

**AGRO-PASTORIL FAFEC S.A.**  
**CNPJ/MF 03.880.325/0001-02 e NIRE 54300001112**  
**RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO**

### **Conformidade Legal**

Senhores(as) Acionistas em cumprimento ao que determina o § 3º do Artigo 43 do atual Estatuto Social da Empresa e o § 3º do Artigo 133 da Lei 6.404 de 15.12.1976, a atual Diretoria, vem submeter à apreciação de V. S<sup>as</sup>. este Relatório da Administração, referente ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2023.

### **Conjuntura Econômica**

A agência de risco Austin Rating, com base em dados do Fundo Monetário Internacional (FMI) divulgou que em 2023 a economia global apresentou o PIB (Produto Interno Bruto) de 3,1% e o Brasil de 2,9%.

A participação da agropecuária no PIB nacional aumentou de 6,8% em 2022 para 7,2% em 2023, devido ao seu o crescimento de 15,1% no ano passado.

A pecuária registrou crescimento na produção em 2023 por conta do aumento do abate de animais no ano. Com base nos dados preliminares do 4º trimestre da Pesquisa Trimestral de Abates do IBGE, os abates de bovinos no país totalizaram 33,89 milhões de cabeças (machos e fêmeas) em 2023, um incremento de 13,2% em relação a 2022. É o maior volume de gado abatido desde 2014.

No entanto, segundo o portal "Farmnews", em uma análise de dados do CEPEA (Centro de Estudos Avançados em Economia Aplicada da Escola Superior de Agricultura Luiz de Queiroz, campus da Universidade de São Paulo em Piracicaba/SP – Esalq/USP), concluiu que o preço médio anual do boi gordo sofreu uma queda de quase 20%, caindo R\$ 317,80 em 2022 para R\$ 255,10 em 2023.

Já a avaliação de pesquisadores do CEPEA os dados do IBGE (Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística), sobre os abates em 2023, confirma a percepção de oferta acima da demanda ao longo do ano, fator que contribuiu muito para determinar o comportamento predominantemente de queda dos preços do boi e da carne no atacado, ao longo do ano passado.

### **Posicionamento Circunstancial**

Mesmo com aumento de 13,2% no abate de animais (machos e fêmeas) em relação ao ano de 2022, devido ao aumento da oferta e a queda de quase 20% nos preços, o cenário foi desafiador para a bovinocultura de corte, que passou um dos anos mais difíceis em 2023, registrando um baixo desempenho em relação aos últimos anos.

O baixo desempenho, deve ser atribuído basicamente a dois fatores principais: o grande descarte de fêmeas, que aumentou a oferta de animais no mercado, e a queda dos preços internacionais da carne bovina.

O descarte de fêmeas é um movimento natural do ciclo pecuário, que ocorre quando os preços da arroba estão altos. No entanto, em 2023, o descarte foi mais intenso do que o normal, em função dos altos preços da arroba registrados nos primeiros meses do ano.

Ainda em 2023, a oferta de carne bovina no mercado internacional aumentou, pressionando os preços para baixo, fato que também, contribuiu para a queda dos preços no Brasil.

Neste cenário, em que a fonte de recursos da Empresa foi, predominantemente, por meio de vendas de gado para o abate, em que as margens de lucros foram muito reduzidas, a Diretoria continuou a adotar como estratégia de gerenciamento, uma postura bastante conservadora para a administração do empreendimento, sempre com a preocupação nos resultados financeiros do exercício social.

### **Atividades de Manutenção e Benfeitoria**

No bem imóvel da Empresa, a Fazenda Serrito (meio produtivo), devido ao fato das chuvas terem ocorrido mais cedo que nos anos anteriores, o capim cresceu mais rápido, porém, houve a necessidade de aplicação de herbicidas em cerca de 650 hectares para combater ervas daninhas. Ainda para a Fazenda, foi executada a reforma de 40 hectares de pastos (com aplicação de calcário, adubo, execução de curva de nível, etc.), adubação de pouco mais de 90 hectares de pastagens, reforma de aproximadamente 15 quilômetros de cerca, etc. Com relação aos equipamentos, todos os tratores e implementos passaram por manutenção completa, bem com, as rodas d'água e o aparelho de choque dos rotacionados. E como imobilizado foi construída uma casa de alvenaria com área de 124 metros quadrados para moradia.

Com relação ao Rebanho (meio de Produção), especificamente na cria, foi mantido o sistema de inseminação artificial em todas as fêmeas, com investimento maior em genética para melhorar os resultados da produção. Na recria a alimentação foi feita com a adição de proteinados e energéticos. Para os animais adultos do rebanho bovino a alimentação teve como complemento à pastagem o sal mineral e, ração para o rebanho de equinos e muares. A manutenção do Rebanho foi feita obedecendo a legislação, sob a fiscalização do IAGRO, no que se refere à vacinação dos animais bovinos.

### **Desempenho Econômico-Financeiro**

A principal atividade produtiva da empresa no exercício social encerrado compreendeu na criação e comercialização de gado bovino destinado à reprodução e corte, portanto, o desempenho econômico-financeiro, pode ser avaliado a partir dos valores dos animais vendidos, nascidos, perdidos por causas diversas, comprados, despesas operacionais e manutenções do imobilizado.

A "Receita Líquida" do ano de 2023 foi 46,12 % menor que a de 2022, principalmente, devido ao fato do gado bovino para o abate ter sofrido uma queda de preço e cerca de 70% das vendas ter sido feita abaixo de R\$ 242,00 por arroba.

Em 2023 as "Despesas Operacionais" atribuídas às manutenções do imóvel (recuperação de pastagens) e dos estoques (os rebanhos bovino e equino) foram 2,29 % maior que o Lucro Bruto, o que resultou no término do Exercício Social de 2023 com prejuízo.

Assim, em relação ao ano de 2022 o desempenho econômico-financeiro de 2023 não pode ser considerado bom, como pode ser constatado pelas Demonstrações Financeiras.

### **Proposta da Administração**

Os resultados financeiros da Empresa estão baseados basicamente em dois pilares, um, o meio de produção de carne que é o Rebanho Bovino e o outro o meio produtivo que é a Fazenda, mais diretamente as suas invernadas com pastagens para alimentação dos animais.

Com relação ao meio de produção de carne, ou seja, o Rebanho Bovino, a proposta da Diretoria é a continuação da melhoria por meio da inseminação artificial com investimento na genética.

Com relação ao meio produtivo, ou seja, a Fazenda, a proposta da Diretoria é a continuação da reforma de pastagem para aumentar a produtividade na obtenção de alimento para o gado, com emprego de mais tecnologia, inclusive, com a produção de feno para alimentação do rebanho em períodos de baixos índices pluviométricos.

Com relação ao "Prejuízo do Exercício", a proposta é que ele seja deduzido da "Reserva Legal".

### **Agradecimentos**

Com encerramento de mais um exercício social, a atual Diretoria em nome dos acionistas aproveita a oportunidade para agradecer a todos os clientes e amigos, que colaboraram para o desenvolvimento das atividades desta Empresa no decorrer do ano de 2023.