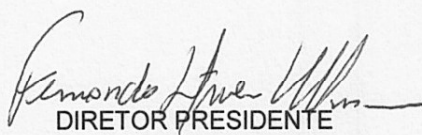


ALTMAN PARTICIPAÇÕES, ADMINISTRAÇÃO E NEGOCIOS S/A

DFC - METODO INDIRETO

ATIVIDADES OPERACIONAIS	2020	2021
Lucro do exercício	- 1.914.883,61	6.430.348,57
Ajustes de exercícios anteriores	-	-
Lucro Ajustado	- 1.914.883,61	6.430.348,57
Outros Valores a Receber (Dividendos)	1.146.500,00	700.000,00
Obrigações trabalhistas (dirigentes)	341,50	-97,90
Obrigações tributárias	-481,96	3.150,74
Empresimos a Terceiros	-62.500,00	62.500,00
Contas a pagar	-382.905,99	-1,97
Caixa Líquidos nas Atividades Operacionais	-1.213.930,06	7.195.899,44
ATIVIDADES DE INVESTIMENTO		
investimentos (Coligadas e controladas)	4.817.962,50	-6.480.477,16
Aumento de Capital	2.500.000,00	0,00
Caixa Líquido nas Atividades de Investimento	7.317.962,50	-6.480.477,16
ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO		
Distribuição de dividendos	-6.098.184,21	-710.000,00
Caixa líquido nas Atividades de Financiamento	-6.098.184,21	-710.000,00
Aumento no Caixa e Equivalentes de Caixa	5.848,23	5.422,28
Saldo de Caixa e Equiv de Caixa no Início do Período	12.887,32	18.735,55
Saldo de Caixa e Equiv de Caixa no Final do Período	18.735,55	24.157,83

São Paulo, 31 de Dezembro de 2021.


DIRETOR PRESIDENTE
FERNANDO STEVEN ULLMANN
CPF: 014.654.168-54


CONTADOR
MARCIO LICASTRO CITRO
CT/CRC: 1SP167534/O-6