

# ***JEMF Participações S.A.***

***Demonstrações financeiras em  
31 de dezembro de 2023  
e relatório dos administradores***

JEMF Participações S.A.

Balanço patrimonial em 31 de dezembro  
Em milhares de reais, exceto quando indicado

| Ativo                         | Nota | 2023       | 2022       |
|-------------------------------|------|------------|------------|
| <b>Circulante</b>             |      |            |            |
| Caixa e equivalentes de caixa |      | 840        | 623        |
| Impostos a recuperar          |      | 88         | 56         |
| Dividendos a receber          | 5    | 128.886    | 280.670    |
|                               |      | 129.814    | 281.349    |
| <b>Não circulante</b>         |      |            |            |
| Investimentos                 | 6    | 13.190.565 | 13.231.967 |
| <b>Total do ativo</b>         |      |            |            |
|                               |      | 13.320.379 | 13.513.316 |

| Passivo e Patrimônio Líquido                 | Nota | 2023       | 2022       |
|----------------------------------------------|------|------------|------------|
| <b>Circulante</b>                            |      |            |            |
| Fornecedores                                 |      | 11         |            |
| Impostos e contribuições a pagar             |      | 1          | 3          |
| Dividendos a pagar                           | 5    | 128.436    | 280.418    |
|                                              |      | 128.448    | 280.421    |
| <b>Patrimônio Líquido</b>                    |      |            |            |
|                                              | 7    |            |            |
| Capital social                               |      | 7.584.730  | 7.584.730  |
| Reservas de lucros                           |      | 4.704.810  | 4.325.683  |
| Ajuste de avaliação patrimonial              |      | 902.391    | 1.322.482  |
|                                              |      | 13.191.931 | 13.232.895 |
| <b>Total do passivo e patrimônio líquido</b> |      |            |            |
|                                              |      | 13.320.379 | 13.513.316 |

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

JEMF Participações S.A.

Demonstração do resultado  
Exercícios findos em 31 de dezembro  
Em milhares de reais, exceto quando indicado

|                                                                 | Nota | 2023           | 2022             |
|-----------------------------------------------------------------|------|----------------|------------------|
| <b>Resultado de participações societárias</b>                   |      |                |                  |
| Resultado equivalência patrimonial                              | 6    | 542.678        | 1.181.767        |
| <b>Despesas operacionais</b>                                    |      |                |                  |
| Despesas gerais e administrativas                               |      | (2.127)        | (1.306)          |
| <b>Lucro operacional antes do resultado financeiro</b>          |      | <b>540.551</b> | <b>1.180.461</b> |
| <b>Resultado financeiro</b>                                     |      | <b>232</b>     | <b>245</b>       |
| <b>Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social</b> |      | <b>540.783</b> | <b>1.180.706</b> |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos                |      |                |                  |
| <b>Lucro líquido do exercício</b>                               |      | <b>540.783</b> | <b>1.180.706</b> |
| Lucro líquido básico e diluído por ação (em Reais)              |      | 0,79           | 1,72             |
| Quantidade média de ações (em milhares de ações)                |      | 684.730        | 684.730          |

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

**JEMF Participações S.A.**
**Demonstração do resultado abrangente**  
**Exercícios findos em 31 de dezembro**  
**Em milhares de reais, exceto quando indicado**

|                                                                                                                                               | <u>2023</u>             | <u>2022</u>             |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|
| <b>Lucro líquido do exercício</b>                                                                                                             | <b><u>540.783</u></b>   | <b><u>1.180.706</u></b> |
| <b>Outros componentes do resultado abrangente a serem posteriormente reclassificados para o resultado - reflexo de controlada em conjunto</b> |                         |                         |
| Variação cambial de investimentos no exterior                                                                                                 | (450.229)               | (318.421)               |
| "Hedge accounting" de investimentos líquidos no exterior                                                                                      | 14.448                  | (27.090)                |
| "Hedge accounting" operacional de controladas                                                                                                 | 5.545                   | (2.840)                 |
| Valor justo de ativos financeiros disponíveis para venda                                                                                      | 23.679                  | (784)                   |
| Outros reflexos de controladas e coligadas                                                                                                    | 6.719                   | 38.098                  |
|                                                                                                                                               | <b><u>(399.838)</u></b> | <b><u>(311.037)</u></b> |
| <b>Outros componentes do resultado abrangente líquido que não serão reclassificados para o resultado - reflexo de controlada em conjunto</b>  |                         |                         |
| Ganhos e perdas atuariais com benefícios de aposentadoria                                                                                     | (20.253)                | 29.627                  |
| <b>Outros componentes do resultado abrangente do exercício</b>                                                                                | <b><u>(420.091)</u></b> | <b><u>(281.410)</u></b> |
| <b>Total do resultado abrangente do exercício, líquido dos efeitos tributários</b>                                                            | <b><u>120.692</u></b>   | <b><u>899.295</u></b>   |

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

JEMF Participações S.A.

Demonstração das mutações do patrimônio líquido  
Em milhares de reais, exceto quando indicado

|                                                                             | Nota  | Reserva de lucros |                       |                  | Lucros<br>(prejuízos)<br>acumulados | Ajustes<br>de avaliação<br>patrimonial | Patrimônio<br>líquido |
|-----------------------------------------------------------------------------|-------|-------------------|-----------------------|------------------|-------------------------------------|----------------------------------------|-----------------------|
|                                                                             |       | Capital<br>Social | Incentivos<br>fiscais | Reserva<br>legal |                                     |                                        |                       |
| Em 1º de janeiro de 2022                                                    |       | 7.584.730         | 2.620                 | 373.599          | 2.901.950                           | 1.630.414                              | 12.493.313            |
| Lucro do exercício                                                          |       |                   |                       |                  | 1.180.706                           |                                        | 1.180.706             |
| Reflexo de outros resultados abrangentes de controlada                      |       |                   |                       |                  |                                     | (281.410)                              | (281.410)             |
| Total do resultado abrangente do exercício                                  |       |                   |                       |                  | 1.180.706                           | (281.410)                              | 899.295               |
| Total de contribuições dos acionistas e distribuições aos acionistas        |       |                   |                       |                  |                                     |                                        |                       |
| Ganho líquido na venda de ações e diluição de participação - CBA            |       |                   |                       |                  | 79.256                              |                                        | 79.256                |
| Reflexo da aquisição de participação de não controladores - Alux Brasil     |       |                   |                       |                  | (11.889)                            |                                        | (11.889)              |
| Reflexo do efeito do ajuste contábil inicial da economia hiperinflacionária |       |                   |                       |                  | 22.163                              |                                        | 22.163                |
| Dividendos revertidos                                                       |       |                   |                       |                  | 377.971                             |                                        | 377.971               |
| Reclassificação de valor justo de ações na aquisição de investimentos       |       |                   |                       |                  | 38.693                              | (38.693)                               |                       |
| Reclassificação de resultados abrangentes na venda de investimento          |       |                   |                       |                  | (12.171)                            | 12.171                                 |                       |
| Constituição de reserva legal                                               | 7 (c) |                   |                       | 59.035           | (59.035)                            |                                        |                       |
| Dividendos distribuídos                                                     | 7 (b) |                   |                       |                  | (346.796)                           |                                        | (346.796)             |
| Dividendos mínimos obrigatórios                                             | 7 (b) |                   |                       |                  | (280.418)                           |                                        | (280.418)             |
| Retenção de lucros                                                          |       |                   |                       |                  | 841.253                             | (841.253)                              |                       |
| Total de contribuições dos acionistas e distribuições aos acionistas        |       |                   |                       | 59.035           | (1.180.706)                         | (26.522)                               | (159.713)             |
| Em 31 de dezembro de 2022                                                   |       | 7.584.730         | 2.620                 | 432.634          | 3.890.429                           | 1.322.482                              | 13.232.895            |
| Lucro do exercício                                                          |       |                   |                       |                  | 540.783                             |                                        | 540.783               |
| Reflexo de outros resultados abrangentes de controlada                      |       |                   |                       |                  |                                     | (420.091)                              | (420.091)             |
| Total do resultado abrangente do exercício                                  |       |                   |                       |                  | 540.783                             | (420.091)                              | 120.692               |
| Total de contribuições dos acionistas e distribuições aos acionistas        |       |                   |                       |                  |                                     |                                        |                       |
| Dividendos revertidos                                                       |       |                   |                       |                  | 280.418                             |                                        | 280.418               |
| Outras movimentações reflexa Hejoassu/VSA                                   |       |                   |                       |                  | (74)                                |                                        | (74)                  |
| Constituição de reserva legal                                               | 7 (c) |                   |                       | 27.039           | (27.039)                            |                                        |                       |
| Dividendos distribuídos                                                     | 7 (b) |                   |                       |                  | (313.564)                           |                                        | (313.564)             |
| Dividendos mínimos obrigatórios                                             | 7 (b) |                   |                       |                  | (128.436)                           |                                        | (128.436)             |
| Retenção de lucros                                                          |       |                   |                       |                  | 385.308                             | (385.308)                              |                       |
| Total de contribuições dos acionistas e distribuições aos acionistas        |       |                   |                       | 27.039           | (540.783)                           |                                        | (161.656)             |
| Em 31 de dezembro de 2023                                                   |       | 7.584.730         | 2.620                 | 459.673          | 4.242.517                           | 902.391                                | 13.191.931            |

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

**JEMF Participações S.A.****Demonstração dos fluxos de caixa**  
**Exercícios findos em 31 de dezembro**  
**Em milhares de reais**

|                                                                                 | <b>2023</b>      | <b>2022</b>      |
|---------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|
| <b>Fluxos de caixa das atividades operacionais</b>                              |                  |                  |
| Lucro antes do imposto de renda e contribuição social                           | 540.783          | 1.180.706        |
| Ajustes de itens que não representam alteração de caixa e equivalentes de caixa |                  |                  |
| Equivalência patrimonial                                                        | (542.678)        | (1.181.767)      |
| Variações nos ativos e passivos                                                 |                  |                  |
| Diminuição (aumento) em outros ativos                                           | (31)             | (23)             |
| Aumento (diminuição) em outros passivos                                         | 9                | (745)            |
| <b>Caixa líquido gerado (aplicado) nas atividades operacionais</b>              | <b>(1.917)</b>   | <b>(1.830)</b>   |
| <b>Fluxos de caixa das atividades de investimentos</b>                          |                  |                  |
| Dividendos recebidos                                                            | 315.698          | 348.177          |
| <b>Caixa líquido gerado pelas atividades de investimentos</b>                   | <b>315.698</b>   | <b>348.177</b>   |
| <b>Fluxos de caixa das atividades de financiamentos</b>                         |                  |                  |
| Dividendos pagos                                                                | (313.564)        | (346.796)        |
| <b>Caixa líquido aplicado nas atividades de financiamentos</b>                  | <b>(313.564)</b> | <b>(346.796)</b> |
| <b>Acréscimo (decréscimo) em caixa e equivalentes de caixa</b>                  | <b>217</b>       | <b>(449)</b>     |
| <b>Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício</b>                     | <b>623</b>       | <b>1.073</b>     |
| <b>Caixa e equivalentes de caixa no fim do exercício</b>                        | <b>840</b>       | <b>623</b>       |
| <b>Transação que não afetou o caixa</b>                                         |                  |                  |
| Reversão de dividendos a receber                                                | 280.670          | 378.269          |
| Reversão de dividendos a pagar                                                  | 280.418          | 377.971          |

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

# **JEMF Participações S.A.**

## **Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2023** **Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma**

---

### **1 Informações gerais**

JEMF Participações S.A. ("Companhia", ou "JEMF") é uma empresa de capital privado integralmente controlada por parte da família Ermírio de Moraes e que possui 25% das ações da Hejoassu Administração S.A. ("Hejoassu"), com sede na cidade de São Paulo, no Brasil. A Companhia tem por objetivo principal a administração de bens e empresas que atuam em setores de base da economia, com elevada demanda de investimento de capital: cimento, agregados e concreto; mineração e metalurgia de alumínio, zinco e níquel; siderurgia; celulose; geração de energia elétrica e agroindústria com a produção e comercialização de concentrado de suco de laranja. Adicionalmente, mantém também investimentos nos segmentos bancários de atacado, varejo, tesouraria e gestão de recursos, por meio de sua controlada indireta Votorantim Finanças S.A., e gestão de ativos imobiliários com perfil de renda e com desenvolvimento de bairros planejados, através da Altre.

A emissão dessas demonstrações financeiras foi aprovada pela Administração da Companhia em 24 de abril de 2024.

### **2 Base de preparação**

As demonstrações financeiras foram preparadas e estão sendo apresentadas conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC). Elas foram preparadas considerando o custo histórico como base de valor. Os ativos e passivos financeiros classificados como mensurados ao valor justo por meio do resultado são mensurados ao valor justo.

A preparação das demonstrações financeiras requer o uso de certas estimativas contábeis críticas e o exercício de julgamento por parte da Administração da Companhia no processo de aplicação das políticas contábeis da Companhia. As áreas que requerem maior nível de julgamento e apresentam maior complexidade, bem como as áreas nas quais premissas e estimativas são significativas para as demonstrações financeiras, estão descritas na Nota 4.

### **3 Resumo das principais políticas contábeis**

As principais políticas contábeis aplicadas na preparação dessas demonstrações financeiras estão definidas abaixo. Essas políticas foram aplicadas de modo consistente nos exercícios apresentados, salvo disposição em contrário.

#### **3.1 Caixa e equivalentes de caixa**

Caixa e equivalentes de caixa incluem caixa, depósitos e outros investimentos de curto prazo de alta liquidez, que são prontamente conversíveis em um montante conhecido de caixa que estão sujeitos a insignificantes riscos de mudança de valor.

#### **3.2 Investimentos**

O investimento em sociedade controlada em conjunto é registrado e avaliado pelo método de equivalência patrimonial. A participação da Companhia nos lucros ou prejuízos de sua controlada em conjunto é reconhecida na demonstração do resultado e a participação nas mutações das reservas é reconhecida, de forma reflexa, nas mutações do patrimônio líquido da Companhia. São reconhecidas de forma reflexa, na conta "Ajuste de avaliação patrimonial", no patrimônio líquido da Companhia, a variação cambial de dívidas e derivativos designados para

## **JEMF Participações S.A.**

### **Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2023**

**Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma**

---

mitigar riscos cambiais, preços de *commodities* e taxa de juros (*hedge accounting*), ganhos e perdas atuariais dos planos de pensão, mudanças no valor de ativos financeiros mensurados ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes e resultados das transações de capital com acionistas não controladores. Tais valores são reclassificados para o resultado quando o investimento for alienado ou reduzido ao seu valor recuperável.

Quando necessário, as práticas contábeis das investidas são alteradas para garantir consistência com as práticas contábeis adotadas pela Companhia.

#### **3.3 Dividendos a pagar**

Os dividendos a pagar são reconhecidos como um passivo nas demonstrações financeiras ao fim do exercício com base no estatuto social. Qualquer valor acima do mínimo obrigatório, 25% do lucro do exercício, somente é provisionado na data da aprovação pelos acionistas, em Assembleia Geral.

#### **3.4 Provisões**

As provisões são reconhecidas quando: (i) a Companhia tem uma obrigação presente não formalizada como resultado de eventos passados; (ii) é provável que uma saída de recursos seja necessária para liquidar a obrigação e (iii) o valor possa ser estimado com segurança. Não são reconhecidas provisões em relação às perdas operacionais futuras.

#### **3.5 Apuração do resultado**

O resultado das operações é apurado em conformidade com o regime de competência.

### **4 Estimativas e premissas contábeis críticas**

Com base em premissas, a Companhia faz estimativas com relação ao futuro. Por definição, as estimativas e julgamentos contábeis são continuamente avaliados e baseiam-se na experiência histórica e em outros fatores, incluindo expectativas de eventos futuros, consideradas razoáveis para as circunstâncias.

As estimativas contábeis raramente serão iguais aos respectivos resultados reais. As estimativas e premissas que apresentam um risco significativo, com probabilidade de causar um ajuste relevante nos valores contábeis de ativos e passivos para o próximo exercício social, estão contempladas a seguir:

#### **Provisões tributárias**

A Companhia é parte envolvida em processos tributários que se encontram em instâncias diversas. As provisões constituídas, quando aplicável, para fazer face a potenciais perdas decorrentes dos processos em curso, são estabelecidas e atualizadas com base na avaliação da administração, fundamentada na opinião de seus assessores legais e requerem elevado grau de julgamento sobre as matérias envolvidas.

JEMF Participações S.A.

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2023  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

5 Partes relacionadas

Saldos e transações com partes relacionadas

|                                                     | 2023                 | 2022    | 2023               | 2022    |
|-----------------------------------------------------|----------------------|---------|--------------------|---------|
|                                                     | Dividendos a receber |         | Dividendos a pagar |         |
| Partes relacionadas                                 |                      |         |                    |         |
| Hejoassu Administração S.A.                         | 128.886              | 280.670 |                    |         |
| Dividendos a pagar aos acionistas (pessoas físicas) |                      |         | 128.436            | 280.418 |
|                                                     | 128.886              | 280.670 | 128.436            | 280.418 |

6 Investimentos

| Investimentos avaliados por equivalência patrimonial | Informação da investida em 31 de dezembro de 2023 |                        |                                | Resultado de equivalência patrimonial |           | Saldo de investimento |            |
|------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|------------------------|--------------------------------|---------------------------------------|-----------|-----------------------|------------|
|                                                      | Patrimônio Líquido                                | Resultado do exercício | Percentual de participação (%) | 2023                                  | 2022      | 2023                  | 2022       |
|                                                      |                                                   |                        |                                |                                       |           |                       |            |
| Hejoassu Administração S.A.                          | 52.762.237                                        | 2.170.710              | 25,00                          | 542.678                               | 1.181.767 | 13.190.559            | 13.231.961 |
| Outros investimentos                                 |                                                   |                        |                                |                                       |           | 6                     | 6          |
| Total dos investimentos                              |                                                   |                        |                                | 542.678                               | 1.181.767 | 13.190.565            | 13.231.967 |

7 Patrimônio líquido

(a) Capital social

Em 31 de dezembro de 2023 e 2022, o capital social totalmente subscrito e integralizado é de R\$ 7.584.730, dividido em 684.729.100 ações ordinárias e 900 ações preferenciais, todas nominativas e sem valor nominal.

(b) Dividendos

Os dividendos são calculados com base em 25% do lucro líquido do exercício deduzido de reserva legal, e reconhecidos como um passivo nas demonstrações financeiras de acordo com o estatuto da Companhia.

Durante o período de um ano findo em 31 de dezembro de 2023, a Companhia deliberou o pagamento aos seus acionistas, o montante de R\$ 313.564 correspondente a dividendos relativos parte do saldo de “Reservas de lucros” acumulados até dezembro de 2022, e deliberou os dividendos mínimos obrigatórios referentes ao exercício de 2023 no valor de R\$ 128.436, conforme detalhado no quadro a seguir.

**JEMF Participações S.A.****Notas explicativas da administração às demonstrações  
financeiras em 31 de dezembro de 2023**  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

|                                                       | <b>2023</b> | <b>2022</b> |
|-------------------------------------------------------|-------------|-------------|
| Lucro líquido do exercício                            | 540.783     | 1.180.706   |
| Reserva legal                                         | (27.039)    | (59.035)    |
| Base de cálculo dos dividendos                        | 513.744     | 1.121.671   |
| Dividendos propostos (25% sobre o lucro líquido)      | 128.436     | 280.418     |
| Dividendos adicionais - exercícios anteriores         | 313.564     | 346.796     |
| Dividendos distribuídos e propostos                   | 442.000     | 627.214     |
| Porcentagem sobre o lucro líquido do exercício        | 25%         | 25%         |
| Dividendos propostos por lote de mil ações (em Reais) | 0,19        | 0,41        |

**(c) Reserva legal e de retenção de lucros**

A reserva legal é constituída pela apropriação de 5% do lucro líquido do exercício social ou saldo remanescente, limitado a 20% do capital social, podendo ser utilizada somente para aumento de capital ou absorção de prejuízos acumulados.

A reserva de retenção é constituída para registrar a retenção do saldo remanescente de lucros acumulados, a fim de atender principalmente ao projeto de crescimento dos negócios estabelecido no plano de investimentos da Companhia.

**(d) Ajustes de avaliação patrimonial**

A Companhia reconhece nesta rubrica o efeito reflexo das variações cambiais sobre os investimentos em controladas em conjunto detidas de forma indireta no exterior. Esse efeito acumulado será revertido para o resultado do exercício como ganho ou perda somente em caso de alienação ou perda do investimento.

Também são consideradas de forma reflexa nesta rubrica: a variação cambial de dívidas e derivativos designados para mitigar riscos cambiais, preços de *commodities* e taxa de juros (contabilidade de *hedge*), ganhos e perdas atuariais dos planos de pensão, mudanças no valor de ativos financeiros mensurados ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes e resultados das transações de capital com acionistas não controladores.

**JOSÉ ERMÍRIO DE MORAES NETO – Diretor****JOSÉ ROBERTO ERMÍRIO DE MORAES – Diretor****PAULO MIDENA – Contador – CRC – 1SP 171.463/O-9**

DocuSigned by:  
  
 6E2555AB653D47F...