

## **RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO 2022**

Atendendo às disposições legais e estatutárias, a Administração da Giraffas Administradora de Franquias S.A. apresenta-lhes o Relatório da Administração e as demonstrações financeiras da Companhia. Os documentos foram elaborados com base nas práticas contábeis adotadas no Brasil e normas de auditoria aplicáveis no Brasil (NBC TA 580), observando as diretrizes contábeis emanadas da legislação societária (Lei nº 6.404/76) e de acordo com as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS) emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB). A Companhia adotou todas as normas, revisões de normas e interpretações emitidas pelo IASB e que são efetivas para as demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2022.

### **1. Mensagem da Administração**

A Administração da Companhia tem adotado diversas iniciativas visando à continuidade e sustentabilidade de seu negócio e tem focado na melhoria de seus processos e controles internos, de forma a reduzir seus custos operacionais, na melhoria da gestão de seu contas a receber, além de potencializar suas atividades logísticas e de suprimentos, aprimorando com a força de sua marca sua relação com seus clientes, franqueados e demais parceiros.

Nosso plano estratégico é baseado nos seguintes pilares:

#### **Do ponto de vista de negócio e fortalecimento da marca**

**Expansão contínua da Rede Giraffas:** Em setembro de 2022 foi feito o direcionamento estratégico da companhia para os próximos cinco anos. Entre os pontos definidos está a expansão da rede entre os anos de 2023 e 2027, que considera a inauguração de 40 novas lojas por ano, havendo ao final de 2027 500 unidades.

**Renovação constante do cardápio a preços acessíveis às classes C e B:** atualizamos constantemente nosso cardápio, o que tem se tornado necessário de modo cada vez mais ágil, devido à pressão inflacionária. Nosso ticket médio aumentou 14% de 2021 para 2022, saindo de R\$ 36,77 para R\$ 41,85. Mas, essas alterações de preços não são feitas sem antes pesquisa nas praças de alimentação e sempre tendo opções para atender todos os perfis de nossa demanda. Tanto que seguimos com investimentos em pratos com bom custo-benefício e para o nosso público compartilhar com mais uma pessoa e até mesmo mais de uma. O churrasquito para dois

## **Relatório da Administração 2022**

segue sendo o principal faturamento da rede desde seu lançamento, além disso para 2023 a companhia definiu a estratégia de estar permanentemente presente na mídia, também lançou dois novos produtos dentro da linha que sempre tivemos maior quantidade de produtos vendidos, a linha Brasil, sendo um deles da carne bovina, tendo o melhor custo benefício desse tipo de proteína do cardápio e já no primeiro mês de venda alcançando a terceira colocação em produtos mais vendidos. A Companhia está sempre preocupada com o resultado financeiro dos nossos franqueados e para isso é feito um controle do custo de mercadoria vendida por eles. Estamos sempre em negociação com nossos fornecedores, mas também ajustando os preços quando necessário, sem abdicar de uma constante melhoria no desenvolvimento dos produtos. Continuamos a parceria com a *Best Beef* (Frigorífico Silva), de Santa Maria – RS, que possui alto padrão de qualidade nos cortes bovinos, o que, inclusive, ajudou no forte crescimento da marca na região Sul do Brasil. Na linha de sobremesas, buscamos constantemente parcerias no modelo de *cobranding*. Enquanto na linha de brindes seguimos buscando sempre fortes parcerias para agregar em nossas vendas. Em 2022 tivemos o Homem Aranha, *Uncharted* e Snoopy e em 2023 Batman e Chaves.

**Negociação com fornecedores e desenvolvimento contínuo de novos fornecedores:** com o objetivo de melhorar continuamente a qualidade de nossos produtos e ao mesmo tempo diminuir o custo do produto para a nossa rede de franqueados, visando a melhoria de suas margens, negociamos continuamente os preços com os fornecedores da rede, que são todos homologados pela Companhia, e desenvolvemos novos fornecedores com o objetivo de encontrar o melhor custo-benefício para nossos insumos.

**Foco nas operações logísticas:** todos os preços são tabelados e os controles de estoques são ligados aos pedidos dos franqueados através de um sistema de controle de forma a evitar estocagem ineficiente dos produtos e aumento de custos. Para bebidas, trabalhamos com a empresa Coca-Cola, cuja distribuição é própria, bem como com a Heineken.

**Programa de regularização tributária:** Em agosto de 2017 a Companhia optou pela regularização dos seus débitos tributários por meio de adesão ao Programa de regularização Tributária (PERT) e em continuidade ao processo de reconhecimento e quitação dos débitos tributários em abertos, em outubro de 2018, firmou nova adesão ao parcelamento ordinário junto a RFB, concluindo a renegociação da dívida a empresa junto a Fazenda Pública Federal.

Em 2021 a Companhia aderiu ao Parcelamento Extraordinário, para regularizar os débitos referentes aos anos de 2020 e 2021, de Tributos Federais e Previdenciários, que ficaram pendentes em decorrência da Pandemia.

Em 2022 a Companhia parcelou todos os débitos devidos juntos a RFB e PGFN, por meio de Parcelamentos Extraordinários.

**GIRAFFAS**®

A vida é um prato cheio

**Relatório da Administração 2022**

O saldo dos parcelamentos em 31 de dezembro de 2022 provenientes do Programa Especial de Regularização Tributária – PERT e dos parcelamentos ordinários e extraordinários correspondem a R\$ 25 milhões, conforme demonstrado a seguir:

<b>Descrição</b>	<b>Principal</b>	<b>Multa</b>	<b>Juros</b>	<b>Total</b>
Déb. Prev. - PGFN	416.795	41.679	180.744	639.218
Demais D - PGFN	854.329	85.606	389.060	1.328.995
Déb. Prev. - RFB	299.407	29.941	122.888	452.236
Demais D - RFB	5.417.680	541.768	2.393.362	8.352.809
Parc. Ordinário - PIS	11.204	2.241	5.903	19.347
Parc. Ordinário – COFINS	51.709	10.342	27.242	89.293
Parc. Ordinário – IRPJ	205.813	41.163	107.214	354.190
Parc. Ordinário - CSLL	122.090	24.418	65.619	212.126
Parc. Ex.Demais D-PGFN	8.128.131	1.625.626	2.505.615	12.259.372
Parc. Ex.Prev.-PGFN	1.119.046	223.794	556.069	1.898.909
<b>Total</b>	<b>16.626.204</b>	<b>2.626.576</b>	<b>6.353.716</b>	<b>25.606.496</b>

Com essa iniciativa, já foi possível verificar melhora substancial no fluxo de caixa e no endividamento da Companhia.

## 2. Resumo das Demonstrações Financeiras

Para fins de identificação, as demonstrações contábeis de 2022/2021, apresentam os seguintes valores básicos (em milhares de Reais,):

	<b>31/12/2022</b>	<b>31/12/2021</b>
Total do ativo circulante	20.472	19.092
Total do ativo não circulante	15.841	19.666
<b>Total do Ativo</b>	<b>36.313</b>	<b>38.758</b>
Total do passivo circulante	14.526	16.423
Total do passivo não circulante	21.552	22.100
Total do Patrimônio líquido	235	235
<b>Total do Passivo e Patrimonio Liquido</b>	<b>36.313</b>	<b>38.758</b>
<b>Lucro do exercício</b>	<b>14.320</b>	<b>7.121</b>

## 3. Desempenho Econômico-Financeiro

**GIRAFFAS**®

A vida é um prato cheio

**Relatório da Administração 2022****3.1. Receita líquida de vendas**

	Giraffas	
	2022	2021
<b>Receita da Atividade</b>	<b>33.986</b>	<b>20.606</b>
Royalties	32.366	19.479
Taxa de Franquia	1.598	1.110
Serviços Prestados	22	17
<b>Outras Receitas Operacionais</b>	<b>18.807</b>	<b>12.163</b>
Bonificação (i)	18.807	12.163
Outras Receitas Comerciais	-	-
<b>Receita bruta</b>	<b>52.793</b>	<b>32.769</b>
Impostos sobre vendas	(2.607)	(1.608)
<b>Total</b>	<b>50.186</b>	<b>31.161</b>

**3.2. Despesas operacionais****3.2.1. Despesas Gerais e Administrativas**

	Giraffas	
	2022	2021
Despesas com Pessoal	(15.321)	(11.881)
Despesas com Serviços de Terceiros	(4.824)	(3.885)
Despesas com Aluguéis	(1.272)	(710)
Outras Despesas	(371)	(226)
Depreciação e Amortização	(455)	(181)
<b>Total</b>	<b>(22.243)</b>	<b>(16.883)</b>

**3.2.2. Outras Despesas / Receitas Operacionais**

	Giraffas	
	2022	2021
<b>Outras Despesas</b>		
Perda efetiva de Ativos	(353)	(433)
PDD	(506)	751
Multas sobre Obrigações	(468)	(1.319)
Outras Despesas (i)	(3.923)	(2.529)
<b>Total</b>	<b>(5.250)</b>	<b>(3.530)</b>
<b>Outras Receitas</b>		
Recup. Contr. Tributária	229	1.525
Recup. Despesas	790	619
Outras Receitas (ii)	15	116
<b>Total</b>	<b>1.034</b>	<b>2.260</b>
<b>Total líquido</b>	<b>(4.216)</b>	<b>(1.270)</b>

**GIRAFFAS**®

A vida é um prato cheio

**Relatório da Administração 2022**

- (i) O saldo da conta Outras Despesas é composto por valores de: Despesas Diversas (Custas Processuais, Propaganda e Publicidade, Doações Concedidas e Despesas com Indenizações);
- (ii) A conta Outras Receitas é composto por: Multas sobre contas a receber, receitas com indenizações e reversões de riscos contingentes e de tributos e encargos.

**3.3. Resultado financeiro líquido**

	Giraffas	
	2022	2021
<b>Receitas Financeiras</b>		
Juros recebidos	258	459
Outras Receitas Financeiras	52	24
<b>Total</b>	<b>310</b>	<b>483</b>
<b>Despesas Financeiras</b>		
Juros sobre Financiamentos (i)	(3.427)	(1.488)
Varição monetária, juros e taxas bancárias	(41)	(35)
AVP	6	6
Outras Despesas Financeiras (ii)	(422)	(1.070)
<b>Total</b>	<b>(3.884)</b>	<b>(2.587)</b>
<b>Total líquido</b>	<b>(3.574)</b>	<b>(2.104)</b>

- (i) A variação da conta juros sobre financiamentos é decorrente do aumento no pagamento e provisões de juros sobre encargos com obrigações com pessoal, fornecedores, empréstimos e impostos e taxas.
- (ii) A variação da conta outras despesas financeiras ocorreram devido a provisões e pagamentos de encargos financeiros com o parcelamento de tributos federais e previdenciários.

**3.3.1. Instrumentos Financeiros**

A Companhia opera apenas com instrumentos financeiros não derivativos que incluem aplicações financeiras, contas a receber e outros recebíveis, caixa, empréstimos e financiamentos, assim como contas a pagar e outras dívidas, cujos valores não diferem significativamente dos respectivos valores de mercado.

A classificação dos instrumentos financeiros está apresentada a seguir, e não existem instrumentos financeiros classificados em outras categorias além das informadas. Os valores que compõe o demonstrativo abaixo podem ser identificados no Balanço Patrimonial.

**GIRAFFAS**®

A vida é um prato cheio

**Relatório da Administração 2022**

	Giraffas	
	2022	2021
Ativos Financeiros		
Empréstimos e Recebíveis		
Caixa e Equivalentes de Caixa	7.908	8.698
Contas a Receber	9.680	8.502
Depósitos Judiciais	-	3.984
<b>Total</b>	<b>17.588</b>	<b>21.184</b>
Empréstimos e Financiamentos	(1.405)	(3.915)
Fornecedores	(1.401)	(628)
<b>Total</b>	<b>(2.806)</b>	<b>(4.543)</b>
<b>Total líquido</b>	<b>14.782</b>	<b>16.641</b>

A Administração da Companhia é da opinião que os instrumentos financeiros, os quais estão reconhecidos nas demonstrações pelos seus valores contábeis, não apresentam variações significativas em relação aos respectivos valores de mercado, em razão de o vencimento de parte substancial dos saldos ocorrer em data próxima à dos balanços.

O saldo da rubrica “Empréstimos e Financiamentos” é atualizado monetariamente com base em índices de inflação e juros variáveis em virtude das condições de mercado e, portanto, o saldo devedor registrado na data de encerramento de cada exercício aproxima-se do valor de mercado.

A Companhia efetua a avaliação da recuperabilidade das contas a receber, constituindo a provisão para créditos de liquidação duvidosa em montante suficiente para cobrir eventuais perdas.

A companhia não possui operações de derivativos de qualquer natureza.

**3.3.2 Resultado Líquido do Exercício**

DRE	Giraffas	
	2022	2021
Receita Operacional Líquida	50.186	31.161
Despesas operacionais	(26.459)	(18.153)
<b>Resultado antes das despesas e receitas financeiras</b>	<b>23.727</b>	<b>13.008</b>
<b>Resultado Financeiro Líquido</b>	<b>(3.574)</b>	<b>(2.104)</b>
<b>Resultado equivalência Patrimonial</b>	<b>(8)</b>	<b>(77)</b>
<b>Resultado antes do IR e CS</b>	<b>20.145</b>	<b>10.827</b>
Imposto de renda e contribuição social	(5.825)	(3.706)
<b>Resultado do exercício</b>	<b>14.320</b>	<b>7.121</b>

**GIRAFFAS**®

A vida é um prato cheio

**Relatório da Administração 2022****3.3.3 Geração de Caixa****3.3.3.1. Disponibilidades Líquidas**

Caixa e Equivalentes	Giraffas	
	2022	2021
Caixa	2	4
Bancos conta movimento (i)	3.856	8.694
<b>Total de Caixa e Equivalentes</b>	<b>3.858</b>	<b>8.698</b>
<b>Aplicações Financeiras</b>		
Giraffas	4.050	-
<b>Total</b>	<b>4.050</b>	<b>-</b>
<b>Total de Caixa e Equivalentes</b>	<b>7.908</b>	<b>8.698</b>

**4. Declaração da Diretoria**

Na qualidade de administradores da empresa, estamos cientes de nossa responsabilidade sobre o conjunto das demonstrações contábeis e das notas explicativas por nós apresentadas para o exame de Vossas Senhorias. Assim, na preparação do referido conjunto, atentamos para o fato de que ele deve apresentar, adequadamente, a posição patrimonial e financeira, o desempenho das operações e todas as divulgações necessárias, segundo as práticas contábeis adotadas no Brasil, aplicados de maneira uniforme e em cumprimento à legislação pertinente.