

**REDE ANCORA - RJ IMPORTADORA, EXPORTADORA E DISTRIBUIDORA DE AUTO PEÇAS S.A.**  
**DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA DOS EXERCÍCIOS ENCERRADOS EM 31 DE DEZEMBRO DE**  
**MÉTODO INDIRETO**

(Em Reais, exceto quando indicado de outra forma)

|   | <u>2023</u>        | <u>2022</u>        |
|---|--------------------|--------------------|
| <b>FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS</b>           |                    |                    |
| Resultado do Exercício                                      | 502.969            | 592.809            |
| <u>Ajustado por:</u>  |                    |                    |
| Depreciação e Amortização                                   | 20.343             | 18.971             |
| Direito de Uso - Depreciação                                | 355.336            | -                  |
| Provisão de Créditos de Liquidação Duvidosa                 | 66.470             | -                  |
| Provisão para Desvalorização dos Estoques                   | 65.274             | 27.368             |
| Ajuste a Valor Presente sobre Arrendamento                  | 51.046             | -                  |
| <b>Varição nos Ativos e Passivos Operacionais</b>           |                    |                    |
| Contas a Receber  | (1.062.758)        | 662.107            |
| Estoques  | (225.451)          | 1.681.087          |
| Impostos a Recuperar  | 15.583             | (12.178)           |
| Outras Contas a Receber                                     | (79.965)           | (11.674)           |
| Fornecedores  | (72.089)           | (333.361)          |
| Obrigações Tributárias                                      | 151.768            | (6.296)            |
| Obrigações Sociais  | 5.990              | 42.175             |
| Outras Contas a Pagar                                       | 112.658            | 87.304             |
| Dividendos Provisionados e JSCP                             | 69.666             | 140.792            |
| <b>Caixa Líquido das Atividades Operacionais</b>            | <b>(23.160)</b>    | <b>2.889.104</b>   |
| <b>FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS</b>       |                    |                    |
| Aquisição de Imobilizado                                    | (8.761)            | (7.122)            |
| Baixa de Investimento                                       | 60.000             | -                  |
| Aquisição de Direito de Uso                                 | (771.805)          | -                  |
| Partes Relacionadas   | (300.000)          | -                  |
| Baixa de Imobilizado  | -                  | 27.750             |
| <b>Caixa Líquido das Atividades de Investimentos</b>        | <b>(1.020.566)</b> | <b>20.628</b>      |
| <b>FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS</b>      |                    |                    |
| Aumento de Capital  | -                  | 45.159             |
| Dividendos Propostos e JSCP                                 | (226.521)          | (140.792)          |
| Reversão de Distribuição de Dividendos                      | 140.792            | -                  |
| Operações com Passivo de Arrendamento                       | 382.476            | -                  |
| Operações com Empréstimos e Financiamentos                  | 120.812            | (1.365.712)        |
| <b>Caixa Líquido das Atividades de Financiamentos</b>       | <b>417.559</b>     | <b>(1.461.345)</b> |
| <b>AUMENTO (DIMINUIÇÃO) CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA</b>   | <b>(626.167)</b>   | <b>1.448.387</b>   |
| <b>Caixa e Equivalentes de Caixa no Início do Exercício</b> | <b>2.416.421</b>   | <b>968.034</b>     |
| <b>Caixa e Equivalentes de Caixa no Final do Exercício</b>  | <b>1.790.254</b>   | <b>2.416.421</b>   |

"As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações contábeis."