



A. BUHLER S/A - CURTUME

CNPJ: 89.716.583/0001-65

NIRE: 43300009505

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

Senhores Acionistas: Em cumprimento às disposições legais e estatutárias, submetemos à V.Sas. os Balanços Patrimoniais e demais Demonstrações Financeiras relativos aos exercícios sociais encerrados em 31.12.2007 à 31.12.2013, permanecendo à disposição para quaisquer esclarecimentos. Ivoti-RS, 31 de dezembro de 2013.

Balanços patrimoniais em 31 de dezembro (em milhares de reais)

Ativo	2013	2012	2011	2010	2009	2008	2007	2006
Circulante								
Caixa e bancos	853	1.046	1.040	891	673	790	1.402	621
Aplicações de liquidez imediata	488	483	3	601	3.189	5.507	6.338	2.079
Clientes	4.828	4.139	6.425	4.561	5.269	4.630	4.504	3.459
Impostos a recuperar	2.516	1.256	1.094	801	758	1.304	1.474	393
Estoques	4.491	2.805	2.871	2.972	3.402	2.832	3.286	2.369
Produtos prontos	347	214	202	736	690	290	333	507
Produtos em elaboração	1.585	1.337	1.331	946	1.216	736	1.665	882
Matérias primas	2.377	1.147	1.301	1.287	1.449	1.724	1.250	918
Materiais diversos	182	107	37	3	47	82	38	62
Outras contas a receber	467	482	404	241	187	211	294	59
Despesas do exercício seguinte	8	5	4	5	4	4	5	2
Total do ativo circulante	13.651	10.216	11.841	10.072	13.482	15.278	17.303	8.982
Não Circulante								
Depósitos judiciais	13	15	38	43	32	15	6	34
Despesas antecipadas					257	495	697	956
Outras contas a receber	2.854	2.418	2.081	1.766	1.512	1.553	1.099	1.012
Investimentos	180	180	137	137	125	70	70	70
Imobilizado	10.649	10.430	9.874	10.442	9.942	9.770	7.822	7.322
Terrenos	324	324	324	324	324	324	324	324
Prédios e construções	6.008	5.865	5.565	5.673	5.457	5.268	5.017	4.477
Equipamentos e inst. Industriais	13.536	12.846	12.052	11.787	11.093	10.614	8.600	8.471
Equipamentos e inst. Escritório	629	611	598	562	542	528	500	530
Veículos	224	224	177	177	236	234	234	214
Equipamentos de proc. Dados	84	73	45	37	31	19	19	39
Consórcios	22	10	1	-	-	-	-	-
Imobilizações em andamento				172	-	-	-	-
(-) Depreciações acumuladas	(10.178)	(9.523)	(8.888)	(8.290)	(7.741)	(7.217)	(6.872)	(6.733)
Intangível	78	80	80	75	71	68	56	-
Sistemas de informática	135	132	128	120	112	108	94	
(-) Amortizações acumuladas	(57)	(52)	(48)	(45)	(41)	(40)	(38)	
Total do ativo não circulante	13.774	13.123	12.210	12.463	11.939	11.971	9.750	9.394
Total do ativo	27.425	23.339	24.051	22.535	25.421	27.249	27.053	18.376

Passivo	<u>2013</u>	<u>2012</u>	<u>2011</u>	<u>2010</u>	<u>2009</u>	<u>2008</u>	<u>2007</u>	<u>2006</u>
Circulante								
Fornecedores	5.852	2.964	3.586	3.922	2.962	3.264	3.206	1.915
Empréstimos e financiamentos	606	295	2.868	394	23	2.877	1.392	57
Obrigações sociais e trabalhistas	1.622	1.513	1.474	1.280	1.058	1.167	1.335	1.009
Obrigações tributárias	882	1.025	1.527	1.324	327	389	496	498
Outras contas a pagar	796	754	754	862	315	318	323	552
Total do passivo circulante	<u>9.758</u>	<u>6.551</u>	<u>10.209</u>	<u>7.782</u>	<u>4.685</u>	<u>8.015</u>	<u>6.752</u>	<u>4.031</u>
Não Circulante								
Empréstimos e financiamentos	-	-	80	829	9.807	9.138	11.050	9.352
Obrigações tributárias	1.735	2.201	2.822	3.577	5.266	5.977	6.586	7.108
Outras contas a pagar	-	281	656	1.000	-	-	-	-
Total do passivo não circulante	<u>1.735</u>	<u>2.482</u>	<u>3.558</u>	<u>5.406</u>	<u>15.073</u>	<u>15.115</u>	<u>17.636</u>	<u>16.460</u>
Patrimônio Líquido								
Capital social realizado	13.085	13.085	13.085	13.085	13.085	13.085	13.085	13.085
Reservas de lucros	2.438	812	-	-	-	-	-	-
Reserva de reavaliação	409	409	409	409	409	409	409	409
Prejuízos acumulados			(3.210)	(4.147)	(7.831)	(9.375)	(10.829)	(15.609)
Total do patrimônio líquido	<u>15.932</u>	<u>14.306</u>	<u>10.284</u>	<u>9.347</u>	<u>5.663</u>	<u>4.119</u>	<u>2.665</u>	<u>(2.115)</u>
Total do passivo e patrimônio líquido	<u>27.425</u>	<u>23.339</u>	<u>24.051</u>	<u>22.535</u>	<u>25.421</u>	<u>27.249</u>	<u>27.053</u>	<u>18.376</u>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis

DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS - Exercícios findos em 31 de dezembro (em milhares de reais, exceto lucro por ações)

	<u>2013</u>	<u>2012</u>	<u>2011</u>	<u>2010</u>	<u>2009</u>	<u>2008</u>	<u>2007</u>	<u>2006</u>
Receita bruta de vendas e serviços								
Venda de produtos	34.674	31.704	32.527	19.742	7.708	15.799	13.940	5.942
Venda de mercadorias	134	119	618	139	88	177	283	170
Prestação de serviços	<u>23.895</u>	<u>27.426</u>	<u>21.518</u>	<u>24.022</u>	<u>24.491</u>	<u>31.972</u>	<u>37.481</u>	<u>29.814</u>
Total da receita operacional bruta	58.703	59.249	54.663	43.903	32.287	47.948	51.704	35.926
Deduções de vendas e serviços								
Devoluções de vendas e serviços	(653)	(698)	(331)	(746)	(418)	(553)	(423)	(333)
Impostos sobre vendas	<u>(5.717)</u>	<u>(6.954)</u>	<u>(7.612)</u>	<u>(5.842)</u>	<u>(3.550)</u>	<u>(5.948)</u>	<u>(5.660)</u>	<u>(3.480)</u>
Total das deduções de vendas	(6.370)	(7.652)	(7.943)	(6.588)	(3.968)	(6.501)	(6.083)	(3.813)
Receita líquida das vendas e serviços	52.333	51.597	46.720	37.315	28.319	41.447	45.621	32.113
Custo das vendas e serviços	<u>(44.238)</u>	<u>(41.915)</u>	<u>(41.076)</u>	<u>(34.515)</u>	<u>(24.868)</u>	<u>(33.977)</u>	<u>(33.140)</u>	<u>(24.090)</u>
Lucro Bruto	8.095	9.682	5.644	2.800	3.451	7.470	12.481	8.023
Despesas c/vendas	(2.747)	(1.861)	(1.506)	(2.023)	(680)	(759)	(857)	(722)
Despesas gerais e administrativas	(2.715)	(2.388)	(2.392)	(2.936)	(2.507)	(4.160)	(2.370)	(3.151)
Outros resultados operacionais	<u>(258)</u>	<u>(9)</u>	<u>(123)</u>	<u>8.587</u>	<u>(113)</u>	<u>(2)</u>	<u>(15)</u>	<u>(517)</u>
Lucro antes do resultado financeiro	2.375	5.424	1.623	6.428	151	2.549	9.239	3.633
Resultado financeiro líquido	<u>(26)</u>	<u>(123)</u>	<u>(336)</u>	<u>(674)</u>	<u>1.934</u>	<u>(530)</u>	<u>(2.923)</u>	<u>(3.022)</u>
Resultado antes das provisões	2.349	5.301	1.287	5.754	2.085	2.019	6.316	611
Imposto de Renda e contribuição social	<u>(723)</u>	<u>(1.279)</u>	<u>(350)</u>	<u>(2.070)</u>	<u>(541)</u>	<u>(565)</u>	<u>(1.536)</u>	<u>(201)</u>
Lucro líquido do exercício	<u>1.626</u>	<u>4.022</u>	<u>937</u>	<u>3.684</u>	<u>1.544</u>	<u>1.454</u>	<u>4.780</u>	<u>410</u>
Lucro líquido por ação	0,13	0,31	0,07	0,28	0,12	0,11	0,37	0,03

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis

DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO (em milhares de reais)

Contas	Capital Social	Reserva de lucros			Reserva de reavaliação	Lucros Acumulados	Prejuízos Acumulados	Total
		Legal	Lucros a realizar	disposição da assembleia				
Saldos em 31 de dezembro de 2005	<u>13.085</u>				<u>409</u>		<u>(16.019)</u>	<u>(2.525)</u>
Lucro líquido do exercício							410	410
Saldos em 31 de dezembro de 2006	<u>13.085</u>				<u>409</u>		<u>(15.609)</u>	<u>(2.115)</u>
Lucro líquido do exercício							4.780	4.780
Saldos em 31 de dezembro de 2007	<u>13.085</u>				<u>409</u>		<u>(10.829)</u>	<u>2.665</u>
Lucro líquido do exercício							1.454	1.454
Saldos em 31 de dezembro de 2008	<u>13.085</u>				<u>409</u>		<u>(9.375)</u>	<u>4.119</u>
Lucro líquido do exercício							1.544	1.544
Saldos em 31 de dezembro de 2009	<u>13.085</u>				<u>409</u>		<u>(7.831)</u>	<u>5.663</u>
Lucro líquido do exercício							3.684	3.684
Saldos em 31 de dezembro de 2010	<u>13.085</u>				<u>409</u>		<u>(4.147)</u>	<u>9.347</u>
Lucro líquido do exercício							937	937
Saldos em 31 de dezembro de 2011	<u>13.085</u>				<u>409</u>		<u>(3.210)</u>	<u>10.284</u>
Lucro líquido do exercício						4.022		4.022
Destinações do lucro:								
Absorção de prejuízos acumulados						(3.210)	3.210	-
Reserva Legal		41				(41)		-
Reserva de lucros a realizar			46			(46)		-
Reserva a disposição da assembleia				725		(725)		-
Saldos em 31 de dezembro de 2012	<u>13.085</u>	<u>41</u>	<u>46</u>	<u>725</u>	<u>409</u>	=	=	<u>14.306</u>
Lucro líquido do exercício						1.626		1.626
Destinações do lucro:								
Reserva Legal		81				(81)		-
Reserva de lucros a realizar			93			(93)		-
Reserva a disposição da assembleia				1.452		(1.452)		-
Saldos em 31 de dezembro de 2013	<u>13.085</u>	<u>122</u>	<u>139</u>	<u>2.177</u>	<u>409</u>	=	=	<u>15.932</u>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis

DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA - método indireto (em milhares de reais)

	<u>2013</u>	<u>2012</u>	<u>2011</u>	<u>2010</u>	<u>2009</u>	<u>2008</u>
Fluxo de caixa das atividades operacionais						
Lucro líquido do exercício	1.626	4.022	937	3.684	1.544	1.454
Ajustes em:						
Depreciação e amortização	665	640	602	591	598	598
Varição de ativos e passivos:						
Clientes	(689)	2.286	(1.864)	708	(639)	(126)
Impostos a recuperar	(1.259)	(162)	(293)	(43)	546	170
Estoques	(1.686)	66	101	430	(570)	455
Outras contas a receber	(421)	(415)	(479)	(308)	65	(370)
Despesas do exercício seguinte	(3)	(1)	1	(1)	-	(1)
Depósitos judiciais	2	23	6	(11)	(17)	(9)
Despesas antecipadas				257	238	202
Fornecedores	2.888	(622)	(336)	960	(302)	58
Empréstimos e financiamentos	(33)	(2.653)	1.724	(8.607)	(2.185)	(427)
Obrigações sociais e trabalhistas	(640)	39	194	222	(109)	(168)
Obrigações tributárias	141	(1.123)	(553)	(692)	(773)	(716)
Outras contas a pagar	104	(375)	(452)	1.547	(3)	(5)
Fluxo de caixa gerado pelas atividades operacionais	695	1.725	(412)	(1.263)	(1.607)	1.115
Fluxo de caixa das atividades de investimentos						
Aquisições de investimentos	-	(54)	-	(12)	-	-
Aquisições de imobilizado e intangível	(992)	(1.196)	(388)	(1.115)	(828)	(2.558)
Baixas de imobilizado e investimento	109	11	351	20	-	-
Fluxo de caixa gerado pelas atividades de investimentos	(883)	(1.239)	(37)	(1.107)	(828)	(2.558)
Fluxo de caixa das atividades de financiamentos						
Dividendos distribuídos	-	-	-	-	-	-
Fluxo de caixa gerado pelas atividades de financiamentos	-	-	-	-	-	-
Aumento (redução) líquida de caixa e equivalentes de caixa	(188)	486	(449)	(2.370)	(2.435)	(1.443)
Caixa e equivalentes de caixa no início do período	1.529	1.043	1.492	3.862	6.297	7.740
Caixa e equivalentes de caixa no fim do período	1.341	1.529	1.043	1.492	3.862	6.297

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis

DEMONSTRAÇÃO DAS ORIGENS E APLICAÇÕES DE RECURSOS

(em milhares de reais)

	<u>2007</u>	<u>2006</u>
Origem de recursos	6.944	3.447
De Operações	5.568	905
Lucro Líquido do exercício	4.780	410
Ajustes de valores que não representam efetiva movimentação de recursos:		
Depreciações/Amortizações	434	442
Baixa de bens do ativo imobilizado	354	53
De Acionistas e Terceiros	1.376	2.542
Aumento Exigível à Longo Prazo	1.176	2.334
Redução no Realizável à Longo Prazo	200	208
Aplicações de recursos	1.344	361
Aquisição do Ativo Imobilizado	1.344	361
Variação do Capital Circulante Líquido	5.600	3.086
Ativo Circulante	8.321	1.075
No início do exercício	8.982	7.907
No final do exercício	17.303	8.982
Passivo Circulante	2.721	(2.011)
No início do exercício	4.031	6.042
No final do exercício	6.752	4.031

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis

Notas explicativas às demonstrações contábeis (em milhares de reais)

1 – Contexto operacional

A Sociedade dedica-se principalmente à industrialização e comercialização de couros.

2 – Apresentação das demonstrações contábeis

As demonstrações financeiras foram elaboradas de acordo com a Norma Brasileira de Contabilidade para Pequenas e Médias Companhias (Pronunciamento CPC-PME), emitida pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e aprovado pelo Conselho Federal de Contabilidade (CFC) através da Resolução CFC nº 1.255/09 (NBC T 19.41) e revisões posteriores.

3 – Políticas contábeis

As principais políticas contábeis adotadas na elaboração das demonstrações contábeis estão definidas abaixo, as quais se aplicam a todos os exercícios apresentados, exceto quando declarado em contrário.

a) Apuração do resultado

As receitas e despesas do exercício estão registradas em obediência ao regime de competência.

b) Aplicações financeiras

As aplicações financeiras de liquidez imediata estão avaliadas ao custo de aplicação, acrescido dos rendimentos auferidos até a data do balanço.

c) Contas a receber

As contas a receber de clientes e adiantamentos a fornecedores estão apresentadas a valores de realização.

d) Estoques

Os estoques de produtos acabados e em elaboração estão demonstrados ao custo de produção e as matérias-primas e materiais diversos ao custo médio de aquisição.

e) Investimentos

Os investimentos em empresas estão avaliados pelo custo de aquisição.

f) Imobilizado

Está demonstrado pelo custo de aquisição, acrescido de correção monetária calculada até 31/12/95, ajustado por depreciações acumuladas, calculadas pelo método linear, a taxas mencionadas na nota explicativa nº 5.

g) Intangível

Os bens intangíveis são demonstrados pelo custo de aquisição. A amortização está demonstrada na nota explicativa nº 6.

h) Demais ativos e passivos circulantes e não circulantes

São demonstrados pelos valores de realização (ativos) e pelos valores conhecidos ou calculáveis, acrescidos, quando aplicável, dos correspondentes encargos e variações monetárias incorridas (passivas).

4 – Impostos e recuperar	<u>2013</u>	<u>2012</u>
ICMS	979	216
IPI	1.115	825
PIS/COFINS	322	35
IRRF	39	34
IRPJ/CSLL	<u>61</u>	<u>146</u>
Total	2.516	1.256

Os saldos de ICMS a recuperar correspondem a créditos de aquisição de matéria-prima, materiais auxiliares e materiais intermediários e são compensados com débitos próprios. Os saldos de IPI a recuperar correspondem a créditos de aquisição de matéria-prima, materiais auxiliares e materiais intermediários e são compensados com débitos próprios e/ou outros débitos administrados pela SRF mediante envio de Perd/Comp. Os créditos de PIS e COFINS a recuperar são compensados com débitos próprios e/ou outros débitos administrados pela SRF mediante envio de Perd/Comp. As retenções correspondem a imposto de renda na fonte sobre rendimentos de aplicações financeiras.

5 – Ativo Imobilizado

5.1 - Composição dos saldos:

Descrição	Taxas anuais de deprec. %	2013			2012		
		Custo	Deprec. Acum.	Valor contábil líquido	Custo	Deprec. Acum.	Valor contábil líquido
Terrenos		324	-	324	324	-	324
Prédios e construções	4%	6.009	(2.180)	3.829	5.865	(2.069)	3.796
Equipamentos e Instalações Industriais	10%	13.536	(7.379)	6.157	12.846	(6.883)	5.963
Equipamentos e Instalações de escritório	10%	713	(461)	252	683	(426)	257
Veículos	20%	224	(159)	65	224	(144)	80
Consórcios de veículos		22	-	22	10	-	10
Total		20.828	(10.179)	10.649	19.952	(9.522)	10.430

5.2. – Conciliação do valor contábil líquido

Descrição	31/12/13	2013			31/12/12
		adições	baixas	Deprec.	
Terrenos	324	-	-	-	324
Prédios e construções	3.829	145	(1)	(111)	3.796
Equipamentos e Instalações Industriais	6.157	699	(5)	(500)	5.963
Equipamentos e Inst. de escritório	252	133	(103)	(35)	257
Veículos	65	-	-	(15)	80
Consórcios de veículos	22	12	0	0	10
Total	10.649	989	(109)	(661)	10.430

Durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2013, a Companhia não identificou a existência de indicadores de que determinados ativos desta poderiam estar reconhecidos contabilmente por montantes acima do valor recuperável, e desta forma nenhuma provisão foi reconhecida nas demonstrações contábeis. A Companhia não optou pela adoção do custo atribuído (deemed cost).

6 – Ativo Intangível

Composição dos saldos:

Descrição	Taxas Anuais de Amort. %	31/12/13	2023	31/12/22	2022	31/12/21
			ADIÇÕES		ADIÇÕES	
Sistemas de Informática	20%	135	3	132	4	128
(-) Amort. Acumuladas		(57)	(5)	(52)	(4)	(48)
Total		78	(2)	80	-	80

7 – Reserva de reavaliação

A reserva de reavaliação, realizada com base nas depreciações, baixas, estornos ou alienações dos respectivos bens reavaliados é transferida para lucros acumulados. Nos exercícios não houve realização de reserva.

8 – Patrimônio Líquido

Capital Social

O Capital Social de R\$ 13.085.203,00, está dividido em 13.000.000 ações ordinárias nominativas, sem valor nominal, pertence a acionistas domiciliados no país.

Reserva legal

É constituída com base em 5% do lucro líquido do exercício, limitada a 20% do capital social.

9 – Seguros

A Companhia adota a política de contratar cobertura de seguros para bens sujeitos a riscos por montantes considerados suficientes para cobrir eventuais sinistros, considerando a natureza de sua atividade.

10 – Instrumentos Financeiros

Todos os ativos e passivos com características de instrumentos financeiros estão representados na contabilidade pelos seus valores originais de custo, e quando for o caso, por variações cambiais e rendimentos proporcionais até a data do balanço, semelhantes aos de mercado, e sem perspectivas de perda.

Nair Buhler Schneck
Diretora

Márcia Helena Schneck
Diretora

Luis Henrique Schneck
Diretor

Marlene Fick Gernhardt
Técnica Contábil
CRC/RS 38.219