

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO 2023

Atendendo às disposições legais e estatutárias, a Administração da Giraffas Administradora de Franquias S.A. apresenta-lhes o Relatório da Administração e as demonstrações financeiras da Companhia. Os documentos foram elaborados com base nas práticas contábeis adotadas no Brasil e normas de auditoria aplicáveis no Brasil (NBC TA 580), observando as diretrizes contábeis emanadas da legislação societária (Lei nº 6.404/76) e de acordo com as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS) emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB). A Companhia adotou todas as normas, revisões de normas e interpretações emitidas pelo IASB e que são efetivas para as demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2023.

1. Mensagem da Administração

A Administração da Companhia tem adotado diversas iniciativas visando à continuidade e sustentabilidade de seu negócio e tem focado na melhoria de seus processos e controles internos, de forma a reduzir seus custos operacionais, na melhoria da gestão de seu contas a receber, além de potencializar suas atividades logísticas e de suprimentos, aprimorando com a força de sua marca sua relação com seus clientes, franqueados e demais parceiros.

Nosso plano estratégico é baseado nos seguintes pilares:

Do ponto de vista de negócio e fortalecimento da marca

Expansão contínua da Rede Giraffas: Em setembro de 2022 foi feito o direcionamento estratégico da Companhia para os próximos cinco anos. Entre os pontos definidos está a expansão da rede entre os anos de 2023 e 2027 que considera a inauguração de 40 novas lojas por ano nesse período, assim ao final de 2027 teríamos 500 lojas. Uma das estratégias adotadas pela área seguirá sendo intensificar a abertura em cidades com grande força do agronegócio na sua economia, tanto que mesmo com a redução do número de lojas que tínhamos no fim de 2019, agora temos presença em um maior número de cidades, saltando de 136 para 170 municípios. Em 2023, tivemos a abertura de 29 novas lojas, das quais 9 são desse perfil acima mencionado. Isso também fica demonstrado no número de lojas da região sul, que foi de 34 para 56 lojas, com 56% de crescimento. Em 2016 a rede não possuía nenhuma loja no Estado do Rio Grande do Sul.

Renovação constante do cardápio a preços acessíveis às classes C e B: nenhuma loja no Estado do Rio Grande do Sul.

Renovação constante do cardápio a preços acessíveis às classes C e B: Nosso ticket médio aumentou 9% de 2022 para 2023, saindo de R\$ 41,85 para R\$ 45,55. Mas, essas alterações de

**GIRAFFAS**®

A vida é um prato cheio

preços não são feitas sem antes pesquisa nas praças de alimentação e sempre tendo opções para atender todos os perfis de nossa demanda. Tanto que seguimos com investimentos em pratos com bom custo-benefício e para o nosso público compartilhar com uma pessoa e até mesmo mais de uma. O *churrasquito para dois* segue sendo o principal faturamento da rede desde seu lançamento, além disso para 2023 a Companhia definiu a estratégia de estar permanentemente presente na mídia. O fundo de marketing cooperado desembolsou aproximadamente 20 milhões de reais em investimento no ano. Além disso, também lançou um novo produto de carne bovina dentro da linha Brasil, tendo o melhor custo-benefício desse tipo de proteína do cardápio, se tornando o maior faturamento da linha com R\$ 23.3 milhões de venda em 2023, o quarto maior entre todos os pratos. A Companhia está sempre preocupada com o resultado financeiro dos nossos franqueados e para isso é feito um controle do custo de mercadoria vendida por eles. Estamos sempre em negociação com nossos fornecedores, mas também ajustando os preços quando necessário, sem abdicar de uma constante melhoria no desenvolvimento dos produtos. Continuamos a parceria com a Best Beef (Frigorífico Silva), de Santa Maria – RS, que possui alto padrão de qualidade nos cortes bovinos, o que, inclusive, ajudou no forte crescimento da marca na região Sul do Brasil. O custo de mercadoria vendida ideal das lojas de rede, em 2023, fechou o ano em 32,82%, enquanto em 2022 estava em 34,25%.

Negociação com fornecedores e desenvolvimento contínuo de novos fornecedores: com o objetivo de melhorar continuamente a qualidade de nossos produtos e ao mesmo tempo diminuir o custo do produto para a nossa rede de franqueados, visando a melhoria de suas margens, negociamos continuamente os preços com os fornecedores da rede, que são todos homologados pela Companhia, e desenvolvemos novos fornecedores com o objetivo de encontrar o melhor custo-benefício para nossos insumos.

Foco nas operações logísticas: todos os preços são tabelados e os controles de estoques são ligados aos pedidos dos franqueados através de um sistema de controle de forma a evitar estocagem ineficiente dos produtos e aumento de custos. Para bebidas, trabalhamos com a empresa Coca-Cola, cuja distribuição é própria, bem como com a Heineken

Programa de regularização tributária: Em agosto de 2017 a Companhia optou pela regularização dos seus débitos tributários por meio de adesão ao Programa de regularização Tributária (PERT) e em continuidade ao processo de reconhecimento e quitação dos débitos tributários em abertos, em outubro de 2018, firmou nova adesão ao parcelamento ordinário junto a RFB, concluindo a renegociação da dívida a empresa junto a Fazenda Pública Federal.

Em 2021 a Companhia aderiu ao Parcelamento Extraordinário, para regularizar os débitos referentes aos anos de 2020 e 2021, de Tributos Federais e Previdenciários, que ficaram pendentes em decorrência da Pandemia.

Em 2022 a Companhia parcelou todos os débitos devidos juntos a RFB e PGFN, por meio de Parcelamentos Extraordinários.

**GIRAFFAS**®

A vida é um prato cheio

O saldo dos parcelamentos em 31 de dezembro de 2023 provenientes do Programa Especial de Regularização Tributária – PERT e dos parcelamentos ordinários e extraordinários correspondem a R\$ 21 milhões, conforme demonstrado a seguir:

Descrição	Principal	Multa	Juros	Total
Déb. Prev. - PGFN	357.953	35.795	205.573	599.321
Demais D - PGFN	733.718	73.520	438.807	1.246.045
Déb. Prev. - RFB	255.591	25.559	140.295	421.446
Demais D - RFB	4.644.670	464.467	2.708.593	7.817.729
Parc. Ex.Demais D-PGFN	6.815.921	1.056.741	2.296.909	10.169.571
Parc. Ex.Prev.-PGFN	857.533	113.878	357.097	1.328.507
Total	13.665.386	1.769.960	6.147.273	21.582.620

No final de 2023 foi proferida decisão pelo STJ sobre a limitação da cobrança das contribuições parafiscais voltadas ao custeio do Sistema S (Sesi, Senai, Sesc e Senac) sobre 20 salários-mínimos, sendo que se espera que não afetará as empresas que ingressaram com ação judicial e/ou protocolaram pedidos administrativos até 25 de outubro de 2023, após este período todos devem voltar a contribuir sobre a base de cálculo da Folha de Pagamento. No caso desta Companhia, possivelmente os valores compensados nos Exercícios de 2022 e 2023 que não houve processo administrativo, voltarão a ser provisionados logo que haja a manifestação pelos Órgãos Competentes.

Por outro lado, ainda no final de 2023 a empresa renegociou os parcelamentos com a PGFN, o que ocorreu em uma redução de juros e encargos muito significativos para a Companhia.

Com essa iniciativa, já foi possível verificar melhora substancial no fluxo de caixa e no endividamento da Companhia.

2. Resumo das Demonstrações Financeiras

Para fins de identificação, as demonstrações contábeis de 2023/2022, apresentam os seguintes valores básicos (em milhares de Reais,):

	31/12/2023	31/12/2022
Total do ativo circulante	22.259	20.472
Total do ativo não circulante	8.175	15.841
Total do Ativo	33.434	36.313
Total do passivo circulante	14.230	14.526
Total do passivo não circulante	18.309	21.552
Total do Patrimônio líquido	895	235
Total do Passivo e Patrimonio Líquido	33.434	36.313
Lucro do exercício	23.057	14.320

**GIRAFFAS**®

A vida é um prato cheio

3. Desempenho Econômico-Financeiro

3.1. Receita líquida de vendas

	Giraffas	
	2023	2022
Receita da Atividade	40.537	33.986
Royalties	38.699	32.366
Taxa de Franquia	1.737	1.598
Serviços Prestados	101	22
Outras Receitas Operacionais	23.853	18.807
Bonificação (i)	23.853	18.807
Outras Receitas Comerciais	-	-
Receita bruta	64.390	52.793
Impostos sobre vendas	(3.161)	(2.607)
Total	61.229	50.186

3.2. Despesas operacionais

3.2.1. Despesas Gerais e Administrativas

	Giraffas	
	2023	2022
Despesas com Pessoal	(18.758)	(15.321)
Despesas com Serviços de Terceiros	(5.871)	(4.824)
Despesas com Aluguéis	(1.595)	(1.272)
Outras Despesas	(487)	(371)
Depreciação e Amortização	(584)	(455)
Total	(27.295)	(22.243)

3.2.2. Outras Despesas / Receitas Operacionais

	Giraffas	
	2023	2022
Outras Despesas		
Perda efetiva de Ativos	(697)	(353)
PDD	227	(506)
Multas sobre Obrigações	(63)	(468)
Outras Despesas (i)	(4813)	(3.923)
Total	(5346)	(5.250)
Outras Receitas		
Recup. Contr. Tributária	198	229
Recup. Despesas	1.594	790
Outras Receitas (ii)	1.832	15
Total	3.554	1.034

**GIRAFFAS**®

A vida é um prato cheio

Total líquido (1.792) (4.216)

- (i) O saldo da conta Outras Despesas é composto por valores de: Despesas Diversas (Deslocamentos, como Viagens e Estádias, Custas Processuais, Propaganda e Publicidade, Doações Concedidas e Despesas com Indenizações). Em 2023 houve um aumento de despesas nesta linha referente a criação da conta de Diárias de Viagens dentro do Grupo de Deslocamentos, esta conta foi criada para facilitar as viagens de nossos colaboradores que fazem rotas nos restaurantes e diminuir problemas com Adiantamentos de Viagens e prestações de contas;
- (ii) A conta Outras Receitas é composto por: doações recebidas, reversões de riscos contingentes, reversão de PDD e provisões de despesas a Recuperar com Pessoal financiado pelo Fundo Cooperado de Marketing.

3.3. Resultado financeiro líquido

	Giraffas	
	2023	2022
Receitas Financeiras		
Juros recebidos	1.125	258
Outras Receitas Financeiras	1	52
Total	1.126	310
Despesas Financeiras		
Juros sobre Financiamentos (i)	(2.795)	(3.427)
Variação monetária, juros e taxas bancárias	(37)	(41)
AVP	6	6
Outras Despesas Financeiras (ii)	(22)	(422)
Total	(2.848)	(3.884)
Total líquido	(1.722)	(3.574)

- (i) A variação da conta juros sobre financiamentos é decorrente do pagamento e provisões de juros sobre encargos com obrigações com pessoal, fornecedores, empréstimos e impostos e taxas. Em 2023 houve diminuição de juros e encargos pelos Reparcamentos junto à PGFN de tributos, como também pela quitação de Empréstimos.
- (ii) Valor referente a descontos concedidos sobre ativos e outras despesas financeiras

3.3.1. Instrumentos Financeiros

A Companhia opera apenas com instrumentos financeiros não derivativos que incluem aplicações financeiras, contas a receber e outros recebíveis, caixa, empréstimos e financiamentos, assim como contas a pagar e outras dívidas, cujos valores não diferem significativamente dos respectivos valores de mercado.

A classificação dos instrumentos financeiros está apresentada a seguir, e não existem instrumentos financeiros classificados em outras categorias além das informadas. Os valores que compõe o demonstrativo abaixo podem ser identificados no Balanço Patrimonial.

**GIRAFFAS**®

A vida é um prato cheio

	Giraffas	
	2023	2022
Ativos Financeiros		
Empréstimos e Recebíveis		
Caixa e Equivalentes de Caixa	10.555	7.908
Contas a Receber	11.835	9.680
Depósitos Judiciais	154	-
Total	22.544	17.588
Empréstimos e Financiamentos	(407)	(1.405)
Fornecedores	(1.593)	(1.401)
Total	(2.000)	(2.806)
Total líquido	20.544	14.782

A Administração da Companhia é da opinião que os instrumentos financeiros, os quais estão reconhecidos nas demonstrações pelos seus valores contábeis, não apresentam variações significativas em relação aos respectivos valores de mercado, em razão de o vencimento de parte substancial dos saldos ocorrer em data próxima à dos balanços.

O saldo da rubrica “Empréstimos e Financiamentos” é atualizado monetariamente com base em índices de inflação e juros variáveis em virtude das condições de mercado e, portanto, o saldo devedor registrado na data de encerramento de cada exercício aproxima-se do valor de mercado.

A Companhia efetua a avaliação da recuperabilidade das contas a receber, constituindo a provisão para créditos de liquidação duvidosa em montante suficiente para cobrir eventuais perdas.

A Companhia não possui operações de derivativos de qualquer natureza.

3.3.2 Resultado Líquido do Exercício

DRE	Giraffas	
	2023	2022
Receita Operacional Líquida	61.229	50.186
Despesas operacionais	(29.085)	(26.459)
Resultado antes das despesas e receitas financeiras	32.144	23.727
Resultado Financeiro Líquido	(1.722)	(3.574)
Resultado equivalência Patrimonial	(1)	(8)
Resultado antes do IR e CS	30.421	20.145
Imposto de renda e contribuição social	(7364)	(5.825)
Resultado do exercício	23.057	14.320

**GIRAFFAS**®

A vida é um prato cheio

3.3.3 Geração de Caixa

3.3.3.1. Disponibilidades Líquidas


Caixa e Equivalentes	Giraffas	
	2023	2022
Caixa	4	2
Bancos conta movimento (i)	1.183	3.856
Total de Caixa e Equivalentes	1.187	3.858
Aplicações Financeiras		
Giraffas	9.368	4.050
Total	9.368	4.050
Total de Caixa e Equivalentes	10.555	7.908

4. Declaração da Diretoria

Na qualidade de administradores da empresa, estamos cientes de nossa responsabilidade sobre o conjunto das demonstrações contábeis e das notas explicativas por nós apresentadas para o exame de Vossas Senhorias. Assim, na preparação do referido conjunto, atentamos para o fato de que ele deve apresentar, adequadamente, a posição patrimonial e financeira, o desempenho das operações e todas as divulgações necessárias, segundo as práticas contábeis adotadas no Brasil, aplicados de maneira uniforme e em cumprimento à legislação pertinente.

claudio@giraffas.com

Assinado



D4Sign

Claudio Luiz Miccieli dos Santos
Diretor de Gestão e Finanças

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO 2023 GIRAFFAS pdf

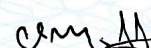
Código do documento ed30592e-6a28-4ab0-aa62-a403bae3c01d



Assinaturas



CLAUDIO LUIZ MICCIELI DOS SANTOS
claudio@giraffas.com
Assinou



Eventos do documento

05 Jul 2024, 17:33:51

Documento ed30592e-6a28-4ab0-aa62-a403bae3c01d **criado** por REGINA BATISTA VILAS-BÔAS (797a7bc4-de31-49d1-8b3b-a3c596f719d2). Email:contabilidade@giraffas.com. - DATE_ATOM: 2024-07-05T17:33:51-03:00

05 Jul 2024, 17:35:56

Assinaturas **iniciadas** por REGINA BATISTA VILAS-BÔAS (797a7bc4-de31-49d1-8b3b-a3c596f719d2). Email:contabilidade@giraffas.com. - DATE_ATOM: 2024-07-05T17:35:56-03:00

06 Jul 2024, 11:41:49

CLAUDIO LUIZ MICCIELI DOS SANTOS **Assinou** (dbb03f57-e11c-4e54-a2b3-2c331000d335) - Email:claudio@giraffas.com - IP: 177.60.40.103 (177-60-40-103.dsl.telesp.net.br porta: 41068) - [Geolocalização: -23.559873 -46.6653381](#) - Documento de identificação informado: 437.425.727-68 - DATE_ATOM: 2024-07-06T11:41:49-03:00

Hash do documento original

(SHA256):bf8409cc979c8dd164d7fd1be301cf289ff593f568ae1538ed3a12529613b668

(SHA512):71d65bfdb78f1c3649b1433cf2d962e2b62827d2784fe5181e3ade8769ceffdec2b45e309936d7fc5100f0f269e660d51de45f81e742d9c0b90af8711065cd91

Esse log pertence **única e exclusivamente** aos documentos de HASH acima

Esse documento está assinado e certificado pela D4Sign