



Centrais de Abastecimento do Estado de Santa Catarina S/A

CEASA/SC

CNPJ 83.284.828/0001-46



## Relatório da Administração

Senhores Acionistas,

Em cumprimento às disposições legais e estatutárias, submetemos à apreciação de V.S.as. as Demonstrações Financeiras das Centrais de Abastecimento do Estado de Santa Catarina S.A correspondentes ao exercício encerrado em 31 de dezembro de 2021.

Reforçamos aqui, que no decorrer do ano calendário de 2021, a Administração intensificou e desenvolveu diversas ações com relação à melhoria nos processos de controles internos, obras de infra-esturturas nas três unidades, redução de despesas e aumento de receitas da Companhia, e dentre as principais ações podemos destacar:

- Renegociações relativas aos valores a receber que estavam pendentes de recebimento à longa data, juntos aos permissionários, gerando um impacto positivo no caixa da Companhia, pela recuperabilidade destes montantes. Os valores recuperados, somente de juros e multas, dos inadimplentes em 2021, foram de R\$ 180.283,86;
- Buscamos outras fontes de rendimentos como aluguel de espaços para eventos e divulgação de produtos;
- Licitações de boxes, com ampla divulgação em mídias, acarretando maior número de participantes e contribuindo para o aumento do valor do lance;
- Estudo e readequação das receitas com disponibilização de espaços para produtores e boxistas;
- Revisão de contratos de permissionários verificando prazos legais e contratuais;
- Investimentos financeiros no modelo conservador, com aplicação no BB IDKA 2 (fundo de investimento do Banco do Brasil – dívida pública). Este investimento proporcionou uma receita de R\$ 180.283,86, somente no ano de 2021;
- Com as ações de minimizar despesas e aumentar outras fontes de receitas, obtivemos um lucro líquido, em 2021, de R\$ 1.173.263,91;
- Adequação e aprimoramento dos controles e dos registros consignados na contabilidade, dentre eles: Provisão p/ Contingências, Imobilizado, Fornecedores;
- Terceirização dos serviços de limpeza e separação de resíduos sólidos, serviços de portaria e serviços de conservação e manutenção predial nas centrais do estado;
- Ações jurídicas referente a contratos, notificações, cobranças judiciais e ordem de reintegração de posse (inadimplentes);
- Melhorias e ampliações de processos de licitações, utilizando pregão eletrônico como regra.
- Criação e desenvolvimento da comissão de LGPD;
- Composição do NUPROC (núcleo de gestão de processos) junto ao EPROC, escritório de gestão de processos do governo Estadual;
- Composição da comissão CADP (comissão de avaliação de documentos permanentes);



**Centrais de Abastecimento do Estado de Santa Catarina S/A**  
**CEASA/SC**

CNPJ 83.284.828/0001-46



- Ações realizadas em obras de infra-estruturas das Centrais em todo o Estado, que resultou no montante de investimento de aproximadamente 2 milhões de reais, com recursos próprios;
- Confeção e desenvolvimento do Planejamento Estratégico da Ceasa em consonância com Planejamento Estratégico da Secretaria da Agricultura, da Pesca e do Desenvolvimento Rural de Santa Catarina, para o ano de 2022;
- Lançamento do Edital de Chamamento Público, em parceria com UFSC, através do Living Lab, em buscas de soluções sustentáveis para com os resíduos sólidos (10 toneladas/dia) da unidade de São José. O intuito é evitar despejo de resíduos orgânicos em aterro sanitário, sem aumentar os custos para a Central e no final do processo obter como consequência, produtos sustentáveis e renováveis ecologicamente;
- Ampliamos ações da rede de solidariedade entre boxistas e produtores rurais para doarem os produtos excedentes e ou sem valor de comercial mas com condições de consumo humano, para os projetos sociais da Estatal, em parceria como Mesa Brasil, foram doados aproximadamente 1.266 toneladas de hortifrutigranjeiros para pessoal em vulnerabilidade social atingindo um público de mais de 20 mil famílias;
- Aprovação da Lei Estadual 18.297/2021, pela Assembleia Legislativa, que traz um novo marco legal para às Centrais de Abastecimento do Estado.

Agradecemos o apoio e a confiança manifestados por todos, ao mesmo tempo em que reafirmamos o compromisso com o atingimento dos objetivos propostos para o próximo exercício.

**A Administração.**

**Centrais de Abastecimento do Estado de Santa Catarina S.A**