

## Relatório da Administração

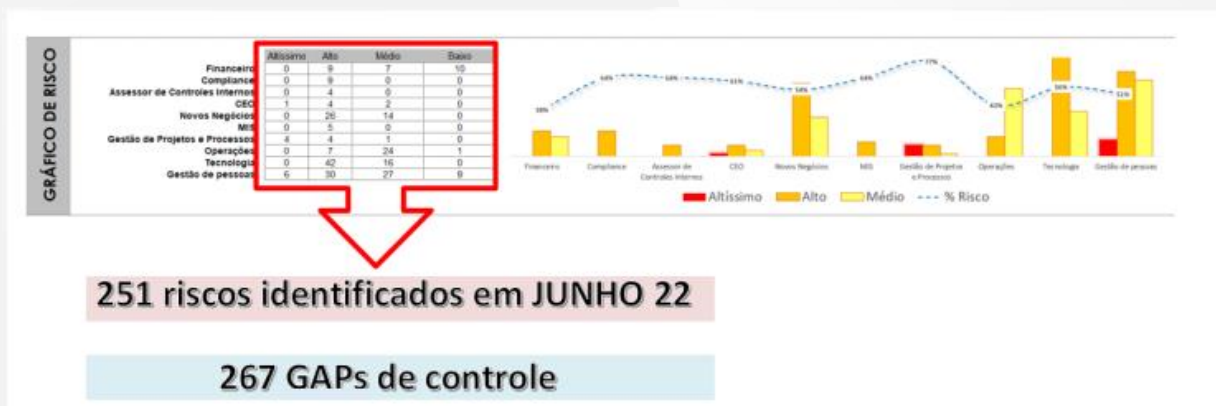
### Senhores Acionistas,

Apresentamos a evolução relativa ao período de 01/01/2022 a 31/12/2022.

#### Governança:

Em 2022 a Conveste iniciou a implantação de Governança, Risco e Compliance (GRC) por Riscos. A partir do mapeamento dos Riscos, gerou-se a Matriz de Riscos e Controle (MRC) da Conveste.

Foram identificados 267 GAPs de controle. Os gestores de área realizaram a entrega de 36 GAPs de controle do período de julho/22 a dezembro/22. Os demais GAPs deverão ser entregues/resolvidos em 2023.



#### Finanças:

No que se refere as finanças, foram apurados os seguintes resultados relativos ao exercício de 2022:

## HConveste Participações S.A.

Balancos patrimoniais  
 31 de dezembro de 2022 e 2021  
 (Em milhares de reais)

	Notas	Controladora		Consolidado	
		31/12/2022	31/12/2021	31/12/2022	31/12/2021
<b>Ativo</b>					
<b>Circulante</b>					
Caixa e equivalentes de caixa	4	-	-	2	2
Contas a receber	5	-	-	16	7
Adiantamentos	6	-	-	5.818	2.611
Tributos a recuperar		-	-	270	391
Outros créditos		19	-	40	-
<b>Total do ativo circulante</b>		<b>19</b>	<b>-</b>	<b>6.146</b>	<b>3.011</b>
<b>Não circulante</b>					
Outros créditos		-	-	37	-
Investimentos	7	175	148	43	50
Imobilizado	8	-	-	459	764
Intangível	9	-	-	277	375
<b>Total do ativo não circulante</b>		<b>175</b>	<b>148</b>	<b>816</b>	<b>1.189</b>
<b>Total do ativo</b>		<b>194</b>	<b>148</b>	<b>6.962</b>	<b>4.200</b>

### Passivo e patrimônio líquido

<b>Circulante</b>					
Fornecedores	10	-	-	156	159
Empréstimos e financiamentos	11	-	-	1.363	1.069
Obrigações tributárias	12	-	-	164	370
Obrigações trabalhistas	13	-	-	1.285	681
Partes relacionadas		52	-	-	-
Outros débitos		19	-	175	121
<b>Total do passivo circulante</b>		<b>71</b>	<b>-</b>	<b>3.143</b>	<b>2.400</b>
<b>Não circulante</b>					
Empréstimos e financiamentos	11	-	-	150	53
Partes relacionadas	14	-	-	3.503	1.467
Provisão para perda em investimentos	7	132	-	-	-
<b>Total do passivo não circulante</b>		<b>132</b>	<b>-</b>	<b>3.653</b>	<b>1.520</b>
<b>Patrimônio líquido</b>					
Capital social	15	75	75	75	75
Reservas de lucros		-	73	-	73
Prejuízos acumulados		(84)	-	(84)	-
Participações de não controladores		-	148	(9)	148
<b>Total do patrimônio líquido</b>		<b>(9)</b>	<b>148</b>	<b>166</b>	<b>280</b>
<b>Total do passivo e do patrimônio líquido</b>		<b>194</b>	<b>148</b>	<b>6.962</b>	<b>4.200</b>

### Objetivos Estratégicos:

Fechou-se a competência de 2022, tendo como faturamento o importe de 18 (dezoito) milhões de reais. Instituiu-se a meta do faturamento em 25 (vinte e cinco) milhões de reais, por intermédio da diversificação do portfólio e intensificação no mercado imobiliário.

Tal diversificação, consiste na especialização nos mercados de Agronegócio e Registro de Contratos. Sobre o Agronegócio, os esforços estão concentrados no estudo de operações com lastro pulverizado e lastro imobiliário, tendo como ações centrais o estudo de viabilidade e a preparação operacional para tal atividade.

Quanto ao Registro de Contratos, foi publicada nova Resolução do Conselho Nacional, estabelecendo novos critérios para registro de recebíveis imobiliários, tendo como ações centrais o estudo de viabilidade e a preparação operacional para tal atividade.

Destacou, ainda, a premissa de não incorrência em novas despesas além do já contratado.

A Conveste concentrará seus esforços nos Objetivos Estratégicos, quais sejam: Eficiência Operacional, Eficiência de Custo, Novos Negócios, Novos Mercados, Retenção e Treinamento de Equipes.

#### **Conclusão:**

Pode-se destacar entregas efetivas e de grande relevância. É importante reconhecer o progresso realizado até o momento, incluindo a elaboração de políticas e normativos internos, a sensibilização dos colaboradores. Essas conquistas são fundamentais para estabelecer uma base sólida para a governança na Conveste.

No entanto, é essencial reconhecer que ainda há desafios e oportunidades de melhoria a serem abordados. Questões como a implementação do canal de denúncias e a propagação da cultura de conformidade requerem atenção contínua e o envolvimento ativo da Alta Direção.