



**BALANÇO PATRIMONIAL**  
(em milhares de reais)

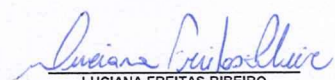
|   | 31.12.2022     | 31.12.2021     | PASSIVO                                       | 31.12.2022     | 31.12.2021     |
|---|----------------|----------------|---|----------------|----------------|
| <b>CIRCULANTE</b> .....                 | <b>65.586</b>  | <b>86.706</b>  | <b>CIRCULANTE</b> .....                       | <b>84.871</b>  | <b>83.615</b>  |
| Caixa e equivalentes de caixa.....      | 28.402         | 1.720          | <b>OBRIGAÇÕES A PAGAR</b> .....               | <b>62.595</b>  | <b>58.399</b>  |
| Caixa numerário.....                    | 0              | 0              | Direitos Creditórios a pagar.....             | 28.069         | 25.246         |
| Banco Conta Movimento.....              | 40             | 169            | Credores a pagar.....                         | 33.365         | 32.758         |
| Aplicação Financeira.....               | 28.361         | 1.550          | Contas a pagar.....                           | 698            | 52             |
| <b>CRÉDITOS A RECEBER</b> .....         | <b>37.184</b>  | <b>84.986</b>  | Obrigações Tributárias .....                  | 195            | 283            |
| Direitos de Créditos a Receber.....     | 36.698         | 84.689         | Obrigações trabalhistas e encargos            | 270            | 61             |
| Créditos de alienantes a receber.....   | 484            | 261            | <b>RECEITAS À APROPRIAR</b> .....             | <b>22.275</b>  | <b>25.215</b>  |
| Outros créditos.....                    | 2              | 36             | Receitas à Apropriar.....                     | 22.275         | 25.215         |
| <b>ATIVO NÃO CIRCULANTE</b> .....       | <b>36.920</b>  | <b>27.721</b>  | <b>PASSIVO NÃO CIRCULANTE</b> .....           | <b>11.194</b>  | <b>22.705</b>  |
| <b>REALIZAVEL A LG. PRAZO</b> .....     | <b>35.805</b>  | <b>27.500</b>  | <b>EXIGIVEL A LG. PRAZO</b> .....             | <b>11.194</b>  | <b>22.705</b>  |
| Investimentos.....                      | 8.305          | 0              | Debentures a pagar.....                       | 11.194         | 9.485          |
| Mútuos a receber de controladas.....    | 27.500         | 27.500         | Contratos de Mútuos a pagar.....              | 0              | 13.220         |
| <b>IMOBILIZADO</b> .....                | <b>1.025</b>   | <b>138</b>     | <b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b> .....               | <b>6.441</b>   | <b>8.107</b>   |
| Imóveis destinados a venda.....         | 730            | 0              | <b>CAPITAL</b>                                |                |                |
| Móveis e Utensílios e equipamentos..... | 793            | 647            | Capital Social.....                           | 100            | 100            |
| Veículos e Motociclos.....              | 23             | 23             | <b>RESERVAS</b>                               |                |                |
| Obra de Arte.....                       | 21             | 21             | Reserva legal .....                           | 20             | 20             |
| Benfeitoria Imóvel Alugado.....         | 0              | 457            | <b>LUCROS ACUMULADOS</b> .....                | <b>6.321</b>   | <b>7.987</b>   |
| (-) Deprec acumulada.....               | -542           | -503           | Lucros Retidos de Exercícios anteriores ..... | 4.387          | 6.682          |
| (-) Amortiz Benfeitoria Imóvel Alugado  | 0              | -507           | Lucro Líquido do Exercício .....              | 1.935          | 1.305          |
| <b>INTANGIVEL</b> .....                 | <b>90</b>      | <b>82</b>      | <b>TOTAL DO PASSIVO</b> .....                 | <b>102.506</b> | <b>114.426</b> |
| Software e sistemas de uso.....         | 126            | 118            |   |                |                |
| (-) Amortiz Software.....               | -37            | -35            |   |                |                |
| <b>TOTAL DO ATIVO</b> .....             | <b>102.506</b> | <b>114.426</b> |   |                |                |



HIROCHI AKABANE  
CPF: 516.003.158-87  
Diretor Presidente



MÁRIO MESQUITA PERDIGAO  
CPF: 211.126.303-68  
Diretor Superintendente



LUCIANA FREITAS RIBEIRO  
CRC: CE13633/O-6 T