

**ESVER PARTICIPAÇÕES S/A**  
**DEMONSTRAÇÃO DE FLUXO DE CAIXA - MÉTODO INDIRETO**  
**EM 31 DE DEZEMBRO**  
**(Em milhares de reais)**

<u>DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS</u>	<u>2.023</u>	<u>2.022</u>
Lucro (Prejuízo) Líquido do Exercício	-	1
Despesas (Receitas) não efetivadas financeiramente	-	-
- Equivalência patrimonial	-	-
- Variações Monetárias Líquidas	-	-
- Depreciação	-	-
Redução (aumento) nas contas do ativo	-	-
- Outras contas a receber	-	7
- Impostos a Recuperar	-	-
Aumento (Redução) nas contas do passivo	-	-
- Dividendos a pagar	-	1
- Outras contas a pagar	-	-
<b>Fluxo de Caixa das Atividades Operacionais</b>	<b>-</b>	<b>2</b>
<b>DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO</b>		
Participação em controladas/coligadas	-	-
Subtotal	-	2
<b>DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO</b>		
Debitos com empresas ligadas	-	-
Aumento/ (Redução) Capital e PL	-	-
Subtotal	-	-
<b>Aumento (Redução) no caixa e equivalentes</b>	<b>-</b>	<b>2</b>
Saldo inicial de caixa e equivalentes	566	469
Saldo final de caixa e equivalentes	564	566
<b>Aumento (Redução) no caixa e equivalentes</b>	<b>-</b>	<b>2</b>

Maria da Conceição Cruz Souza

CRC 007552/O-3

Lucia Aires Ribeiro  
 CPF: 168.199.343-00