

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO
01/04/2018 a 31/03/2019

SOBRE A BAMBUÍ BIOENERGIA

A constituição da empresa se deu em 19/01/2006 como Total Agroindústria Canavieira S/A. Em função de uma demanda da petrolífera francesa TOTAL, a razão social da empresa foi alterada em 27/02/2013, passando a ser denominada **BAMBUÍ BIOENERGIA S/A**.

A Bambuí Bioenergia é uma “joint venture” entre a TURDUS (grupo de investidores de Belo Horizonte) e a Petrobrás Biocombustível S.A. É uma sociedade anônima de capital fechado, do segmento sucroenergético, tendo como atividades principais a fabricação de etanol anidro e hidratado, e a geração de energia elétrica.

Atualmente só produz etanol hidratado que é comercializado com as empresas distribuidoras e a energia elétrica excedente é vendida para a Cemig ou como venda SPOT no mercado livre.

A entrada da Petrobrás Biocombustível no capital da Total se deu em dezembro de 2009 com o aporte de R\$150.000.000,00 (Cento e cinquenta milhões de reais).

Estrutura Societária da Bambuí Bioenergia S/A em 31 de Março de 2018:

- TURDUS PARTICIPAÇÕES S/A - 91,59 ações ON
- PETROBRAS BIOCOMBUSTÍVEL S/A - 8,41 ações ON

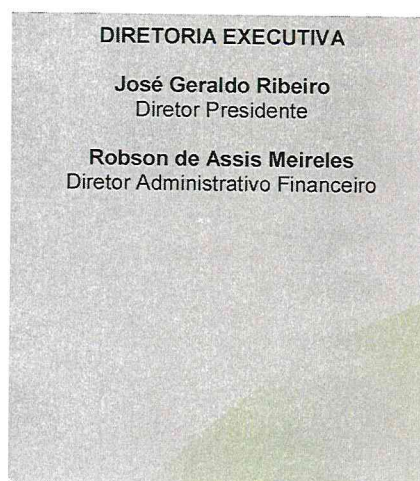
A empresa tem dois CNPJ's registrados:

- 07.930.999/0001-17 – matriz;
- 07.930.999/0002-06 – filial – que é a unidade agroindustrial



RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO
01/04/2018 a 31/03/2019

Membros dos Conselhos de Administração e da Diretoria Executiva em março/2019:



A EMPRESA

A Bambuí Bioenergia S/A é uma empresa que aplica soluções tecnológicas para o desenvolvimento sustentável no setor Sucroenergético gerando energia por intermédio de recursos renováveis.

Seu pólo industrial situa-se no Centro Oeste de Minas Gerais, no município de Bambuí. Além deste município, suas atividades agrícolas abrangem também os municípios de Arcos, Iguatama, Doresópolis, Medeiros e Luz.

Desde o nível estratégico até o operacional, permanentemente são desenvolvidas ações para que cada vez mais a segurança no trabalho, saúde ocupacional e a



RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO
01/04/2018 a 31/03/2019

sustentabilidade ambiental, sejam valores corporativos presentes nas tomadas de decisões, abrangendo todos os seus processos produtivos e administrativos.

Missão

Produzir e comercializar energia renovável, de forma segura, sustentável, dentro dos padrões de qualidade, nos prazos acordados, a custos competitivos, contribuindo para o desenvolvimento nacional.

Valores

- Respeito às leis e normas aplicáveis;
- Preservação da segurança e saúde dos nossos colaboradores;
- Excelência dos processos e da qualidade dos nossos produtos;
- Ética nos negócios e nos relacionamentos interpessoais;
- Responsabilidade social e ambiental;
- Foco em disciplina de capital e excelência na gestão de custos;
- Melhoria contínua do sistema de gestão;
- Foco nos resultados;

ÁREA INDUSTRIAL

A Bambuí Bioenergia S/A possui uma unidade industrial moderna que utiliza soluções tecnológicas de ponta em suas operações. Passa por dois ciclos anuais bem definidos: a safra (quando ocorre moagem da matéria-prima e a produção do etanol

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO
01/04/2018 a 31/03/2019

hidratado e energia elétrica) e a entressafra (quando ocorre a manutenção dos equipamentos industriais e agrícolas).

A usina possui hoje uma capacidade instalada de moagem de cana de açúcar de 2.500.000 ton.cana/safra, de produção de etanol hidratado de 1.100 m³/dia, de geração de eletricidade de 55 MW, e de exportação de energia elétrica de 38 MW.

Possui ainda uma capacidade instalada de estocagem de 70.000 m³ de etanol hidratado e/ou anidro. A utilização desta capacidade instalada está limitada a 30.000 m³ de etanol hidratado e/ou anidro, conforme autorização do Corpo de Bombeiros do Estado de Minas Gerais. A autorização plena da capacidade instalada está condicionada à existência

do sistema de proteção contra incêndio com utilização de espuma, cuja instalação ainda não foi concluída por falta de recursos financeiros.

A instalação para produção de etanol anidro ainda não foi concluída, também por falta de recursos financeiros.

Planejamento Operacional

No planejamento operacional foram adotadas as seguintes premissas conforme o Plano de Safra de 2018/19.

- Moagem estimada no início da safra 2018/19 como sendo de 1.178 mil ton. de cana
- Estimou-se uma eficiência industrial ou de recuperação (Eficiência de Extração de ART) de 87,68%;
- Estimou-se uma produção de etanol hidratado de 100.037 m³ na safra;
- Estimou-se um rendimento médio de etanol hidratado em 84,9 litros por toneladas de cana;
- Foi considerado um aproveitamento de tempo de moagem de 80%;



RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO
01/04/2018 a 31/03/2019

- Foram estimados 73.323 MWh de exportação de energia elétrica a partir do bagaço de cana de açúcar.

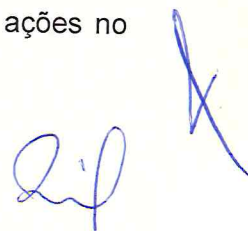
A safra transcorreu de forma aderente ao planejado, exceto quanto ao rendimento médio de etanol hidratado e à produção de etanol hidratado, cuja queda em relação ao previsto deve-se unicamente à antecipação do início da safra para o dia 26/03/18, quando o previsto era 15/04/18. Esta antecipação foi ditada pela necessidade de caixa. Conforme é sabido, a antecipação da safra implica na colheita de uma cana de açúcar ainda em processo de maturação e com alto teor de água pelas chuvas que ainda ocorrem no final de março e princípio de abril. Os números finais foram os seguintes:

- Moagem: 1.142.421 ton. de cana;
- Eficiência Industrial: 86,51%;
- Etanol Hidratado: 93.278 m³;
- Rendimento médio de etanol hidratado: 81,64 litros por tonelada de cana;
- Aproveitamento de tempo de moagem: 71,30%;
- Exportação de energia elétrica: 77.695 MW/h.

ÁREA AGRÍCOLA

A maior parte da cultura de cana da Bambuí Bioenergia S/A está em áreas arrendadas nos municípios de Bambuí e vizinhos. São estratégicos para a empresa o cuidado no manejo das terras e a seleção de espécies de cana de maior produtividade e longevidade. A Usina faz a conservação de estradas de uso exclusivo e participa, juntamente com as prefeituras, nos reparos daquelas de uso comum. Todas as ações no campo são pautadas pelo atendimento às Legislações Ambientais e Trabalhistas.

ÁREA ADMINISTRATIVA E FINANCEIRA



RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO
01/04/2018 a 31/03/2019

Na área Administrativa continuam vigentes as práticas introduzidas no ano anterior, quais sejam:

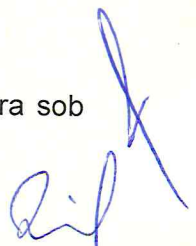
- Entrevistas de desligamento com todos os demitidos e elaboração de Plano de Ação em relação às questões apresentadas;
- Realização de auditorias internas em relação às questões trabalhistas, visando a minimização de demandas;
- Projeto RIP (Recrutamento Interno de Pessoal) valorizando os funcionários do quadro.

Também foi implantado nesta safra o programa "Lay off", do Ministério do Trabalho e Emprego, o que permitiu uma redução do número de demissões no período de entressafra, limitando àqueles cujo comportamento ou desempenho não recomendariam sua readmissão na safra seguinte. Com isto, foi possível manter no quadro os melhores colaboradores, além de investirmos em seu aprimoramento profissional, através dos cursos exigidos para o enquadramento no programa.

Fazemos questão de ressaltar que, para as empresas como a Bambuí, de atividade sazonal, este programa foi de enorme importância para reduzir a rotatividade dos colaboradores, com suas consequências perversas sob o aspecto social e econômico.

Na área Financeira, a administração, com o apoio de alguns sócios da Turdus na prestação de garantias, trabalhou intensamente junto aos credores, sejam fornecedores, o Estado de Minas Gerais, a União e o sistema financeiro, no sentido de viabilizar o seu fluxo financeiro, que de acordo com o Plano de Negócios vigente, terminaria a safra com um saldo negativo de R\$ 27.872 Mil.

Graças a este trabalho, foi possível concluir a safra com a situação financeira sob controle.



RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO
01/04/2018 a 31/03/2019

Dentre os fatos relevantes desta gestão do endividamento, elencamos:

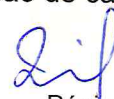
- Reestruturação da dívida total com o Banco do Brasil, concluída em 27 de março de 2018, atingindo o valor de R\$230 Milhões;
- PERT – Programa de Reestruturação de Tributária Federal,
A empresa teve uma redução do passivo tributário no valor de R\$18.204.017,35 (Dezoito milhões, duzentos e quatro mil, dezessete reais e trinta e cinco centavos);
- Regularize – Programa de Reestruturação Tributária Estadual
A empresa teve uma redução do passivo tributário no valor de R\$6.681.872,00 (Seis milhões, seiscentos e oitenta e um mil, oitocentos e setenta e dois reais), com o debito, após a redução, parcelado em 60 meses.

Infelizmente, apesar de várias tentativas de renegociação da dívida com a Caixa Econômica Federal, não logramos êxito, permanecendo a execução judicial da dívida, com os riscos inerentes a esta situação, com por exemplo o bloqueio das contas bancárias da Bambuí, que já foi autorizado um vez pelo Juízo da execução, felizmente em um momento cujo saldo de caixa da Bambuí era muito baixo, conseguindo o bloqueio de apenas R\$ 121.867,68 (Cento e vinte um mil, oitocentos e sessenta e sete reais e sessenta e oito centavos).

SMS

O SMS intensificou o seu trabalho de prevenção de acidentes e treinamento, este último, como já foi dito, muito ampliado com a implantação do “Lay off”, com os seguintes cursos:

- Direção defensiva;
- Segurança na travessia de passagem de nível da FCA, com distribuição de cartilha;



RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO
01/04/2018 a 31/03/2019

- Treinamento dos procedimentos, em destaque o procedimento de abastecimento no campo;
- A importância do uso do creme de proteção para as mãos;
- A medicina realizou o treinamento de primeiros socorros e procedimento.
- Apresentação dos indicadores de SMS (estatística), com intuito de conscientizar os colaboradores quanto à importância do cumprimento dos procedimentos de segurança na empresa.

Durante a entressafra, foram realizados os treinamentos legais das Normas Regulamentadoras.

O setor de SMS mantém permanentemente atualizados os programas abaixo:

- PPRA – Programa de Prevenção de Risco Ambiental;
- PCMSO – Programa de controle médico de saúde ocupacional;
- PCA – Programa de controle auditivo;
- PPR – Programa de Prevenção Respiratória;
- Ergonomia.

BambuÍ-MG, 26 de setembro de 2019.


José Geraldo Ribeiro
Diretor Presidente
BAMBUÍ BIOENERGIA S/A


Robson de Assis Meireles
Diretor Administrativo/Financeiro
BAMBUÍ BIOENERGIA S.A