 2022
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

O Risco de Liquidez decorre da possibilidade de perdas resultantes de que a instituição não seja capaz de honrar suas obrigações esperadas ou não, correntes ou futuras, incluindo vinculação de garantias, bem como não conseguir negociar a preço de mercado de uma posição devido ao seu tamanho elevado em relação ao seu normal ou a alguma descontinuidade no mercado.

O Gerenciamento do risco de liquidez, ocorre também, pela possibilidade de perdas resultantes do gerenciamento ineficiente do capital, com relação àquele mantido pela instituição e o nível necessário para fazer face aos riscos a que a instituição está exposta e ao seu planejamento, considerando os objetivos estratégicos de curto e médio prazos.

Os procedimentos básicos para o gerenciamento do risco de liquidez, compreendem:

Geração diária do fluxo de caixa, previsto em conformidade com cenários de movimentação dos recursos inscritos nas contas digitais juntamente com os pagamentos e recebimentos previstos para eventos administrativos;

b) Risco de crédito

A conceituação de risco de crédito decorre da possibilidade de perdas associadas ao não cumprimento pela contraparte de suas obrigações pactuadas ou da desvalorização ou da redução de ganhos financeiros esperados.

Os procedimentos voltados para o risco de crédito consideram basicamente as seguintes atividades:

- Gerar diariamente o fluxo de caixa;
- Analisar o perfil dos recebíveis: prazo, contraparte, valor;
- Avaliar as condições creditícias da contraparte, seja cliente, usuário habitual ou eventual das transações de pagamento, participantes de arranjos de pagamento e instituições financeiras emissoras de títulos e depositárias de recursos do caixa do ZroBank;
- Verificar o limite atribuído a cada contraparte relevante;
- Caso ocorra algum default, acionar o instrumento para mitigação do risco de crédito como solicitar garantias adicionais, ceder o crédito sem coobrigação e adquirir outros instrumentos de proteção conforme analisado e proposto pelo Comitê de Riscos.

O mapeamento de risco de crédito envolve não somente as contrapartes denominadas tomadores de crédito, mas também qualquer cedente, devedor, sacado, emissor, coobrigado ou garantidor que tenham responsabilidade solidária para liquidar um direito creditório ou título ou obrigação com características de crédito.

c) Risco operacional

O risco operacional decorre da possibilidade de perdas resultantes de eventos externos ou falha, deficiência ou inadequação de processos internos, pessoas ou sistemas. Neste tipo de risco inclui subtipos como segurança cibernética e da informação, risco legal e de imagem. Alguns deles são tratados em tópicos distintos.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS
PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023 E 2022
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

Em síntese os procedimentos para gerenciamento do risco operacional (GRO) envolve todas as unidades organizacionais e gera informações relevantes sobre o consumo de recursos indevidos que provocam perdas e não contribuem para o desempenho econômico esperado da instituição.

d) Risco de conformidade - Compliance

O Risco de Conformidade - Compliance decorre da possibilidade de perdas resultantes do não cumprimento, intencional ou não, de normas, leis e regulamentos internos e externos.

O procedimento para o gerenciamento do Risco de Conformidade / Legal deverá considerar em especial o acompanhamento de normativos externos (leis, decretos, instruções normativas, resoluções, circulares entre outros) pela área de riscos e fraudes responsável por tomar as ações devidas para a adequação dos processos, produtos e serviços da Companhia às exigências normativas, assim como providenciar a adequação dos normativos internos.

e) Risco cibernético

O Risco cibernético decorre da possibilidade de perdas resultantes da inadequação, instabilidade ou ineficiência ou vulnerabilidade de informações e dados armazenados ou transitando em ambientes cibernéticos.

Os riscos considerados nos procedimentos devem ser:

- Perda e/ou exposição de dados estratégicos ou confidenciais;
- Perda no valor da empresa;
- Perda de receita;
- Roubo de propriedade intelectual;
- Ameaças à vida ou à segurança;
- Danos à reputação;
- Perda de clientes;
- Interrupção nas operações;
- Sujeição a multas e litígios;
- Geração de custos de diversas naturezas para reparação de danos.

O detalhamento das ações envolvendo o risco cibernético consta de documentos internos.

20.CONTINGÊNCIAS

A Zro Blue participações não tem nenhum processo em curso, suas controladas sim.

ZRO INSTITUIÇÃO DE PAGAMENTOS S.A.

Com base em controles obtidos através de assessores jurídicos, a Companhia constituiu provisão no valor de R\$5 (2022 - R\$ 0) para cobrir as perdas estimadas em ações cíveis relacionadas ao curso normal do negócio, consideradas como prováveis.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS
PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023 E 2022
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

Existem processos cíveis relacionados ao curso normal dos negócios, classificados como perdas possíveis, no montante de R\$185 (2022 - R\$ 177).

Não há processos nas esferas trabalhista e fiscal que possuam perdas possíveis ou prováveis.

B BLUE TECNOLOGIA E SERVIÇOS DIGITAIS S.A

Com base em controles obtidos através de assessores jurídicos, a Companhia constituiu provisão no valor de R\$ 140 para provisão de honorários advocatícios, embora a companhia não tenha nenhum processo com perdas possíveis ou prováveis, em seu contrato com o escritório de advocacia existe uma cláusula que determina uma taxa a se pagar de 3,5% do valor da causa para os casos em que justiça conceder gratuidade de justiça.

Não há processos nas esferas trabalhista e fiscal que possuam perdas possíveis ou prováveis.

21. OUTRAS INFORMAÇÕES

a) Cobertura de seguros

Em 31 de dezembro de 2023, a Companhia possuía apólice de seguro relacionada aos riscos: D&O e riscos ambientais, ambos com limite máximo de garantia de R\$10.000 (dez milhões de reais).

22. EVENTOS SUBSEQUENTES

Não houve evento subsequente que tenha ocorrido entre a data das demonstrações financeiras e a data na qual é autorizada a emissão dessas demonstrações.

23. AUTORIZAÇÃO PARA CONCLUSÃO DAS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

A Administração da Companhia autorizou a conclusão das presentes demonstrações contábeis em 31 de julho de 2024.

DocuSigned by:
Edisio Carlos Pereira Neto
2AE83C9B4EAC45A
Edisio Carlos Pereira Neto

CEO

DocuSigned by:
Fábio Pires
B26CF6A6C7CA444...
Fábio Pires

CFO – Diretor responsável pela contabilidade

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS
PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023 E 2022
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

DocuSigned by:
Brenda Bessa
631928DD3EDF4E7...
Brenda Ferreira Manhães Bessa

Contadora – CRC RJ – 124.317/O-4