

# **Havas Worldwide Life Brasil Comunicações S.A.**

Demonstrações Financeiras  
Referentes ao Exercício Findo em  
31 de Dezembro de 2023 e  
Relatório do Auditor Independente

Deloitte Touche Tohmatsu Auditores Independentes Ltda.

## RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

Aos Administradores e Acionistas da  
Havas Worldwide Life Brasil Comunicações S.A.

### **Opinião**

Examinamos as demonstrações financeiras da Havas Worldwide Life Brasil Comunicações S.A. (“Sociedade”), que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2023 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais.

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da Havas Worldwide Life Brasil Comunicações S.A. em 31 de dezembro de 2023, o desempenho de suas operações e os seus respectivos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil.

### **Base para opinião**

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir intitulada “Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras”. Somos independentes em relação à Sociedade, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade - CFC, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

### **Ênfase**

#### *Transações com partes relacionadas*

Chamamos a atenção para o fato de que parte substancial das operações de aquisição de produtos, despesas e reembolsos de despesas da Sociedade é realizada entre partes relacionadas, conforme apresentado na nota explicativa nº 8 às demonstrações financeiras. Portanto, as demonstrações financeiras referidas anteriormente devem ser lidas neste contexto. Nossa opinião não está modificada em relação a esse assunto.

A Deloitte refere-se a uma ou mais empresas da Deloitte Touche Tohmatsu Limited (“DTTL”), sua rede global de firmas-membro e suas entidades relacionadas (coletivamente, a “organização Deloitte”). A DTTL (também chamada de “Deloitte Global”) e cada uma de suas firmas-membro e entidades relacionadas são legalmente separadas e independentes, que não podem se obrigar ou se vincular a terceiros. A DTTL, cada firma-membro da DTTL e cada entidade relacionada são responsáveis apenas por seus próprios atos e omissões, e não entre si. A DTTL não fornece serviços para clientes. Por favor, consulte [www.deloitte.com/about](http://www.deloitte.com/about)

A Deloitte fornece serviços de auditoria e asseguração, consultoria tributária, consultoria empresarial, assessoria financeira e consultoria em gestão de riscos para quase 90% das organizações da lista da Fortune Global 500® e milhares de outras empresas. Nossas pessoas proporcionam resultados mensuráveis e duradouros para ajudar a reforçar a confiança pública nos mercados de capitais e permitir aos clientes transformar e prosperar, e lideram o caminho para uma economia mais forte, uma sociedade mais equitativa e um mundo sustentável. Com base nos seus mais de 175 anos de história, a Deloitte abrange mais de 150 países e territórios. Saiba como os cerca de 457 mil profissionais da Deloitte em todo o mundo causam um impacto importante em [www.deloitte.com](http://www.deloitte.com).

## Responsabilidades da Administração pelas demonstrações financeiras

A Administração é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro. Na elaboração das demonstrações financeiras, a Administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Sociedade continuar operando e divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a Administração pretenda liquidar a Sociedade ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

## Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detecta as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras.

Como parte de uma auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.
- Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Sociedade.
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela Administração.
- Concluimos sobre a adequação do uso, pela Administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Sociedade. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar a atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Sociedade a não mais se manterem em continuidade operacional.
- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras, inclusive as divulgações e se as demonstrações financeiras representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.

Comunicamo-nos com a Administração a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

São Paulo, 3 de maio de 2024



DELOITTE TOUCHE TOHMATSU  
Auditores Independentes Ltda.  
CRC nº 2 SP 011609/O-8



Guilherme Jorge Dagli Junior  
Contador  
CRC nº 1 SP 223225/O-0

HAVAS WORLDWIDE LIFE BRASIL COMUNICAÇÕES S.A.

BALANÇO PATRIMONIAL EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023 E DE 2022  
(Em milhares de reais - R\$)

ATIVOS	Nota explicativa	2023	2022	PASSIVOS E PATRIMÔNIO LIQUIDO	Nota explicativa	2023	2022
CIRCULANTES				CIRCULANTES			
Caixa e equivalentes de caixa	3	2.492	3.574	Fornecedores	7	5.883	2.372
Contas a receber	4	6.379	3.662	Impostos e contribuições a recolher		838	865
Partes relacionadas	8	153	627	Partes relacionadas	8	472	341
Adiantamentos a fornecedores		429	-	Salários, provisão para férias e encargos sociais	9	1.194	1.107
Outros ativos		<u>138</u>	<u>112</u>	Adiantamentos de clientes	10	136	294
Total dos ativos circulantes		<u>9.591</u>	<u>7.975</u>	Outras contas a pagar		<u>176</u>	<u>164</u>
				Total dos passivos circulantes		<u>8.699</u>	<u>5.143</u>
NÃO CIRCULANTES				PATRIMÔNIO LÍQUIDO			
Impostos a recuperar	5	859	676	Capital social	12	20.141	20.141
Imobilizado	6	<u>228</u>	<u>309</u>	Prejuízos acumulados		<u>(18.162)</u>	<u>(16.324)</u>
Total dos ativos não circulantes		1.087	985	Total do patrimônio líquido		1.979	3.817
TOTAL DOS ATIVOS		<u>10.678</u>	<u>8.960</u>	TOTAL DOS PASSIVOS E DO PATRIMÔNIO LIQUIDO		<u>10.678</u>	<u>8.960</u>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

HAVAS WORLDWIDE LIFE BRASIL COMUNICAÇÕES S.A.

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO  
PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023 E DE 2022  
(Em milhares de reais - R\$)

---

	Nota explicativa	2023	2022
RECEITA LÍQUIDA DE PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS	13	10.412	8.780
CUSTO DOS SERVIÇOS PRESTADOS	14	(10.557)	(7.739)
LUCRO (PREJUÍZO) BRUTO		(145)	1.041
DESPESAS OPERACIONAIS			
Despesas gerais e administrativas	14	(1.691)	(1.217)
Outras despesas operacionais, líquidas	14	(312)	(50)
LUCRO (PREJUÍZO) OPERACIONAL ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO		(2.148)	(226)
RESULTADO FINANCEIRO LÍQUIDO	15	314	34
PREJUÍZO ANTES DO IMPOSTO DE RENDA E DA CONTRIBUIÇÃO SOCIAL		(1.834)	(192)
IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	16	(4)	(128)
PREJUÍZO DO EXERCÍCIO		<u>(1.838)</u>	<u>(320)</u>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

---

HAVAS WORLDWIDE LIFE BRASIL COMUNICAÇÕES S.A.

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO ABRANGENTE  
PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023 E DE 2022  
(Em milhares de reais - R\$)

---

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
PREJÚZO DO EXERCÍCIO	(1.838)	(320)
OUTROS RESULTADOS ABRANGENTES	-	-
RESULTADO ABRANGENTE DO EXERCÍCIO	<u>(1.838)</u>	<u>(320)</u>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

HAVAS WORLDWIDE LIFE BRASIL COMUNICAÇÕES S.A.

DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO  
PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023 E DE 2022  
(Em milhares de reais - R\$)

---

	Capital social	Prejuízos acumulados	Total
SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021	20.141	(16.004)	4.137
Prejuízo do exercício		(320)	(320)
SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022	<u>20.141</u>	<u>(16.324)</u>	<u>3.817</u>
Prejuízo do exercício	-	(1.838)	(1.838)
SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023	<u>20.141</u>	<u>(18.162)</u>	<u>1.979</u>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

HAVAS WORLDWIDE LIFE BRASIL COMUNICAÇÕES S.A.

DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA  
PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023 E DE 2022  
(Em milhares de reais - R\$)

	Nota explicativa	2023	2022
<b>FLUXOS DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS</b>			
Prejuízo do exercício		(1.838)	(320)
Ajustes para reconciliar o prejuízo do exercício com o caixa líquido gerado pelas (aplicados nas) atividades operacionais:			
Depreciações	6	89	59
(Reversão) provisão para perdas esperadas com créditos de liquidação duvidosa	4	-	(3)
Provisão para riscos		-	(36)
Imposto de renda e contribuição social	16	4	128
(Aumento) redução nos ativos operacionais:			
Contas a receber	4	(2.717)	7.981
Partes relacionadas	8	474	(557)
Impostos a recuperar	5	(183)	(128)
Adiantamento a fornecedores		(429)	-
Outras contas a receber		(26)	(23)
Aumento (redução) nos passivos operacionais:			
Fornecedores	7	3.511	(3.047)
Impostos e contribuições a recolher		186	(131)
Salários, provisão para férias e encargos sociais	9	87	567
Partes relacionadas	8	131	77
Adiantamentos de clientes	10	(158)	(4.107)
Outras contas a pagar		<u>12</u>	<u>(89)</u>
Caixa gerado pelas (aplicado nas) operações		(857)	371
Imposto de renda e contribuição social pagos		<u>(217)</u>	<u>(255)</u>
Caixa líquido (aplicado nas) gerado pelas atividades operacionais		<u>(1.074)</u>	<u>116</u>
<b>FLUXOS DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO</b>			
Compra de bens para o ativo imobilizado	6	<u>(8)</u>	<u>(192)</u>
Caixa líquido aplicado nas atividades de investimento		<u>(8)</u>	<u>(192)</u>
<b>REDUÇÃO DO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA</b>		<u>(1.082)</u>	<u>(76)</u>
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	3	3.574	3.650
Caixa e equivalentes de caixa no fim do exercício	3	2.492	3.574
<b>REDUÇÃO DO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA</b>		<u>(1.082)</u>	<u>(76)</u>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

## HAVAS WORLDWIDE LIFE BRASIL COMUNICAÇÕES S.A.

### NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

PARA O EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023 E DE 2022

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

---

#### 1. CONTEXTO OPERACIONAL

A Havas Worldwide Life Brasil Comunicações S.A. (“Sociedade”), possui sua sede e administração na Avenida Magalhães de Castro, 4800, 15º andar, Continental Tower, no município de São Paulo, Estado de São Paulo, tem por objeto social a prestação de serviços de propaganda e publicidade, por conta própria ou de terceiros, compreendendo serviços de criação, planejamento, organização, controle, produção e distribuição de materiais publicitários de mídia interativa, e a organização de estratégias de marketing utilizando meios de divulgação interativos.

A Sociedade apresentou prejuízo bruto e operacional, além de caixa negativo nas operações. O Grupo Havas possui plano de recuperação de resultados e metas visando ao aumento da lucratividade e da geração de fluxo de caixa futuro, com base principalmente no aumento de serviços a clientes e a diluição dos custos fixos. Adicionalmente, sua controladora fornecerá o suporte financeiro necessário para que a Sociedade possa alcançar os resultados esperados.

#### 2. PRINCIPAIS PRÁTICAS CONTÁBEIS

##### 2.1. Declaração de conformidade

As demonstrações financeiras foram elaboradas e estão apresentadas em conformidade com as práticas contábeis adotadas no Brasil, as quais abrangem a legislação societária brasileira e os pronunciamentos, as orientações e as interpretações técnicos emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis - CPC e aprovados pelo Conselho Federal de Contabilidade - CFC.

##### 2.2. Base de elaboração

As demonstrações financeiras foram preparadas com base no custo histórico, exceto se indicado de outra forma.

A Administração, avaliou a capacidade da Sociedade de dar continuidade às suas atividades operacionais, e durante a elaboração das demonstrações financeiras, não identificou nenhuma incerteza significativa sobre o assunto e, portanto, concluiu que é adequado a utilização do pressuposto de continuidade operacional para a elaboração de suas demonstrações financeiras.

Todos os valores apresentados nestas demonstrações financeiras estão expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.

##### 2.3. Estimativas contábeis

A preparação de demonstrações financeiras de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil requer que a Administração se baseie em estimativas para o registro de certas transações que afetam os ativos, os passivos, as receitas e as despesas da Sociedade. Os resultados finais dessas transações, quando de sua efetiva realização em períodos subsequentes, podem diferir dessas estimativas. As principais estimativas relacionadas às demonstrações financeiras referem-se à provisão para créditos de liquidação duvidosa, à determinação da vida útil dos bens do imobilizado.

2.4. Caixa e equivalentes de caixa

Representados por recursos em contas bancárias de livre movimentação e aplicações financeiras com prazo de resgate não superior a 90 dias a partir da data da aplicação, de alta liquidez, que são prontamente conversíveis em montante conhecido de caixa e que estão sujeitas a um insignificante risco de mudança de valor.

2.5. Contas a receber

Registradas e mantidas nos balanços patrimoniais pelo valor nominal dos títulos representativos desses créditos e valores a receber de bônus de veiculação de direito de recebimento adquirido.

2.1. Provisão para perdas esperadas com créditos de liquidação duvidosa

A provisão para perdas estimadas com créditos de liquidação duvidosa foi estimada com base na análise de risco dos créditos, que contempla histórico de perdas, percentual de inadimplência médio e situação individual dos clientes, e é considerada suficiente pela Administração do Grupo para cobrir eventuais perdas sobre os valores a receber.

2.6. Imobilizado e intangível

Apresentados pelo custo de aquisição, deduzido das depreciações e amortizações calculadas pelo método linear às taxas mencionadas na nota explicativa nº 6.

Os intangíveis são registrados quando há comprovadamente um aumento dos benefícios econômicos relacionados a esse ativo.

A depreciação e a amortização são reconhecidas com base na vida útil estimada de cada ativo pelo método linear. A vida útil estimada é revisada no fim de cada exercício e o efeito de quaisquer mudanças nas estimativas é contabilizado prospectivamente.

2.7. Redução ao valor recuperável de ativos imobilizados e intangíveis

No fim de cada exercício, a Sociedade revisa o valor contábil de seus ativos imobilizados e intangíveis para determinar se há alguma indicação de que tais ativos sofreram alguma perda por redução ao valor recuperável. Se houver tal indicação, o montante recuperável do ativo é estimado com a finalidade de mensurar o montante dessa perda, se houver.

Para os exercícios apresentados, a Sociedade não reconheceu nenhuma perda, em virtude da aplicação dessa prática contábil.

2.8. Provisão para riscos

Constituída quando o Grupo tem uma obrigação presente como resultado de um evento passado, cuja saída de recursos é considerada provável e uma estimativa possa ser mensurada de forma confiável. As provisões são registradas com base na avaliação de risco de perda classificada como provável sobre os processos judiciais e administrativos, suportada pela avaliação dos assessores jurídicos e outras evidências consideradas pela Administração. Os processos cuja perdas são classificadas como possível não são provisionados, mas divulgados em nota explicativa como passivos contingentes.

## 2.9. Instrumentos Financeiros

Os ativos e passivos financeiros são reconhecidos quando a Sociedade for parte das disposições contratuais do instrumento. Os ativos e passivos financeiros são inicialmente mensurados pelo valor justo. Os custos da transação diretamente atribuíveis à aquisição ou emissão de ativos e passivos financeiros (exceto por ativos e passivos financeiros reconhecidos ao valor justo no resultado) são acrescidos ou deduzidos do valor justo dos ativos ou passivos financeiros, se aplicável, após o reconhecimento inicial. Os custos da transação diretamente atribuíveis à aquisição de ativos e passivos financeiros ao valor justo por meio do resultado são reconhecidos imediatamente no resultado.

### Ativos financeiros

Todas as compras ou vendas regulares de ativos financeiros são reconhecidas e baixadas na data da negociação. As compras ou vendas regulares correspondem a compras ou vendas de ativos financeiros que requerem a entrega de ativos dentro do prazo estabelecido por meio de norma ou prática de mercado.

Todos os ativos financeiros reconhecidos são subsequentemente mensurados na sua totalidade ao custo amortizado ou ao valor justo, dependendo da classificação dos ativos financeiros.

### Classificação de ativos financeiros

A Sociedade deve classificar ativos financeiros como subsequentemente mensurados ao (1) custo amortizado, ao (2) valor justo por meio de outros resultados abrangentes ou ao (3) valor justo por meio do resultado com base tanto: no modelo de negócios da entidade para a gestão dos ativos financeiros; quanto nas características de fluxo de caixa contratual do ativo financeiro.

### Custo amortizado

O ativo financeiro deve ser mensurado ao custo amortizado se ambas as seguintes condições forem atendidas:

- a) O ativo financeiro for mantido dentro de modelo de negócios cujo objetivo seja manter ativos financeiros com o fim de receber fluxos de caixa contratuais.
- b) Os termos contratuais do ativo financeiro derem origem, em datas especificadas, a fluxos de caixa que constituam exclusivamente pagamentos de principal e juros sobre o valor do principal em aberto.

### Valor justo por meio de outros resultados abrangentes

O ativo financeiro deve ser mensurado ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes se ambas as seguintes condições forem atendidas:

- a) O ativo financeiro for mantido dentro de modelo de negócios cujo objetivo seja atingido tanto pelo recebimento de fluxos de caixa contratuais quanto pela venda de ativos financeiros.
- b) Os termos contratuais do ativo financeiro derem origem, em datas especificadas, a fluxos de caixa que constituam exclusivamente pagamentos de principal e juros sobre o valor do principal em aberto.

### Valor justo por meio do resultado

O ativo financeiro deve ser mensurado ao valor justo por meio do resultado, a menos que seja mensurado ao custo amortizado ou ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes. Entretanto, a entidade pode efetuar uma escolha irrevogável no reconhecimento inicial para investimentos específicos em instrumento patrimonial, que de outro modo seriam mensurados ao valor justo por meio do resultado, de apresentar alterações subsequentes no valor justo em outros resultados abrangentes.

### Passivos financeiros

A Sociedade reconhece os passivos financeiros na data de negociação e os mensura inicialmente pelo valor justo, classificando-os subsequentemente ao custo amortizado, exceto, quando aplicável, os:

- a) Passivos financeiros ao valor justo por meio do resultado. Esses passivos, incluindo derivativos que sejam passivos, devem ser mensurados subsequentemente ao valor justo.
- b) Passivos financeiros que surjam quando a transferência do ativo financeiro não se qualificar para desreconhecimento ou quando a abordagem do envolvimento contínuo for aplicável.
- c) Contratos de garantia financeira.
- d) Compromissos de conceder empréstimo com taxa de juros abaixo do mercado.
- e) A contraprestação contingente reconhecida por adquirente em combinação de negócios à qual se aplica o CPC 15. Essa contraprestação contingente deve ser mensurada subsequentemente ao valor justo com as alterações reconhecidas no resultado.

A Sociedade não possui operações com instrumentos derivativos e atividades de “hedge”.

## 2.10. Reconhecimento e mensuração das receitas

As receitas são reconhecidas de acordo com o princípio contábil da competência. As receitas são reconhecidas líquida dos impostos incidentes, bem como abatimentos e descontos, quando efetivamente realizadas, ou seja, quando os seguintes aspectos tiverem sido cumulativamente atendidos: (a) houver evidência da existência de contrato; (b) o serviço tiver sido efetivamente prestado mediante obrigações de desempenho estabelecidas no contrato; (c) o preço estiver fixado e determinado; e (d) alocação dos custos às obrigações de desempenho.

A receita de bônus de veiculação é reconhecida conforme é adquirido o direito de recebimento desses créditos, com base nas efetivas contratações de veiculação de mídia e de acordo com os percentuais contratados com os respectivos veículos de comunicação.

A receita é mensurada com base na contraprestação que a Sociedade espera receber em um contrato com o cliente e exclui valores cobrados em nome de terceiros. A Sociedade reconhece receitas quando transfere o controle do produto ou serviço ao cliente.

## 2.11. Imposto de renda e contribuição social

A Sociedade é tributada com base no lucro real. A base de cálculo do imposto de renda e da contribuição social é o lucro da Sociedade, sendo aplicadas as alíquotas regulares de 15%, acrescida do adicional de 10%, para o imposto de renda e de 9% para a contribuição social.

A despesa com imposto de renda e contribuição social compreende os impostos correntes e diferidos. O imposto corrente e o imposto diferido são reconhecidos no resultado, a menos que estejam relacionados a itens diretamente reconhecidos no patrimônio líquido ou em outros resultados abrangentes.

- Imposto corrente

O imposto de renda corrente é o imposto a pagar estimado sobre o lucro tributável do exercício e qualquer ajuste aos impostos a pagar em relação aos exercícios anteriores. O imposto de renda corrente é mensurado com base nas alíquotas de impostos efetivas no fim de cada período de relatório.

- Imposto diferido

O imposto de renda diferido é reconhecido com relação às diferenças temporárias entre os valores contábeis de ativos e passivos para fins de demonstrações financeiras e os correspondentes valores usados para fins de tributação, sobre prejuízo fiscal e base negativa de contribuição social.

Um ativo de imposto de renda e contribuição social diferidos é reconhecido por prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social não utilizados e por diferenças temporárias dedutíveis quando for provável que lucros futuros sujeitos à tributação estarão disponíveis e contra os quais serão utilizados. Ativos de imposto de renda e contribuição social diferidos são revisados no fim de cada período de relatório e são reduzidos à medida que sua realização deixe de ser provável.

O imposto diferido é mensurado pelas alíquotas que se espera serem aplicadas às diferenças temporárias quando elas revertem, com base nas leis que foram decretadas ou substantivamente decretadas até o fim de cada período de relatório.

## 2.12. Novas normas, alterações e interpretações dos pronunciamentos contábeis de aplicação obrigatória a partir de 1º de janeiro de 2023

Na preparação dessas demonstrações financeiras, a Administração da Sociedade considerou, quando aplicável, novas revisões e interpretações às IFRS e aos pronunciamentos técnicos a seguir, emitidos pelo IASB e pelo CPC, respectivamente, que entraram obrigatoriamente em vigor para períodos contábeis iniciados a partir de 1º de janeiro de 2023.

Pronunciamento	Descrição
IFRS 17 / CPC 50 (inclui as alterações de junho de 2020 e dezembro de 2021) - Contratos de Seguros	Em maio de 2017, o IASB emitiu a IFRS 17 – Contratos de Seguro (CPC 50 - Contratos de Seguro que substituiu o CPC 11 - Contratos de Seguro). O CPC 50 estabelece os princípios para reconhecimento, mensuração, apresentação e divulgação de contratos de seguro e substituiu o CPC 11 – Contratos de Seguro. O CPC 50 descreve o Modelo Geral, modificado para contratos de seguro com características de participação direta, descrito como Abordagem de Taxa Variável. O Modelo Geral é simplificado se determinados critérios forem atendidos mensurando o passivo para cobertura remanescente usando a Abordagem da Alocação de Prêmios.

Pronunciamento	Descrição
Alterações ao CPC 26 (R1) / IAS 1 - Classificação de Passivos como Circulante ou Não Circulante	<p>As alterações ao CPC 26 publicadas em janeiro de 2020 afetam apenas a apresentação de passivos como circulantes ou não circulantes no balanço patrimonial e não o valor ou a época de reconhecimento de qualquer ativo, passivo, receita ou despesas, ou as informações divulgadas sobre esses itens. As alterações esclarecem que a classificação de passivos como circulantes ou não circulantes se baseia nos direitos existentes na data do balanço, especificam que a classificação não é afetada pelas expectativas sobre se uma entidade irá exercer seu direito de postergar a liquidação do passivo, explicam que os direitos existem se as cláusulas restritivas são cumpridas na data do balanço, e introduzem a definição de ‘liquidação’ para esclarecer que a liquidação se refere à transferência, para uma contraparte; um valor em caixa, instrumentos patrimoniais, outros ativos ou serviços. As alterações são aplicáveis retrospectivamente para períodos anuais iniciados em ou após 1º de janeiro de 2023, sendo permitida a adoção antecipada. O IASB está atualmente considerando novas alterações nos requisitos da IAS 1 sobre classificação de passivos como circulante ou não circulante, incluindo o adiamento da aplicação das alterações de janeiro de 2020.</p>
Alterações ao CPC 23 / IAS 8 - Divulgação de Políticas Contábeis	<p>As alterações modificam as exigências contidas no CPC 23 com relação à divulgação das políticas contábeis. As alterações substituem todos os exemplos do termo “políticas contábeis significativas” por “informações de políticas contábeis relevantes”. As informações da política contábil são relevantes se, quando consideradas em conjunto com outras informações incluídas nas demonstrações financeiras de uma entidade, puderem razoavelmente influenciar as decisões dos principais usuários das demonstrações financeiras de propósito geral tomadas com base nessas demonstrações financeiras.</p>
Alterações ao CPC 26 / IAS 1 e IFRS Practice Statement 2: Divulgação de políticas contábeis	<p>Em fevereiro de 2021, o IASB emitiu alterações ao IAS 1 (norma correlata ao CPC 26 (R1)) e IFRS Practice Statement 2 - Making Materiality Judgements, no qual fornece guias e exemplos para ajudar entidades a aplicar o julgamento da materialidade para a divulgação de políticas contábeis.</p>

Pronunciamento	Descrição
Alterações ao CPC 32 – Imposto Diferido Relacionado a Ativos e Passivos Resultantes de uma Única Transação	As alterações introduzem uma exceção adicional da isenção de reconhecimento inicial. De acordo com as alterações, a entidade não aplica a isenção de reconhecimento inicial para transações que resultam em diferenças temporárias tributáveis e dedutíveis similares. Dependendo da legislação tributária aplicável, diferenças temporárias tributáveis e dedutíveis similares podem surgir no reconhecimento inicial de um ativo e passivo em uma transação que não seja uma combinação de negócios e que não afeta nem o lucro contábil nem o lucro tributável. Por exemplo, isso pode ocorrer no reconhecimento do passivo de arrendamento e correspondente ativo de direito de uso aplicando a CPC 06 na data de início do arrendamento. Após as alterações ao CPC 32, a entidade deve reconhecer o correspondente ativo e passivo fiscal diferido, sendo que o reconhecimento de eventual ativo fiscal diferido está sujeito aos critérios de recuperabilidade contidos no CPC.

A Sociedade não identificou impactos relevantes em decorrência das normas e interpretações emitidas. Adicionalmente a Sociedade avaliou as novas normas, alterações e interpretações dos pronunciamentos contábeis de aplicação obrigatória a partir de 1º de janeiro de 2023 e não identificou impactos relevantes.

Novos pronunciamentos e pronunciamentos revisadas emitidas e ainda não aplicáveis as e interpretações vigentes e não vigentes:

Pronunciamento	Descrição
Alterações à IFRS 10/CPC 36 (R3) e à IAS 28/CPC 18 (R2)	Venda ou Contribuição na forma de Ativos entre um Investidor e sua Coligada ou Controlada em Conjunto.
Alterações à IAS 1 / CPC 26 (R1)	Classificação do Passivo como Circulante ou Não Circulante.
Alterações à IAS 1	Passivo Não Circulante com “Covenants”.
Alterações à IAS 7 e à IFRS 7	Acordos de Financiamento de Fornecedores.
Alterações à IFRS 16	Passivo de arrendamento em uma transação de “Sale and Leaseback”.

A Sociedade não espera que a adoção das normas listadas acima tenha um impacto relevante sobre as demonstrações financeiras da Sociedade em períodos futuros.

### 3. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Bancos conta movimento	534	2.632
Aplicações financeiras (i)	<u>1.958</u>	<u>942</u>
	<u>2.492</u>	<u>3.574</u>

- (i) As aplicações financeiras são representadas por renda fixa de baixo risco, com liquidez imediata. Em 31 de dezembro de 2023, as taxas de remuneração destes ativos financeiros estão entre 96% a 101% (95% a 108% em 31 de dezembro de 2022) do Certificado de Depósito Interbancário - CDI. A Companhia espera utilizar tais recursos na gestão de curto prazo.

Todas as aplicações financeiras estão mensuradas com base no custo amortizado e os juros são reconhecidos no resultado com base no método da taxa de juros efetiva.

### 4. CONTAS A RECEBER

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Clientes (*)	6.392	3.675
Provisão para perdas esperadas para créditos de liquidação duvidosa	<u>(13)</u>	<u>(13)</u>
	<u>6.379</u>	<u>3.662</u>

- (\*) O saldo de clientes é constituído da receita dos serviços prestados e valores de repasse a fornecedores conforme mencionado na nota explicativa nº 7.

A composição de contas a receber por idade de vencimento em 31 de dezembro de 2023 e 2022 é como segue:

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
A vencer	5.672	3.476
Vencidas:		
Até 30 dias	384	-
De 31 a 60 dias	203	186
De 61 a 90 dias	87	-
Há mais de 90 dias	<u>46</u>	<u>13</u>
	<u>6.392</u>	<u>3.675</u>

A movimentação da provisão para perdas esperadas para créditos de liquidação duvidosa para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e de 2022 é como segue:

Saldo em 31 de dezembro de 2021	<u>(16)</u>
Adições	-
Baixas	<u>3</u>
Saldo em 31 de dezembro de 2022	<u>(13)</u>
Adições	-
Baixas	-
Saldo em 31 de dezembro de 2023	<u>(13)</u>

## 5. IMPOSTOS A RECUPERAR

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
IRPJ e CSLL	641	516
IRRF	218	160
	<u>859</u>	<u>676</u>

## 6. IMOBILIZADO

	Taxa anual de Depreciação %	2023		2022
		Custo	Depreciação acumulada	Valor líquido
Equipamentos		676	(453)	223
Máquinas e aparelhos		19	(14)	5
		<u>695</u>	<u>(467)</u>	<u>228</u>
				<u>309</u>

A movimentação do imobilizado para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e 2022 é como segue:

	Equipamentos de informática	Máquinas e aparelhos	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2021	167	9	176
Adições	192	-	192
Depreciações	(57)	(2)	(59)
Saldos em 31 de dezembro de 2022	<u>302</u>	<u>7</u>	<u>309</u>
Adições	8	-	8
Depreciações	(87)	(2)	(89)
Saldos em 31 de dezembro de 2023	<u>223</u>	<u>5</u>	<u>228</u>

## 7. FORNECEDORES

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Fornecedores de clientes (*)	5.510	2.085
Fornecedores de serviços	373	287
	<u>5.883</u>	<u>2.372</u>

(\*) Referem-se aos valores a pagar aos fornecedores contratados em nome dos clientes, cujo Grupo realiza a intermediação financeira, recebendo dos clientes e pagando os fornecedores.

## 8. TRANSAÇÕES E SALDOS COM PARTES RELACIONADAS

As transações e os saldos com partes relacionadas estão assim sumariados:

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Ativos circulantes:		
Havas Health, Inc – USA (e)	130	604
BETC Brasil Agência de Publicidade Ltda. (c)	23	23
	<u>153</u>	<u>627</u>
Passivo:		
Havas Worldwide LLC (a)	114	37
Havas SA - France (b)	159	124
BETC Brasil Agência de Publicidade Ltda. (c)	158	139
Dividendos a pagar	41	41
	<u>472</u>	<u>341</u>
Resultado – Receitas (Despesas):		
Havas Health, Inc – USA (e)	1.414	1.170
Notas de débitos entre as agências (c)	(990)	(918)
Havas Worldwide LLC (a)	(232)	(113)
Havas SA - France (b)	(79)	(66)
Havas France Paris (d)	(61)	(105)

- a) Referem-se a notas fiscais emitidas pela prestação de serviços de clientes globais e contrato de “management fee”.
- b) Os “royalties” a pagar são calculados com base no percentual de 1% sobre a receita líquida da Sociedade, referentes a serviços prestados a determinados clientes como decorrência do uso da marca “Havas”.
- c) Notas de débitos emitidas entre as agências do grupo, para melhor distribuição dos gastos com locações, aluguéis, condomínio, serviços, “back office”, etc. (rateio).
- d) Outros gastos reembolsados as sócias em relação ao uso licença de software e demais despesas administrativas.
- e) Reembolso parcial da equipe criativa.

### Remuneração da administração

A Sociedade possui os mesmos administradores de sua controladora BETC Havas Agência de Publicidade Ltda, portanto a remuneração dos executivos e pessoas-chave da administração estão em sua controladora

## 9. SALÁRIOS, PROVISÕES PARA FÉRIAS E ENCARGOS SOCIAIS

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Salários e encargos sobre folha de pagamento	429	239
Provisão para férias e encargos	694	461
Provisão para benefícios	71	36
Provisão para bônus e bancos de horas	-	371
	<u>1.194</u>	<u>1.107</u>

## 10. ADIANTAMENTOS DE CLIENTES

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Projetos faturados a serem realizados	<u>136</u>	<u>294</u>

## 11. PROVISÃO PARA RISCOS TRIBUTÁRIOS, CÍVEIS E TRABALHISTAS

A Sociedade não possui causas em andamento com classificação de probabilidade de perda possíveis e prováveis em dezembro de 2022 e 2023.

## 12. PATRIMÔNIO LÍQUIDO

## Capital Social

O capital social totalmente integralizado em 31 de dezembro de 2023 e 2022 é representado por ações com valor nominal unitário de R\$1 (em reais), conforme segue:

	<u>Ações ordinárias</u>	
	<u>Número de ações</u>	<u>Participação</u>
<u>Acionistas</u>		
BETC Havas Agência de Publicidade Ltda.	20.112.556	99,86%
Havas Worldwide Digital Brasil Ltda.	28.001	0,04%
	<u>20.140.557</u>	<u>100,00%</u>

## 13. RECEITA LÍQUIDA DE PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Receita bruta de prestação de serviços	11.848	9.866
Impostos	(1.436)	(1.086)
	<u>10.412</u>	<u>8.780</u>

14. CUSTOS DOS SERVIÇOS PRESTADOS E DESPESAS POR NATUREZA

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Pessoal	(8.611)	(4.874)
Campanhas e pesquisas	(1.946)	(2.865)
Serviços prestados por terceiros	(329)	(235)
Viagens, hospedagens e pedágios	(173)	(185)
Serviços com partes relacionadas	(367)	(235)
Aluguéis e condomínio	(176)	(163)
Locações de veículos e equipamentos	(103)	(97)
Depreciações e amortizações	(89)	(59)
Telefonia e Internet	(69)	(54)
Material de escritório e limpeza	(46)	(9)
Provisão para riscos	-	-
(Reversão) de provisão para perdas esperadas com créditos de liquidação duvidosa	-	3
Outros	(651)	(233)
	<u>(12.560)</u>	<u>(9.006)</u>
Classificados como:		
Custo dos serviços prestados	(10.557)	(7.739)
Despesas gerais e administrativas	(1.691)	(1.217)
Outras despesas operacionais	(312)	(50)
	<u>(12.560)</u>	<u>(9.006)</u>

15. RESULTADO FINANCEIRO LÍQUIDO

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Despesas financeiras:		
Descontos concedidos	(12)	(232)
Variação cambial - passiva	(68)	(39)
Outras despesas financeiras	(31)	(46)
	<u>(111)</u>	<u>(317)</u>
Receitas financeiras:		
Variação cambial - ativa	73	85
Rendimento de aplicações financeiras	281	223
Atualização monetária	71	43
	<u>425</u>	<u>351</u>
Resultado financeiro líquido	<u>314</u>	<u>34</u>

## 16. IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL

	2023	2022
Prejuízo antes do imposto de renda e contribuição social	(1.834)	(192)
Alíquota nominal combinada vigente	34%	34%
Expectativa de crédito (despesa) de IRPJ e CSLL	624	65
Adições permanentes	(66)	(128)
Créditos tributários não constituídos sobre prejuízo fiscal e base negativa da contribuição social	(562)	(65)
Despesa de IRPJ e CSLL registrada no resultado	(4)	(128)

A Sociedade não tem auferido resultado tributável relevante nos últimos exercícios. Dessa forma, ainda não há uma segurança razoável de que gerará lucro tributável futuro. Em virtude do exposto, a Sociedade não constituiu imposto de renda e contribuição social diferidos sobre prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social. O valor acumulado de prejuízos fiscais não constituídos é de R\$15.591 em 2023 (R\$13.882 em 2022).

## 17. INSTRUMENTOS FINANCEIROS

A Sociedade não participa de operações envolvendo instrumentos financeiros derivativos nem de risco similar.

Em 31 de dezembro de 2023 e de 2022, a Sociedade possuía as seguintes categorias de instrumentos financeiros:

	2023	2022
Ativos e passivos financeiros mensurados ao custo amortizado:		
Caixa e equivalentes de caixa	2.492	3.574
Contas a receber	6.379	3.662
Outras contas a receber	138	112
Partes relacionadas - ativo	153	627
Fornecedores	(5.883)	(2.372)
Partes relacionadas - passivo	(472)	(341)

- Contas a receber, outras contas a receber e fornecedores - estão registrados pelos valores realizáveis e de liquidação nas datas dos balanços.
- Partes relacionadas - estão registradas pelo valor de liquidação nas datas dos balanços, cujas características contratuais estão descritas na nota explicativa nº 8.

Todos os itens mencionados anteriormente estão avaliados pelo custo amortizado e não apresentam divergências significativas em relação ao valor de mercado.

## a) Risco de concentração de clientes

A receita da Sociedade é concentrada em poucos clientes nacionais e internacionais indicados por suas investidoras localizadas no exterior. A Sociedade vem buscando aumentar seu portfólio de serviços, com o desenvolvimento de clientes nacionais importantes, a fim de que os riscos sejam mitigados.

b) Risco de crédito

i) Clientes

A Sociedade possui seguro para os recebíveis de alguns clientes com a Seguradora ATRADIUS - CREDITO Y CAUCION DO BRASIL GESTAO DE RISCOS DE CREDITO. Para os repasses e as receitas que não estão segurados, a Matriz autoriza uma linha de crédito, baseada na avaliação individual de cada cliente, e só é concedido crédito até o limite do valor aprovado, a fim de minimizar inadimplências ou perdas na realização das contas a receber.

ii) Caixa e equivalentes de caixa

Para assegurar a liquidez, segurança e rentabilidade dos recursos, a Sociedade utiliza instituições financeiras de primeira linha e apenas aloca seus recursos em aplicações que não expõem o Grupo a riscos de crédito significativos que futuramente possam gerar prejuízos materiais.

c) Risco de taxa de câmbio

A Sociedade possui operações com partes relacionadas, indexadas à moeda estrangeira. As obrigações líquidas registradas totalizam R\$273 (R\$161 em 31 de dezembro de 2022). Em 31 de dezembro de 2023, a análise de sensibilidade dos instrumentos financeiros passivos relevantes em moeda estrangeira, considerando uma desvalorização de 10% da moeda brasileira (R\$) em relação ao dólar norte-americano (US\$), resultaria em uma perda de R\$27.

d) Risco de taxa de juros

Decorre da possibilidade da Sociedade sofrer ganhos ou perdas decorrentes de oscilações de taxas de juros incidentes sobre seus ativos e passivos financeiros. Visando a mitigação desse tipo de risco, a Sociedade busca financiamento com a Matriz com uma taxa pré-fixada, quando necessário. Atualmente a Sociedade não está exposta a juros variáveis.

e) Risco de liquidez

O risco de liquidez consiste na eventualidade do Grupo não dispor de recursos suficientes para cumprir com seus compromissos em função dos prazos de liquidação de seus direitos e obrigações. Para mitigar os riscos de liquidez a Sociedade monitora o seu fluxo de caixa, de modo a garantir que a geração operacional de caixa e a captação prévia de recursos, quando necessária, sejam suficientes para a manutenção do seu cronograma de compromissos.

Risco de liquidez	2023	2022
Total de ativo circulante	9.591	7.975
Total de passivo circulante	(8.699)	(5.143)
Valor líquido	892	2.832

f) Gestão de capital

De acordo com suas políticas financeiras, a Sociedade mantém contas bancárias em instituições financeiras de primeira linha, não tendo efetuado operações envolvendo instrumentos financeiros que tenham caráter especulativo.

18. APROVAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

As demonstrações financeiras foram aprovadas pela Diretoria da Sociedade em 3 de maio de 2024.