

TBG INVESTIMENTOS E PARTICIPAÇÕES S.A.

CNPJ/MF nº 30.420.144/0001-68

NIRE 3530054823-0

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

**ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA A SER REALIZADA EM 12 DE JULHO DE 2024 PARA
DELIBERAR SOBRE A APROVAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS RELATIVAS AO
EXERCÍCIO SOCIAL FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023.**

11 de julho de 2024.

TBG INVESTIMENTOS E PARTICIPAÇÕES S.A.

CNPJ/MF nº 30.420.144/0001-68

NIRE 3530054823-0

**RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO RELATIVO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS DO
EXERCÍCIO SOCIAL FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023.**

Aos Senhores acionistas:

1. A Administração da TBG Investimentos e Participações S.A. ("Companhia"), em cumprimento às disposições legais, vem apresentar o Relatório da Administração e as Demonstrações Financeiras da Companhia, relativos ao exercício social findo em 31 de dezembro de 2023.

2. Descrição dos negócios: A Companhia foi constituída em 07 de maio de 2018 sob a forma de sociedade limitada, sendo transformada em sociedade anônima em janeiro de 2020, e exerce atividade de "*holdings* de instituições não-financeiras", participando como sócia/acionista em outras sociedades.

3. Investimentos em sociedades coligadas, controladas e eventuais modificações ocorridas nos exercícios: A Companhia tem como subsidiária integral a MK Solutions Criação de Software Ltda., sociedade empresária limitada com sede na cidade de Santa Cruz do Sul, Estado do Rio Grande do Sul ("MK Solutions"), sendo única sociedade detida pela Companhia, que detém a totalidade das quotas da MK Solutions. A aquisição da MK Solutions pela Companhia ocorreu em 2020.

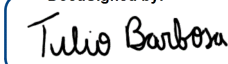
A MK Solutions exerce atividade no setor de tecnologia para telecomunicações. A Administração da Companhia é otimista quanto a melhora do cenário econômico e político, especialmente no qual atua a MK Solutions.

4. Pesquisa e desenvolvimento: Em razão do modelo de negócio adotado pela Companhia, chamado *Search Fund*, todos os recursos, projetos e montantes aplicados na Companhia foram realizados visando a identificação, avaliação e diligência de oportunidades de investimento em sociedades brasileiras operacionais, que proporcionassem retorno financeiro aos sócios.

5. Demonstrações Financeiras: As demonstrações financeiras da Companhia foram elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS), emitidas pelo *International Accounting Standards Board – IASB*, bem como de acordo com os mecanismos de controles internos estabelecidos pela Companhia, de modo que refletem a realidade financeira da Companhia, estando livres de distorção relevante.

6. Por fim, renovamos nosso agradecimento a todos que contribuíram e participaram das atividades e resultados da Companhia durante o exercício de 2023, em especial aos nossos dedicados colaboradores que tiveram destacada atuação.

São Paulo, 11 de julho de 2024.

DocuSigned by:

650A44E1EA254D0...

TBG INVESTIMENTOS E PARTICIPAÇÕES S.A.

Tulio Barbosa de Melo Gomes

Diretor Presidente