

FLECHA PARTICIPAÇÕES S.A.  
CNPJ: 30.933.938/0001-25

DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO

DESCRIÇÃO	CAPITAL ATUALIZADO		Reservas de Capital	Reservas de Lucros	Reserva Legal	Resultados Acumulados	Total
	Capital Social	A Integralizar					
Saldo em 31/12/2021 em R\$	134.219.783	(1.000)	3.491.178	-	-	(90.115)	137.619.846
Resultado do Exercício	-	-	-	-	-	(47.495)	(47.495)
Saldo em 31/12/2022 em R\$	134.219.783	(1.000)	3.491.178	-	-	(137.610)	137.572.351
Integralização de Capital Social	2.053.521	-	-	-	-	-	2.053.521
Resultado do Exercício	-	-	-	-	-	(68.550)	(68.550)
Saldo em 31/12/2023 em R\$	136.273.304	(1.000)	3.491.178	-	-	(206.160)	139.557.322

LUIZ FERNANDO MENDES  
CALDEIRA:16694563825  
3825

Assinado de forma digital por LUIZ FERNANDO MENDES  
CALDEIRA:16694563825  
Dados: 2024.04.26 14:39:46 -03'00'

LUIZ FERNANDO MENDES  
CALDEIRA CPF: 166.945.638-25

RAMON ANTONIO COSTA DE ANDRADE:00802348874  
48874

Assinado de forma digital por RAMON ANTONIO COSTA DE ANDRADE:00802348874  
Dados: 2024.04.19 07:19:18 -03'00'

RAMON ANTONIO C. DE ANDRADE  
CONTADOR CRC 1SP 124.348/O-2