

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO

É com grande satisfação que apresentamos o Relatório da Administração do exercício findo em 31 de dezembro de 2023, acompanhado das Demonstrações Financeiras deste exercício. As demonstrações financeiras são elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, incluindo os pronunciamentos emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC).

A Legale Educacional S.A., fundada em 2003, foi transformada em uma sociedade por ações em 01.09.2021, passando a ser regida pela Lei 6.404/76. Ao longo das últimas duas décadas, tendo como propósito proporcionar a realização de sonhos pela Educação, a Legale Educacional consolidou-se em seu segmento, ofertando desde cursos livres e preparatórios para Concursos e Exame da OAB, até cursos de graduação, por meio de suas instituições de ensino superior.

Durante o ano de 2023, em consonância com as diretrizes estabelecidas, a Legale Educacional S.A. passou a investir de forma mais expressiva nos cursos de graduação, por meio da Faculdade Lumina e da Faculdade Legale. Para tanto, foram contratados executivos de mercado com o propósito de expandir a oferta dos cursos de graduação da Faculdade Lumina que, além do bacharelado em Ciências Contábeis, passou a ofertar cursos tecnológicos em Mercado Financeiro e de Capitais, Serviços Jurídicos e Notariais e Negócios Imobiliários. Houve também o lançamento do curso de Direito, na modalidade presencial. A oferta desses novos cursos de graduação e o lançamento da Faculdade Lumina, demandaram expressivos investimentos em infraestrutura física e tecnológica, mídia de performance, produção de conteúdo áudio visual, equipe de marketing, comercial e de análise de dados.

No ano de 2023, foi dada continuidade às ações em vista à profissionalização da gestão operacional da companhia. A Legale Educacional S.A. passou também a realizar investimentos em novos canais para atração de alunos para cursos de pós-graduação e cursos livres, aderindo a programas de marketplace de afiliados e mídia de performance. Por outro lado, os resultados da Companhia foram impactados negativamente pelo diferimento contábil da receita, em consonância com as melhores técnicas contábeis. Ademais, o aumento da

concorrência pelo surgimento de novos “players”, inclusive info-produtores, impactou nas vendas da Companhia, acarretando a redução de seu faturamento, quando comparado com o exercício social de 2022.

Buscando a reversão desse cenário adverso, passamos a atuar na ampliação do portfólio de cursos da Legale Educacional S.A., bem como no desenvolvimento de novos atributos para os produtos já existentes com o objetivo de aumentar a percepção de valor dos nossos produtos.

Continuamos firmes em nosso de entregar educação de qualidade, e com a mesma firmeza, buscamos a melhoria de nosso posicionamento estratégico, tendo como objetivo prioritário a entrega aos nossos acionistas de resultados e retornos relevantes, crescentes e sustentáveis no longo prazo.

DESEMPENHO ECONÔMICO-FINANCEIRO

Receita Operacional Bruta: a receita bruta consolidada alcançou R\$ 22.573 mil em 2023 (2022 – R\$ 26.430 mil), redução de 14,5% em relação ao exercício social de 2022. A redução de receita bruta é explicada pela redução nas vendas, em razão, sobretudo, do surgimento de novos concorrentes, inclusive, info-produtores, que passaram a ofertar cursos livres e de pós-graduação para o mesmo público alvo.

Receita Operacional Líquida: no exercício de 2023, a receita operacional líquida foi de R\$8.747 mil, redução de 64,59% em relação ao exercício social de 2022 (2022 – R\$24.706 mil). A expressiva redução da receita operacional líquida é explicada essencialmente pelo diferimento contábil em 12 meses, prática adotada para adequação da Companhia às melhores práticas contábeis.

Despesas Operacionais: ao longo de 2023, as despesas operacionais somaram R\$10.961 mil, aumento de 114,96%, em relação ao exercício social de 2022 (2022 – R\$ 5.099 mil). O aumento das despesas operacionais está relacionado essencialmente ao aumento do investimento em mídia digital paga, passado de R\$ 488 mil (2022) para R\$2.566 mil (2023), bem como a não reversão das despesas operacionais com a produção e aquisição de conteúdo imaterial para o ativo intangível, permanecendo na conta de despesas com pessoal. As despesas operacionais no exercício de 2023 foram alocadas nos seguintes grupos principais,

conforme tabela abaixo:

Despesas Operacionais	2023	2022
Despesas com pessoal	(3.975)	(716)
Despesa com marketing	(2.566)	(488)
Despesas com estrutura	(1.073)	(989)
Despesas com serviços de terceiros	(2.393)	(1.839)
Despesas tributárias	(10)	(190)
Depreciações e amortizações	(121)	(39)
Despesas gerais	(823)	(838)
Total	(10.961)	(5.099)

EBITDA: a Companhia gerou EBITDA de negativo de R\$ 1.294 mil, causada essencialmente pela adoção de boas práticas em reconhecimento e diferimento de receitas aplicadas a partir de 2023. Ainda assim, a margem EBITDA foi de 7,3%, acima da margem esperada para o setor.

Resultado Financeiro: o resultado financeiro ficou em R\$ 910 mil no ano de 2023 (2022 – R\$ 703 mil). As despesas financeiras foram de R\$ 139 mil (2022 – R\$ 10 mil).

Lucro Líquido / Prejuízo: em 2023, a Legale Educacional registrou prejuízo de R\$ 4.142 mil. Como previsto no Relatório da Administração apresentado juntamente com as demonstrações financeiras do exercício encerrado em 31.12.2022, a Legale Educacional dificilmente manteria a curva de crescimento do Lucro Líquido verificada no exercício de 2022, em razão da adoção de boas práticas em reconhecimento e diferimento de receitas aplicadas no exercício de 2023. Além disso, a entrada da Companhia no mercado de graduação, por meio da Faculdade Lumina, com o lançamento de novos cursos tecnólogos e de bacharelado, contribuíram de forma significativa com aumento das despesas e investimentos em infraestrutura física e tecnológica, mídia de performance, produção de conteúdo áudio visual, equipe de marketing, comercial e de análise de dados.

Endividamento: em 31 de dezembro de 2023, a Legale Educacional não registrava dívidas.

RECURSOS HUMANOS: Ao final do exercício de 2023, a Legale Educacional contava com 44 colaboradores ante 38 colaboradores em 31 de dezembro de 2022.

Administração