

## HAVAS WORLDWIDE LIFE BRASIL COMUNICAÇÕES S.A. ("Companhia")

Relatório da administração referente ao exercício encerrado em 31/12/2023

---

Aos acionistas da Companhia,


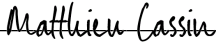
Submetemos à sua apreciação as demonstrações financeiras relativas ao exercício social da Companhia encerrado em 31/12/2023 ("Exercício Social"), conforme sejam objeto de deliberação a ser tomada em Assembleia Geral Ordinária de Acionistas da Companhia, bem como uma breve explicação, neste relatório da administração, sobre as informações contábeis representativas do referido exercício social.

O Exercício Social foi compreendido por 12 (doze) meses ininterruptos de atividade da Companhia, no qual foi apurado prejuízo líquido no valor de R\$ 1.838.268,93 (um milhão, oitocentos e trinta e oito mil, duzentos e sessenta e oito reais e noventa e três centavos). Em comparação ao exercício social encerrado em 31/12/2022, verificou-se a apuração de prejuízo líquido superior no Exercício Social. De tal maneira, a Companhia experimentou aumento no prejuízo líquido acumulado, que totalizou, ao fim do Exercício Social, o valor de R\$ 18.162.353,94 (dezoito milhões, cento e sessenta e dois mil, trezentos e cinquenta e três reais e noventa e quatro centavos).

Assim, a Companhia encerrou o Exercício Social com um patrimônio líquido positivo equivalente a R\$ 1.978.203,06 (um milhão, novecentos e setenta e oito mil, duzentos e três reais e seis centavos).

A Diretoria da Companhia coloca-se à disposição para eventuais esclarecimentos.

São Paulo/SP, 30 de junho de 2024

DocuSigned by: 	DocuSigned by: 
<b>Diego Guzman Alonso Montano</b>	<b>Matthieu Cassin</b>
Diretor Presidente	Diretor sem designação específica
CPF: 233.572.188-79	CPF: 061.480.177-09

**Certificate Of Completion**

Envelope Id: 36F6D9680FA2494F858AADAF4542DC2D	Status: Completed
Subject: Documento para assinar via Docusign	
Source Envelope:	
Document Pages: 1	Signatures: 2
Certificate Pages: 2	Initials: 0
AutoNav: Enabled	Envelope Originator:
Envelopeld Stamping: Enabled	Lexio Legal
Time Zone: (UTC-08:00) Pacific Time (US & Canada)	Rua Ramos Batista, 404
	7 andar
	São Paulo, BR-SP 04552-020
	lexio@lexio.legal
	IP Address: 54.233.123.138


**Record Tracking**

Status: Original	Holder: Lexio Legal	Location: DocuSign
7/24/2024 7:31:21 AM	lexio@lexio.legal	

**Signer Events**

DIEGO GUZMAN ALONSO MONTANO  
 diego.alonso@br.havasvillage.com  
 CFO BRAZIL  
 Security Level: Email, Account Authentication (None)

**Signature**


DocuSigned by:  
  
 7E0E2DBA8C2D4F5...  
 Signature Adoption: Pre-selected Style  
 Using IP Address: 83.48.107.140

**Timestamp**

Sent: 7/24/2024 7:31:23 AM  
 Resent: 7/29/2024 1:53:31 PM  
 Viewed: 7/30/2024 3:37:51 PM  
 Signed: 7/30/2024 3:38:00 PM

**Electronic Record and Signature Disclosure:**  
 Not Offered via DocuSign

Matthieu Cassin  
 matthieu.cassin@betchavas.com  
 Security Level: Email, Account Authentication (None)

DocuSigned by:  
  
 3C57E7C932F94D0...  
 Signature Adoption: Pre-selected Style  
 Using IP Address: 89.202.162.130

Sent: 7/24/2024 7:31:23 AM  
 Viewed: 7/24/2024 9:37:28 AM  
 Signed: 7/24/2024 9:37:33 AM

**Electronic Record and Signature Disclosure:**  
 Not Offered via DocuSign

In Person Signer Events	Signature	Timestamp
Editor Delivery Events	Status	Timestamp
Agent Delivery Events	Status	Timestamp
Intermediary Delivery Events	Status	Timestamp
Certified Delivery Events	Status	Timestamp
Carbon Copy Events	Status	Timestamp
Witness Events	Signature	Timestamp
Notary Events	Signature	Timestamp
Envelope Summary Events	Status	Timestamps
Envelope Sent	Hashed/Encrypted	7/24/2024 7:31:23 AM
Envelope Updated	Security Checked	7/29/2024 1:53:31 PM

<b>Envelope Summary Events</b>	<b>Status</b>	<b>Timestamps</b>
Certified Delivered	Security Checked	7/24/2024 9:37:28 AM
Signing Complete	Security Checked	7/24/2024 9:37:33 AM
Completed	Security Checked	7/30/2024 3:38:00 PM

<b>Payment Events</b>	<b>Status</b>	<b>Timestamps</b>
-----------------------	---------------	-------------------