

Relatório de Administração – Black Táxi Aéreo e Serviços Aeronáuticos S/A.

30 de abril de 2024.

Exercício Social: 2023.

1. Introdução.

A Black Táxi Aéreo e Serviços Aeronáuticos S/A. ("Black") é uma sociedade de táxi aéreo e iniciou suas operações recentemente, em 2017. A Black e está em constante crescimento orgânico desde sua criação. Este relatório de administração tem como objetivo apresentar as principais atividades realizadas, os resultados operacionais, a análise financeira e as perspectivas futuras da empresa durante o exercício social.

Conforme disposto e exigido pela Lei 6.404/1976, apresentamos as demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2023 da Companhia, para fins de deliberação em Assembleia Geral. As informações foram disponibilizadas e publicadas e se encontram à disposição de todos os acionistas.

2. Visão Geral das Operações.

a. Início das Operações.

A Black Aviação começou suas operações em agosto/2017, oferecendo serviços de táxi aéreo com foco em segurança, eficiência e atendimento de alta qualidade. A empresa conta com utilização apenas de modernas aeronaves e uma equipe altamente qualificada e bem treinada.

b. Expansão, Crescimento Orgânico e Projeção para 2024.

Durante o exercício social, a empresa investiu na sua estrutura e capacitação de pessoal para garantir um crescimento sustentável. A Black Aviação optou por um modelo de crescimento orgânico, utilizando exclusivamente recursos próprios para dispendar em suas operações e expansões. Em relação a utilização de financiamentos, no período da pandemia do COVID a Black contraiu R\$150.000,00 em financiamentos qualificados como PRONAMPE para reforço de caixa se necessário,

o que evidencia a solidez financeira da empresa e sua capacidade de gerar recursos internamente.

A empresa realizou investimentos para aquisição de aeronave em operação em sua frota, pagando por parte do valor deste ativo financiado por um terceiro aumentando a capacidade operacional e a qualidade dos serviços prestados. Foram firmados contratos estratégicos com fornecedores de insumos e manutenção, garantindo a continuidade e a excelência dos serviços.

Além disso, a Black Aviação tem planos ambiciosos para o próximo exercício social. Está prevista a expansão física de seu atual hangar no aeroporto da Pampulha, eventual expansão com novos leilões de hangares na mesma localidade e com a introdução de voos internacionais previstos para o segundo semestre do próximo ano. Essa iniciativa visa a atender a uma demanda crescente de clientes corporativos e individuais que buscam serviços de táxi aéreo para destinos fora do país na América Latina. A empresa está investindo em estudos de mercado, infraestrutura e regulamentações internacionais para assegurar uma transição eficiente e bem-sucedida para este novo segmento.

3. Resultados Operacionais.

a. Receita.

A receita da Black Aviação durante o exercício social foi de R\$4.013.934,23, resultante principalmente dos serviços de táxi aéreo prestados a clientes corporativos e individuais.

b. Despesas.

As despesas operacionais totalizaram (R\$4.250.231,60), abrangendo custos com combustível, manutenção de aeronaves, salários e benefícios dos funcionários, e outras despesas administrativas.

c. Resultado Operacional.

O resultado operacional foi de R\$236.297,37 negativo, refletindo o esforço da empresa em manter um controle rigoroso das despesas, apesar de não apresentar

lucro no exercício social, apresentando singelo prejuízo no exercício frente aos vultosos números envolvidos na operação da Black.

4. Análise Financeira.

As Demonstrações Financeiras foram publicadas e repassadas a todos os acionistas indicando a não obtenção de resultado social positivo no exercício, o que não indica, por si só, o insucesso da operação, tendo em vista as perspectivas futuras da sociedade e o momento incipiente que a sociedade se encontra.

5. Perspectivas Futuras.

A Black Aviação está comprometida com a expansão de suas operações e a consolidação no mercado de táxi aéreo. Os planos futuros incluem:

Aumento da frota de aeronaves.

Expansão de parcerias corporativas.

Expansão geográfica das rotas com início de voos internacionais.

Investimentos em tecnologia e inovação.

6. Considerações Finais.

Apesar de não apresentar lucro no exercício social, a Black Aviação demonstrou um crescimento sólido e uma gestão eficiente de recursos. A administração está confiante de que, com a continuidade dos investimentos e a execução das estratégias planejadas, a empresa alcançará resultados positivos nos próximos exercícios.

Rafael Salgado Matos
Diretor Presidente

Allan Rodrigo Bastos de Cristo
Diretor de Operações

Eumar Medeiros Lopes
Diretor de Regulatório e Recursos
Humanos e Piloto Chefe

Rafael Torres
Diretor de Bases Operacionais

Rafael Ferreira Soares
Superintendente de Manutenção

André Viana Martins
Superintendente de Operações

Relatório de Administração - Black.pdf

Documento número #ef135e60-486d-4835-bcb7-0ba209d24b13

Hash do documento original (SHA256): a387605958e9760cc8449bad9ee53ba90f29fad896da9640ee8eae679676dd02

Assinaturas

✓ **Rafael Ferreira Soares**
CPF: 111.191.776-00
Assinou como parte em 16 mai 2024 às 14:18:27

✓ **Rafael Torres**
CPF: 012.861.156-12
Assinou como parte em 16 mai 2024 às 14:21:39

✓ **Rafael Salgado Matos**
CPF: 012.529.616-93
Assinou como parte em 16 mai 2024 às 14:07:26

✓ **Eumar Medeiros Lopes**
CPF: 601.445.566-34
Assinou como parte em 16 mai 2024 às 15:43:41

✓ **Allan Rodrigo Bastos de Cristo**
CPF: 039.706.616-33
Assinou como parte em 16 mai 2024 às 14:07:56

✓ **André Viana Martins**
CPF: 061.243.736-10
Assinou como parte em 16 mai 2024 às 14:07:54

Log

16 mai 2024, 14:02:01 Operador com email lucaskalil@kalilsalum.adv.br na Conta 2bf87511-7c60-4026-940f-dc27614feabb criou este documento número ef135e60-486d-4835-bcb7-0ba209d24b13. Data limite para assinatura do documento: 23 de maio de 2024 (23:59). Finalização automática após a última assinatura: habilitada. Idioma: Português brasileiro.

- 16 mai 2024, 14:02:02 Operador com email lucaskalil@kalilsalum.adv.br na Conta 2bf87511-7c60-4026-940f-dc27614feabb adicionou à Lista de Assinatura: rafael.soares@blackaviacao.com.br para assinar como parte, via E-mail, com os pontos de autenticação: Token via E-mail; Nome Completo; CPF; endereço de IP. Dados informados pelo Operador para validação do signatário: nome completo Rafael Ferreira Soares e CPF 111.191.776-00.
- 16 mai 2024, 14:02:02 Operador com email lucaskalil@kalilsalum.adv.br na Conta 2bf87511-7c60-4026-940f-dc27614feabb adicionou à Lista de Assinatura: rafael.torres@blackaviacao.com.br para assinar como parte, via E-mail, com os pontos de autenticação: Token via E-mail; Nome Completo; CPF; endereço de IP. Dados informados pelo Operador para validação do signatário: nome completo Rafael Torres e CPF 012.861.156-12.
- 16 mai 2024, 14:02:02 Operador com email lucaskalil@kalilsalum.adv.br na Conta 2bf87511-7c60-4026-940f-dc27614feabb adicionou à Lista de Assinatura: rafael.matos@blackaviacao.com.br para assinar como parte, via E-mail, com os pontos de autenticação: Token via E-mail; Nome Completo; CPF; endereço de IP. Dados informados pelo Operador para validação do signatário: nome completo Rafael Salgado Matos e CPF 012.529.616-93.
- 16 mai 2024, 14:02:02 Operador com email lucaskalil@kalilsalum.adv.br na Conta 2bf87511-7c60-4026-940f-dc27614feabb adicionou à Lista de Assinatura: eumar.lopes@blackaviacao.com.br para assinar como parte, via E-mail, com os pontos de autenticação: Token via E-mail; Nome Completo; CPF; endereço de IP. Dados informados pelo Operador para validação do signatário: nome completo Eumar Medeiros Lopes e CPF 601.445.566-34.
- 16 mai 2024, 14:02:02 Operador com email lucaskalil@kalilsalum.adv.br na Conta 2bf87511-7c60-4026-940f-dc27614feabb adicionou à Lista de Assinatura: allan.bastos@blackaviacao.com.br para assinar como parte, via E-mail, com os pontos de autenticação: Token via E-mail; Nome Completo; CPF; endereço de IP. Dados informados pelo Operador para validação do signatário: nome completo Allan Rodrigo Bastos de Cristo e CPF 039.706.616-33.
- 16 mai 2024, 14:02:02 Operador com email lucaskalil@kalilsalum.adv.br na Conta 2bf87511-7c60-4026-940f-dc27614feabb adicionou à Lista de Assinatura: andre.viana@blackaviacao.com.br para assinar como parte, via E-mail, com os pontos de autenticação: Token via E-mail; Nome Completo; CPF; endereço de IP. Dados informados pelo Operador para validação do signatário: nome completo André Viana Martins e CPF 061.243.736-10.
- 16 mai 2024, 14:07:26 Rafael Salgado Matos assinou como parte. Pontos de autenticação: Token via E-mail rafael.matos@blackaviacao.com.br. CPF informado: 012.529.616-93. IP: 186.206.254.61. Localização compartilhada pelo dispositivo eletrônico: latitude -19.8705152 e longitude -43.9451648. URL para abrir a localização no mapa: <https://app.clicksign.com/location>. Componente de assinatura versão 1.859.0 disponibilizado em <https://app.clicksign.com>.
- 16 mai 2024, 14:07:54 André Viana Martins assinou como parte. Pontos de autenticação: Token via E-mail andre.viana@blackaviacao.com.br. CPF informado: 061.243.736-10. IP: 191.185.79.40. Localização compartilhada pelo dispositivo eletrônico: latitude -19.86134409398058 e longitude -43.94066561211196. URL para abrir a localização no mapa: <https://app.clicksign.com/location>. Componente de assinatura versão 1.859.0 disponibilizado em <https://app.clicksign.com>.
- 16 mai 2024, 14:07:56 Allan Rodrigo Bastos de Cristo assinou como parte. Pontos de autenticação: Token via E-mail allan.bastos@blackaviacao.com.br. CPF informado: 039.706.616-33. IP: 186.206.254.61. Componente de assinatura versão 1.859.0 disponibilizado em <https://app.clicksign.com>.

-
- 16 mai 2024, 14:18:27 Rafael Ferreira Soares assinou como parte. Pontos de autenticação: Token via E-mail rafael.soares@blackaviacao.com.br. CPF informado: 111.191.776-00. IP: 186.206.254.61. Componente de assinatura versão 1.859.0 disponibilizado em <https://app.clicksign.com>.
- 16 mai 2024, 14:21:39 Rafael Torres assinou como parte. Pontos de autenticação: Token via E-mail rafael.torres@blackaviacao.com.br. CPF informado: 012.861.156-12. IP: 186.206.254.61. Componente de assinatura versão 1.859.0 disponibilizado em <https://app.clicksign.com>.
- 16 mai 2024, 15:43:41 Eumar Medeiros Lopes assinou como parte. Pontos de autenticação: Token via E-mail eumar.lopes@blackaviacao.com.br. CPF informado: 601.445.566-34. IP: 190.109.66.47. Localização compartilhada pelo dispositivo eletrônico: latitude -19.8590439 e longitude -43.9424728. URL para abrir a localização no mapa: <https://app.clicksign.com/location>. Componente de assinatura versão 1.859.0 disponibilizado em <https://app.clicksign.com>.
- 16 mai 2024, 15:43:41 Processo de assinatura finalizado automaticamente. Motivo: finalização automática após a última assinatura habilitada. Processo de assinatura concluído para o documento número ef135e60-486d-4835-bcb7-0ba209d24b13.
-



Documento assinado com validade jurídica.

Para conferir a validade, acesse <https://validador.clicksign.com> e utilize a senha gerada pelos signatários ou envie este arquivo em PDF.

As assinaturas digitais e eletrônicas têm validade jurídica prevista na Medida Provisória nº. 2200-2 / 2001

Este Log é exclusivo e deve ser considerado parte do documento nº ef135e60-486d-4835-bcb7-0ba209d24b13, com os efeitos prescritos nos Termos de Uso da Clicksign, disponível em www.clicksign.com.