

## **RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO EXERCÍCIO DE 2023**

Senhores Acionistas e membros do Conselho Fiscal,

A Administração da **Pollyrubber Industria S.A.**, no cumprimento das disposições legais e estatutárias, submete à apreciação da Assembleia Geral o Relatório da Administração sobre os negócios sociais e principais fatos administrativos, bem como as Demonstrações Financeiras, relativos ao exercício findo em 31 de dezembro de 2023, com o Parecer Contábil.

### **Evolução dos Negócios**

A Pollyrubber encerrou o exercício de 2023, com resultados que reafirmam o caminho de crescimento consistente, construído nos últimos anos.

Este resultado consolida a posição da empresa entre as melhores fabricantes de peças em poliuretano e borracha do país.

O processo produtivo está cada vez mais inovador e a companhia continua na busca de melhoria contínua para seus processos, produtos e colaboradores.

### **Principais ações realizadas:**

- Melhoria nas apurações, controles e apresentações de resultados com indicadores estratégicos;
- Realização da revisão do Planejamento estratégico para o ano de 2024, visando crescimento e melhores resultados;
- Reestruturação do setor de RH, para uma visão mais estratégica e com foco na retenção de talentos;
- Planejamento do orçamento empresarial 2024, a fim de controlar e reduzir os custos e despesas;
- Planejamento de participação de feiras e negócios, com o intuito de prospecção de clientes;
- Controle do PMP e PMR para reduzir a NCG;
- Reunião mensais do conselho consultivo;
- Análise tributária para definição do Regime tributário de 2024, onde foi definido permanecer no Lucro Real.

### **Principal operação financeira realizada pela companhia:**

- Em novembro /2023 contratou, no Banco Sofisa, um financiamento de R\$ 500.000,00, divididos em doze parcelas, para quitação do 13º salário;

### **Perspectivas para 2024:**

- Fortalecer as competências gerenciais e organizacionais;
- Preparar para assumir novos e grandes desafios, dentro de um ambiente com mudanças constantes e num processo de crescimento dinâmico e sustentável, sem perder de vista os grandes objetivos de longo prazo, quais sejam: busca permanente de lucro, produtividade e satisfação dos clientes e colaboradores;
- Incorporar novos clientes e negócios. O crescimento em segmentos tradicionais continuará, principalmente voltados à Mineração;
- Manter controle e acompanhamento nas metas do planejamento estratégico;
- Colocar em prática os processos definidos no planejamento estratégico;
- Fazer levantamento / investimento para melhoria do layout fabril.
- Contratação de um gerente de produção com muita experiência para atuação a partir de 01/2024.
- Realização de um trabalho de RH com foco na cultura organizacional;

Contagem, 06 de junho de 2024



José Antonio Carlos Pereira  
Diretor Presidente