
***Natura &Co Pay Holding
Financeira S.A.***

***Demonstrações financeiras em
31 de dezembro de 2023
e relatório do auditor independente***



Relatório do auditor independente sobre as demonstrações financeiras

Aos Administradores e Acionistas
Natura &Co Pay Holding Financeira S.A.

Opinião

Examinamos as demonstrações financeiras da Natura &Co Pay Holding Financeira S.A. ("Companhia"), que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2023 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo o resumo das políticas contábeis significativas e outras informações elucidativas.

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da Companhia em 31 de dezembro de 2023, o desempenho de suas operações e os seus fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil.

Base para opinião

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras". Somos independentes em relação à Companhia, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas conforme essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

Outros assuntos

Valores correspondentes ao exercício anterior

Não examinamos, nem foram examinadas por outros auditores independentes, as demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2022, cujas cifras estão apresentadas para fins comparativos, e, conseqüentemente, não emitimos opinião sobre elas.

Outras informações que acompanham as demonstrações financeiras e o relatório do auditor

A administração da Companhia é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da Administração.



Natura &Co Pay Holding Financeira S.A

Nossa opinião sobre as demonstrações financeiras não abrange o Relatório da Administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório.

Em conexão com a auditoria das demonstrações financeiras, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da Administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações financeiras ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da Administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito.

Responsabilidades da administração e da governança pelas demonstrações financeiras

A administração da Companhia é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações financeiras, a administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a administração pretenda liquidar a Companhia ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança da Companhia são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras.

Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras.

Como parte de uma auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.
- Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia.

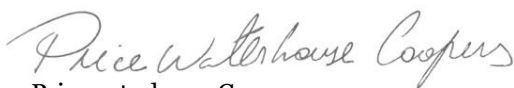


Natura &Co Pay Holding Financeira S.A

- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração.
- Concluimos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia a não mais se manter em continuidade operacional.
- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras, inclusive as divulgações e se essas demonstrações financeiras representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.
- Obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente referente às informações financeiras das coligadas e controladas em conjunto para expressar uma opinião sobre as demonstrações financeiras da Companhia. Somos responsáveis pela direção, supervisão e desempenho da auditoria considerando essas investidas e, conseqüentemente, pela opinião de auditoria da Companhia.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance e da época dos trabalhos de auditoria planejados e das constatações significativas de auditoria, inclusive as deficiências significativas nos controles internos que, eventualmente, tenham sido identificadas durante nossos trabalhos.

São Paulo, 28 de março de 2024


PricewaterhouseCoopers
Auditores Independentes Ltda.
CRC 2SP000160/O-5

Marcelo Luis Teixeira Santos
Contador CRC 1PRO50377/O-6

Demonstrações Financeiras

Natura &Co Pay Holding Financeira S.A.

31 de dezembro de 2023

Demonstrações Financeiras
Natura &Co Pay Holding Financeira S.A.

31 de dezembro de 2023

Relatório da administração

Senhores acionistas, em cumprimento às disposições legais e estatutárias, submetemos à apreciação de V.Sas. as demonstrações financeiras da Natura &Co Pay Holding Financeira S.A. (“Companhia”), relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2023.

Sobre a Natura &Co Pay Holding Financeira S.A.

A empresa Natura &Co Pay Holding Financeira S.A iniciou sua atividade em 22 de julho de 2021, tem como objeto social principal, a participação no capital de instituições financeiras do grupo Natura &Co Pay.

Mensagem da Administração

O ano de 2023 representou uma fase de notáveis avanços para o grupo Natura &Co Pay. Direcionamos nossos esforços de maneira intensiva para a implementação de sistemas e o aprimoramento de processos em todas as empresas que compõem o grupo.

A Natura &Co Pay Holding Financeira S.A atualmente tem uma participação de 0,10% do capital da Natura &Co Pay Sociedade de Crédito Direto S.A. Neste ano, a empresa investida, fez o lançamento dos produtos PagPay e a internalização dos serviços de cartões de débito e crédito.

Todos esses movimentos são orientados pelo principal objetivo de promover condições de trabalho mais eficientes e melhor qualidade de vida para nossas consultoras de beleza, ao mesmo tempo em que impulsionam o desenvolvimento das empresas que compõem o grupo Natura &Co Pay como um todo.

Agradecemos a confiança de todas as nossas consultoras (o) e colaboradores (a), cujos esforços contribuem significativamente para o sucesso contínuo da empresa.

A administração.
São Paulo, 28 de março de 2024.

Natura &Co Pay Holding Financeira S.A.

Balanços patrimoniais

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e 31 de dezembro de 2022

(Em reais)

Ativo	Nota	2023	2022
Caixa e equivalentes de caixa		464	1.595
Disponibilidades	4	464	1.595
Instrumentos financeiros		5.788.432	5.474.438
Títulos e valores mobiliários	5	5.788.432	5.474.438
Participação Coligadas/Controladas	6	109.678	7.007
Impostos e Contribuições		-	-
Total do Ativo		5.898.574	5.483.040
Passivo e Patrimônio Líquido	Nota	2023	2022
Fornecedores	7	14.578	-
Outras Obrigações		226.141	154.970
Impostos e contribuições sobre lucros	8	18.740	42.812
Demais impostos e contribuições a recolher	9	2.495	2.965
Dividendos a pagar	10	204.906	102.186
Valores a pagar a sociedades ligadas		-	7.007
Patrimônio líquido		5.657.855	5.328.070
Capital Social	11a	5.000.000	5.000.000
Reserva Legal	11b	43.138	21.513
Reserva de Lucros	11b	614.717	306.557
Total do Passivo e Patrimônio Líquido		5.898.574	5.483.040

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Natura &Co Pay Holding Financeira S.A.**Demonstrações dos resultados**

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e 31 de dezembro de 2022

(Em reais)

	Nota	2023	2022
Investimentos e Coligadas		2.481	-
Resultado Financeiro	12	710.906	646.930
Resultado de operações com títulos e valores mobiliários	14	710.926	649.765
Despesas financeiras		(20)	(2.835)
Outras Despesas Operacionais		(94.476)	(30.692)
Despesas Administrativas	13	(4.902)	
Despesas Consultoria	13	(56.516)	-
Despesas Tributárias	14	(33.058)	(30.692)
Resultado operacional		618.911	616.238
Resultado antes da tributação sobre o lucro e participações		618.911	616.238
Imposto de renda e contribuição social		(186.405)	(185.982)
Provisão para imposto de renda	15	(130.710)	(130.399)
Provisão para contribuição social	15	(55.695)	(55.583)
Lucro líquido do exercício		432.506	430.256
Nº de Ações		5.000.000	5.000.000
Lucro por Ação:		0,09	0,09

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Natura &Co Pay Holding Financeira S.A.

Demonstrações dos resultados abrangentes

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e 31 de dezembro de 2022

(Em reais)

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Lucro do exercício	432.506	430.256
Resultado abrangente	<u>-</u>	<u>-</u>
Resultado abrangente do exercício	<u>432.506</u>	<u>430.256</u>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Natura &Co Pay Holding Financeira S.A.**Demonstrações das mutações do patrimônio líquido**

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e 31 de dezembro de 2022

(Em reais)

	<u>Nota</u>	<u>Capital Social</u>	<u>Reserva Legal</u>	<u>Reserva de Lucros</u>	<u>Lucro Acumulado</u>	<u>Total</u>
Saldos no início do exercício de 2022	11	5.000.000		-	-	5.000.000
Lucro líquido do exercício					430.256	430.256
Destinações						
Reserva Legal			21.513		(21.513)	-
Reserva de Lucros				306.557	(306.557)	-
Dividendos Obrigatórios					(102.186)	(102.186)
Saldos em 31 de Dezembro de 2022		5.000.000	21.513	306.557	-	5.328.070
Saldos no início do período	11	5.000.000	21.513	306.557	-	5.328.070
Lucro líquido do exercício					432.506	432.506
Destinações						
Reserva Legal	11b		21.625		(21.625)	-
Reserva de lucros	11b			308.160	(308.160)	-
Dividendos Obrigatórios					(102.720)	(102.720)
Saldos em 31 de dezembro de 2023		5.000.000	43.138	614.717	0	5.657.856

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Natura &Co Pay Holding Financeira S.A.

Demonstrações dos fluxos de caixa

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e 31 de dezembro de 2022

(Em reais)

	<u>Nota</u>	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Lucro do exercício		432.506	430.255
Ajustes ao lucro do período:		(2.481)	-
Equivalência Patrimonial	17	(2.481)	-
(Aumento)/redução nos ativos operacionais		(313.995)	(5.474.437)
Títulos e valores mobiliários	5	(313.995)	(5.474.437)
Aumento/(redução) nos passivos operacionais		(9.964)	45.777
Obrigações Tributárias	9	(470)	2.965
Imposto de Renda e Contribuição Social	8	(24.072)	42.812
Fornecedores	7	14.578	-
(=) Caixa líquido proveniente (utilizado) nas atividades operacionais		106.066	(4.998.405)
Atividades de Investimento			
Participação Sociedades Ligadas	17	(100.190)	(7.007)
Outros		(7.007)	7.007
(=) Caixa líquido utilizado das atividades de Investimento		(107.197)	-
Redução líquido de caixa e equivalentes de caixa		(1.131)	(4.998.405)
Caixa e equivalentes de caixa			
No início do exercício	4	1.595	5.000.000
No fim do exercício	4	464	1.595
Redução líquido de caixa e equivalentes de caixa		(1.131)	(4.998.405)

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras

Natura &Co Pay Holding Financeira S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras
Em 31 de dezembro de 2023 e 31 de dezembro de 2022
(Em reais)

1. Contexto operacional

A Natura &Co Pay Holding Financeira S.A iniciou sua atividade em 22 de julho de 2021, foi criada para operar como importante habilitador do grupo Natura & Co, tem como objeto social principal, a participação no capital de instituições financeiras, possui sede na cidade de São Paulo, localizada na Avenida Alexandre Colares, nº 1.188, Parque Anhanguera, Estado de São Paulo, CEP 05106-000.

É controlada pela Natura Cosméticos S.A. (“Natura Cosméticos”), uma empresa nacional que detém 100% das ações da Companhia.

2. Apresentação das demonstrações financeiras

As demonstrações financeiras foram preparadas com base nas práticas contábeis emanadas da Legislação Societária Brasileira, Lei no 6.404/76 e alterações introduzidas pelas Leis no 11.638/07 e no 11.941/09, e de acordo com os pronunciamentos, orientações e interpretações emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e aprovadas pelo Conselho Federal de Contabilidade (CFC).

De acordo com o CPC 36, há a isenção de apresentação das demonstrações consolidadas quando a controladora final, ou qualquer controladora intermediária da controladora, estiver sujeita à regulamentação brasileira e disponibilizar demonstrações consolidadas no Brasil. Assim, a Natura &Co Pay Holding Financeira S.A. apresenta suas demonstrações individuais, visto que as informações da Natura &Co Pay Sociedade de Crédito Direto S.A. sua coligada são consolidadas pela Natura Cosméticos S.A.

As demonstrações financeiras foram preparadas em Reais (R\$), sendo esta a moeda funcional da Companhia e a moeda de apresentação.

O Conselho de Administração autorizou a emissão das Demonstrações Financeiras para o exercício findo em 31 de dezembro de 2023 em reunião realizada em 28 de março de 2024.

3. Descrição das principais práticas contábeis

Os principais critérios adotados para a elaboração das demonstrações financeiras são os seguintes:

a) Caixa e equivalentes de caixa

Caixa e equivalentes de caixa, conforme Resolução do CMN nº 4.818/20, incluem dinheiro em caixa e aplicações interfinanceiras de liquidez, que são investimentos de curto prazo e alta liquidez, com risco insignificante de mudança de valor, e com prazo de vencimento, na data de aquisição, igual ou inferior a 90 dias.

b) Títulos e valores mobiliários e instrumentos financeiros derivativos

Os títulos e valores mobiliários são avaliados e classificados de acordo com os critérios estabelecidos pela Circular BACEN nº 3.068/01, nas seguintes categorias:

- (i) *Títulos para negociação* - títulos adquiridos com o propósito de serem ativos e frequentemente negociados. São ajustados pelo seu valor de mercado em contrapartida ao resultado do exercício.
- (ii) *Títulos mantidos até o vencimento* - títulos adquiridos com a intenção e capacidade financeira para sua manutenção em carteira até o vencimento. São registrados pelo custo de aquisição, acrescidos dos rendimentos auferidos em contrapartida ao resultado do período. Nesta categoria, os títulos não são ajustados ao seu valor de mercado. Para os títulos

reclassificados para esta categoria, o ajuste de marcação a mercado é incorporado ao custo, sendo contabilizados prospectivamente pelo custo amortizado, usando o método da taxa efetiva de juros.

- (iii) *Títulos disponíveis para venda* - títulos que não se enquadram para negociação nem como mantidos até o vencimento. São ajustados pelo seu valor de mercado em contrapartida à conta destacada do patrimônio líquido, deduzidos dos efeitos tributários.

Os títulos e valores mobiliários estão contabilizados pelo custo de aquisição, acrescido dos rendimentos auferidos, sendo as aplicações em fundos de investimento atualizadas com base no valor da cota divulgado por seus respectivos administradores, em 31 de dezembro de 2023, a Companhia possui títulos classificados na categoria descrita no item (i), e em 2022 não possuía nos itens (ii) e (iii).

O valor de mercado dos instrumentos financeiros, quando aplicável, é calculado com base em preços de mercado. Assim, quando da liquidação financeira destas operações, os resultados poderão ser diferentes das estimativas. Os instrumentos financeiros são negociados de forma ativa e frequente cujos preços baseiam-se em fontes de informações independentes em consonância com a Resolução do CMN nº 4.277/13 e alterações.

c) Ativos e Passivos Circulantes

Demonstrados pelos valores de custo incluindo, quando aplicável, os rendimentos, encargos e as variações monetárias incorridas, deduzidos das correspondentes rendas, despesas a apropriar e, quando aplicável, provisões para perdas.

d) Provisões

Provisões são reconhecidas quando a Sociedade tem uma obrigação presente (legal ou não formalizada) em consequência de um evento passado, é provável que benefícios econômicos sejam requeridos para liquidar a obrigação e uma estimativa confiável do valor da obrigação possa ser feita. As contingências são reconhecidas em conformidade com o CPC 25 – Provisões, passivos contingentes e ativos contingentes.

e) Apuração do resultado

As receitas e despesas são apropriadas ao resultado pelo regime de competência.

f) Imposto de Renda e Contribuição Social

A provisão para imposto de renda (“IRPJ”) é constituída com base no lucro tributável pela alíquota de 15%, acrescida do adicional de 10%. A provisão para contribuição social sobre o lucro líquido (“CSLL”) é de 9% sobre o lucro tributável.

g) Perda por redução ao valor recuperável de ativos não financeiro

A Administração revisa anualmente o valor contábil líquido dos ativos com o objetivo de avaliar eventos ou mudanças nas circunstâncias econômicas, operacionais ou tecnológicas, que possam indicar deterioração ou perda de seu valor recuperável. Quando tais evidências são identificadas e o valor contábil líquido excede o valor recuperável, é constituída provisão para deterioração ajustando o valor contábil líquido ao valor recuperável.

h) Cotas de Fundos

As cotas de fundos de investimento são registradas ao custo de aquisição, ajustado diariamente pelo valor das cotas informado pelos administradores dos respectivos fundos de investidos, sendo a melhor estimativa da Administração de valor justo desses ativos. A valorização e/ou a desvalorização das cotas de fundos de investimento estão apresentadas em “Resultado com aplicações em cotas de fundos”.

i) Partes Relacionadas

A divulgação de informações sobre as partes relacionadas é efetuada em consonância a Resolução CMN 3.750/09 que determina a adoção do Pronunciamento Técnico - CPC 05, do Comitê de Pronunciamentos Contábeis, referente à divulgação de informações sobre as partes relacionadas.

j) Participação em coligadas e controladas

O cálculo do valor do investimento na coligada ou controlada é realizado a mensuração do investimento pelo método de equivalência patrimonial, aplicando a porcentagem de participação no capital sobre o patrimônio líquido da sociedade investida.

As participações em sociedades coligadas ou controladas são registradas líquidas de eventuais perdas decorrentes de redução ao valor recuperável dos ativos. As variações no valor do investimento, originadas por lucros, prejuízos, ganhos ou perdas reais, incluindo benefícios fiscais, são registradas mensalmente pela controladora, em conformidade com sua competência designada.

k) Estimativas contábeis

Inclui a definição de estimativas contábeis - Valores monetários sujeitos às incertezas em sua mensuração. São exemplos de estimativas contábeis a perda de crédito esperada e o valor justo de um ativo ou passivo. Esta alteração é efetiva para exercícios iniciados em 1º de janeiro de 2023 e não há impactos para as Demonstrações Contábeis da Natura &Co Pay Holding Financeira S.A

4. Caixa e equivalentes de caixa

a) Disponibilidades de caixa incluídos na demonstração dos fluxos de caixa compreendem:

	<u>31/12/2023</u>	<u>31/12/2022</u>
Disponibilidades ⁱ	464	1.595
Total	<u>464</u>	<u>1.595</u>

i) O Caixa e Equivalentes de Caixa estão constituídos por depósitos bancários disponíveis no Banco Itaú.

5. Títulos e Valores Mobiliários:

	<u>31/12/2023</u>	<u>31/12/2022</u>
Fi Essencial	5.788.432	5.474.438
Total	<u>5.788.432</u>	<u>5.474.438</u>

Em 31 de dezembro de 2023, a companhia detinha aplicações no Fundo de Investimento Essencial Multimercado Crédito Privado, administrado pelo Itaú Unibanco S.A. Trata-se de um fundo exclusivo e suas aplicações são consolidadas pela Natura Cosméticos S.A.

A composição do Fundo de Investimento Essencial Multimercado Crédito Privado é de 46,26% de caixa e operações compromissadas, 41,06% de títulos públicos e 12,68% de crédito privado.

A rentabilidade acumulada durante um período de 12 meses (de 31/12/2022 a 31/12/2023) para o fundo é de 13,40%. Nesse período, o valor da cota alcançou R\$ 27,201815 em 31/12/2023, e a rentabilidade diária média foi de 0,04647%. No exercício foi apropriada ao resultado receita no montante de R\$ R\$ 710.925,94.

A Companhia utiliza a seguinte hierarquia para determinar e divulgar o valor justo de instrumentos financeiros:

Nível 1: Preços cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos ou passivos idênticos aos quais a entidade pode ter acesso na data de mensuração.

Nível 2: Preços cotados em mercado ativo para ativos ou passivos similares ou baseado em outro método de valorização nos quais todos os inputs significativos são baseados em dados observáveis do mercado.

Nível 3: Técnicas de valorização nas quais os inputs significativos não são baseados em dados observáveis do mercado para o ativo ou o passivo.

	Dez/2023			Total
	Nível 1	Nível 2	Nível 3	
Aplicações em Renda Fixa	-	5.788.432	-	-
	-	5.788.432	-	-

6. Investimentos em Coligadas

A companhia possui uma participação acionária correspondente a 0,10% no capital da Natura & Co Pay Sociedade de Crédito Direto S.A no valor de R\$ 109.678 no exercício.

7. Fornecedores

	31/12/2023	31/12/2022
Despesas administrativas	14.578	-
Total	14.578	-

8. Impostos e Contribuições sobre o Lucro

	31/12/2023	31/12/2022
IRPJ a recolher	130.710	130.398
(-) Antecipação de IRPJ	(109.426)	(90.428)
CSLL a recolher	55.695	55.583
(-) Antecipação de CSLL	(59.154)	(52.741)
(-) Antecipação de CSLL	915	-
	18.740	42.812

Os valores acima são compostos pela apuração do Imposto de Renda e contribuição social do exercício e antecipações de IRPJ e CSLL.

9. Demais impostos a recolher

	<u>31/12/2023</u>	<u>31/12/2022</u>
PIS	349	414
COFINS	2.146	2.550
Total	<u>2.495</u>	<u>2.965</u>

Os valores acima, tratam-se do saldo de pis e cofins referentes a competência de dezembro de 2023.

10. Dividendos a Pagar

Conforme deliberado no estatuto social da empresa, artigo vinte e um paragrafo segundo, do saldo então remanescente, 25% (vinte e cinco por cento) sera distribuído como dividendo obrigatorio aos Acionistas da Companhia, na proporcao de suas respectivas participações no capital social da Companhia. No ano de 2023 a Natura &Co Pay Holding Financeira S.A alferiu R\$ 432.505,51 de Lucros e sobre este foi apurado R\$ 102.720,06 de Dividendos.

	<u>31/12/2023</u>	<u>31/12/2022</u>	<u>Total</u>
Dividendos a pagar	102.720	102.186	204.906
Total	<u>102.720</u>	<u>102.186</u>	<u>204.906</u>

11. Patrimônio líquido

a) Capital social

A companhia foi constituída em 22 de julho de 2021, e integralizou capital social no valor de R\$ 5.000.000,00, sendo R\$1,00 por ação.

b) Reserva legal e reserva de lucros

No exercício findo em 31 de dezembro de 2023, a companhia alcançou um lucro líquido de R\$ 432.505. Desse montante, 5% foi destinado à reserva legal conforme estipulado no estatuto social, R\$ 21.625 onde o saldo acumulado da conta de reservas legal totalizou R\$ 43.138 . Do saldo remanescente, o valor correspondente a 25%, foi alocado para pagamento de dividendos obrigatórios no valor de R\$ 102.720. O saldo remanescente R\$ 308.160 foi registrado como reservas de lucros do exercício, totalizando um saldo de R\$ 614.717.

12. Resultado Financeiro

	<u>31/12/2023</u>	<u>31/12/2022</u>
Receita Financeira ⁱ	710925,94	649765,35
Despesas Financeiras ⁱⁱ	(20)	(2.835)
Total	<u>710.906</u>	<u>646.930</u>

i) O valor registrado em Receita financeira, trata-se de rendimentos sobre aplicações financeiras, vide nota explicativa 5.

ii) O valor registrado na rubrica Despesa financeira trata-se de multas/juros e tarifas dos exercícios.

13. Outras despesas Operacionais

	<u>31/12/2023</u>	<u>31/12/2022</u>
Serviços de certificação digital	182	-
Publicidade e propaganda	3.694	-
Serviços Paralegais	1.026	-
Total	4.902	-
Serviços de auditoria	56.516	-
Total	56.516	-

14. Despesas Tributárias

	<u>31/12/2023</u>	<u>31/12/2022</u>
Resultado com operações com títulos e valores mobiliários	710.926	649.765
Alíquota PIS 0,65% ^a	4.621	4.223
Alíquota COFINS 4% ^a	28.437	25.991
TFE	-	452
IOF	-	26
	33.058	30.692

a) A Companhia apurou receita no montante de R\$ 710.926 em 31 de dezembro de 2023, provenientes de aplicações financeiras, foram aplicadas as alíquotas de PIS e COFINS vigentes conforme a legislação, apurando um imposto de R\$ 33.058 com base acumulada no ano 2023.

15. Imposto de Renda e Contribuição Social

	<u>31/12/2023</u>	<u>31/12/2022</u>
Resultado antes da tributação sobre o lucro	618.911	-
Exclusões no exercício	-72	-
Resultado antes da tributação sobre o lucro	618.839	617.594
Alíquota IRPJ 15%	92.826	92.639
Alíquota IRPJ adicional 10%	37.884	37.759
Imposto de Renda	130.710	130.398
Alíquota CSLL 9%	55.695	55.583
Imposto de Renda e Contribuição Social	55.695	55.583
IRPJ e CSLL - Corrente	186.405	185.982

A Companhia apurou lucro fiscal no montante de R\$ 618.839 em 31 de dezembro de 2023, neste ano a Companhia obteve receitas provenientes de aplicações financeiras, foram aplicadas as alíquotas de IRPJ e CSLL vigentes conforme a legislação, apurando um imposto corrente de R\$ 186.405 com base no lucro real anual.

16. Gerenciamento de riscos

A área de gestão de riscos do Grupo conta com as seguintes frentes de atuação:

- Risco de Mercado;
- Liquidez;
- Crédito;
- Capital;
- Operacional;
- Conformidade; e
- Controles Internos.

A gestão de risco das operações, considerando o nível atual de atividades e a recente constituição da companhia, é efetuada por meio de políticas internas.

Tais definições de riscos podem ser assim resumidas:

- Risco de mercado:** é a possibilidade de ocorrência de perdas financeiras resultantes das flutuações nos valores de mercado de posições detidas pela Companhia.
 - *Risco de variação das taxas de juros:* é o risco de perdas resultante de movimentos adversos das taxas de juros, sendo resultado do descasamento da taxa de juros entre os ativos e passivos, e/ou por variação dos seus vencimentos.
 - *Risco cambial:* é o risco de perdas atrelado a variações na taxa de câmbio. A Companhia não possui instrumentos financeiros sujeitos ao risco cambial.
- Risco de liquidez:** é o risco de a instituição não ser capaz de honrar eficientemente suas obrigações esperadas e inesperadas, correntes e futuras, sem afetar suas operações diárias e sem incorrer em perdas significativas, em decorrência de descasamento de prazo ou de volume entre os recebimentos e pagamentos previstos.
- Risco de crédito:** é o risco de perdas associadas ao não cumprimento pela contraparte de suas obrigações de pagamento perante o Grupo.
- Gerenciamento de capital:** a Companhia possui política para gerenciamento de capital, cujo objetivo é monitorar e controlar o capital mantido por ela, seguindo os requerimentos da Resolução do CMN nº 4.606/17.
- Risco operacional:** é a possibilidade da ocorrência de perdas resultantes de eventos externos ou de falha, deficiência ou inadequação de processos internos, pessoas ou sistemas. A Companhia possui política conforme a Resolução do CMN nº 4.606/17 e a Resolução do CMN nº 4.557/17.
 - **Risco cibernético:** é a possibilidade de ocorrência de perdas resultantes de incidentes cibernéticos ou relacionados ao ambiente cibernético, que:
 - Produz efeito adverso ou representa ameaça aos sistemas de tecnologia da informação ("TI") ou à informação que esses sistemas processam, armazenam e transmitem; ou
 - Infringe políticas ou procedimentos de segurança referentes aos sistemas de TI.

O Grupo gerencia os riscos cibernéticos inerentes aos seus negócios como um tópico especial de riscos operacionais, utilizando tecnologia avançada e processos estabelecidos para identificar e proteger seu ambiente, detectar e responder a ameaças e incidentes, e recuperar suas operações em cenários adversos.

Ademais, o Grupo possui políticas e procedimentos que englobam diretrizes voltadas para a mitigação dos riscos de segurança cibernética, assegurando-se a confidencialidade, integridade e disponibilidade dos dados e dos sistemas de informação utilizados, bem como dispõe de equipes treinadas e dedicadas para a mitigação de riscos de segurança cibernética, monitoramento do ambiente informacional, gestão de fornecedores críticos de tecnologia, continuidade de negócios e gestão de incidentes e de vulnerabilidades, seguindo os requerimentos da Resolução CMN nº 4.893/21.

f) Conformidade: o time de *Compliance* detém políticas relacionados ao gerenciamento do Risco de Conformidade de acordo com as definições e as orientações contidas na Política de Conformidade fundamentada nos requisitos da Resolução do CMN nº 4.595/17.

17. Partes Relacionadas

As operações realizadas entre partes relacionadas, são efetuadas a valores, prazos e taxas médias usuais de mercado, vigentes nas respectivas datas. As principais partes relacionadas são:

- a) Natura Cosméticos S.A
- b) Natura &Co Pay Sociedade de Crédito Direto S.A.

A companhia possui uma participação acionária correspondente a 0,10% no capital da Natura &Co Pay Sociedade de Crédito Direto S.A.,

	<u>31/12/2023</u>	<u>31/12/2022</u>
Patrimonio Líquido na Investida	109.677.940,91	7.000.728,00
Participação 0,10%	109.678	7.007
Resultado de equivalência	2.481	-

18. Eventos Subsequentes

Não houve eventos subsequentes após o fechamento até a data de publicação dessas demonstrações financeiras.