

**NAG PARTICIPAÇÕES S/A**  
**CNPJ 07.135.085/0001-64**  
**RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO**

**Senhores Acionistas: Submetemos à apreciação de V.Sas as demonstrações contábeis relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2023. Permanecemos à disposição para quaisquer esclarecimentos adicionais. A Diretoria.**

**BALANÇO PATRIMONIAL ENCERRADO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023 (Em R\$)**

ATIVO	2023		2022		PASSIVO	2023		2022			
	<b>Ativo Circulante</b>	<b>10.334.949,29</b>	<b>11.808.930,93</b>	<b>Passivo Circulante</b>		<b>11.040.051,28</b>	<b>11.494.188,65</b>	<b>Passivo não Circulante</b>	<b>2.253.333,33</b>	<b>3.413.333,33</b>	<b>Patrimônio Líquido</b>
Caixa e Equivalente de Caixa	7.134.853,28	7.389.923,08	Salários, Impostos e Contribuições	17.135,87	26.130,22	Empréstimos/Contas Correntes	2.772.679,17	2.117.232,77	Capital Social	17.000.000,00	17.000.000,00
Outros Créditos	12.050,98	258.555,11	Dividendos a Pagar	8.250.236,24	9.350.825,66	Empréstimos	2.253.333,33	3.413.333,33	Reserva Legal	2.620.370,66	2.480.214,93
Impostos a recuperar	1.201,69	1.015,76	Lucros a Destinar	0,00	0,00	<b>TOTAL PASSIVO</b>	<b>32.913.755,27</b>	<b>34.387.736,91</b>	<b>TOTAL ATIVO</b>	<b>32.913.755,27</b>	<b>34.387.736,91</b>
Dividendos a receber	3.186.843,34	4.159.436,98									
<b>Ativo não Circulante</b>	<b>22.578.805,98</b>	<b>22.578.805,98</b>									
<b>Investimentos</b>	<b>22.129.263,48</b>	<b>22.129.263,48</b>									
Particip em outras sociedades	15.247.853,05	15.247.853,05									
Propriedades para Investimentos	6.881.410,43	6.881.410,43									
<b>Imobilizado</b>	<b>449.542,50</b>	<b>449.542,50</b>									

**DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO (Em R\$)**

	2023	2022
<b>Receitas de Equivalência Patrimonial</b>	<b>2.602.506,36</b>	<b>3.417.549,07</b>
<b>Receitas de Prestação de Serviços</b>	<b>81.000,00</b>	<b>76.800,00</b>
Dedução das Receitas	2.956,56	2.770,35
<b>Receita Líquida da Prestação de Serviços</b>	<b>78.043,44</b>	<b>74.029,65</b>
Despesas Administrativas	420.052,17	424.405,28
Despesas Tributárias	14.037,40	11.400,17
Despesas Financeiras	16.685,81	15.423,27
Receitas Financeiras	704,56	0,00
Outras Receitas (Despesas)	732.567,57	514.935,04
<b>Resultado antes da CSL/IRPJ</b>	<b>2.963.046,55</b>	<b>3.555.285,04</b>
Contribuição Social s/ Lucro Líquido	49.541,85	48.390,06
<b>Resultado antes do IRPJ</b>	<b>2.913.504,70</b>	<b>3.506.894,98</b>
Imposto s/Renda Pessoa Jurídica	110.390,25	107.380,83
<b>Resultado após CSL/IRPJ</b>	<b>2.803.114,45</b>	<b>3.399.514,15</b>
<b>Lucro Líquido do Exercício</b>	<b>2.803.114,45</b>	<b>3.399.514,15</b>

**DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO (Em R\$)**

DISCRIMINAÇÃO	CAPITAL REALIZADO ATUALIZADO	RESERVA LEGAL	RESERVA DE LUCROS	LUCROS PREJUÍZOS ACUMULADOS	TOTAL
Saldos em 31 de Dezembro de 2022	17.000.000,00	2.480.214,93	0,00	0,00	19.480.214,93
<b>Lucro Líquido do Exercício</b>				<b>2.803.114,45</b>	<b>2.803.114,45</b>
Reserva Legal		140.155,73		-140.155,73	0,00
Distribuição de Dividendos				-2.662.958,72	-2.662.958,72
<b>Saldos em 31 de Dezembro de 2023</b>	<b>17.000.000,00</b>	<b>2.620.370,66</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>19.620.370,66</b>

**DEMONSTRAÇÕES DO FLUXO DE CAIXA (Em R\$)**

	2023	2022
<b>Das Atividades Operacionais</b>		
<b>Lucro Líquido do Exercício</b>	<b>2.803.114,45</b>	<b>3.399.514,15</b>
Ajustes de Exerc. Anteriores	0,00	0,00
<b>Resultado de Equivalência Patrimonial</b>	<b>-2.602.506,36</b>	<b>-3.417.549,07</b>
<b>Decréscimos (acrécimos) em ativos</b>		
Impostos a recuperar/ Títulos a Receber/Antecipações	246.318,20	-1.620,41
<b>(Decréscimos) acréscimos em passivos</b>		
Impostos/Contribuições e Contas a pagar	-8.994,35	18.272,88
<b>Disponibilidades Líquidas geradas pelas atividades operac.</b>	<b>437.931,94</b>	<b>-1.382,45</b>
<b>Das Atividades de Investimento</b>		
Acrécimo Imobilizado	0,00	0,00
Investimentos	2.602.506,36	3.417.549,07
Dividendos Recebidos	972.593,64	1.703.950,93
<b>Caixa Líquido usado nas atividades de investimento</b>	<b>3.575.100,00</b>	<b>5.121.500,00</b>
<b>Das Atividades de Financiamento</b>		
Dividendos pagos	-3.763.548,14	-3.122.622,69
Empréstimos	-504.553,60	-386.400,00
<b>Caixa Líquido usado nas atividades de financiamento</b>	<b>-4.268.101,74</b>	<b>-3.509.022,69</b>
<b>Aumento (redução) das disponibilidades</b>	<b>-255.069,80</b>	<b>1.611.094,86</b>
<b>Disponibilidades</b>		
Caixa mais equivalente de Caixa iniciais	7.389.923,08	5.778.828,22
Caixa mais equivalente de Caixa finais	7.134.853,28	7.389.923,08
<b>Aumento (redução) das disponibilidades</b>	<b>-255.069,80</b>	<b>1.611.094,86</b>

**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS**

**1. Contexto Operacional** - A empresa tem por objeto a participação em outras sociedades. **2. Apresentação das Demonstrações Financeiras** - As demonstrações contábeis foram elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, abrangendo a legislação societária brasileira, os Pronunciamentos, Orientações e Interpretações emitidos pelo CPC – Comitê de Pronunciamentos Contábeis, aplicáveis ao exercício findo em 31 de dezembro de 2023. **3. Resumo das principais práticas contábeis:** **3.1 Apuração de Resultado** - O resultado é apurado pelo regime de competência. **3.2 Caixa e Equivalente de caixa** - Compreendem dinheiro em caixa e saldos mantidos em contas bancárias. **3.3 Investimentos** - O valor de R\$ 15.247.853,05 refere-se a investimentos em empresas avaliados pelo método de equivalência patrimonial, R\$. 6.881.410,43 refere-se a propriedades para investimentos registradas pelo custo de aquisição. **3.4 Imobilizado** - Registrado ao custo de aquisição, formação ou construção.

Nelson Abrão Grunebaum - Diretor

Eduardo Grunebaum - Diretor

Mateus Ramos da Silva - Tec. Contábil CRC 1SP132765/O-0