

PCPILON PARTICIPAÇÕES S/A - CNPJ - 11.575.178/0001-87  
DEMONSTRAÇÃO DO FLUXO DE CAIXA - DFC - MÉTODO INDIRETO  
PERÍODO 31/12/2023 E 31/12/2022 (EM MILHARES DE REAIS)

	31/12/2023	31/12/2022
<b>1. Fluxos das Operações:</b>		
Resultado do Exercício	2.737	3.362
Resultado de Equivalencia Patrimonial	<u>(2.443)</u>	<u>(2.996)</u>
<b>(=) Lucro Ajustado</b>	<b>294</b>	<b>366</b>
<b>2. Fluxos dos Investimentos:</b>		
Dividendos recebidos	<u>1.400</u>	<u>283</u>
<b>(=) Caixa Gerado nas Atividades Investimento</b>	<b>1.400</b>	<b>283</b>
<b>3. Fluxos dos Financiamentos:</b>		
Pagamentos de Dividendos	<u>(1.732)</u>	<u>(606)</u>
<b>(=) Caixa Consumido nas Atividades Financiamentos</b>	<b>(1.732)</b>	<b>(606)</b>
<b>4. Variação Total das Disponibilidades</b>	<b>(38)</b>	<b>43</b>
<b>5. Saldo Inicial das Disponibilidades</b>	<b>53</b>	<b>10</b>
<b>6. Saldo Final das Disponibilidades</b>	<b>15</b>	<b>53</b>

**ANA LUCIA CORRADI MAZZER**  
PRESIDENTE

**ANA PAULA MAZZER PILON**  
VICE-PRESIDENTE

**MARIA DE FÁTIMA GRANDO LUCA**  
CONTADORA CRC-SP 1SP 220.242/O-8